

**2.1.1.1.4 ÓRGANOS AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Ejercicio 2024**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023**  
**(Pesos)**

| Concepto                                                                                                                                                                                                       | 2024                 | 2023                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>INGRESOS y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                             |                      |                      |
| Ingresos de la Gestión                                                                                                                                                                                         | 45,082,459           | 25,835,647           |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                      | 0                    | 0                    |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                      | 0                    | 0                    |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                      | 0                    | 0                    |
| Derechos                                                                                                                                                                                                       | 39,869,031           | 21,718,788           |
| Productos                                                                                                                                                                                                      | 486,536              | 609,687              |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                               | 1,236,323            | 1,409,444            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                         | 3,490,570            | 2,097,728            |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 2,351,702,297        | 1,923,378,479        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                    | 80,510,894           | 96,183,629           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                             | 2,271,191,402        | 1,827,194,850        |
| Otros Ingresos y Beneficios                                                                                                                                                                                    | 14,589,651           | 12,307,112           |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                           | 13,516,067           | 9,397,078            |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                        | 0                    | 0                    |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                 | 0                    | 0                    |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                          | 0                    | 0                    |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                             | 1,073,584            | 2,910,034            |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                    | <b>2,411,374,407</b> | <b>1,961,521,238</b> |
| <b>GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                 |                      |                      |
| Gastos de Funcionamiento                                                                                                                                                                                       | 1,887,163,884        | 1,534,113,187        |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                           | 1,416,166,887        | 1,215,072,640        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                       | 128,259,475          | 101,073,015          |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                            | 342,737,522          | 217,967,532          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                                                                                                         | 330,876,411          | 246,864,669          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                       | 283,500              | 227,500              |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                     | 0                    | 0                    |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                       | 0                    | 0                    |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                | 202,949,562          | 136,103,014          |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                       | 127,643,349          | 110,534,155          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                   | 0                    | 0                    |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                           | 0                    | 0                    |
| Donativos                                                                                                                                                                                                      | 0                    | 0                    |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                     | 0                    | 0                    |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                                                                                                                 | 0                    | 0                    |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                | 0                    | 0                    |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                   | 0                    | 0                    |
| Convenios                                                                                                                                                                                                      | 0                    | 0                    |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                       | 0                    | 0                    |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                  | 0                    | 0                    |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                 | 0                    | 0                    |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                     | 0                    | 0                    |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                           | 0                    | 0                    |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                             | 0                    | 0                    |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias                                                                                                                                                                        | 84,099,405           | 83,962,680           |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                       | 84,098,958           | 65,741,860           |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                    | 0                    | 0                    |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                     | 0                    | 0                    |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                              | 0                    | 0                    |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones                                                                                                                                                                       | 0                    | 0                    |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                   | 448                  | 18,220,821           |
| Inversión Pública                                                                                                                                                                                              | 0                    | 0                    |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                             | 0                    | 0                    |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                        | <b>2,302,139,701</b> | <b>1,864,940,537</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                             | <b>109,234,706</b>   | <b>96,580,702</b>    |