

**Informe de los auditores independientes  
A la Secretaría de la Contraloría del  
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro**

**Opinión**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del **Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro “PEEQ”** (la Entidad), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y los correspondientes estado de actividades, de variación en la hacienda pública, de cambios en la situación financiera, de flujos de efectivo, informes sobre pasivos contingentes, analítico del activo, analítico de la deuda y otros pasivos, por el ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y anexos complementarios correspondientes a relación de bienes muebles e inmuebles que componen el patrimonio, relación de cuentas bancarias productivas específicas, relación de esquemas bursátiles y coberturas financieras.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera de la Entidad al 31 de diciembre de 2024 y están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno, descritas de manera general en el numeral 3 de las notas de “Gestión Administrativa” de los estados financieros que se acompañan denominada “Bases de preparación de los estados financieros”

**Fundamento de la Opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros” de este informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable**

Llamamos la atención sobre el numeral 3 de las notas de “Gestión Administrativa” de los estados financieros que se acompañan, en el que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable “CONAC”; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. La Entidad presenta por separado los estados financieros e información contable consolidados en cumplimiento a la normatividad emitida por el CONAC, por los cuales no emitimos opinión alguna sobre dichos estados financieros e información contable consolidados. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

**Párrafo de énfasis. - Otras inversiones a largo plazo**

La Entidad en cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 32 de la LGCG, registra el valor de la participación que tiene en las Entidades Paraestatales del Poder Ejecutivo del Estado tanto del sector público como del sector privado (de participación estatal mayoritaria) en la cuenta 1214 Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo, con saldo de \$28,666,564,888 al 31 de diciembre de 2024. El valor registrado en la

cuenta 12141 corresponde al importe de la participación de la Entidad en el Total del Patrimonio de las Entidades Paraestatales, que al 31 de diciembre de 2024 corresponde al 100%, (Interés único), excepto en las Entidades Paraestatales Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V. cuya participación de la Entidad en el Total del Patrimonio representa el 75% (interés mayoritario) y del Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V. el cual es del 99%. Durante el año 2024 se registraron en el rubro Otros Ingresos y Beneficios, Utilidades por Participación Patrimonial por un monto de \$2,429,052,349.

De conformidad con las Notas a los Estados financieros del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, a) Notas de Desglose, II) Notas al Estado de Actividades, las Transferencias de recursos financieros otorgadas por la Entidad a Entidades Paraestatales no empresariales y no financieras durante el año 2024 ascendieron a \$29,256,956,425.

El Consejo Nacional de Armonización Contable al 31 de diciembre de 2024, no ha emitido las normas contables y lineamientos para el cumplimiento del Artículo 32 de la LGCG, dicha situación, por lo tanto, debe ser considerada para una adecuada interpretación de los estados financieros de la Entidad.

Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

#### **Otra cuestión**

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2023, y por el año terminado en esa fecha, que se incorporan para efectos comparativos, fueron auditados por otro contador público independiente, cuyo Informe de Auditoría de fecha 23 de febrero de 2024 expresa una opinión sin salvedades.

#### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros**

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Reglas contables indicadas en las "Bases de Preparación Contable" y que se mencionan en las Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan, y del control interno que la Administración de la Entidad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar en existencia permanente, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información financiera de la Entidad.

#### **Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una desviación importante cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y son considerados importantes cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviaciones importantes en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación importante debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación importante debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar desviaciones significativas sobre la operación de la Entidad para cumplir con sus operaciones. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que de la Entidad tenga incertidumbre en sus operaciones.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián

Santiago de Querétaro, Qro.  
21 de febrero de 2025.



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	2024	2023
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>13,589,787,808</b>	<b>10,218,773,941</b>
IMPUESTOS	7,200,733,909	6,452,173,335
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	2,734,257,058	2,526,901,202
PRODUCTOS	1,036,905,400	932,316,697
APROVECHAMIENTOS	2,617,891,441	307,382,708
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>46,762,668,994</b>	<b>44,616,261,807</b>
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	46,762,668,994	44,616,261,807
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>3,601,170,482</b>	<b>3,111,485,317</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0	0
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0	0
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0	0
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0	0
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	3,601,170,482	3,111,485,317
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>63,953,627,284</b>	<b>57,946,521,065</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>7,394,169,911</b>	<b>6,847,738,985</b>
SERVICIOS PERSONALES	2,775,234,112	2,641,384,273
MATERIALES Y SUMINISTROS	336,716,575	337,771,826
SERVICIOS GENERALES	4,282,219,225	3,868,582,886
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>36,885,376,907</b>	<b>31,126,628,023</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	4,075,231,017	3,644,130,716
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	30,003,904,752	25,229,495,992
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	169,172,293	83,925,433
AYUDAS SOCIALES	1,449,083,647	1,105,682,371
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,085,810,844	991,676,704
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	93,857,356	71,716,807
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	8,317,000	0
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>12,216,310,178</b>	<b>12,677,883,694</b>
PARTICIPACIONES	6,282,583,277	6,003,391,574
APORTACIONES	3,262,503,915	3,094,075,826
CONVENIOS	3,671,222,986	3,580,416,295
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>277,600,560</b>	<b>21,176,717</b>
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	277,600,560	21,176,717
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
COSTO POR COBERTURAS	0	0
APOYOS FINANCIEROS	0	0
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>987,504,027</b>	<b>1,602,828,112</b>
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	413,301,858	383,974,409
PROVISIONES	0	0
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	0	0
OTROS GASTOS	574,202,169	1,218,853,703
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>858,612,089</b>	<b>616,427,802</b>
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	858,612,089	616,427,802
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>59,619,573,673</b>	<b>52,892,683,334</b>
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<b>4,334,053,612</b>	<b>5,053,837,731</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE 2024 Y 2023**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	2024	2023	CONCEPTO	2024	2023
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	5,393,927,888	5,496,367,349	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	239,253,402	172,237,105
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	4,951,653	5,199,774	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	41,011,142	276,804,824	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	920,884,291	419,249,059
INVENTARIOS	0	0	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0	0
ALMACENES	0	0	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0	0	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	33,370,142	38,786,326
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0	0	PROVISIONES A CORTO PLAZO	0	0
<b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>5,439,890,684</b>	<b>5,778,371,946</b>	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	79,925,705	79,903,084
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>1,273,433,540</b>	<b>710,175,575</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	29,268,562,131	29,533,951,305	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	30,125,394	30,125,394	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	12,562,489,311	9,787,553,065	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
BIENES MUEBLES	2,459,188,033	2,389,763,342	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	1,534,807,228	1,117,997,518
ACTIVOS INTANGIBLES	223,039,285	262,916,705	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0	0
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-6,465,254,622	-6,193,265,763	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0	0
ACTIVOS DIFERIDOS	0	0	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0	<b>TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>1,534,807,228</b>	<b>1,117,997,518</b>
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	32,962,716,800	29,591,012,123	<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>2,808,240,768</b>	<b>1,828,173,093</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>71,040,866,331</b>	<b>65,402,056,172</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>76,480,757,014</b>	<b>71,180,428,119</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>165,787,204</b>	<b>165,787,204</b>
			APORTACIONES	165,787,204	165,787,204
			DONACIONES DE CAPITAL	0	0
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>73,506,729,042</b>	<b>69,186,467,822</b>
			RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	4,334,053,612	5,053,837,731
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	22,999,935,998	21,015,100,784
			REVALÚOS	27,232,145,907	24,176,935,781
			RESERVAS	0	0
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	18,940,593,526	18,940,593,526
			<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0
			RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0
			<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>73,672,516,246</b>	<b>69,352,255,026</b>
			<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>76,480,757,014</b>	<b>71,180,428,119</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR.



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	TOTAL
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2023	165,787,204	0	0	0	165,787,204
APORTACIONES	165,787,204	0	0	0	165,787,204
DONACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0	0	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2023	0	64,132,630,091	5,053,837,731	0	69,186,467,822
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	0	0	5,053,837,731	0	5,053,837,731
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	21,015,100,784	0	0	21,015,100,784
REVALÚOS	0	24,176,935,781	0	0	24,176,935,781
RESERVAS	0	0	0	0	0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	18,940,593,526	0	0	18,940,593,526
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO DE 2023	0	0	0	0	0
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	0	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DE 2023</b>	<b>165,787,204</b>	<b>64,132,630,091</b>	<b>5,053,837,731</b>	<b>0</b>	<b>69,352,255,026</b>
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024	0	0	0	0	0
APORTACIONES	0	0	0	0	0
DONACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0	0	0	0
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024	0	1,984,835,214	2,335,426,006	0	4,320,261,220
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	0	0	4,334,053,612	0	4,334,053,612
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	1,984,835,214	-5,053,837,731	0	-3,069,002,517
REVALÚOS	0	0	3,055,210,126	0	3,055,210,126
RESERVAS	0	0	0	0	0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0	0	0	0
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO DE 2024	0	0	0	0	0
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	0	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024</b>	<b>165,787,204</b>	<b>66,117,465,305</b>	<b>7,389,263,737</b>	<b>0</b>	<b>73,672,516,246</b>

  
MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

  
LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

  
C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR.



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>915,736,717</b>	<b>6,216,065,612</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>338,481,263</b>	<b>0</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	102,439,461	0
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	248,121	0
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	235,793,681	0
INVENTARIOS	0	0
ALMACENES	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0	0
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>577,255,454</b>	<b>6,216,065,612</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	265,389,175	0
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	2,774,936,245
BIENES MUEBLES	0	69,424,690
ACTIVOS INTANGIBLES	39,877,420	0
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	271,988,860	0
ACTIVOS DIFERIDOS	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	3,371,704,677
<b>PASIVO</b>	<b>985,483,860</b>	<b>5,416,184</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>568,674,150</b>	<b>5,416,184</b>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	67,016,297	0
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	501,635,232	0
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0	0
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	0
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0	5,416,184
PROVISIONES A CORTO PLAZO	0	0
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	22,621	0
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>416,809,710</b>	<b>0</b>
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	416,809,710	0
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0	0
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0	0
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>5,040,045,340</b>	<b>719,784,119</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
APORTACIONES	0	0
DONACIONES DE CAPITAL	0	0
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>5,040,045,340</b>	<b>719,784,119</b>
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0	719,784,119
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	1,984,835,214	0
REVALÚOS	3,055,210,126	0
RESERVAS	0	0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	2024	2023
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>60,520,441,289</b>	<b>54,891,186,786</b>
IMPUESTOS	7,200,733,909	6,452,173,335
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	2,734,257,058	2,526,901,202
PRODUCTOS	1,036,905,400	932,316,697
APROVECHAMIENTOS	2,617,891,441	363,533,745
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	46,762,668,994	44,616,261,807
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	167,984,487	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>57,417,345,082</b>	<b>50,775,569,014</b>
SERVICIOS PERSONALES	2,775,195,656	2,535,996,736
MATERIALES Y SUMINISTROS	335,164,959	337,558,421
SERVICIOS GENERALES	4,205,446,731	3,842,280,885
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	4,075,231,017	3,634,826,370
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	30,003,904,752	25,229,495,992
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	169,172,293	83,925,433
AYUDAS SOCIALES	1,448,934,297	1,105,632,421
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,085,810,844	970,063,103
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	93,857,356	71,716,807
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	8,317,000	0
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	6,282,583,277	6,003,391,574
APORTACIONES	3,262,503,915	3,094,075,826
CONVENIOS	3,671,222,986	3,580,416,295
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0	286,189,151
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>3,103,096,207</b>	<b>4,115,617,772</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>3,846,380,050</b>	<b>5,166,049,488</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	3,523,357,968	2,181,918,968
BIENES MUEBLES	169,661,345	208,350,579
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	153,360,737	2,775,779,941
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-3,846,380,050</b>	<b>-5,166,049,488</b>
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>1,706,076,089</b>	<b>1,593,923,911</b>
MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO SECRETARIO DE FINANZAS	LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA DOLORES SUBSECRETARIA DE EGRESOS	C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO DIRECTOR DE CONTABILIDAD



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

ENDEUDAMIENTO NETO	1,706,076,089	1,593,923,911
INTERNO	1,706,076,089	1,593,923,911
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>1,065,231,707</b>	<b>77,854,051</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA	1,065,231,707	77,854,051
INTERNO	1,065,231,707	77,854,051
EXTERNO		
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO		
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>640,844,382</b>	<b>1,516,069,860</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-102,439,461</b>	<b>465,638,144</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>5,496,367,349</b>	<b>5,030,729,205</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>5,393,927,888</b>	<b>5,496,367,349</b>

  
M.A.D. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

  
LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

  
C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2024**  
**(PESOS)**

DENOMINACIÓN DEL PASIVO CONTINGENTE	SALDO INICIAL 1	MOVIMIENTOS DEL PERIODO 2	SALDO FINAL 3=(1+2)
<b>A FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO PROVISIONES A CORTO PLAZO</b>	0	0	0
PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0	0	0
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0	0	0
<b>B FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO PROVISIONES A LARGO PLAZO</b>	0	0	0
PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0	0	0
PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0	0	0
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0	0	0
<b>TOTAL PASIVOS CONTINGENTES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



---

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO



---

LCDA. TABOADA COUTINO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS



---

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR.



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	VARIACIÓN DEL PERIODO
<b>ACTIVO</b>	<b>71,180,428,119</b>	<b>302,005,982,116</b>	<b>296,705,653,220</b>	<b>76,480,757,014</b>	<b>5,300,328,896</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>5,778,371,946</b>	<b>275,634,524,314</b>	<b>275,973,005,576</b>	<b>5,439,890,684</b>	<b>-338,481,263</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	5,496,367,349	142,817,641,294	142,920,080,755	5,393,927,888	-102,439,461
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	5,199,774	132,279,527,625	132,279,775,746	4,951,653	-248,121
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	276,804,824	537,355,394	773,149,075	41,011,142	-235,793,681
INVENTARIOS	0	0	0	0	0
ALMACENES	0	0	0	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0	0	0	0	0
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0	0	0	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>65,402,056,172</b>	<b>26,371,457,803</b>	<b>20,732,647,644</b>	<b>71,040,866,331</b>	<b>5,638,810,158</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	29,533,951,305	11,866,754,468	12,132,143,643	29,268,562,131	-265,389,175
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	30,125,394	0	0	30,125,394	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	9,787,553,065	9,140,384,549	6,365,448,304	12,562,489,311	2,774,936,245
BIENES MUEBLES	2,389,763,342	220,701,310	151,276,620	2,459,188,033	69,424,690
ACTIVOS INTANGIBLES	262,916,705	4,086,850	43,964,269	223,039,285	-39,877,420
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-6,193,265,763	320,712,346	592,701,206	-6,465,254,622	-271,988,860
ACTIVOS DIFERIDOS	0	0	0	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0	0	0	0
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	29,591,012,123	4,818,818,280	1,447,113,603	32,962,716,800	3,371,704,677



MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS



LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS



C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSÉ ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	MONEDA DE CONTRATACIÓN	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR	SALDO INICIAL DEL PERIODO	SALDO FINAL DEL PERIODO
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>CORTO PLAZO</b>				
<b>DEUDA INTERNA</b>			<b>419,249,059</b>	<b>920,884,291</b>
INSTITUCIONES DE CRÉDITO	PESOS MEXICANOS	GRUPO FINANCIERO BANAMEX, S.A. DE C.V. , GRUPO FINANCIERO SANTANDER MÉXICO, S.A.B. DE C.V.	419,249,059	920,884,291
TÍTULOS Y VALORES			0	0
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS			0	0
<b>DEUDA EXTERNA</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES				
DEUDA BILATERAL				
TÍTULOS Y VALORES			0	0
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS			0	0
<b>SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A CORTO PLAZO</b>			<b>419,249,059</b>	<b>920,884,291</b>
<b>LARGO PLAZO</b>				
<b>DEUDA INTERNA</b>			<b>1,117,997,518</b>	<b>1,534,807,228</b>
INSTITUCIONES DE CRÉDITO	PESOS MEXICANOS	GRUPO FINANCIERO BANAMEX, S.A. DE C.V. , GRUPO FINANCIERO SANTANDER MÉXICO, S.A.B. DE C.V.	1,117,997,518	1,534,807,228
TÍTULOS Y VALORES			0	0
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS			0	0
<b>DEUDA EXTERNA</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES				
DEUDA BILATERAL				
TÍTULOS Y VALORES			0	0
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS			0	0
<b>SUBTOTAL DE DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b>			<b>1,117,997,518</b>	<b>1,534,807,228</b>
<b>TOTAL DE OTROS PASIVOS</b>			<b>290,926,516</b>	<b>352,549,249</b>
<b>TOTAL DE DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS</b>			<b>1,828,173,093</b>	<b>2,808,240,768</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESQUEMAS BURSÁTILES**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

**NO APLICA PARA EL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
COBERTURAS FINANCIERAS  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
(PESOS)**

**NO APLICA PARA EL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro), teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que se acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

## a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, entre ellos está la H. Legislatura del Estado de Querétaro, así como a la ciudadanía en general que demanda información en tiempo sobre la situación contable del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, que comprende 01 (primero) de enero al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro), y que se consideraron en la elaboración de los Estados Financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera del período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

## 1. Autorización e Historia

Desde el 04 de octubre de 1824, se establece en México la República Federal, y a través de la Constitución incluye a Querétaro como Estado de la Federación. Ahora bien, el artículo 1° de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, establece:

*...“El Estado Libre y Soberano de Querétaro es parte integrante de la Federación Mexicana, es libre y autónomo en lo que se refiere a su régimen interno y sólo delega sus facultades en los Poderes Federales, en todo aquello que fije expresamente la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. (Ref. P. O. No. 64, 23-VIII-19)”...*

En el artículo 13 del mismo ordenamiento legal, establece:

*“El Poder Público del Estado se divide para su ejercicio en las funciones: Legislativa, Ejecutiva y Judicial...”*

En el capítulo Cuarto, Sección Tercera del precepto legal antes mencionado, establece las facultades y responsabilidades del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

En lo que se refiere a la estructura del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, está manifestada en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, publicada en el Periódico Oficial del 17 de noviembre del 2008, con última reforma de fecha 27 de septiembre de 2024.

## 2. Panorama económico y financiero

De acuerdo al informe trimestral del Banco de México (BANXICO), emitido el pasado 27 de noviembre de 2024, en el ámbito externo, durante el tercer trimestre del año la actividad económica mundial se expandió a un ritmo similar al observado en el trimestre previo. Tanto el grupo de economías avanzadas como el de emergentes mostraron un crecimiento cercano al observado en el segundo trimestre, aunque con un comportamiento heterogéneo entre países. En el caso de Estados Unidos, durante el tercer trimestre su actividad económica registró un crecimiento sólido, aunque ligeramente menor al observado en el trimestre anterior, apoyado en la fortaleza de su demanda interna y un mayor gasto de gobierno. Por su parte, la zona del euro exhibió una expansión modesta, aunque ligeramente mayor en comparación con el segundo trimestre del año. Asimismo, la economía china creció a una tasa mayor en relación con el segundo trimestre, ante el dinamismo de sus exportaciones. Las perspectivas de crecimiento global elaboradas por organismos internacionales para 2024 y 2025 en su conjunto se mantuvieron relativamente estables respecto de las que se tenían a mediados de año. Continúan apuntando a un crecimiento similar al registrado en 2023.

En el tercer trimestre de 2024, la inflación general de un amplio número de economías tanto avanzadas como emergentes continuó acercándose al objetivo de sus respectivos bancos centrales, ubicándose en niveles por debajo de los observados a inicios del año. No obstante, el ritmo de reducción de la inflación ha sido diferenciado entre países y se han observado aumentos en algunas economías en lecturas recientes. En el caso particular de Estados Unidos, la reducción de la inflación general del índice de precios al consumidor fue resultado, en gran medida, de una menor inflación de los energéticos, al tiempo que la inflación subyacente se mantuvo estable en niveles por debajo de los observados a inicios del año. En este entorno, si bien el proceso desinflacionario mundial ha avanzado luego de los choques globales, este continúa enfrentado retos y riesgos.

En el periodo que cubre este Informe, un amplio número de bancos centrales de las principales economías avanzadas y emergentes adoptó posturas menos restrictivas. En las principales economías avanzadas, varios institutos centrales iniciaron o continuaron con la disminución de sus tasas de referencia. La Reserva Federal de Estados Unidos redujo la tasa de fondos federales por primera vez desde 2020 en su decisión de septiembre, cuando anunció un recorte de 50 puntos base (pb) y posteriormente de 25 pb en su reunión de noviembre. En las economías emergentes, si bien los bancos centrales realizaron ajustes de política monetaria de manera diferenciada, algunos institutos centrales, principalmente de la región de América Latina y Europa del Este, continuaron con reducciones en sus tasas de política. Además, Sudáfrica y algunos países asiáticos realizaron disminuciones en sus tasas de interés por primera vez en más de tres años, mientras que China anunció diversas medidas de estímulo monetario.

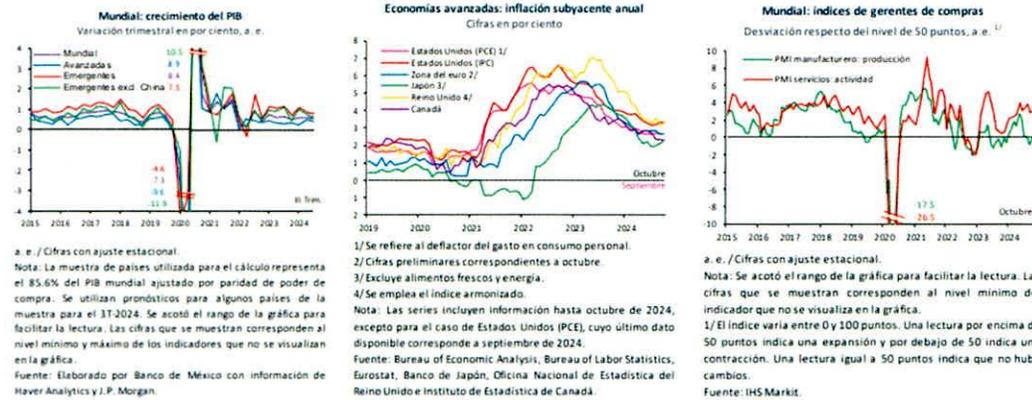
El avance en el proceso desinflacionario en Estados Unidos y los datos de empleo en la dirección de un mejor balance entre la oferta y demanda en ese país condujeron a una revisión a la baja de las trayectorias esperadas de tasas de política monetaria implícitas en las curvas de swaps (OIS) para la mayoría de las principales economías avanzadas. Así, la previsión más reciente del nivel de las tasas de interés al cierre de 2024 se ubica por debajo del que se anticipaba a finales del segundo trimestre para dichas economías. En este sentido, se registró un relajamiento en las condiciones financieras globales.

No obstante, a lo largo del periodo, los mercados financieros internacionales exhibieron una alta sensibilidad a la publicación de distintos indicadores económicos, lo que ocasionó episodios de elevada volatilidad. El marcado incremento en la volatilidad de los mercados financieros internacionales observado a principios de agosto resultó de la percepción de un mayor riesgo de desaceleración en Estados Unidos ante datos de empleo por debajo de lo anticipado en ese país. Aunado a lo anterior, a esta volatilidad también contribuyó el incremento no anticipado de las tasas de referencia por parte del Banco de Japón que motivó una liquidación de las elevadas posiciones cortas con respecto al yen japonés para financiar posiciones de acarreo en monedas de países con mayores tasas de interés. Por su parte, en septiembre y octubre, datos que apuntaron a una inflación más persistente y a un mercado laboral más fuerte de lo que se anticipaba en Estados Unidos, condujeron a un aumento en la incertidumbre sobre el ritmo de relajamiento monetario por parte de la Reserva Federal y a nuevos episodios de volatilidad. Particularmente, en octubre se observó una mayor volatilidad como consecuencia de la incertidumbre asociada con los procesos electorales en algunos países avanzados. No obstante, en noviembre dicha volatilidad se revirtió parcialmente después de las elecciones en Estados Unidos.

En el ámbito interno, los mercados financieros nacionales mostraron periodos de volatilidad debido a los eventos externos referidos, entre estos destacó la elevada sensibilidad a la elección de Estados Unidos. Asimismo, también influyeron factores idiosincráticos. La cotización de la moneda nacional registró una notoria depreciación. Las tasas de interés de valores gubernamentales de corto plazo disminuyeron, al tiempo que las de mediano y largo plazos se incrementaron y exhibieron volatilidad.

En cuanto a la actividad económica nacional, en el tercer trimestre de 2024 esta se expandió a una mayor tasa de crecimiento que las observadas en los tres trimestres previos, periodo en el que mostró una marcada debilidad. Las actividades primarias exhibieron una contribución positiva relativamente alta. A su vez, las actividades secundarias y terciarias registraron una mayor expansión

que en el trimestre previo. La tasa de desocupación nacional permaneció en niveles históricamente bajos, si bien el crecimiento de la ocupación continuó desacelerándose de manera importante. Hacia delante, se espera que la economía nacional presente un crecimiento, si bien a un ritmo modesto. Además, persisten riesgos para la economía nacional, en un entorno en el que prevalece una elevada incertidumbre por factores tanto internos como externos.



Durante la mayor parte de 2024, la inflación general anual había exhibido una trayectoria al alza, impulsada por el incremento de la inflación no subyacente que enfrentó presiones atípicas derivadas de choques de oferta. En particular, en el segundo trimestre la inflación general anual se situó en 4.77% y en julio alcanzó 5.57%. No obstante, dichas presiones se fueron atenuando, de tal forma que para el tercer trimestre en su conjunto se ubicó en 5.04%. Si bien la inflación no subyacente ha enfrentado nuevas afectaciones de oferta, en la primera quincena de noviembre la inflación general disminuyó a 4.56%. A su vez, la inflación subyacente continuó disminuyendo en el periodo que se reporta al pasar de 4.23 a 3.99% entre el segundo y el tercer trimestre y se situó en 3.58% en la primera quincena de noviembre. Si bien las reducciones han sido más moderadas que las observadas en 2023, estas no se han visto interrumpidas. A la disminución han contribuido las acciones de política monetaria implementadas y el desvanecimiento de los efectos de los choques globales. En su interior, la inflación de las mercancías siguió exhibiendo una clara tendencia a la baja. En contraste, la inflación de los servicios continuó en niveles elevados, pues si bien ha registrado cierta reducción, esta ha sido muy gradual. Por su parte, como resultado de los choques de oferta referidos, la inflación no subyacente aumentó de 6.46 a 8.29% entre el segundo y el tercer trimestre y se situó en 7.64% en la primera quincena de noviembre.

En el Informe Trimestral se mantienen vigentes los pronósticos para la inflación general y subyacente publicados en el Anuncio de Política Monetaria del 14 de noviembre de 2024. En comparación con el Informe anterior, el pronóstico actual para la inflación general presenta ajustes al alza hasta el segundo trimestre de 2025. Estas modificaciones, más acentuadas en el corto plazo, responden a niveles más elevados de la inflación no subyacente, asociados con las mayores variaciones a las anticipadas en los precios de los agropecuarios y de los energéticos debido a diversos choques de oferta que han experimentado. Posteriormente, los niveles esperados a lo largo del horizonte de pronóstico para la inflación general son iguales a los publicados en el Informe previo, de tal forma que se mantiene la previsión de que se sitúe en 3% en el cuarto trimestre de 2025. En cuanto a la inflación subyacente, el pronóstico actual considera niveles ligeramente menores a los contemplados en el Informe previo hasta el primer trimestre de 2025. Estos ajustes incorporan variaciones de precios de mercancías menores a las esperadas, las cuales compensan la mayor persistencia de la inflación de los servicios. Desde el segundo trimestre de 2025, los pronósticos para la inflación subyacente son iguales a los del Informe anterior, por lo que se continúa esperando que se sitúe en 3% en el cuarto trimestre de 2025. Se considera que el balance de riesgos respecto de la trayectoria prevista para la inflación en el horizonte de pronóstico se mantiene sesgado al alza.

En sus decisiones de política monetaria, la Junta de Gobierno consideró la naturaleza de los choques que han presionado al alza a la inflación no subyacente y la previsión de que sus efectos sobre la inflación general se sigan disipando en los próximos trimestres. Asimismo, tomó en cuenta la trayectoria que ha seguido la inflación subyacente y la perspectiva de que esta continúe disminuyendo. Valoró que, si bien el panorama inflacionario aún amerita una postura restrictiva, ante la evolución que ha presentado resulta adecuado reducir el grado de apretamiento monetario. Así, en cada una de las reuniones de agosto, septiembre y noviembre, redujo la tasa de referencia en 25 puntos base para situarla actualmente en un nivel de 10.25%.

Hacia delante, prevé que el entorno inflacionario permita ajustes adicionales a la tasa de referencia. Tomará en cuenta la perspectiva de que los choques globales continuarán desvaneciéndose y los efectos de la debilidad de la actividad económica. Considerará la incidencia de la postura monetaria restrictiva que se ha mantenido y la que siga imperando sobre la evolución de la inflación a lo largo del horizonte en el que opera la política monetaria. Las acciones que se implementen serán tales que la tasa de referencia sea congruente, en todo momento, con la trayectoria requerida.

para propiciar la convergencia ordenada y sostenida de la inflación general a la meta de 3% en el plazo previsto. El Banco Central reafirma su compromiso con su mandato prioritario y la necesidad de perseverar en sus esfuerzos por consolidar un entorno de inflación baja y estable.



Con un crecimiento anual del Producto Interno Bruto (PIB) del 4.2%, Querétaro se posiciona como el noveno estado con mayor expansión económica en el país, destacó el gobernador, Mauricio Kuri González, al encabezar junto con el titular de la Secretaría de Desarrollo Sustentable (SEDESU), Marco Antonio Del Prete Tercero, el ejercicio “Contigo Informamos.

De igual manera informó que la creación de empleo anual registra una cifra superior a los 619 mil, condición que consolida al estado como el tercero en el país con mayor formalidad laboral, con un 60.5% de trabajadores asegurados. También remarcó que es el quinto en salarios con un promedio de 628.56 pesos diarios, superando la media nacional de 580.50 pesos.

Refirió que el sector manufacturero representa el 34.5% del empleo estatal, mientras que el de servicios para empresas creció un 19.4% mostrando la fortaleza de la infraestructura de negocios. Asimismo, detalló, se ha logrado una reducción significativa de la pobreza laboral, alcanzando un 30.3% en el tercer trimestre de 2024, muy por debajo de la media nacional del 35.1%.

El funcionario estatal mencionó que durante este año se concretaron 53 proyectos de inversión que representan 32,132 millones de pesos y 15,730 nuevos empleos en sectores clave como el automotriz, Tecnologías de la Información, aeroespacial y médico.

Finalmente ofreció una visión a futuro del Aeropuerto Internacional de Querétaro (AIQ), el cual, dijo, avanza con una expansión sin precedentes para 2050 que considera una nueva terminal de pasajeros y una segunda pista de aterrizaje, consolidando su posición como un centro logístico clave en México y América Latina.

Para 2050 se prevé llegar a 17 mil empleos directos en el AIQ, 7,500 millones de pesos anuales en aportación al PIB y más de mil millones de pesos en inversión en infraestructura, esto último contemplado para 2029. Con la creación de la Ciudad Aeropuerto, el AIQ se transformará en un ecosistema integral de negocios, servicios y conectividad global, integrando transporte terrestre, aéreo y ferroviario para el desarrollo económico de toda la región.

Amazon Web Services inauguró su región de datos de Querétaro que representará una inversión de 5 mil millones de dólares en los próximos 15 años y que impulsará la economía digital del país, ya que permite a empresas, desarrolladores, emprendedores y organizaciones de todo tipo utilizar los servicios en la nube.

AWS destacó que se generarán 7 mil empleos en empresas locales cada año, puestos especializados de tecnología y otras carreras.

- Fuente:
- Banco de México, (2024), Informe Trimestral Julio - Septiembre 2024. México: Autor
  - Banco de México, (2024), Resumen Ejecutivo del Informe Trimestral Julio - Septiembre 2024. México: Autor
  - Esrella, Viviana (2024) Durante 2024 van 53 inversiones concretadas en Querétaro. El Economista. Obtenido el 16 de enero de 2025. Disponible: <https://www.economista.com.mx/estados/2024-53-inversiones-concretadas-queretaro-20241212-738130.html>
  - Conde, Cecilia (2024). Comienza Amazon la transformación digital. Diario de Querétaro. Obtenido el 16 de enero de 2024. Disponible: <https://oem.com.mx/diariodequeretaro/finanzas/comienza-amazon-la-transformacion-digital-21132848>

**Organización y Objeto Social**

En conformidad a la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro en su artículo 2, una de las funciones atribuidas al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, como parte integrante del Gobierno del Estado de Querétaro, es:

*“...El Estado garantizará el respeto y protección a la persona y a los derechos humanos, promoverá su defensa y proveerá las condiciones necesarias para su ejercicio de conformidad con los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad. En consecuencia, deberá prevenir, investigar, sancionar y reparar las violaciones a los derechos humanos y generar acciones afirmativas a favor de las personas en situación de vulnerabilidad, en los términos que establezca la ley.*

*El Estado respeta, reconoce, protege y garantiza el derecho a la vida de todo ser humano, desde el momento de la fecundación, como un bien jurídico tutelado y se le reputa como nacido para todos los efectos legales correspondientes, hasta la muerte. Esta disposición no deroga las excusas absolutorias ya contempladas en la legislación penal.*

*Las autoridades del Estado salvaguardarán el régimen de los derechos y libertades de todas las personas, por el sólo hecho de encontrarse en el territorio estatal. Los derechos humanos no podrán ser limitados o restringidos; en su interpretación se resolverá siempre a favor del gobernado.”*

De la misma manera en su el artículo 3, se establece que:

*“Las autoridades estatales... promoverán la integración, el desarrollo y el fortalecimiento de la familia; sus fines de unidad, convivencia armónica, ayuda mutua y la preservación de los valores de la comunidad. La ley impondrá derechos y obligaciones recíprocos entre sus integrantes.*

*El Estado adoptará medidas que garanticen la no discriminación del individuo y propicien el desarrollo físico, emocional y mental de los menores, de los jóvenes y de todos aquellos que por circunstancias particulares lo requieran. Establecerá un sistema permanente de tutela, apoyo e integración social de los adultos mayores y de las personas discapacitadas que se encuentren en condiciones de desventaja física, mental, social o económica, para facilitarles una vida de mayor calidad, digna, decorosa y su pleno desarrollo...*

*...A fin de evitar las enfermedades de origen alimentario, el Estado deberá implementar las medidas que propicien la adquisición de buenos hábitos alimenticios entre la población, fomentará la producción y el consumo de alimentos con alto valor nutricional y apoyará en esta materia a los sectores más vulnerables de la población...*

*El Estado... impulsará el fomento, la organización y la promoción de las actividades formativas, recreativas y competitivas del deporte en la Entidad...*

*En el Estado de Querétaro el Gobierno se sustenta en el valor de la ética, por lo que todos los entes Públicos cuentan con un Código de Ética, mediante el establecimiento de una adecuada política, la creación de un comité de ética formalmente constituida y de la realización de la capacitación y difusión en dicho valor.”*

Asimismo, en el artículo 4 de la norma antes citada, menciona lo siguiente:

*“La educación que se imparta en el Estado, promoverá el conocimiento de su geografía, cultura, derechos humanos, características sociales y económicas, valores arqueológicos, históricos y artísticos, tradiciones, lenguas y creencias de los grupos indígenas y el papel de estos en la historia e identidad de los queretanos y de la Nación Mexicana.*

*El Sistema Educativo Estatal estará orientado a exaltar los valores universales cívicos y democráticos del hombre; a propiciar el conocimiento, la defensa y respeto a los derechos humanos; a fomentar la cultura de la legalidad, el trabajo productivo para una convivencia social armónica y promover el desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación. Se reconoce la autonomía de la universidad pública en los términos que la ley establezca. Se promoverá y se atenderá la educación superior necesaria para el desarrollo del Estado, destinando el subsidio suficiente y oportuno para el cumplimiento eficaz de sus fines.*

*La cultura de los queretanos constituye un bien irrenunciable y un derecho fundamental. Las leyes protegerán el patrimonio y las manifestaciones culturales; las autoridades, con la participación responsable de la sociedad, promoverán el rescate, la preservación, el fortalecimiento, la protección, la restauración y la difusión del patrimonio cultural que define al pueblo queretano, mismo que es inalienable e imprescriptible.”*

Por su parte el artículo 5 del ordenamiento cita, se establece que:

*“Toda persona tiene derecho a un medio ambiente adecuado para su desarrollo y bienestar integral; es obligación de las autoridades y de los habitantes protegerlo.*

*La protección, la conservación, la restauración y la sustentabilidad de los recursos naturales serán tareas prioritarias del Estado....”*

Por último, en el artículo 6 del citado ordenamiento, se señala que:

*“Toda persona tiene derecho a acceder de forma libre y universal a Internet y a las tecnologías de la información y la comunicación.  
El Estado está obligado a implementar las políticas necesarias para hacer efectivo este derecho, en los términos establecidos por la Ley.”*

En cuanto a las obligaciones fiscales del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, se encuentran establecidos en los diversos ordenamientos legales fiscales tanto de ámbito federal, así como en el aspecto local.

### 3. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros, se han elaborado en apego a la normatividad y lineamientos vigentes, emitidos a la fecha por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Asimismo, en lo referente a la valuación y revelación de diversos rubros de la información financiera, se ha considerado lo establecido en las “Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)” así como en las “Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio”, ambas emitidas por el CONAC, tomando como base de medición para la elaboración de los estados financieros el costo histórico, dado que es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.

En lo referente a los postulados básicos, estos han sido el sustento técnico del registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables, que dan sustento a la configuración del Sistema de Contabilidad Gubernamental del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Para el tema de la Norma Supletoria, se aplica lo que señala el Marco Conceptual:

- a) La Normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental;
- b) Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, International Federation Accounting Committee);
- c) Las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).

### 4. Políticas de Contabilidad Significativas

En cuanto a las políticas contables, se comenta lo siguiente:

Atendiendo a lo estipulado en las “Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio”, que refiere a que el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulado durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%, a la fecha de la emisión del Informe, no ha excedido del tal porcentaje, por lo cual no se ha realizado actualización alguna en ningún rubro del Activo, Pasivo y Hacienda Pública.

Asimismo, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, no ha efectuado operaciones en el extranjero y no ha tenido efecto alguno en la información financiera gubernamental.

De la misma manera no existen acciones de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. No se tiene una actividad comercial, por lo que no existe sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

Se utilizarán cuentas específicas de resultados de ejercicios anteriores que correspondan a seis ejercicios fiscales anteriores al ejercicio fiscal en curso.

En cuanto a las políticas para el cálculo de la reserva actuarial, éstas se encuentran plasmadas en el estudio actuarial realizado al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en cumplimiento al artículo 5 fracción V de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y que forma parte integral del Decreto de Presupuesto de Egresos:

Informe sobre Estudios Actuariales – LDF

	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<b>Tipo de Sistema</b>					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	Prestación Laboral				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	Beneficio Definido				
<b>Población afiliada</b>					
Activos	4,838				
Edad máxima	60.04				
Edad mínima	19.49				
Edad promedio	42.76				
Pensionados y Jubilados	2491				
Edad máxima	102.46				
Edad mínima	37.80				
Edad promedio	65.68				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	9.46				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0.00%				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.00%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	17.15%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	59.59				
Esperanza de vida	74.5				
<b>Ingresos del Fondo</b>					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	-				
<b>Nómina anual</b>					
Activos	1,413,747,714.53				
Pensionados y Jubilados	718,357,579.40				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
<b>Monto mensual por pensión</b>					
Máximo	93,401.75				
Mínimo	7,752.33				
Promedio	24,031.77				
<b>Monto de la reserva</b>	1,183,753,923.06				
<b>Valor presente de las obligaciones</b>					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	718,357,579.40				
Generación actual	1,387,859,103.35				
Generaciones futuras	1,162,641,824.61				
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos</b>					

<b>futuros de cotización X%</b>					
Generación actual		176.20%			
Generaciones futuras		147.61%			
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>					
Generación actual		1,387,859,103.35			
Generaciones futuras		1,162,641,824.61			
Otros Ingresos					
<b>Déficit/superávit actuarial</b>					
Generación actual		1,387,859,103.35			
Generaciones futuras		1,162,641,824.61			
<b>Periodo de suficiencia</b>		14.64			
<b>Año de descapitalización</b>		2053			
<b>Tasa de rendimiento</b>		9.56%			
<b>Estudio actuarial</b>					
<b>Año de elaboración del estudio actuarial</b>		2024			
<b>Empresa que elaboró el estudio actuarial</b>		JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC.			

En lo referente a la depuración y cancelación de saldos, las políticas particulares están contenidas en el Anexo I del Manual de Contabilidad Gubernamental del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Se informa que a lo largo del ejercicio se ha realizado el análisis de la cuenta de obras en proceso, a efecto de presentar el saldo depurado en esta cuenta quedando reflejado el monto de las obras que se encuentran en proceso de ser concluidas.

El Poder Ejecutivo en apego al artículo 32 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, ha actualizado el valor de la participación que tiene en las Entidades Paraestatales, el cual tuvo como resultado una disminución en el rubro del activo no circulante, así como el respectivo reconocimiento en Otros Ingresos y Beneficios Varios y en Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias.

**5. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Se informa que no existen posiciones en Moneda Extranjera.

**6. Reporte Analítico del Activo**

Para efecto del Estado Analítico del Activo se comenta lo siguiente:

En cuanto a la vida útil, porcentajes de depreciación y amortización de los diferentes tipos de activos no circulantes, se encuentran revelados en las Notas de Desglose, en particular en las Notas al Estado de Situación Financiera, en el apartado “Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles”.

En cuanto al Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo; riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras; valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad; otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos,

litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.; Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables; Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva, no existe información a revelar.

**7. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

En lo referente a los Fideicomisos, Mandatos y Análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, en conformidad con los “Lineamientos que deberán observar los entes públicos para registrar en las cuentas de activo los fideicomisos sin estructura orgánica y contratos análogos, incluyendo mandatos”, se registraron de la siguiente manera:

<b>Secretaría de Finanzas</b>	
Fideicomiso Irrevocable de Administración, Inversión, Garantía y fuente de pago No 592	1,000
Fideicomiso Irrevocable de Administración, Garantía y pago numero 741962	111,760
Fideicomiso 851-03021 BANREGIO (Fondo Estabilización de Ingresos)	10,014,357
Fideicomiso BP19223 BANCREA (Impulsor e Inversión)	10,010,000
Fideicomiso BP19323 BANCREA (Pensiones y Jubilaciones)	555,820,430
Fideicomiso Público de Inversión, Administración y Fuente de Pago No 2287 "Paso Superior Vehicular los Benitos"	50,007
<b>Secretaría de la Contraloría</b>	
Fideicomiso Ciudad Industrial Benito Juárez (FIDEQRO)	618,030
<b>Secretaría de Turismo</b>	
Fideicomiso Promotor de Turismo en el Estado de Querétaro (FIPROTUR)	2,593,460
<b>Secretaría de Desarrollo Agropecuario</b>	
Fondo de Fomento Agropecuario del Estado de Querétaro (FOFAE)	111,925
Fideicomiso Fondo de Diversificación Productiva en la Sierra Gorda	1,335,608
Fideicomiso de Garantía para Proyectos Productivos del Estado de Querétaro (FIGAPPEQ)	21,330,665
<b>Total</b>	<b>601,997,243</b>

Participaciones y Aportaciones de Capital se tiene lo siguiente:

12141	Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Público	28,506,575,138
	Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	556,139,377
	Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	3,494,766
	Comisión Estatal de Aguas	8,955,728,212
	Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	567,959,110
	Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	607,846,795
	Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	307,818
	Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	1,148,706,617
	Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	2,508,254
	Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	280,284,808
	Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	120,805,047
	Casa Queretana de las Artesanías	6,226,465
	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	248,166,183
	Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	93,947,961
	Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	160,516,435
	Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	4,778,735
	Instituto Queretano de las Mujeres	10,452
	Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	2,232,240,406
	Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	416,437,471
	Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,040,649
	Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	1,227,893
	Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	13,994,182
	Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	236,752
	Servicios de Salud del Estado de Querétaro	4,705,335,048
	Universidad Autónoma de Querétaro	2,956,905,897
	Universidad Aeronáutica en Querétaro	450,220,422
	Universidad Politécnica de Querétaro	267,184,644
	Universidad Politécnica de Santa Rosa Jáuregui	246,371,701
	Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	1,166,213,022
	Universidad Tecnológica de Corregidora	106,942,582
	Universidad Tecnológica de Querétaro	979,394,216
	Universidad Tecnológica de San Juan del Río	491,228,223
	Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	23,627,588
	Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	61,131,789
	Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	331,686,413
	Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	166,586,953
	Fideicomiso Promotor del Empleo	-450,374

Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	158,149,212
Fideicomiso Promotor de Proyectos Económicos y Bienestar Social	916,892,093
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	16,767,340
Centro de Conciliación Laboral Querétaro	15,458,113
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	16,124,672
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	2,001,801
Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V.	3,503,020
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	2,696,376

<b>12142</b>	<b>Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Privado</b>	<b>159,989,750</b>
	Centro Sur SA de CV	159,989,750
	<b>Total</b>	<b>28,666,564,888</b>

Para el caso de las Entidades Paraestatales, la participación que se tiene en el patrimonio es del 100% (cien por ciento), con excepción del Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V. el cual es del 75% (setenta y cinco por ciento) y del Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V. el cual es del 99% (noventa y nueve por ciento).

En el rubro de Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Privado, la cuenta Centro Sur, S.A. de C.V. refleja la inversión que se tiene actualizada a valor de 2016 (dos mil dieciséis) con base a los últimos estados financieros dictaminados, proporcionados por la compañía.

#### 8. Reporte de la Recaudación

El 44% (cuarenta y cuatro por ciento) de los ingresos de gestión está representado por Impuesto sobre Nómina y Asimilables, seguido de Derechos por Prestación de Servicios con un 19% (diecinueve por ciento). Los ingresos aprobados que se esperaban recibir en el ejercicio fiscal 2024, se detallan de manera puntual en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2024.

#### 9. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

En Sesión Ordinaria de fecha 6 de julio del 2023, el Pleno de la LX Legislatura aprobó el Dictamen de la "Iniciativa de Decreto por el que se Autoriza al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a la Agencia de Energía del Estado de Querétaro, en los términos de las Disposiciones Legales en Materia Financiera"; presentado por la Comisión de Planeación y Presupuesto.

En fecha 14 de julio de 2023, se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", el Decreto por el que la Sexagésima Legislatura del Estado de Querétaro autoriza al Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a la Agencia de Energía del Estado de Querétaro, en los términos de las Disposiciones Legales en materia financiera, el cual fue autorizado por unanimidad, con 24 (veinticuatro) votos de los integrantes de la Sexagésima Legislatura del Estado de Querétaro.

Atendiendo a lo señalado en el Artículo Quinto del Acuerdo citado en el punto anterior, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, por conducto de la Secretaría de Finanzas, instrumentó el Proceso Competitivo para la Contratación de Financiamiento a Largo Plazo No. PCCF/001/2023-1, cuya convocatoria se publicó en fecha 17 de julio del 2023 en los medios oficiales, siendo dados a conocer los resultados, comparativo de ofertas, Acta de fallo, Fe de Erratas y Aclaración al Fallo, todas de fecha 10 de agosto del 2023, las Instituciones Financieras que presentaron las mejores condiciones de mercado, el costo financiero más bajo y a las que se les adjudicó el financiamiento, Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander por un monto que asciende a 2,200,000,000.00 (Dos mil doscientos millones de pesos 00/100 M.N.) y Banco Nacional de México S.A., Integrante del Grupo Financiero Banamex por un monto que asciende a 1,100,000,000.00 (Un mil cien millones de pesos 00/100 M.N.).

En fecha 18 de septiembre del 2023, se realizó la inscripción de los Financiamientos en el Registro Estatal de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y en el Registro Público Único de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Asimismo, la página de internet oficial a través de la cual se puede consultar la información del proceso de adjudicación y contratación de la Deuda Pública es: <https://impulso.queretaro.gob.mx/>.

Que en cumplimiento a la Cláusula Tercera "Disposición del Crédito" del Contrato de Apertura de Crédito Simple celebrado con el Banco Santander de México, S.A. de C.V. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, al 2do Trimestre 2024 se dispuso la totalidad del crédito contratado, importe que asciende a 2,200,000,000.00 (Dos mil doscientos millones de pesos 00/100 M.N.); así mismo, y en cumplimiento a la Cláusula Tercera "Disposición del Crédito" del Contrato de Apertura de Crédito Simple celebrado con el Banco Nacional de México, S.A., integrante del Grupo Financiero Banamex, al 2do Trimestre 2024 se dispuso la totalidad del crédito contratado, importe que asciende a 1,100,000,000.00 (Un mil cien millones de pesos 00/100 M.N.)

**Gobierno del Estado de Querétaro**  
**Poder Ejecutivo**  
**Formato de información de obligaciones pagadas o garantizadas con fondos federales**  
**Al período al 4to trimestre de 2024**

Tipo de Obligación	Plazo	Tasa	Fin, Destino y Objeto	Acreedor, Proveedor o Contratista	Importe Total (Dispuesto)	Fondo	Importe Garantizado	Importe y porcentaje del total que se paga y garantiza con el recurso de dichos fondos	
								Importe Pagado	% respecto al total
Crédito Simple	47 meses	TIIIE a 28 días más 15 puntos base	INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA	SANTANDER	2,200,000,000	RAMO 28 FONDO GENERAL	2,200,000,000	548,538,147	24.93%
Crédito Simple	47 meses	TIIIE a 28 días más 18 puntos base	INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA	BANAMEX	1,100,000,000	RAMO 28 FONDO GENERAL	1,100,000,000	239,093,000	21.74%

- La reducción del saldo de su deuda pública bruta total con motivo de cada una de las amortizaciones a que se refiere este artículo, con relación al registrado al 31 de diciembre del ejercicio fiscal anterior.

	Importe
Deuda Pública Bruta Total al 31 de diciembre del 2023	1,537,246,577
(-)Amortización 1	34,937,422
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 1	1,502,309,155
(-)Amortización 2	46,937,751
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 2	1,971,385,563
(-)Amortización 3	50,985,369
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 3	2,090,400,194

(-)Amortización 4	55,506,552
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 4	2,270,262,142
(-)Amortización 5	62,081,552
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 5	2,548,180,591
(-)Amortización 6	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 6	2,916,133,664
(-)Amortización 7	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 7	2,839,393,307
(-)Amortización 8	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 8	2,762,652,949
(-)Amortización 9	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 9	2,685,912,592
(-)Amortización 10	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 10	2,609,172,234
(-)Amortización 11	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 11	2,532,431,877
(-)Amortización 12	76,740,358
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 12	2,455,691,519

Nota: Para calcular la "Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización correspondiente" se consideraron únicamente las amortizaciones de cada mes. Las últimas disposiciones de los financiamientos fueron en el mes de junio de 2024.

- Un comparativo de la relación deuda pública bruta total a producto interno bruto del estado entre el 31 de diciembre del ejercicio fiscal anterior y la fecha de la amortización.

	Al 31 de dic. del año 2023	Trimestre que se informa 4to de 2024
Producto interno bruto estatal	614,127,161,000	614,127,161,000
Saldo de la deuda pública	1,537,246,577	2,455,691,519
Porcentaje	0.25%	0.40%

Nota: Producto Interno Bruto estatal a precios de mercado, obtenido de la página del INEGI: Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa. Año Base 2018. Serie de 1980 a 2023. 2023 preliminares.

- Un comparativo de la relación deuda pública bruta total a ingresos propios del estado, según corresponda, entre el 31 de diciembre del ejercicio fiscal anterior y la fecha de la amortización.

	Al 31 de dic. del año 2023	Trimestre que se informa 4to de 2024
Ingresos Propios	10,218,773,941	13,589,787,808
Saldo de la Deuda Pública	1,537,246,577	2,455,691,519
Porcentaje	15.04%	18.07%

**10. Calificaciones otorgadas****• Opinión Crediticia emitida por Moody's:**

El 25 de marzo de 2024, Moody's Local México afirmó la calificación de emisor de AAA.mx, estable al Estado de Querétaro. El perfil crediticio del estado incluye fuertes prácticas de administración y gobierno interno, un bajo nivel de endeudamiento y un sólido nivel de ingresos propios. El estado se encuentra ejecutando un amplio programa de inversión en infraestructura, lo que ha elevado los requerimientos de gasto en bienes y obras públicas, que estimamos serán equivalentes en promedio al 8.9% de los ingresos totales para 2024-2025, versus un promedio de 3.3% entre 2019-2023. Proyectamos que el estado registrará un déficit financiero equivalente en promedio al 3.3% de los ingresos totales durante el periodo. La acumulación de amplias reservas de efectivo, la disposición de financiamientos y mayores ingresos por aprovechamientos, permitirán a Querétaro absorber el incremento del gasto de capital para 2024- 2025. El perfil crediticio del estado también considera un alto nivel de pasivos no fondeados por pensiones.

**Fortalezas Crediticias**

- Altos ingresos propios respaldado por una economía regional dinámica
- Fuertes prácticas de gobierno y positivo desempeño operativo
- Bajo nivel de deuda

**Debilidades Crediticias**

- Elevados requerimientos de gasto de capital
- Altos pasivos por pensiones no fondeados

**Factores que pueden generar un deterioro de la calificación**

- Registro recurrente de déficits financieros
- Menor posición de liquidez y/o aumento significativo del endeudamiento.

**Principales aspectos crediticios****Fuertes prácticas de gobierno**

Querétaro ha mantenido sólidas prácticas de administración y gobierno interno. El estado ha sido proactivo en la recaudación de ingresos propios y en la planeación de proyectos y obras que tendrán un impacto en el desarrollo económico del estado en el largo plazo. El estado también ha logrado acumular amplias reservas de efectivo, lo que refleja un manejo prudente de la posición de liquidez. En términos de reportes financieros, el estado genera estados financieros integrales y oportunos que son auditados por contadores externos. Asimismo, se destaca el cumplimiento de las obligaciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF).

De igual forma el pasado 15 de noviembre, Moody's Raitings ha confirmado la calificación de emisor Baa2 y el crédito base Baa2 (BCA) del Estado de Querétaro. La perspectiva cambió a negativa desde estable.

#### Justificación de las calificaciones

Moody's Ratings (Moody's) ha confirmado hoy la calificación de emisor Baa2 y el crédito base Baa2 (BCA) del Estado de Querétaro. La perspectiva cambió a negativa desde estable.  
JUSTIFICACIÓN DE LAS CALIFICACIONES

La acción de hoy fue impulsada por la acción de calificación soberana para el Gobierno de México (México; Baa2 negativo) que cambió la perspectiva a negativa desde estable y afirmó la calificación Baa2. El cambio de perspectiva de Querétaro refleja la fortaleza económica y los vínculos financieros entre el Soberano y Querétaro, reflejado en la alta dependencia de las transferencias federales, que 81% de los ingresos totales en 2023 y 80% en lo que va del año a septiembre de 2024, a pesar de que Querétaro tiene mayores ingresos de fuente propia que muchos estados mexicanos. La afirmación de la evaluación crediticia de referencia (BCA) baa2 de Querétaro, una medida de la calidad crediticia intrínseca del estado, refleja sus bajos niveles de deuda, robusta liquidez, márgenes operativos positivos y sólidas prácticas de gobernanza y gestión. Sin embargo, el crédito El perfil está limitado por los importantes gastos de capital proyectados para 2024 y los próximos años, lo que lleva a déficits de financiación del 5,9% de los ingresos totales en 2024 y del 0,8% en 2025. Como resultado, Querétaro desembolsó deuda adicional en 2024 del monto ya aprobado en 2023. A pesar de ello, los niveles de deuda seguirán siendo bajos, y se espera que la deuda neta directa e indirecta represente 16.7% de los ingresos operativos en 2024, disminuyendo a 10.5% en 2025. Se prevé que la liquidez se mantenga sólida, con efectivo y efectivo equivalentes que cubran 4,4 veces el pasivo corriente a finales de 2024 y 3,2 veces a finales de 2025.

El Estado carece de una pensión formal y las pensiones siguen siendo una contingencia, a pesar de las iniciativas adoptadas para financiar los pasivos conexos. La calificación Baa2 de Querétaro refleja la combinación de su perfil crediticio independiente, reflejado en su BCA de baa2, y nuestra suposición de baja probabilidad de apoyo extraordinario por parte del gobierno mexicano en caso de que la entidad enfrente tensiones agudas de liquidez y Hipótesis de dependencia por defecto muy elevada.

#### Consideraciones ambientales, sociales y de gobernanza

El Puntaje de Impacto Crediticio de CIS-2 asignado a Querétaro indica que las consideraciones ESG no son materiales para la calificación. Querétaro tiene una alta exposición a consideraciones ambientales como se refleja en el Perfil de Emisores Ambientales (I PS) de E-4, pero exposición moderada a consideraciones sociales, tal como se incorpora en el IPS asignado de S-3. La exposición a consideraciones de gobernanza para Querétaro es bajo o G-2, capturando el marco institucional de México para los RLG bajo el cual la adquisición de deuda es limitada y Las sólidas prácticas de gestión de Querétaro.

#### Factores que podrían llevar a una mejora o degradación de las calificaciones

Aunque es poco probable que se produzca una mejora de la calificación en un futuro próximo, las perspectivas podrían cambiarse a estable si las perspectivas sobre el mercado mexicano.

La calificación del gobierno cambia a estable y el estado mantiene una sólida posición de liquidez, junto con niveles de deuda moderados y una Balance bruto de explotación positivo sostenido. Una rebaja en las calificaciones de México ejercería presión a la baja sobre la calificación del Estado de Querétaro. Un cambio significativo en la política financiera del Estado que debilite el saldo operativo, lo que se traducirá en un aumento significativo de la deuda o en el deterioro de su liquidez, también podría ejercer una presión negativa sobre la calificación. La principal metodología utilizada en estas calificaciones fue la de Gobiernos Regionales y Locales, publicada en mayo de 2024.

- **Opinión Crediticia emitida por Fitch Ratings:**

Fitch Ratings - Monterrey - 08 Aug 2024: Fitch Ratings afirmó la calificación internacional de riesgo emisor (IDR; issuer default rating) en moneda local a largo plazo del Estado de Querétaro (Querétaro o el Estado) en 'BBB-', y la calificación nacional de largo plazo en 'AAA(mex)'. La Perspectiva de calificación para ambas calificaciones se mantiene Estable. Aunque el perfil crediticio individual (PCI) de Querétaro se evalúa en 'a+', su IDR está limitada por la calificación soberana de México [BBB- Perspectiva Estable] debido al punto de vista de Fitch de que las entidades subnacionales mexicanas no pueden tener una calificación superior a la soberana. Estas calificaciones reflejan la expectativa de Fitch de que las métricas de deuda de Querétaro seguirán robustas durante el horizonte de calificación (2024-2028), incluso después de considerar la contratación de deuda adicional para proyectos de movilidad y obras sociales. En los últimos cinco años el estado muestra una posición sólida de liquidez, una dinámica favorable de ingresos operativos, niveles altos de efectivo no restringido y políticas sólidas de control de deuda.

#### Perfil del Emisor

Querétaro está ubicado en el centro-norte de México, en una región conocida como El Bajío, que se destaca por su dinamismo altamente orientado a la industria. El estado alberga alrededor de 95,854 unidades económicas y cuenta con 49 parques industriales, los cuales se concentran en cinco de sus 18 municipios. Reconocido como un centro global para centros de datos, Querétaro atrae consistentemente inversiones tecnológicas de empresas como CloudHQ, AWS, Google Cloud y Microsoft. En 2024, Querétaro se ubica en el tercer lugar entre los estados con el mayor número de empleos generados per cápita. También ocupa el quinto lugar por tener los salarios más altos del país y es el tercer estado con la mayor tasa de formalidad laboral, con una tasa de empleo formal de 62%. Fitch clasifica a Querétaro como una entidad de Tipo B, similar a todos los gobiernos locales y regionales (LRG; local and regional governments) de México, debido a sus requisitos para cubrir el servicio de la deuda con flujo de efectivo de forma anual.

#### Derivación de Calificación

El PCI de 'a+' deriva de la combinación entre un perfil de riesgo en 'Rango Medio Bajo' y una sostenibilidad de la deuda evaluada en 'aaa'. También incorpora la comparación con pares internacionales y nacionales que incluyen a la región de Mazowieckie en Polonia y los estados de Aguascalientes y Guanajuato en México. El IDR de Querétaro está limitado por la calificación soberana de México [BBB- Perspectiva Estable]. De esta forma, el IDR del estado se evalúa 'BBB-'. Por último, la calificación nacional de 'AAA(mex)' deriva tanto de la IDR del estado como del comparativo nacional.

#### Sensibilidad de Calificación

Factores que podrían, individual o colectivamente, conducir a una acción de calificación positiva/alza:

- La IDR de Querétaro está limitada por la calificación soberana, por lo tanto, una acción de calificación sobre la IDR de México conduciría a una acción en la misma dirección sobre la calificación de la entidad;
- La calificación nacional de largo plazo del estado está en el nivel más alto, por lo que no es posible una acción de calificación positiva.

Factores que podrían, individual o colectivamente, conducir a una acción de calificación negativa/baja:

- Una baja en la IDR de México correspondería con la misma acción sobre la entidad;
- Las calificaciones de Querétaro podrían disminuir si el PCI del estado bajara debido a un deterioro en la sostenibilidad de la deuda a un puntaje en 'a', lo cual podría resultar de una razón de repago mayor que 5.0x, en conjunto con coberturas de servicio de deuda menores que 2.0x y análisis de pares poco favorables.

- **Opinión Crediticia emitida por Standard & Poor's:**

El 10 de octubre de 2024 Standard & Poor's, emitió los Principales factores de calificación:

Calificación crediticia de emisor
<p>Escaia Global</p> <p><b>BBB/Estable/--</b></p>
<p>Escaia Nacional (México)</p> <p><b>mxAAA/Estable/--</b></p>

Contexto y supuestos crediticios

Se espera que continúen las medidas fiscales prudentes y la planificación estratégica a largo plazo. Es probable que Querétaro permanezca un destino atractivo para la inversión, con potencial para beneficiarse del nearshoring que podría fortalecer la economía. Es probable que sea necesaria la negociación política para aprobar reformas, dado que el partido oficial perdió la mayoría en el Congreso este año.

Expectativas del escenario base

Los sólidos resultados operativos, el crecimiento económico y el aumento de las tasas impositivas ayudarán a cubrir mayores gastos operativos y de capital (capex). El alto gasto de capital necesario para avanzar con el plan de infraestructura probablemente será financiado con reservas de efectivo. Se espera que la carga de la deuda se mantenga baja sin nuevos préstamos en los próximos tres años.

Esperamos que Querétaro mantenga políticas financieras prudentes y un desempeño presupuestal sólido durante los próximos tres años. Esta evaluación incorpora una mayor recaudación de ingresos luego del aumento del impuesto sobre la nómina en 2022 y la introducción de nuevas medidas para contener el gasto operativo.

El amplio espacio fiscal de Querétaro permitirá a su administración financiera continuar ejecutando un plan integral de infraestructura. El Estado financiará este plan con su sólido balance operativo y sus altas reservas de efectivo. Además, tiene la capacidad de endeudarse a costos favorables, si decide hacerlo.

Esperamos que el Estado continúe fomentando un entorno favorable a las empresas para atraer nuevas inversiones. Dicho esto, consideramos que aprobar reformas o proyectos, cuando sea necesario, será más difícil ahora que el partido oficial ha perdido la mayoría en el congreso local.

Perspectiva

La perspectiva estable de las calificaciones de largo plazo tanto en escala global como nacional refleja la de la calificación soberana e indica nuestra opinión de que el Estado mantendrá sus prudentes políticas financieras, de deuda y de liquidez en los próximos 12 a 24 meses. La alta dependencia de las transferencias federales de los gobiernos locales y regionales y su limitada flexibilidad financiera, nos impide calificarlos por arriba del soberano.

#### Escenario negativo

Podríamos tomar una acción de calificación negativa sobre Querétaro en los próximos 12 a 24 meses si tomáramos la misma acción sobre el soberano. También podría ocurrir una baja de las calificaciones si la administración revierte drásticamente sus políticas fiscales, lo que podría debilitar su desempeño fiscal, posición de liquidez o perfil de deuda.

#### Escenario positivo

Sólo podríamos subir la calificación en escala global del Estado si subimos la calificación soberana. La calificación en escala nacional ya está en el nivel más alto 'mxAAA'.

#### Fundamento

Nuestras calificaciones en escala global de 'BBB' y en escala nacional de 'mxAAA' reflejan la dinámica y diversificada economía de Querétaro, junto con una administración financiera experimentada, así como sus reservas fiscales y de liquidez que le permiten realizar un alto gasto en infraestructura. Querétaro fue el primer estado mexicano en alcanzar la calificación más alta en escala nacional 'mxAAA', en 2023, y comparte esta calificación solo con el Municipio de Querétaro (escala global: BBB/Estable/--; escala nacional: mxAAA/Estable/--) y el Estado de Guanajuato (escala global: BBB/Estable/--; escala nacional: mxAAA/Estable/--).

Continua ejecución del plan de infraestructura con sólidos balances operativos y reservas de efectivo

Querétaro tiene una larga historia de políticas financieras muy prudentes y ha implementado medidas tanto para impulsar los ingresos como para contener el gasto, lo que le ha permitido registrar sólidos balances operativos en los últimos cinco años. El Estado todavía se beneficia del aumento de la tasa del impuesto sobre la nómina en 2022, la incorporación gradual de impuestos ambientales e iniciativas puntuales de recaudación de impuestos, como el programa de reemplazo de matrículas.

Por otra parte, el Estado afronta algunos desafíos operativos, principalmente la necesidad de que los servicios públicos y la infraestructura se pongan al día con el importante crecimiento poblacional; invertir en seguridad, lo que implica contratar y equipar policías, y eventualmente un mayor gasto en seguridad social. Los gastos en pensiones siguen siendo bajos, alrededor de 2% de los ingresos operativos, pero el último informe actuarial (2021) señala que la presión podría aumentar en los próximos 10 años. Otro desafío es el probable mayor grado de negociación necesario para aprobar reformas ahora que el partido oficial ha perdido la mayoría en el congreso local.

Proyectamos que Querétaro registrará superávits operativos de alrededor de 18% de sus ingresos operativos en los próximos tres años, en parte debido a mayores ingresos propios en comparación con los de otros estados mexicanos. El sólido desempeño fiscal le da al Estado importantes reservas contra una posible desaceleración económica nacional o internacional, como una demanda externa más débil de Estados Unidos. Sin embargo, consideramos que Querétaro tiene una flexibilidad fiscal ligeramente limitada, dado que alrededor de 80% de sus ingresos consisten en transferencias federales. Dicho esto, es algo menos dependiente que la mayoría de los estados mexicanos (cuyo promedio ronda 90%).

Esperamos que la administración mantenga un alto nivel de gastos de capital a través de su ambicioso plan de infraestructura, financiado directamente por la sólida posición financiera del Estado. Nuestro escenario base supone que las obras públicas alcanzarán un monto de alrededor de 12,500 millones de pesos mexicanos (MXN) en 2024 y se mantendrán en torno a MXN10,000 millones en 2025-2026, lo que generará pequeños déficits después de gasto de capital de alrededor de 0.7% en los próximos tres años. El gasto de capital se ha acelerado en 2024, alcanzando alrededor de MXN8,400 millones a julio.

Los proyectos más importantes del Estado se enfocan en la movilidad, infraestructura y seguridad. Inicialmente, la administración pretendía invertir en dos subestaciones eléctricas y proyectos complementarios a través de la agencia energética del Estado. Sin embargo, el gobierno federal absorbió el proyecto para que lo ejecutara la Comisión Federal de Electricidad (CFE), lo que se tradujo en un reembolso de MXN2,300 millones al Estado en el primer semestre de 2024 proveniente de una carta de crédito que había emitido como garantía del proyecto. Otros proyectos importantes incluyen la modernización de la Avenida 5 de Febrero y obras hídricas.

Si bien no esperamos que el Estado incurra en nuevos endeudamientos, tiene espacio para hacerlo. La carga de deuda del Estado consiste en dos préstamos de mediano plazo adquiridos en 2023, por un monto de MXN3,300 millones, con diferenciales de interés muy favorables de 15 puntos base y 18 puntos base, entre los más bajos para cualquier gobierno local y regional en México. Ambos préstamos tienen vencimientos de cuatro años, lo que significa que serán pagados en su totalidad dentro del plazo de esta administración.

Dados sus resultados fiscales históricamente sólidos, Querétaro ha acumulado reservas de efectivo altas, en torno a 10% de su ingreso operativo y sustancialmente superiores a los pagos estimados del servicio de la deuda para los dos préstamos que conforman su deuda. En nuestra opinión, Querétaro tendría buen acceso a liquidez externa, en caso de ser necesario, dado el gran número de bancos locales dispuestos a prestarle.

La administración experimentada apunta a mantener el Estado como un destino atractivo para la inversión

En nuestra opinión, la inversión privada y las tendencias de nearshoring seguirán ayudando a que la dinámica y diversa economía de Querétaro crezca. Querétaro ha atraído inversión directa nacional y extranjera al mejorar su competitividad y reforzar la seguridad y certidumbre jurídica, además de invertir en infraestructura para cubrir las demandas de las empresas que se instalan y reinvierten en el Estado.

La administración financiera del Estado tiene una larga trayectoria de políticas fiscales muy prudentes a lo largo de las administraciones, lo que sigue siendo una fortaleza clave para su calificación. La actual administración (2021-2027) aprovechará el sólido desempeño fiscal del Estado para avanzar en su plan integral de infraestructura, que incluye obras enfocadas en fomentar la inversión; aumentar la capacidad del Estado para cubrir la demanda de energía, agua, seguridad y conectividad; e impulsar su agenda ambiental. Esto es posible gracias a la capacidad del gobierno para establecer planes estratégicos de largo plazo que reconocen áreas y necesidades clave de inversión.

Nuevas oportunidades de inversión auguran buenas expectativas económicas para Querétaro. Además de las fuertes industrias manufactureras, automotriz y aeroespacial, el Estado está atrayendo importantes inversiones en los sectores de tecnología de la información y de las comunicaciones, con la ampliación de su red de centros de datos. En 2024, dos empresas anunciaron inversiones importantes en regiones de nube en el Estado: una inversión de US5,000 millones de Amazon y una inversión de US1,200 millones de Google Cloud, que será la primera de este tipo de la empresa en México.

Como resultado, esperamos que el crecimiento económico del Estado sea mayor que el del soberano. El crecimiento de Querétaro se estimó en 3.5% en 2023, ligeramente por encima del promedio nacional estimado de 3.2%. Mientras tanto, el PIB per cápita del Estado se ubicó en alrededor de US17,800 en 2023, también por encima del promedio nacional (US13,500). El Estado también presenta algunos indicadores socioeconómicos favorables, con una tasa de pobreza estimada de 22% para 2022, por debajo del promedio nacional de 36%. También tiene la tercera tasa de formalidad más alta, con 62%, solo por debajo de la Ciudad de México (75%) y el Estado de Nuevo León (66%), lo que respalda sus mayores ingresos fiscales.

Al igual que el resto de los estados mexicanos, Querétaro opera bajo un marco institucional que consideramos en evolución y desbalanceado. Si bien los resultados fiscales generales y la transparencia han mejorado, la previsibilidad del sistema y la alta dependencia de los estados de las transferencias federales son una limitante para la calificación que comparte la mayoría de los estados mexicanos.

#### 11. Proceso de Mejora

El 01 (uno) de enero del 2024, (dos mil veinticuatro) se arrancó con la implementación de un nuevo sistema financiero, administrativo, a fin de mantener procesos actualizados y dar un seguimiento oportuno a las operaciones generadas en la operatividad del Poder Ejecutivo.

Durante el periodo que se informa, se atendieron diversas observaciones y recomendaciones emitidas por parte de entidades fiscalizadoras, lo que ha dado como resultado, una mejora en los procesos de control interno.

La cuenta de Otros Activos no Circulantes se mantiene en un proceso continuo de revisión y depuración.

**12. Información por Segmentos**

Para el periodo que se reporta, no existe información referente a segmentos por revelar.

**13. Eventos Posteriores al Cierre**

Para el periodo que se reporta, no existen eventos posteriores a revelar.

**14. Partes Relacionadas**

Para el presente Informe, no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Las presentes notas y estados financieros, de acuerdo a la reforma antes citada, y conforme a las funciones establecidas en los artículos 1,2 fracción XIII, 3 fracción II, 4, 10, 11, 45 fracción IV., 46, 61 y 62 del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, serán firmados por el Secretario de Finanzas, Subsecretaria de Egresos y el Director de Contabilidad adscritos a esta Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

- Ingresos de gestión

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, se informan los montos totales al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2024	2023
<b>Impuestos</b>	<b>7,200,733,909</b>	<b>6,452,173,335</b>
Impuestos Sobre los Ingresos	25,133,619	27,401,307
Impuestos Sobre el Patrimonio	430,896,780	355,666,329
Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones	333,749,786	282,769,587
Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables	6,018,329,248	5,340,733,963
Impuestos Ecológicos	276,912,473	298,530,318
Accesorios de Impuestos	115,628,501	146,978,812
Impuestos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	83,502	-
Otros Impuestos	-	93,020
<b>Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</b>	-	-
<b>Contribuciones de Mejoras</b>	-	-
<b>Derechos</b>	<b>2,734,257,058</b>	<b>2,526,901,202</b>
Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público	44,533,068	34,156,013
Derechos por Prestación de Servicios	2,647,642,395	2,454,269,217
Accesorios de Derechos	42,080,909	38,475,972
Derechos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	686	-
<b>Productos</b>	<b>1,036,905,400</b>	<b>932,316,697</b>
Productos	1,036,905,400	932,316,697
<b>Aprovechamientos</b>	<b>2,617,891,441</b>	<b>307,382,708</b>
Multas	168,950,061	173,541,016
Indemnizaciones	1,110,296	1,669,227
Reintegros	3,265,504	-
Aprovechamientos Provenientes de Obras Públicas	17,651,931	20,607,521
Otros Aprovechamientos*	2,425,963,650	111,564,944
Accesorios de Aprovechamientos	949,999	-
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios</b>	-	-
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>13,589,787,808</b>	<b>10,218,773,941</b>

Al cierre del ejercicio fiscal 2024 (dos mil veinticuatro), los ingresos de gestión superan a la recaudación en el mismo periodo del ejercicio fiscal 2023 (dos mil veintitrés) con un importe de 3,371,013,866 (Tres mil trescientos setenta y un millones trece mil ochocientos sesenta y seis).

La actualización de las reformas fiscales implementadas, tales como, el cambio de tasa del ISN en el ejercicio fiscal 2022 (dos mil veintidós), la incorporación de impuestos ecológicos, la actualización de la tasa del ISH y el mejor aprovechamiento de los medios alternos de pago, mantienen a la recaudación con una tendencia positiva de crecimiento. Asimismo, es relevante mencionar que, en el mes de mayo, se recuperó un recurso extraordinario con origen en la carta crédito en el rubro de otros aprovechamientos que impulso a los ingresos propios por un monto de 2,309,701,159 (dos mil trescientos nueve millones setecientos un mil ciento cincuenta y nueve).

- Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

De las cuentas de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, se informa los montos totales al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2024	2023
<b>Participaciones</b>	22,939,832,812	22,111,793,029
<b>Aportaciones</b>	17,105,622,117	16,022,658,664
<b>Convenios</b>	3,715,120,087	3,623,514,797
<b>Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal</b>	3,002,093,978	2,858,295,318
<b>Total</b>	<b>46,762,668,994</b>	<b>44,616,261,807</b>

Las participaciones cerraron con un incremento del 4% (cuatro por ciento) respecto al mismo periodo del año inmediato anterior, mientras que las Aportaciones presentaron un crecimiento del 7% (siete por ciento); por su parte los Convenios incrementaron en un 3% (tres por ciento) e Incentivos con un crecimiento del 5% (cinco por ciento).

El crecimiento en Participaciones se impulsó con los aumentos de 1,229,206,136 (Un mil doscientos veintinueve millones doscientos seis mil ciento treinta y seis) en Fondo General de Participaciones, 357,772,957 (trescientos cincuenta y siete millones setecientos setenta y dos mil novecientos cincuenta y siete) en Fondo de Fiscalización, y 262,618,424 (doscientos sesenta y dos millones seiscientos dieciocho mil cuatrocientos veinticuatro) en Fondo del ISR 3-B comparado contra el cierre del ejercicio fiscal inmediato anterior. Con equivalentes del 8% (ocho por ciento), 26% (veintiséis por ciento) y 13% (trece por ciento) respectivamente. Es relevante mencionar que en el ejercicio fiscal 2023 se recibieron 1,240,472,245 (un mil doscientos cuarenta millones cuatrocientos setenta y dos mil doscientos cuarenta y cinco) correspondientes al Fondo de Estabilización para las Entidades Federativas de forma extraordinaria, mientras que en el ejercicio fiscal 2024 solo se recibieron 91,121,267 (noventa y un millones ciento veintiún mil doscientos sesenta y siete).

Al mes de diciembre se observa que las disminuciones en la recaudación del Fondo General de Participaciones conforme a las Constancias de Compensación, acumulan 205,519,366 (doscientos cinco millones quinientos diecinueve mil trescientos sesenta y seis) y corresponden a descuentos del Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF) potenciado.

En el caso de las Aportaciones el crecimiento se impulsó con los aumentos de 669,460,321 (seiscientos sesenta y nueve millones cuatrocientos sesenta mil trescientos veintiuno) en FONE Servicios Personales, 176,251,882 (Ciento setenta y seis millones doscientos cincuenta y un mil ochocientos ochenta y dos) en FASSA, 90,464,374 (Noventa millones cuatrocientos sesenta y cuatro mil trescientos setenta y cuatro) en FORTAMUN, y 77,927,428 (Setenta y siete millones novecientos veintisiete mil cuatrocientos veintiocho) en FISM comparado contra el cierre del ejercicio fiscal inmediato anterior. Con equivalentes de 8% (ocho por ciento), 7% (siete por ciento), 4% (cuatro por ciento) y 8% (ocho por ciento) respectivamente.

En los Convenios se observa un aumento por 91,605,290 (trescientos veintiún millones setecientos veintitrés mil novecientos cincuenta y cinco), impulsados por el crecimiento de 75,125,542 (Setenta y cinco millones ciento veinticinco mil quinientos cuarenta y dos) para el convenio con la Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ), equivalente al 4% (cuatro por ciento).

Para los Incentivos, el crecimiento es impulsado por el incremento de los Incentivos por Fiscalización, recaudándose 171,099,934 (ciento setenta y un millones noventa y nueve mil novecientos treinta y cuatro) más que en el cierre del año inmediato anterior, equivalente al 9% (nueve por ciento).

Se explican aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% (quince por ciento) o más del total del rubro al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

**(Pesos)**

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del ingreso
Fondo General de Participaciones	16,812,835,565	26%

- Otros Ingresos y Beneficios

De los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informan los montos totales al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

**(Pesos)**

Cuenta de ingresos:	2024	2023
Utilidades por Participación Patrimonial	2,429,052,349	2,395,107,678
Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,172,118,133	716,377,638
<b>Total</b>	<b>3,601,170,482</b>	<b>3,111,485,317</b>

Respecto al apartado A Ingresos Totales del Balance Presupuestario, conforme a lo dispuesto por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, se informa que las cifras mostradas en las columnas del estimado/aprobado, devengado y recaudado/pagado, difiere de las previstas en los totales informados en el Estado Analítico de Ingresos Detallado, en el apartado IV. Ingresos Totales, ello dado que en el inciso A3.- Financiamiento Neto, se refleja lo establecido en el Artículo 2 Fracc. XXII de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, en la cual define el Financiamiento Neto, como “la suma de las disposiciones realizadas de un Financiamiento, y las Disponibilidades, menos las amortizaciones efectuadas de la Deuda Pública;”, en apego a lo establecido en el llenado del Formato 4 de la citada normativa.

**Gastos y Otras Perdidas**

En el apartado de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	7,394,169,911	6,847,738,985
Servicios Personales	2,775,234,112	2,641,384,273
Materiales y Suministros	336,716,575	337,771,826
Servicios Generales	4,282,219,225	3,868,582,886
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	36,885,376,907	31,126,628,023
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	13,216,310,178	12,677,883,694
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	277,600,560	21,176,717
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	987,504,027	1,602,828,112
<b>Inversión Pública</b>	858,612,089	616,427,802
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>59,619,573,673</b>	<b>52,892,683,334</b>

El incremento del 19% (diecinueve por ciento) en el rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas, se debe principalmente al aumento de Transferencias Otorgadas a Entidades Paraestatales no Empresariales y no Financieras por 4,652,747,709 (cuatro mil seiscientos cincuenta y dos millones setecientos cuarenta y siete mil setecientos nueve).

El incremento del 4% (cuatro por ciento) en el rubro de Participaciones y Aportaciones, obedece principalmente al aumento de Participaciones por 279,191,703 (doscientos setenta y nueve millones ciento noventa y un mil setecientos tres) y Aportaciones por 168,428,089 (ciento sesenta y ocho millones cuatrocientos veintiocho mil ochenta y nueve).

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 15% (quince por ciento) o más del total de los gastos al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto
Transferencias otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras	29,256,956,425	49%

Dentro del rubro de Transferencias otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras, se encuentran los montos destinados para la ejecución de obras públicas que realizaron diversa Entidades Paraestatales y Municipios como se detalla a continuación:

(Pesos)

Ejecutor	Autorizado	Ejercido
CEA	266,401,662	134,116,608
CEIQ	1,023,435,938	963,102,049
IIFEQ	196,509,465	196,509,465
M. AMEALCO	16,140,330	14,124,076
M. ARROYO S.	4,992,314	4,243,650
M. CADEREYTA	44,373,858	44,373,858
M. COLON	17,657,178	17,657,178
M. CORREGIDORA	41,872,937	20,988,438
M. E. MONTES	25,278,204	25,278,204
M. EL MARQ.	4,987,955	4,987,955
M. HUIMILPAN	16,797,394	6,384,631
M. JALPAN	12,573,237	12,573,237
M. LANDA	14,784,837	14,784,837
M. P. ESCOBEDO	39,881,520	39,881,520
M. PEÑAMILLER	12,968,599	12,968,599
M. PINAL	16,026,223	16,026,223
M. SAN JUAN DEL RIO	14,143,488	14,143,488
M. SAN JOAQUÍN	9,999,791	9,999,791
M. TEQUISQUIAPAN	159,797,482	159,797,482
M. TOLIMÁN	19,212,239	19,212,239
UAQ	86,275,099	62,432,063
<b>Total general</b>	<b>2,044,109,750</b>	<b>1,793,585,591</b>

Siendo un total de Inversión Pública Ejecutada y pagada al cuarto trimestre de 2024 (dos mil veinticuatro) por Municipios y Entidades Paraestatales de 1'793,585,591 (mil setecientos noventa y tres millones quinientos ochenta y cinco mil quinientos noventa y uno) más la obra pública ejecutada en el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro que asciende a la cantidad de 3'283,692,974 (tres mil doscientos ochenta y tres millones seiscientos noventa y dos mil novecientos setenta y cuatro) dando un total de obra pública realizada en el Estado de Querétaro por 5'077,278,565 (cinco mil setenta y siete millones doscientos setenta y ocho mil quinientos sesenta y cinco).

- Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

Se informa el monto de la cuenta Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

Cuenta	Monto
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	413,301,858
Otros Gastos	574,202,169
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>987,504,027</b>

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

En este apartado se informa sobre la integración del rubro efectivo y equivalentes en posición del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

(Pesos)

Concepto	2024	2023
Efectivo	102,200	435,670
Bancos/Tesorería	5,387,643,499	5,489,252,181
Bancos/Dependencias y Otros	6,182,189	6,679,498
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	-	-
Fondos con Afectación Específica	-	-
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-
Otros Efectivos y Equivalentes	-	-
<b>Total</b>	<b>5,393,927,888</b>	<b>5,496,367,349</b>

Se informa la cancelación de 54 (cincuenta y cuatro) cuentas bancarias correspondientes a recursos federales por el término de los proyectos al cuarto trimestre 2024 (dos mil veinticuatro).

De igual manera, se informa la apertura de 56 (cincuenta y seis) cuentas bancarias para la recepción y transferencia de recursos federales al cuarto trimestre 2024 (dos mil veinticuatro).

Se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales, menores a tres meses al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

Inversiones financieras hasta tres meses	Tipo	Monto	Plazo
-	-	-	-
<b>Total</b>		-	-

Al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2024, no se realizó inversión menor a tres meses.

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios**

En este apartado se da a conocer la integración del rubro Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

(Pesos)

Concepto	2024	2023
Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	48,508	138,046
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	720,384	3,000
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	4,182,761	5,058,728
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	-	-
<b>Total</b>	<b>4,951,653</b>	<b>5,199,774</b>

El saldo que se presenta en Ingresos por Recuperar a Corto Plazo deriva principalmente del registro de la recaudación realizada por la Cadena comercial OXXO, SUPER Q, ANTAD y Multipagos BBVA, el cual se depositará en el mes de enero en términos de los contratos de prestación de servicios de Administración Financiera y Tributaria celebrados con dichas empresas.

En este apartado se informa la integración del rubro Derechos a recibir bienes o servicios del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

(Pesos)

Concepto	2024	2023
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	41,011,142	276,804,824

El saldo que se presenta en la cuenta de Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo corresponde principalmente a los anticipos de las siguientes obras:

Obra	Monto
Construcción de patio de maniobras para la Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro, Boulevard de la Nación zona centro norte, Municipio de Querétaro, Qro. (asfalto, residuos, construcciones, etapa 4)	19,709,244
Mantenimiento de pista en estadio olímpico Querétaro	5,243,538
Construcción de espacios públicos urbano y de paisaje en paseo 5 de febrero en los entronques de Zaragoza, Tlacote, Universidad, Epigmenio González y la obrera.	4,991,928
Construcción de subcomandancia de seguridad pública municipal c2, en Santa Barbara, Municipio de Corregidora, Qro.	3,832,611
Construcción de paraderos en Av. Zaragoza esquina Vicente Guerrero, Alameda norte en Av. Zaragoza, Alameda sur en Av. Zaragoza y reubicación del paradero bicentenario sur en Av. Constituyentes oriente, Municipio de Querétaro. Qro.	2,045,875
Mejoramiento de calle océano índico y mar timor fraccionamiento San Antonio del Maurel, Querétaro, Qro.	1,204,493
Conservación de fachadas para el templo de Santa Rosa de Viterbo, etapa ii (zmq) delegación municipal del centro histórico.	628,573
Reestructuración para el exconvento de Santa Rosa de Viterbo, Santiago de Querétaro, Qro. (estabilización de subsuelo) 1era etapa	390,921
Construcción de estacionamiento y rehabilitación de andadores del parque Querétaro 2000, en el Municipio de Querétaro, Qro.	379,409
Ampliación de unidad canina especializada k9 de la policía estatal, Municipio de Querétaro, Qro.	318,446
Conservación de fachadas para el templo de Santa Rosa de Viterbo, etapa II (zmq) delegación municipal del centro histórico.	217,061
Reestructuración para el exconvento de Santa Rosa de Viterbo, Santiago de Querétaro, Qro. (estabilización de subsuelo) 1era etapa	62,732
Museo comunitario de Pinal de Amoles General Tomás Mejía	42,077

**Inventarios**

Se informa que, al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro), no hay nada que manifestar.

**Almacenes**

Se informa que, al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro), no hay nada que manifestar.

**Inversiones Financieras**

En este apartado se informa la integración de Inversiones Financieras a Largo Plazo del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro:

(Pesos)

Concepto:	2024	2023
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	601,997,243	2,774,515,034
Participaciones y Aportaciones de Capital	28,666,564,888	26,759,436,271
<b>Total</b>	<b>29,268,562,131</b>	<b>29,533,951,305</b>

El saldo que se presenta al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro) en Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos corresponde al reconocimiento en cuentas de Activo de los Fideicomisos en los cuales el Poder Ejecutivo es Fideicomitente y se integra de la siguiente forma:

(Pesos)

Fideicomisos	Monto
Fideicomiso Irrevocable de Administración, Inversión, Garantía y fuente de pago No 592	1,000
Fideicomiso Irrevocable de Administración, Garantía y pago numero 741962	111,760
Fondo de Fomento Agropecuario del Estado de Querétaro (FOFAE)	111,925
Fideicomiso Promotor de Turismo en el Estado de Querétaro (FIPROTUR)	2,593,460
Fideicomiso Ciudad Industrial Benito Juárez (FIDEQRO)	618,030
Fideicomiso Fondo de Diversificación Productiva en la Sierra Gorda	1,335,608
Fideicomiso de Garantía para Proyectos Productivos del Estado de Querétaro (FIGAPPEQ)	21,330,665
Fideicomiso 851-03021 BANREGIO (Fondo Estabilización de Ingresos)	10,014,357
Fideicomiso BP19223 BANCREA (Impulsor e Inversión)	10,010,000
Fideicomiso BP19323 BANCREA (Pensiones y Jubilaciones)	555,820,430
Fideicomiso Público de Inversión, Administración y Fuente de Pago No 2287 "Paso Superior Vehicular los Benitos"	50,007
<b>Total</b>	<b>601,997,243</b>

Se informa la integración del saldo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro), de la cuenta Participaciones y Aportaciones de Capital:

(Pesos)

Concepto	Monto
Centro Sur, S.A. de C.V.	159,989,750
Participación en Paraestatales	28,506,575,138
<b>Total</b>	<b>28,666,564,888</b>

Respecto a la aportación vinculada a Centro Sur S.A. de C.V., la información se reporta al año 2016 (dos mil dieciséis), conforme a los últimos estados financieros dictaminados y proporcionados por la propia moral de acuerdo al último capital reportado por la sociedad en la asamblea, sin que a la fecha exista actualización de documentación soporte que ampare el movimiento de las cantidades, durante el cuarto trimestre se solicitó el estatus y la información para actualizar la aportación.

Se informa la integración del saldo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro), de la cuenta Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo:

(Pesos)

Concepto	Monto
Constructora COSS BU S.A. DE C.V.	30,125,394

El saldo que se presenta en las cuentas por cobrar a largo plazo obedece al contratista Constructora COSS BU S.A. de C.V. deriva de un procedimiento legal. Se solicitó el estatus que guarda dicho procedimiento a través de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas se están llevando las acciones administrativas y legales conducentes para obtención de la devolución del anticipo y ejecución de la fianza respectiva.

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Se informa de manera agrupada por cuenta, el rubro de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso, el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Terrenos	2,062,438,225	2,597,642,389
Viviendas	21,098,886	7,548,117
Edificios no Habitacionales	5,226,807,333	4,719,262,546
Infraestructura	1,272,652,345	850,351,626
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	3,979,492,522	1,612,748,388
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	-	-
Otros Bienes Inmuebles	-	-
<b>Total</b>	<b>12,562,489,311</b>	<b>9,787,553,065</b>

El decremento en la cuenta de terrenos corresponde principalmente la reclasificación de bienes inmuebles a las cuentas de edificios.

El incremento en la cuenta de viviendas corresponde a la reclasificación de 9 bienes inmuebles de la cuenta de terrenos por un importe de 13,730,359 (trece millones setecientos treinta mil trescientos cincuenta y nueve).

El incremento en la cuenta de Edificios no Habitacionales, obedece a la actualización de valor de los inmuebles por un importe de 966,814,082 (novecientos sesenta y seis millones ochocientos catorce mil ochenta y dos).

El incremento en la cuenta de Infraestructura, se debe a la actualización de inmuebles por un importe de 225,007,711 (doscientos veinticinco millones siete mil setecientos once).

Se informa por rubro de bienes inmuebles, el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro) de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

Cuenta de bienes Inmuebles	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación	Características significativas del estado en que encuentren	
						Aptos para su uso	No Aptos o Inservibles
Viviendas	191,345	888,100	Lineal	2% anual	Emitido por CONAC	14	
Edificios no habitacionales	168,673,256	3,214,669,571	Lineal	3.3% anual	Emitido por CONAC	1,280	
<b>Total</b>	<b>168,864,601</b>	<b>3,215,557,671</b>					

Se informa de manera agrupada por cuenta, el rubro de Bienes Muebles, el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Mobiliario y Equipo de Administración	820,097,460	767,055,749
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	94,380,103	88,463,010
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	25,508,087	24,665,882
Vehículos y Equipo de Transporte	926,100,352	931,875,022
Equipo de Defensa y Seguridad	51,450,130	62,586,780
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	503,551,815	479,276,843
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	37,487,585	35,083,555
Activos Biológicos	612,500	756,500
<b>Total</b>	<b>2,459,188,033</b>	<b>2,389,763,342</b>

El rubro de Bienes Muebles, presenta un incremento del 3% (tres por ciento) derivado principalmente por la adquisición de equipo de cómputo y de tecnologías de la información seguido de maquinaria y otros equipos y herramientas.

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro) de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

Cuenta de bienes muebles	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación	Características significativas del estado en que encuentren	
						Aptos para su uso	No Aptos o Inservibles
Mobiliario y equipo de administración	60,841,220	653,864,201	Lineal	10 y 33.3 % anual	Emitido por CONAC	57,245	5,485
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	4,290,848	73,113,953	Lineal	20 y 33.3 % anual	Emitido por CONAC	4,539	291
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	788,496	23,243,161	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	567	59
Equipo de transporte	-14,217,564	788,181,728	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	3,486	126
Equipo de defensa y seguridad	-10,401,417	49,292,109	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	2,684	234
Maquinaria, otros equipos y herramientas	26,162,678	344,019,817	Lineal	10% anual	Emitido por CONAC	11,387	708
<b>Total</b>	<b>67,464,261</b>	<b>1,931,714,970</b>					

La depreciación acumulada que se presenta en el estado de actividades al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro) es de 163,549,597 (ciento sesenta y tres millones quinientos cuarenta y nueve mil quinientos noventa y siete).

En el rubro de Activos Intangibles, se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Software	51,707,254	52,481,642
Patentes, Marcas y Derechos	117,646	117,646
Licencias	171,214,386	210,317,417
Otros Activos Intangibles	-	-
<b>Total</b>	<b>223,039,285</b>	<b>262,916,705</b>

El decremento representa el 15% (quince por ciento) en el saldo en el rubro Activos Intangibles, corresponde a la baja de licencias informáticas e intelectuales.

En el rubro de activos intangibles, se muestra la amortización acumulada del ejercicio, tasa y método aplicados al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

Cuenta de activos intangibles	Amortización acumulada del ejercicio	Amortización acumulada	Tasa aplicada	Método aplicado
Software	817,755	51,001,164	25% anual	Lineal
Patentes, marcas y derechos	3,706	115,345	10% anual	Lineal
Licencias	17,493,560	89,941,854	20% anual	Lineal
<b>Total</b>	<b>-18,307,609</b>	<b>141,058,363</b>		

La amortización acumulada que se presenta en el estado de actividades al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro) es de 3,706 (tres mil setecientos seis).

Se informa que el saldo de la cuenta Deterioro Acumulado de Activos Biológicos al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro) es de 612,500 (seiscientos doce mil quinientos).

**Estimaciones y Deterioros**

Se informa que, al cierre del mes de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro), el saldo del rubro Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes es de 0 (cero).

**Otros Activos**

Otros Activos no Circulantes al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro), reflejan un saldo de:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Bienes Inmuebles en Comodato	32,962,716,800	29,591,012,123

El incremento en el concepto de Bienes Inmuebles en comodato se debe principalmente a la actualización de valor de por un importe de 1,684,100,938 (mil seiscientos ochenta y cuatro millones cien mil novecientos treinta y ocho).

Pasivo<sup>1</sup>

Cuentas y Documentos por pagar

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro) del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	83,419	-
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	69,072,564	13,439,778
Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	17	-
Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	168,680,690	158,672,140
Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,416,713	125,188
<b>Total</b>	<b>239,253,402</b>	<b>172,237,105</b>

El incremento de la cuenta Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo corresponde principalmente a las cuentas de ISR Sueldos y salarios y a IMSS Cuota Patronal Mensual y Bimestral.

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

Se informa de manera agrupada el monto al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro) de los recursos localizados en fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023	Naturaleza
Fondos en Garantía a Corto Plazo	6,399,283	8,127,707	Fianzas y depósitos en garantía
Fondos en Administración a Corto Plazo	-	-	
Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	26,970,859	30,658,619	Sanciones y retenciones de obra pública
<b>Total</b>	<b>33,370,142</b>	<b>38,786,326</b>	

Fondos en garantía a corto plazo presenta un decremento derivado principalmente de los movimientos en la cuenta de reparación del daño al agraviado.

Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo presentan un decremento derivado de las retenciones por atraso de obra pública.

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.

**Pasivos Diferidos**

Se informa que al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro) no hay nada que manifestar.

**Provisiones**

Se informa de manera agrupada el monto del rubro Provisiones a Corto Plazo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

Cuenta	2024
Otras Provisiones a Corto Plazo	-
<b>Total</b>	<b>-</b>

Lo que se presenta en esta cuenta es derivado de la provisión por conceptos como el Aguinaldo, Vacaciones y Despensa de los trabajadores del Poder Ejecutivo conforme se van devengando.

Se informa el saldo del rubro Provisiones a Largo Plazo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	-	-

El saldo que se presenta en esta cuenta corresponde a la reserva actuarial para pensionados y jubilados. Cabe mencionar que se creó el fideicomiso BP19323 Bancrea Pensiones y Jubilaciones.

**Otros Pasivos**

Se informa de manera agrupada el monto del rubro Otros Pasivos a Corto Plazo al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Ingresos por Clasificar	2,373,174	-
Recaudación por Participar	77,552,531	79,903,084
<b>Total</b>	<b>79,925,705</b>	<b>79,903,084</b>

La cuenta de Recaudación por Participar, deriva del convenio de Coordinación Administrativa en Materia Fiscal Federal.

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)		
Cuenta	2024	2023
Hacienda Pública/Patrimonio	73,672,516,246	69,352,255,026

La Variación en la Hacienda Pública /Patrimonio se debe principalmente del resultado del ejercicio al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro).

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida.

1. Cancelación de la carta de crédito StanBy, del proyecto presentando ante CENACE, a través de la Agencia de Energía del Estado de Querétaro por un importe de 2,309,701,159 (dos mil trescientos nueve millones setecientos un mil ciento cincuenta y nueve).
2. Bajas del activo principalmente la correspondiente al inmueble ubicado en el fraccionamiento Ejido el Paraíso en el Municipio del Marqués por un importe de 165,087,908 (ciento sesenta y cinco millones ochenta y siete mil novecientos ocho).
3. Depuración de obras en proceso por un importe de 190,313,878 (ciento noventa millones trescientos trece mil ochocientos setenta y ocho).

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)		
Cuenta	2024	2023
Efectivo	102,200	435,670
Bancos/Tesorería	5,387,643,499	5,489,252,181
Bancos/Dependencias y Otros	6,182,189	6,679,498
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	-	-
Fondos con Afectación Específica	-	-
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-
Otros Efectivos y Equivalentes	-	-
<b>Total</b>	<b>5,393,927,888</b>	<b>5,496,367,349</b>

Detalle de las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación:

(Pesos)

Concepto	2024	2023
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>3,523,357,968</b>	<b>2,181,918,968</b>
Bienes inmuebles	3,939,179	18,051,081
Obra pública en bienes de dominio público	3,519,418,788	2,163,867,887
<b>Bienes muebles</b>	<b>169,661,345</b>	<b>208,350,578</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	58,027,224	74,610,326
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	6,079,270	18,468,134
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	842,205	1,083,863
Vehículos y Equipo de Transporte	68,505,647	38,832,283
Equipo de Defensa y Seguridad	683,820	748,668
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	32,053,704	17,623,882
Activos Intangibles	3,469,476	56,983,422
<b>Otras Inversiones</b>	<b>153,360,737</b>	<b>2,775,779,941</b>
<b>Total</b>	<b>3,846,380,050</b>	<b>5,166,049,487</b>

Conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

(Pesos)

Concepto	2024	2023
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	<b>4,334,053,612</b>	<b>5,053,837,731</b>
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b>	<b>1,230,957,404</b>	<b>938,219,959</b>
Depreciación	413,301,858	383,974,409
Amortización	787,631,147	56,677,334
Incremento en activo circulante / Hacienda pública	-5,003,960,340	-4,449,198,606
Partidas extraordinarias	1,432,814,257	1,835,281,506
Otros ingresos y beneficios	3,601,170,482	3,111,485,317
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>3,103,096,207</b>	<b>4,115,617,772</b>

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y Contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables":

A. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

(Pesos)

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>62,058,532,891</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		<b>3,601,170,482</b>
2.1 Ingresos Financieros	-	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	-	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-	
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	3,601,170,482	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	-	
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>1,706,076,089</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	-	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	1,706,076,089	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	-	
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>		<b>63,953,627,284</b>

B. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>62,411,488,566</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>4,638,031,008</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	
2.2 Materiales y Suministros	-	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	58,027,224	
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	6,079,270	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	842,205	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	71,121,523	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	683,820	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	32,053,704	
2.9 Activos Biológicos	-	
2.10 Bienes Inmuebles	3,939,179	
2.11 Activos Intangibles	3,469,476	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	3,519,418,788	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	-	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	-	
2.15 Compra de Títulos y Valores	-	
2.16 Concesión de Préstamos	-	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	154,764,672	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	787,631,147	
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	-	
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestarios</b>		<b>1,846,116,115</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	413,301,858	
3.2 Provisiones	-	
3.3 Disminución de Inventarios	-	
3.4 Otros Gastos	-	
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	-	
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	574,202,169	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	858,612,089	
<b>4. Total de Gastos Contables</b>		<b>59,619,573,673</b>

## c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable; sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

## Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

## Contables:

Valores  
Emisión de obligaciones  
Avales y garantías  
Juicios  
Contratos para

Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

## Presupuestarias:

Cuentas de ingresos  
Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestarias, considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte.

**Cuentas de Orden Contables**

Avales y garantías:

(Pesos)

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados	Deuda Avalada	72,395,079	TIE + 1.70	23/10/2027
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	Línea de Crédito Contingente	65,842,628	TIE + 2.77	01/09/2035

La deuda avalada por el monto de 72 millones corresponde a la garantía derivada de las obligaciones de la Comisión Estatal de Aguas, para cubrir cualquier incumplimiento de sus obligaciones de pago mensual a la persona moral a cargo de la operación del Acueducto II.

La línea de crédito contingente por 65 millones es prevista por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro para cubrir las obligaciones con el desarrollador inmobiliario respecto de los edificios construidos por este último en el Parque Aeroespacial de Querétaro, para el caso de que se dejen de generar rentas, por no tener arrendatario, siempre que no sea por causa imputable al desarrollador inmobiliario.

Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos:

Atendiendo a los lineamientos para el registro auxiliar sujeto a inventario de bienes arqueológicos, artísticos e históricos bajo custodia de los entes públicos a que hace referencia la Ley General de Contabilidad Gubernamental:

(Pesos)

	TIPO	BIENES
Bienes Arqueológicos	Arqueológico	3
Bienes Artísticos Muebles	Artístico	293
Bienes Artísticos Inmuebles	Artístico	18
Bienes Históricos Muebles	Mueble	58
Bienes Históricos Inmuebles	Inmuebles	42
Bienes Históricos Documentos y Expedientes	Documentos	2,213

Los bienes artísticos muebles; bienes históricos muebles; y los bienes históricos, documentos y expedientes, de conformidad a los Lineamientos para el Registro Auxiliar Sujeto a Inventario de Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos Bajo Custodia de los Entes Públicos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable, se registran en cuentas de orden al valor de la unidad monetaria (un peso).

Los bienes históricos inmuebles se encuentran registrados a valor catastral.

Cuentas de Orden Presupuestario

Se informa el avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias al 31 (treinta y uno) de diciembre del 2024 (dos mil veinticuatro):

(Pesos)

**A. Ingresos:**

	<b>Monto</b>
Ley de Ingresos Estimada	57,472,848,957
Ley de Ingresos por Ejecutar	-
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	4,585,683,934
Ley de Ingresos Devengada	-
Ley de Ingresos Recaudada	-62,058,532,891
	-

**B. Egresos:**

	<b>Monto</b>
Presupuesto de Egresos Aprobado	-61,821,252,203
Presupuesto de Egresos por Ejercer	4,220,029,351
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-5,677,577,794
Presupuesto de Egresos Comprometido	867,312,080
Presupuesto de Egresos Devengado	-
Presupuesto de Egresos Ejercido	82,531,727
Presupuesto de Egresos Pagado	62,328,956,839
	-



MAD. Leal Maya Gustavo Arturo  
 Secretario de Finanzas  
 del Poder Ejecutivo del Estado del  
 Querétaro



Lcda. Taboada Coutiño Diana Dolores  
 Subsecretaria de Egresos de la Secretaría de  
 Finanzas  
 del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro



C.P.C. Mireles Aguilar José Antonio  
 Director de Contabilidad  
 de la Subsecretaría de Egresos  
 de la Secretaría de Finanzas  
 del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**Informe de los auditores independientes  
A la Secretaría de la Contraloría del  
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro**

**Opinión**

Hemos auditado los estados e información presupuestaria adjuntos del **Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro "PEEQ"** (la Entidad), correspondientes al periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024, que comprenden los estados analítico de ingresos (por rubro de ingresos y por fuente de financiamiento), analítico del ejercicio del presupuesto de egresos con las siguientes clasificaciones: por objeto del gasto (capítulo y concepto), económica (por tipo de gasto), administrativa (por unidad administrativa), funcional (finalidad y función), endeudamiento neto, intereses de la deuda, información programática con la siguiente desagregación: gasto por categoría programática, programas y proyectos de inversión e indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos materiales la información presupuestaria de la Entidad correspondientes al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera y presupuestaria, conforme lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG), Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del estado de Querétaro y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno, en cuanto al registro y preparación de dichos estados e informes presupuestarios, por el año periodo terminado en esa fecha.

**Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios" de este informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable**

Llamamos la atención sobre el segundo párrafo anterior, en el que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los estados e información presupuestaria. Dichos estados e información presupuestaria fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto la Entidad (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC" consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

**Otra Cuestión.**

La Administración de la Entidad ha preparado Estados financieros y anexos complementarios al 31 de diciembre de 2024 y por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre

los cuales emitimos una opinión sin salvedad con fecha 21 de febrero de 2025, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización.

### **Responsabilidad de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados e informes presupuestarios**

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados e información presupuestaria adjuntos de conformidad con la normatividad indicada en el segundo párrafo de este informe, y del control interno que la Administración de la Entidad considere necesario para permitir la preparación de estados e información presupuestaria libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados e información presupuestaria, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar en existencia permanente, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información presupuestaria de la Entidad.

### **Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e información presupuestaria.**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados e información presupuestaria en su conjunto están libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una desviación importante cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y son consideradas importantes cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados e información presupuestaria.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de errores importantes en los estados e informes presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación importante debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación importante debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables y presupuestales utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y presupuestales y la correspondiente información revelada por la administración de la Entidad.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, del postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente y, basándonos en la evidencia de auditoría

obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar desviaciones significativas sobre la operación de la Entidad para cumplir con sus operaciones. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas con los estados e información presupuestaria, o si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad tenga incertidumbre en sus operaciones.

- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados e información presupuestaria, incluida la información revelada, y si los estados e informes presupuestarios representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

  
C.P.C. Enrique Trueba Gracián

Santiago de Querétaro, Qro.  
21 de febrero de 2025.

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

RUBRO DE INGRESOS	INGRESOS					DIFERENCIA (6=5-1)
	ESTIMADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
IMPUESTOS	6,861,598,457	339,135,452	7,200,733,909	7,200,733,909	7,200,733,909	339,135,452
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORA	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	2,385,795,160	348,461,898	2,734,257,058	2,734,257,058	2,734,257,058	348,461,898
PRODUCTOS	671,937,651	364,967,749	1,036,905,400	1,036,905,400	1,036,905,400	364,967,749
APROVECHAMIENTOS	2,517,452,150	100,439,291	2,617,891,441	2,617,891,441	2,617,891,441	100,439,291
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0	0	0	0	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	43,329,989,449	3,432,679,545	46,762,668,994	46,762,668,994	46,762,668,994	3,432,679,545
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENSIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	1,706,076,090	-1	1,706,076,089	1,706,076,089	1,706,076,089	-1
<b>TOTAL</b>	<b>57,472,848,957</b>	<b>4,585,683,934</b>	<b>62,058,532,891</b>	<b>62,058,532,891</b>	<b>62,058,532,891</b>	<b>4,585,683,934</b>
					INGRESOS EXCEDENTES	

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

ESTADO ANALITICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESOS					DIFERENCIA (6=5-1)
	ESTIMADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
<b>INGRESOS DEL PODER EJECUTIVO FEDERAL O ESTATAL Y DE LOS MUNICIPIOS</b>	<b>55,766,772,867</b>	<b>4,585,683,935</b>	<b>60,352,456,802</b>	<b>60,352,456,802</b>	<b>60,352,456,802</b>	<b>4,585,683,935</b>
IMPUESTOS	6,861,598,457	339,135,452	7,200,733,909	7,200,733,909	7,200,733,909	339,135,452
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORA	0	0	0	0	0	0
DERECHOS	2,385,795,160	348,461,898	2,734,257,058	2,734,257,058	2,734,257,058	348,461,898
PRODUCTOS	671,937,651	364,967,749	1,036,905,400	1,036,905,400	1,036,905,400	364,967,749
APROVECHAMIENTOS	2,517,452,150	100,439,291	2,617,891,441	2,617,891,441	2,617,891,441	100,439,291
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	43,329,989,449	3,432,679,545	46,762,668,994	46,762,668,994	46,762,668,994	3,432,679,545
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
<b>INGRESOS DE LOS ENTES PÚBLICOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, DE LOS ÓRGANOS AUTÓNOMOS Y DEL SECTOR PARAESTATAL O PARAMUNICIPAL, ASÍ COMO DE LAS EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
PRODUCTOS	0	0	0	0	0	0
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
<b>INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS</b>	<b>1,706,076,090</b>	<b>-1</b>	<b>1,706,076,089</b>	<b>1,706,076,089</b>	<b>1,706,076,089</b>	<b>-1</b>
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	1,706,076,090	-1	1,706,076,089	1,706,076,089	1,706,076,089	-1
<b>TOTAL</b>	<b>57,472,848,957</b>	<b>4,585,683,934</b>	<b>62,058,532,891</b>	<b>62,058,532,891</b>	<b>62,058,532,891</b>	<b>4,585,683,934</b>
					INGRESOS EXCEDENTES	



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
SERVICIOS PERSONALES	3,294,738,179	-112,015,976	3,182,722,203	2,775,234,112	2,775,195,656	407,488,091
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	1,482,123,418	-200,547,306	1,281,576,112	1,280,803,173	1,280,803,173	772,939
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	206,586,630	7,351,530	213,938,160	213,938,160	213,899,704	0
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	484,815,192	-56,615,979	428,199,213	428,199,213	428,199,213	0
SEGURIDAD SOCIAL	373,610,638	28,714,184	402,324,822	402,324,822	402,324,822	0
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	520,058,878	-117,926,510	402,132,368	402,132,368	402,132,368	0
PREVISIONES	163,281,259	243,433,892	406,715,151	0	0	406,715,151
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	64,262,164	-16,425,788	47,836,376	47,836,376	47,836,376	0
MATERIALES Y SUMINISTROS	309,953,234	66,226,285	376,179,519	336,716,575	335,164,959	39,462,945
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	119,869,053	-50,150,812	69,718,241	69,718,241	69,718,241	0
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	24,463,500	2,062,876	26,526,376	26,526,376	25,977,252	0
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	3,093,600	-2,158,689	934,911	934,911	934,911	0
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	18,772,700	-4,851,122	13,921,578	13,921,578	13,849,495	0
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	6,939,918	-2,541,651	4,398,267	4,398,267	4,398,267	0
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	79,066,848	11,169,861	90,236,709	90,220,794	90,220,794	15,915
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	9,548,800	101,130,468	110,679,268	71,304,392	70,402,840	39,374,875
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	4,650,000	7,264,074	11,914,074	11,914,074	11,914,074	0
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	43,548,815	4,301,280	47,850,095	47,777,940	47,749,084	72,155
SERVICIOS GENERALES	1,751,683,398	2,636,459,103	4,388,142,501	4,282,219,225	4,205,446,731	105,923,276
SERVICIOS BÁSICOS	117,333,932	37,871,983	155,205,915	154,705,915	150,069,808	500,000
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	122,520,860	190,810,289	313,331,149	308,245,239	292,441,531	5,085,911
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	385,342,888	2,022,620,042	2,407,962,930	2,362,411,498	2,327,640,680	45,551,432
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	92,255,291	-19,294,574	72,960,717	71,988,650	71,988,650	972,067
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	151,317,540	163,554,328	314,871,868	310,411,878	305,124,156	4,459,990
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	274,339,330	188,524,788	462,864,118	458,437,282	458,437,282	4,426,836
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	31,548,600	-5,045,395	26,503,205	26,503,205	26,503,205	0
SERVICIOS OFICIALES	149,843,900	177,451,194	327,295,094	317,314,140	313,562,498	9,980,954
OTROS SERVICIOS GENERALES	427,181,057	-120,033,553	307,147,504	272,201,417	259,678,920	34,946,087
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	34,777,017,237	3,390,563,130	38,167,580,367	36,885,376,907	36,885,227,557	1,282,203,459
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	4,028,645,327	46,585,690	4,075,231,017	4,075,231,017	4,075,231,017	0



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	29,068,581,215	2,026,553,246	31,095,134,461	30,003,904,752	30,003,904,752	1,091,229,709
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	169,172,293	169,172,293	169,172,293	169,172,293	0
AYUDAS SOCIALES	263,791,729	1,264,249,691	1,528,041,420	1,449,083,647	1,448,934,297	78,957,774
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,415,998,966	-218,172,146	1,197,826,820	1,085,810,844	1,085,810,844	112,015,976
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	93,857,356	93,857,356	93,857,356	93,857,356	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
DONATIVOS	0	8,317,000	8,317,000	8,317,000	8,317,000	0
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	<b>1,574,642,746</b>	<b>-1,282,886,073</b>	<b>291,756,673</b>	<b>176,216,401</b>	<b>173,600,524</b>	<b>115,540,273</b>
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,554,924,046	-1,485,739,218	69,184,828	58,027,224	58,027,224	11,157,604
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	2,474,200	6,960,837	9,435,037	6,079,270	6,079,270	3,355,768
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	191,200	651,005	842,205	842,205	842,205	0
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	143,000	156,512,498	156,655,498	71,121,523	68,505,647	85,533,975
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	865,000	-181,180	683,820	683,820	683,820	0
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	7,845,300	26,183,030	34,028,330	32,053,704	32,053,704	1,974,626
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
BIENES INMUEBLES	0	13,939,179	13,939,179	3,939,179	3,939,179	10,000,000
ACTIVOS INTANGIBLES	8,200,000	-1,212,224	6,987,776	3,469,476	3,469,476	3,518,300
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>6,404,763,998</b>	<b>251,378,178</b>	<b>6,656,142,176</b>	<b>3,519,418,788</b>	<b>3,519,418,788</b>	<b>3,136,723,387</b>
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	6,404,763,998	251,378,178	6,656,142,176	3,519,418,788	3,519,418,788	3,136,723,387
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
<b>INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES</b>	<b>42,905,100</b>	<b>111,859,572</b>	<b>154,764,672</b>	<b>154,764,672</b>	<b>153,360,737</b>	<b>0</b>
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	42,905,100	111,859,572	154,764,672	154,764,672	153,360,737	0
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	12,462,935,966	753,374,212	13,216,310,178	13,216,310,178	13,216,310,178	0
PARTICIPACIONES	5,731,746,447	550,836,830	6,282,583,277	6,282,583,277	6,282,583,277	0
APORTACIONES	3,187,442,590	75,061,325	3,262,503,915	3,262,503,915	3,262,503,915	0
CONVENIOS	3,543,746,929	127,476,057	3,671,222,986	3,671,222,986	3,671,222,986	0
DEUDA PÚBLICA	1,202,612,345	-137,380,638	1,065,231,707	1,065,231,707	1,065,231,707	0
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	890,391,576	-102,760,429	787,631,147	787,631,147	787,631,147	0
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	312,220,769	-34,620,209	277,600,560	277,600,560	277,600,560	0
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
GASTO CORRIENTE	45,759,540,856	6,364,633,865	52,124,174,721	50,401,112,926	50,322,601,011	1,723,061,795
GASTO DE CAPITAL	8,023,574,358	-916,960,327	7,106,614,031	3,854,350,371	3,850,330,560	3,252,263,660
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA Y DISMINUCIÓN DE PASIVOS	890,391,576	-102,760,429	787,631,147	787,631,147	787,631,147	0
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,415,998,966	-218,172,146	1,197,826,820	1,085,810,844	1,085,810,844	112,015,976
PARTICIPACIONES	5,731,746,447	550,836,830	6,282,583,277	6,282,583,277	6,282,583,277	0
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
GUBERNATURA	7,815,383	-1,205,919	6,609,464	6,609,464	6,609,464	0
SECRETARÍA DE GOBIERNO	792,850,953	-196,451,249	596,399,704	595,641,922	591,861,720	757,782
SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA	1,236,054,445	-123,031,532	1,113,022,913	961,359,699	957,428,210	151,663,214
SECRETARÍA DE FINANZAS	2,063,024,167	25,799,071	2,088,823,238	2,080,516,058	2,078,176,576	8,307,180
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA	185,151,720	-22,527,482	162,624,238	162,624,238	162,170,202	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	183,671,632	-27,602,043	156,069,589	155,932,661	154,111,624	136,927
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	224,224,844	-33,054,745	191,170,099	190,940,747	190,220,205	229,352
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	291,799,461	-35,537,239	256,262,222	255,958,508	255,051,963	303,714
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	530,313,972	-56,721,667	473,592,305	471,789,289	469,080,603	1,803,016
SECRETARÍA DE LA JUVENTUD	51,418,816	-6,848,530	44,570,286	44,306,126	43,911,568	264,159
SECRETARÍA DEL TRABAJO	203,206,931	-53,516,270	149,690,661	148,677,866	148,090,353	1,012,795
SECRETARÍA DE TURISMO	170,749,720	-11,396,003	159,353,717	159,281,073	156,492,070	72,644
SECRETARÍA DE SALUD	42,048,401	-4,070,510	37,977,891	30,195,233	30,116,511	7,782,658
OFICIALÍA MAYOR	1,235,274,314	52,451,571	1,287,725,885	1,129,939,902	1,124,887,030	157,785,982
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	154,951,257	-68,276,664	86,674,593	86,374,387	86,004,164	300,206
JEFATURA DE GABINETE	549,820,333	3,548,471	553,368,804	545,724,214	543,676,837	7,644,590
SECRETARÍA DE CULTURA	251,045,665	-30,080,319	220,965,346	220,906,623	219,044,395	58,722
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	59,362,541	-9,588,613	49,773,928	49,578,259	49,441,060	195,669
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>8,232,784,555</b>	<b>-598,109,675</b>	<b>7,634,674,880</b>	<b>7,296,356,271</b>	<b>7,266,374,553</b>	<b>338,318,609</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
GUBERNATURA	7,815,383	-1,205,919	6,609,464	6,609,464	6,609,464	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR GUBERNATURA	65,755,709	42,853,445	108,609,154	108,609,154	108,609,154	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GUBERNATURA	0	293,949,182	293,949,182	153,664,128	153,664,128	140,285,054
SECRETARÍA DE GOBIERNO	438,028,811	-96,897,386	341,131,425	340,403,552	338,853,080	727,872
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR GOBIERNO	354,822,142	-99,553,863	255,268,279	255,238,370	253,008,639	29,909
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR GOBIERNO	445,916,526	17,611,933	463,528,459	463,528,459	463,528,459	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GOBIERNO	0	3,941,940,167	3,941,940,167	3,800,685,165	3,800,254,922	141,255,003
SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA	1,215,052,236	-120,810,598	1,094,241,638	942,578,424	938,724,371	151,663,214
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	21,002,209	-2,220,934	18,781,275	18,781,275	18,703,839	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	1,484,782,607	0	1,484,782,607	1,484,782,607	1,484,782,607	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	0	1,576,127,749	1,576,127,749	1,468,256,972	1,459,229,673	107,870,777
SECRETARÍA DE FINANZAS	2,054,168,681	25,335,776	2,079,504,457	2,071,197,277	2,068,879,050	8,307,180
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR FINANZAS	8,855,486	463,295	9,318,781	9,318,781	9,297,526	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR FINANZAS	0	623,897,414	623,897,414	611,372,843	609,968,540	12,524,572
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA	178,622,427	-22,193,875	156,428,552	156,428,552	155,999,970	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE CONTRALORÍA	6,529,293	-333,607	6,195,686	6,195,686	6,170,232	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR CONTRALORÍA	0	36,616,300	36,616,300	36,095,267	36,095,267	521,033
SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	183,671,632	-27,602,043	156,069,589	155,932,661	154,111,624	136,927
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	63,246,372	0	63,246,372	63,246,372	63,246,372	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	0	324,142,604	324,142,604	313,701,388	310,261,130	10,441,215
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	224,224,844	-33,054,745	191,170,099	190,940,747	190,220,205	229,352
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO AGROPECUARIO	0	286,011,944	286,011,944	237,951,145	237,951,145	48,060,799
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	291,799,461	-35,537,239	256,262,222	255,958,508	255,051,963	303,714
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	376,319,223	0	376,319,223	376,319,223	376,319,223	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	0	4,989,234,658	4,989,234,658	4,697,750,729	4,697,750,729	291,483,929
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	263,881,635	-46,965,947	216,915,688	216,691,880	216,246,885	223,808
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR EDUCACIÓN	266,432,337	-9,755,720	256,676,617	255,097,409	252,833,718	1,579,208
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR EDUCACIÓN	15,991,095,895	666,004,958	16,657,100,853	16,657,100,853	16,657,100,853	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR EDUCACIÓN	0	2,036,598,775	2,036,598,775	1,997,968,068	1,997,968,068	38,630,707
SECRETARÍA DE LA JUVENTUD	51,418,816	-6,848,530	44,570,286	44,306,126	43,911,568	264,159



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR JUVENTUD	0	28,909,085	28,909,085	28,909,085	28,909,085	0
SECRETARÍA DEL TRABAJO	203,206,931	-53,516,270	149,690,661	148,677,866	148,090,353	1,012,795
ENTIDADES PARAESTATALES DE SECTOR TRABAJO	69,236,450	0	69,236,450	69,236,450	69,236,450	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TRABAJO	0	61,649,354	61,649,354	49,103,742	48,954,392	12,545,612
SECRETARÍA DE TURISMO	170,749,720	-11,396,003	159,353,717	159,281,073	156,492,070	72,644
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR TURISMO	42,305,100	0	42,305,100	42,305,100	42,305,100	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TURISMO	0	236,733,660	236,733,660	221,322,870	217,710,521	15,410,790
SECRETARÍA DE SALUD	17,195,247	674,195	17,869,442	10,151,356	10,122,546	7,718,085
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR SALUD	24,853,154	-4,744,705	20,108,449	20,043,877	19,993,965	64,572
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR SALUD	6,084,046,836	115,623,308	6,199,670,144	6,199,670,144	6,199,670,144	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SALUD	0	221,889,618	221,889,618	215,226,162	215,226,162	6,663,456
OFICIALÍA MAYOR	1,229,908,266	53,954,423	1,283,862,689	1,126,076,707	1,121,033,707	157,785,982
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR OFICIALÍA MAYOR	5,366,048	-1,502,853	3,863,195	3,863,195	3,853,323	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR OFICIALÍA MAYOR	0	102,647,629	102,647,629	102,647,629	96,946,917	0
JEFATURA DE GABINETE	549,820,333	3,548,471	553,368,804	545,724,214	543,676,837	7,644,590
OBRAS Y ACCIONES DE JEFATURA DE GABINETE	0	54,748,030	54,748,030	24,748,030	21,212,597	30,000,000
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	146,817,411	-65,733,955	81,083,456	80,823,608	80,458,547	259,848
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DESARROLLO SOCIAL	8,133,846	-2,542,710	5,591,136	5,550,779	5,545,617	40,358
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	74,660,275	6,955,417	81,615,692	81,615,692	81,615,692	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	0	732,529,530	732,529,530	703,155,440	693,435,404	29,374,089
SECRETARÍA DE CULTURA	251,045,665	-30,080,319	220,965,346	220,906,623	219,044,395	58,722
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR CULTURA	0	90,950,958	90,950,958	90,757,241	90,757,241	193,717
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	35,710,885	-4,699,802	31,011,083	30,831,557	30,760,308	179,526
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	23,651,656	-4,888,811	18,762,845	18,746,702	18,680,751	16,143
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	305,426,427	305,426,427	305,426,427	289,896,401	0
H. LEGISLATURA DEL ESTADO	401,457,124	0	401,457,124	401,457,124	401,457,124	0
PODER JUDICIAL	1,396,520,723	35,923,458	1,432,444,181	1,432,444,181	1,432,444,181	0
OBRAS Y ACCIONES DEL PODER JUDICIAL	0	40,160,932	40,160,932	37,228,159	37,228,159	2,932,773
ORGANISMOS AUTÓNOMOS	1,957,787,261	33,506,257	1,991,293,518	1,991,293,518	1,991,293,518	0
OBRAS Y ACCIONES DE ORGANISMOS AUTÓNOMOS	0	362,705,791	362,705,791	359,625,828	359,625,828	3,079,963



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
MUNICIPIOS	8,951,684,091	624,593,190	9,576,277,281	9,576,277,281	9,576,277,281	0
OBRAS Y ACCIONES EN LOS MUNICIPIOS	0	621,765,542	621,765,542	587,703,362	587,703,362	34,062,180
ENTIDADES PARAESTATALES NO SECTORIZADAS	8,535,158	0	8,535,158	8,535,158	8,535,158	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR COMISIÓN GENERAL	16,711,300	3,700,000	20,411,300	20,411,300	20,411,300	0
OBRAS Y ACCIONES PROGRAMABLES	16,158,406,998	-12,334,719,846	3,823,687,152	0	0	3,823,687,152
FIDEICOMISOS SECTOR OFICIALIA MAYOR	0	95,000,000	95,000,000	95,000,000	95,000,000	0
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**GOBIERNO ESTATAL DE QUERÉTARO**

**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PODER EJECUTIVO	24,391,191,553	-4,617,724,574	19,773,466,979	15,150,633,310	15,068,101,583	4,622,833,669
PODER LEGISLATIVO	401,457,124	0	401,457,124	401,457,124	401,457,124	0
PODER JUDICIAL	1,396,520,723	76,084,390	1,472,605,113	1,469,672,340	1,469,672,340	2,932,773
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	1,957,787,261	396,212,048	2,353,999,309	2,350,919,346	2,350,919,346	3,079,963
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>28,146,956,661</b>	<b>-4,145,428,136</b>	<b>24,001,528,525</b>	<b>19,372,682,120</b>	<b>19,290,150,394</b>	<b>4,628,846,405</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**GOBIERNO ESTATAL DE QUERÉTARO**

**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PODER EJECUTIVO	24,391,191,553	-4,617,724,574	19,773,466,979	15,150,633,310	15,068,101,583	4,622,833,669
PODER LEGISLATIVO	401,457,124	0	401,457,124	401,457,124	401,457,124	0
PODER JUDICIAL	1,396,520,723	76,084,390	1,472,605,113	1,469,672,340	1,469,672,340	2,932,773
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	1,957,787,261	396,212,048	2,353,999,309	2,350,919,346	2,350,919,346	3,079,963
FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,407,549,493	82,652,407	1,490,201,900	1,487,121,937	1,487,121,937	3,079,963
ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO	114,994,798	6,049,435	121,044,233	121,044,233	121,044,233	0
INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	209,141,162	286,114,997	495,256,159	495,256,159	495,256,159	0
TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	46,894,632	13,300,000	60,194,632	60,194,632	60,194,632	0
DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO	45,292,034	5,537,902	50,829,936	50,829,936	50,829,936	0
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	35,151,927	0	35,151,927	35,151,927	35,151,927	0
TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	64,944,060	2,557,308	67,501,368	67,501,368	67,501,368	0
TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	33,819,155	0	33,819,155	33,819,155	33,819,155	0
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	24,696,841,984	8,266,291,569	32,963,133,553	32,678,985,760	32,678,985,760	284,147,793
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	25,769,467	310,355,629	336,125,096	195,840,042	195,840,042	140,285,054
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
SECTOR PÚBLICO MUNICIPAL	8,951,684,091	1,246,358,732	10,198,042,823	10,163,980,643	10,163,980,643	34,062,180
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**SECTOR PARAESTATAL DEL GOBIERNO ESTATAL DE QUERÉTARO**

**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	24,696,841,984	8,266,291,569	32,963,133,553	32,678,985,760	32,678,985,760	284,147,793
INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	25,769,467	310,355,629	336,125,096	195,840,042	195,840,042	140,285,054
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>24,722,611,451</b>	<b>8,576,647,198</b>	<b>33,299,258,649</b>	<b>32,874,825,802</b>	<b>32,874,825,802</b>	<b>424,432,847</b>

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICADOR FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
GOBIERNO	9,020,180,407	3,240,818,182	12,260,998,589	11,877,463,554	11,825,478,443	383,535,035
LEGISLACIÓN	516,451,922	6,049,435	522,501,357	522,501,357	522,501,357	0
JUSTICIA	3,030,437,392	180,132,006	3,210,569,398	3,204,556,662	3,204,556,662	6,012,736
COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	772,083,161	561,801,456	1,333,884,617	1,321,815,773	1,304,288,214	12,068,845
RELACIONES EXTERIORES	0	0	0	0	0	0
ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	466,486,468	501,591,771	968,078,239	966,288,068	964,710,595	1,790,171
SEGURIDAD NACIONAL	0	0	0	0	0	0
ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	2,603,204,991	1,612,806,511	4,216,011,502	3,955,713,790	3,940,714,524	260,297,712
OTROS SERVICIOS GENERALES	1,631,516,473	378,437,003	2,009,953,476	1,906,587,904	1,888,707,091	103,365,571
DESARROLLO SOCIAL	41,760,041,177	-2,557,460,069	39,202,581,108	34,744,633,667	34,724,767,201	4,457,947,441
PROTECCIÓN AMBIENTAL	68,850,659	81,306,733	150,157,392	139,716,176	134,792,939	10,441,215
VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	626,369,528	5,386,475,150	6,012,844,678	5,580,771,981	5,579,865,436	432,072,697
SALUD	6,119,645,862	335,888,808	6,455,534,670	6,441,088,556	6,441,009,834	14,446,114
RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	618,093,001	309,307,479	927,400,480	922,574,832	918,448,913	4,825,647
EDUCACIÓN	16,098,944,140	2,429,779,178	18,528,723,318	18,492,862,802	18,492,417,807	35,860,515
PROTECCIÓN SOCIAL	1,928,190,144	517,078,208	2,445,268,352	2,316,727,633	2,315,263,454	128,540,719
OTROS ASUNTOS SOCIALES	16,299,947,843	-11,617,295,623	4,682,652,220	850,891,686	842,968,819	3,831,760,534
DESARROLLO ECONÓMICO	886,734,183	3,885,241,587	4,771,975,770	4,560,178,994	4,549,498,845	211,796,776
ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	330,236,486	239,961,838	570,198,324	556,469,036	554,908,120	13,729,289
AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	185,022,397	263,322,734	448,345,131	400,054,981	399,334,439	48,290,151
COMBUSTIBLES Y ENERGÍA	0	0	0	0	0	0
MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0
TRANSPORTE	66,707,419	3,156,094,246	3,222,801,665	3,088,473,808	3,085,990,475	134,327,857
COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0
TURISMO	204,516,502	219,566,397	424,082,899	408,633,419	402,718,061	15,449,480
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	26,640,823	0	26,640,823	26,640,823	26,640,823	0
OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS	73,610,556	6,296,371	79,906,927	79,906,927	79,906,927	0
OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	10,154,296,436	1,108,978,094	11,263,274,530	11,229,212,350	11,229,212,350	34,062,180
TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	1,202,612,345	-137,380,638	1,065,231,707	1,065,231,707	1,065,231,707	0
TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ÓRDENES DE GOBIERNO	8,951,684,091	1,246,358,732	10,198,042,823	10,163,980,643	10,163,980,643	34,062,180



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICADOR FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	0	0	0	0	0	0
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICADOR FUENTE DE FINANCIAMIENTO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
NO ETIQUETADO	41,276,790,956	5,048,784,219	46,325,575,175	41,399,410,649	41,318,282,857	4,926,164,526
RECURSOS FISCALES	13,741,304,392	1,287,711,095	15,029,015,487	13,452,032,126	13,386,930,383	1,576,983,361
FINANCIAMIENTOS INTERNOS	1,706,076,090	213,439,163	1,919,515,253	1,918,156,896	1,918,156,896	1,358,356
FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0	0	0	0	0	0
INGRESOS PROPIOS	0	0	0	0	0	0
RECURSOS FEDERALES	25,829,410,474	3,547,633,961	29,377,044,435	26,029,221,626	26,013,195,577	3,347,822,809
RECURSOS ESTATALES	0	0	0	0	0	0
OTROS RECURSOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	0	0	0	0	0	0
ETIQUETADO	20,544,461,247	628,793,575	21,173,254,822	21,012,077,917	21,010,673,982	161,176,905
RECURSOS FEDERALES	20,544,461,247	628,793,575	21,173,254,822	21,012,077,917	21,010,673,982	161,176,905
RECURSOS ESTATALES	0	0	0	0	0	0
OTROS RECURSOS DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICADOR FUENTE DE FINANCIAMIENTO FONDOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
<b>RECURSO ESTATAL</b>	15,447,380,482	1,501,150,257	16,948,530,739	15,370,189,022	15,305,087,279	1,578,341,717
RECURSO ESTATAL 2021	0	15,364,679	15,364,679	15,364,679	15,364,679	0
RECURSO ESTATAL 2022	0	36,041,603	36,041,603	36,041,603	36,041,603	0
ISN 2022	0	66,755,460	66,755,460	65,929,930	65,929,930	825,530
NUEVAS PLACAS 2022	0	154,375,406	154,375,406	150,958,974	150,958,974	3,416,432
RECURSO ESTATAL 2023	1,304,520,974	- 184,349,650	1,120,171,324	945,341,084	943,936,781	174,830,240
ISN 2023	0	560,481,085	560,481,085	551,590,324	551,590,324	8,890,760
PROGRAMA DE DESARROLLO SUSTENTABLE 2023	0	12,713,491	12,713,491	11,547,888	11,547,888	1,165,603
DESASTRES NATURALES 2023	0	11,696,864	11,696,864	11,696,864	11,696,864	0
FASP 2023	0	5,475,215	5,475,215	5,475,215	5,475,215	0
REGISTRO CIVIL 2023	0	1,238	1,238	1,238	1,238	0
CONSERVACIÓN Y RESTAURACIÓN DE LA MISIÓN DE SANTIAGO DE JALPAN, JALPAN DE SERRA, QRO (INTERIOR TEMPLO) 2023	0	581,154	581,154	581,154	581,154	0
CLICKS DE VIDA 2023	0	7,995,524	7,995,524	0	0	7,995,524
RECURSO ESTATAL 2024	4,229,311,754	195,112,821	4,424,424,575	3,847,105,772	3,825,602,106	577,318,803
ISN 2024	5,806,360,075	211,969,173	6,018,329,248	5,391,838,331	5,353,456,822	626,490,916
PROGRAMA DE DESARROLLO SUSTENTABLE 2024	91,410,429	3,180,152	94,590,581	65,032,454	61,592,196	29,558,126
DESASTRES NATURALES 2024	0	60,000,000	60,000,000	35,680,260	35,680,260	24,319,740
FASP 2024	0	62,757,984	62,757,984	54,615,550	54,615,550	8,142,434
REGISTRO CIVIL 2024	0	441,187	441,187	314,510	314,510	126,677
COMISIÓN NACIONAL DE BÚSQUEDA 2024	0	372,039	372,039	358,400	358,400	13,639
PROGRAMA DE APOYOS A LAS CULTURAS MUNICIPALES Y COMUNITARIAS (PACMYC) ESTATAL 2024	0	502,823	502,823	500,000	500,000	2,823
FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA (FOFISP) ESTATAL 2024	0	22,132,273	22,132,273	8,193,007	7,821,000	13,939,266
ACMPC CONSERVACIÓN DE FACHADAS PARA EL TEMPLO DE SANTA ROSA DE VITERBO ESTATAL 2024	0	1,829,682	1,829,682	747,051	747,051	1,082,631
CARTA DE CRÉDITO	2,309,701,160	0	2,309,701,160	2,221,591,000	2,221,591,000	88,110,160



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO  
EJERCICIO 2024  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICADOR FUENTE DE FINANCIAMIENTO FONDOS  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
(PESOS)**

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
PROGRAMA DE ESTÍMULOS A LA CREACIÓN Y DESARROLLO ARTÍSTICO (PECDA) ESTATAL 2024	0	2,073,085	2,073,085	2,000,000	2,000,000	73,085
CLICKS DE VIDA 2024	0	12,796,755	12,796,755	2,753,576	2,753,576	10,043,179
APOYO A COMUNIDADES PARA RESTAURACIÓN DE MONUMENTOS Y BIENES ARTÍSTICOS DE PROPIEDAD FEDERAL (FOREMOBA) ESTATAL 2024	0	512,048	512,048	496,530	496,530	15,519
ACMPC RESTAURACIÓN PARA EL EX CONVENTO DE SANTA ROSA DE VITERBO ESTATAL 2024	0	1,901,185	1,901,185	1,278,911	1,278,911	622,274
DÍA MUNDIAL DEL HÁBITAT ESTATAL 2024	0	24,997,821	24,997,821	24,997,821	24,997,821	0
IMPULSO QUERÉTARO BANAMEX	825,953,670	209,243,723	1,035,197,393	1,035,189,139	1,035,189,139	8,254
IMPULSO QUERÉTARO SANTANDER	880,122,420	4,195,439	884,317,859	882,967,757	882,967,757	1,350,102
<b>RAMO 28. PARTICIPACIONES FEDERALES</b>	<b>25,830,260,474</b>	<b>3,546,783,961</b>	<b>29,377,044,435</b>	<b>26,029,221,626</b>	<b>26,013,195,577</b>	<b>3,347,822,809</b>
5 AL MILLAR 2019	0	439	439	439	439	0
5 AL MILLAR 2020	0	329	329	329	329	0
PARTICIPACIONES 2021	0	654,097	654,097	654,097	654,097	0
INCENTIVOS 2021	0	1,386,625	1,386,625	1,386,625	1,386,625	0
5 AL MILLAR 2021	0	1,593	1,593	1,593	1,593	0
PARTICIPACIONES 2022	0	2,820,012	2,820,012	2,820,012	2,820,012	0
INCENTIVOS 2022	0	2,732,036	2,732,036	2,732,036	2,732,036	0
5 AL MILLAR 2022	0	196,129	196,129	196,129	196,129	0
FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE LOS INGRESOS DE LA ENTIDADES FEDERATIVAS (FEIEF) 2022	0	365,460	365,460	365,460	365,460	0
1 Y 2 AL MILLAR 2022	0	9,761	9,761	0	0	9,761
PARTICIPACIONES 2023	2,734,430,657	- 409,439,755	2,324,990,902	2,305,705,571	2,305,705,571	19,285,331
INCENTIVOS 2023	0	598,908,357	598,908,357	585,478,863	585,478,863	13,429,494
5 AL MILLAR 2023	0	1,368,918	1,368,918	1,278,305	1,278,305	90,613
FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE LOS INGRESOS DE LA ENTIDADES FEDERATIVAS (FEIEF) 2023	0	142,472,310	142,472,310	127,685,248	127,535,898	14,787,063
1 Y 2 AL MILLAR 2023	0	6,805	6,805	0	0	6,805
PARTICIPACIONES 2024	20,950,968,609	2,236,009,279	23,186,977,888	20,705,256,355	20,689,865,650	2,481,721,533
INCENTIVOS 2024	2,144,011,208	877,539,181	3,021,550,389	2,208,688,788	2,208,202,795	812,861,601



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO  
EJERCICIO 2024  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICADOR FUENTE DE FINANCIAMIENTO FONDOS  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
(PESOS)**

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
5 AL MILLAR 2024	0	757,377	757,377	0	0	757,377
FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE LOS INGRESOS DE LA ENTIDADES FEDERATIVAS (FEIEF) 2024	0	91,842,113	91,842,113	86,971,774	86,971,774	4,870,339
1 Y 2 AL MILLAR 2024	0	2,892	2,892	0	0	2,892
5 AL MILLAR 2024	850,000	- 850,000	0	0	0	0
<b>RAMO 33. APORTACIONES FEDERALES PARA ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS</b>	<b>16,942,976,658</b>	<b>510,189,735</b>	<b>17,453,166,393</b>	<b>17,305,928,137</b>	<b>17,304,524,202</b>	<b>147,238,256</b>
FASP 2023	0	63,780,547	63,780,547	63,780,547	63,780,547	0
FISE 2023	0	2,747,653	2,747,653	2,747,653	2,747,653	0
FAFEF 2023	309,451,615	- 28,435,539	281,016,076	281,016,076	281,016,076	0
FASP 2024	234,311,206	8,826,115	243,137,321	171,700,638	171,700,638	71,436,683
FAM ASISTENCIA SOCIAL 2024	285,499,517	- 2,863,485	282,636,032	282,636,032	282,636,032	0
FAM INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA BÁSICA 2024	369,069,796	- 54,114,943	314,954,853	314,954,853	314,954,853	0
FAM INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA MEDIA SUPERIOR 2024	16,794,899	- 72,810	16,722,089	16,722,089	16,722,089	0
FAM INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA SUPERIOR 2024	74,509,629	28,346,491	102,856,120	102,856,120	102,856,120	0
FONE SERVICIOS PERSONALES 2024	8,573,945,395	358,271,609	8,932,217,004	8,932,217,004	8,932,217,004	0
FONE GASTO OPERATIVO 2024	214,303,016	10,318	214,313,334	214,313,334	214,313,334	0
FONE OTROS DE GASTO CORRIENTE 2024	26,078,408	1,074	26,079,482	26,079,482	26,079,482	0
FAETA 2024	70,663,638	7,772,645	78,436,283	78,436,283	78,436,283	0
FASSA 2024	2,601,608,635	13,583,971	2,615,192,606	2,615,192,606	2,615,192,606	0
FISE 2024	133,814,138	9,374,329	143,188,467	139,724,383	139,724,383	3,464,084
FAFEF 2024	845,484,176	27,900,437	873,384,613	801,047,124	799,643,189	72,337,489
FISMDF 2024	970,130,673	47,610,685	1,017,741,358	1,017,741,358	1,017,741,358	0
FORTAMUN 2024	2,217,311,917	27,450,640	2,244,762,557	2,244,762,557	2,244,762,557	0
<b>RAMO 04. GOBERNACIÓN</b>	<b>15,702,247</b>	<b>3,334,871</b>	<b>19,037,118</b>	<b>18,744,958</b>	<b>18,744,958</b>	<b>292,161</b>
REGISTRO CIVIL 2023	0	2,889	2,889	2,889	2,889	0
COMISIÓN NACIONAL DE BUSQUEDA 2023	0	1,174,800	1,174,800	1,174,800	1,174,800	0



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICADOR FUENTE DE FINANCIAMIENTO FONDOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
REFUGIOS ESPECIALIZADOS PARA MUJERES VÍCTIMAS DE VIOLENCIA DE GÉNERO, SUS HIJAS E HIJOS 2024	5,261,444	199,935	5,461,379	5,461,379	5,461,379	0
REGISTRO CIVIL 2024	1,262,514	- 246,934	1,015,580	894,434	894,434	121,146
PROGRAMA DE IGUALDAD SUSTENTIVA ENTRE MUJERES Y HOMBRES 2024	9,178,289	692,967	9,871,256	9,871,256	9,871,256	0
COMISIÓN NACIONAL DE BÚSQUEDA 2024	0	1,511,214	1,511,214	1,340,200	1,340,200	171,014
<b>RAMO 11. EDUCACIÓN PÚBLICA</b>	<b>2,571,589,216</b>	<b>70,362,459</b>	<b>2,641,951,675</b>	<b>2,641,845,268</b>	<b>2,641,845,268</b>	<b>106,407</b>
SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES (U006) UAQ 2024	1,732,380,889	36,286,733	1,768,647,622	1,768,647,622	1,768,647,622	0
SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006 COBAQ 2024	398,056,125	- 52,187	398,003,938	398,003,938	398,003,938	0
SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006 CECYTEQ 2024	93,415,000	9,035,926	102,450,926	102,450,926	102,450,926	0
SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006 ICATEQ 2024	44,336,346	11,360,787	55,697,133	55,697,133	55,697,133	0
SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006 ICATEQ - TELEBACHILLERATO COMUNITARIO 2024	9,595,535	2,282,231	11,877,766	11,877,723	11,877,723	43
PROGRAMA NACIONAL DE INGLÉS 2024	6,984,845	- 1,324,541	5,660,304	5,660,304	5,660,304	0
SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006 UNAQ 2024	59,675,880	2,237,954	61,913,834	61,913,834	61,913,834	0
SUBSIDIO UNIV. TECNOLÓGICA(S) U006 2024	148,868,120	4,743,509	153,611,629	153,611,629	153,611,629	0
SUBSIDIO UNIV. POLITÉCNICA(S) U006 2024	56,832,877	2,079,700	58,912,577	58,912,577	58,912,577	0
PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN ESPECIAL 2024	8,302,644	434,522	8,737,166	8,737,166	8,737,166	0
FORTALECIMIENTO EDUCATIVO 2024	3,539,734	559,589	4,099,323	4,099,323	4,099,323	0
PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE BÁSICO (PRODEP) 2024	9,621,221	- 493,674	9,127,547	9,127,547	9,127,547	0
PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE SUPERIOR (PRODEP) 2024	0	470,000	470,000	470,000	470,000	0
PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE UAQ (PRODEP) 2024	0	494,565	494,565	494,565	494,565	0
APOYO A CENTROS Y ORGANIZACIONES DE EDUCACIÓN 2024	0	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	0
PROGRAMA ATENCIÓN DE PLANTELES PÚBLICOS DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR CON ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD (PAPPEMS) 2024	0	247,346	247,346	140,982	140,982	106,364
<b>RAMO 12. SALUD</b>	<b>65,126,391</b>	<b>33,111,919</b>	<b>98,238,310</b>	<b>98,238,310</b>	<b>98,238,310</b>	<b>0</b>
FORTALECIMIENTO A LA ATENCIÓN MÉDICA 2024	12,225,058	- 5,836,599	6,388,459	6,388,459	6,388,459	0
SANAS 2024	52,901,333	26,942,147	79,843,480	79,843,480	79,843,480	0



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICADOR FUENTE DE FINANCIAMIENTO FONDOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CONTRA LAS ADICCIONES 2024	0	4,499,856	4,499,856	4,499,856	4,499,856	0
ATENCIÓN DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES MIGRANTES 2024	0	1,208,302	1,208,302	1,208,302	1,208,302	0
PROTECCIÓN CONTRA RIESGOS SANITARIOS (COFEPRIS) 2024	0	5,078,684	5,078,684	5,078,684	5,078,684	0
FORTALECIMIENTO DEL ÁREA DE TERAPIA FÍSICA Y COMUNICACIÓN HUMANA DEL CENTRO DE REHABILITACIÓN INTEGRAL QUERÉTARO 2024	0	1,219,529	1,219,529	1,219,529	1,219,529	0
<b>RAMO 14. TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL</b>	2,723,813	3,657,452	6,381,265	5,608,326	5,608,326	772,939
SERVICIO NACIONAL DEL EMPLEO 2023	0	1,038,404	1,038,404	1,038,404	1,038,404	0
SERVICIO NACIONAL DEL EMPLEO 2024	2,723,813	2,619,048	5,342,861	4,569,921	4,569,921	772,939
<b>RAMO 16. MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES</b>	52,901,333	- 10,725,419	42,175,914	42,175,914	42,175,914	0
PROAGUA 2024	52,901,333	- 10,725,419	42,175,914	42,175,914	42,175,914	0
<b>RAMO 23. PROVISIONES SALARIALES Y ECONOMICAS</b>	0	1,433,500	1,433,500	1,433,500	1,433,500	0
ARMONIZACIÓN CONTABLE 2024	0	1,433,500	1,433,500	1,433,500	1,433,500	0
<b>RAMO 36. SEGURIDAD Y PROTECCIÓN CIUDADANA</b>	0	21,517,908	21,517,908	11,954,522	11,954,522	9,563,387
FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA (FOFISP) 2024	0	21,517,908	21,517,908	11,954,522	11,954,522	9,563,387
<b>RAMO 47. ENTIDADES NO SECTORIZADAS</b>	892,591,589	- 19,116,230	873,475,359	873,475,359	873,475,359	0
IMSS BIENESTAR 2024	881,239,439	- 19,667,695	861,571,744	861,571,744	861,571,744	0
PROGRAMA PARA EL ADELANTO, BIENESTAR E IGUALDAD DE LAS MUJERES (PROABIM) 2024	8,443,150	- 8,443,150	0	0	0	0
PROGRAMA DE IGUALDAD SUSTENTIVA ENTRE MUJERES Y HOMBRES 2024	2,909,000	- 2,909,000	0	0	0	0
PROGRAMA PARA EL ADELANTO, BIENESTAR E IGUALDAD DE LAS MUJERES (PROABIM) 2024	0	8,828,700	8,828,700	8,828,700	8,828,700	0
IGUALDAD SUSTANTIVA ENTRE MUJERES Y HOMBRES 2024	0	3,074,915	3,074,915	3,074,915	3,074,915	0
<b>RAMO 48. CULTURA</b>	0	15,877,379	15,877,379	12,673,624	12,673,624	3,203,756
APOYO PARA INSTITUCIONES ESTATALES DE CULTURA 2023	0	1,396,930	1,396,930	1,396,930	1,396,930	0
CONSERVACIÓN Y RESTAURACIÓN DE LA MISIÓN DE SANTIAGO DE JALPAN, JALPAN DE SERRA, QRO (INTERIOR TEMPLO) FEDERAL 2023	0	1,356,025	1,356,025	1,356,025	1,356,025	0
APOYO PARA INSTITUCIONES ESTATALES DE CULTURA 2024	0	1,529,390	1,529,390	1,470,000	1,470,000	59,390
ACCIONES CULTURALES MULTILINGÜES Y COMUNITARIAS (PACMYC) 2024	0	497,689	497,689	494,642	494,642	3,047
ACMPC CONSERVACIÓN DE FACHADAS PARA EL TEMPLO DE SANTA ROSA DE VITERBO 2024	0	3,235,522	3,235,522	1,336,126	1,336,126	1,899,396



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO  
EJERCICIO 2024  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICADOR FUENTE DE FINANCIAMIENTO FONDOS  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
(PESOS)**

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
APOYO A COMUNIDADES PARA RESTAURACIÓN DE MONUMENTOS Y BIENES ARTÍSTICOS DE PROPIEDAD FEDERAL (FOREMOBA) 2024	0	519,989	519,989	496,530	496,530	23,460
ACMPM PROYECTO REHABILITACIÓN DEL EDIFICIO CENTRO HISTÓRICO Y CULTURAL 2024	0	3,510,253	3,510,253	3,500,000	3,500,000	10,253
APOYO A LAS CIUDADES MEXICANAS PATRIMONIO MUNDIAL (ACMPM) 2024	0	3,220,342	3,220,342	2,168,970	2,168,970	1,051,372
FESTIVAL EN HONOR A SANTA CECILIA EN HONOR A LOS MÚSICOS (PROFEST) 2024	0	100,402	100,402	100,000	100,000	402
VIDA A LA INFRAESTRUCTURA CULTURAL (PAICE) 2024	0	510,837	510,837	354,401	354,401	156,436
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ENDEUDAMIENTO NETO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

IDENTIFICACIÓN DE CRÉDITO O INSTRUMENTO	CONTRATACIÓN / COLOCACIÓN	AMORTIZACIÓN	ENDEUDAMIENTO NETO
	A	B	C = A - B
<b>CRÉDITOS BANCARIOS</b>			
BANCO NACIONAL DE MÉXICO, S.A. INTEGRANTE DEL GRUPO FINANCIERO BANAMEX, NÚMERO DE CRÉDITO P22-0923039 / BANCO SANTANDER MÉXICO S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SANTANDER MÉXICO, NÚMERO DE CRÉDITO P22-0923038	1,706,076,089	787,631,147	918,444,942
<b>TOTAL CRÉDITOS BANCARIOS</b>	<b>1,706,076,089</b>	<b>787,631,147</b>	<b>918,444,942</b>
<b>OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA</b>			
<b>TOTAL OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1,706,076,089</b>	<b>787,631,147</b>	<b>918,444,942</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**INTERESES DE LA DEUDA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

IDENTIFICACIÓN DE CRÉDITO O INSTRUMENTO	DEVENGADO	PAGADO
<b>CRÉDITOS BANCARIOS</b>		
BANCO NACIONAL DE MÉXICO, S.A. INTEGRANTE DEL GRUPO FINANCIERO BANAMEX, NÚMERO DE CRÉDITO P22-0923039 / BANCO SANTANDER MÉXICO S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SANTANDER MÉXICO, NÚMERO DE CRÉDITO P22-0923038	277,600,560	277,600,560
<b>TOTAL DE INTERESES DE CRÉDITOS BANCARIOS</b>	<b>277,600,560</b>	<b>277,600,560</b>
<b>OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA</b>		
<b>TOTAL DE INTERESES DE OTROS INSTRUMENTOS DE LA DEUDA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>277,600,560</b>	<b>277,600,560</b>

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>PROGRAMAS</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>
<b>SUBSIDIOS: SECTOR SOCIAL Y PRIVADO O ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SUJETOS A REGLAS DE OPERACIÓN	0	0	0	0	0	0
OTROS SUBSIDIOS	0	0	0	0	0	0
<b>DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES</b>	<b>48,898,792,408</b>	<b>4,453,089,361</b>	<b>53,351,881,769</b>	<b>48,500,376,946</b>	<b>48,432,466,831</b>	<b>4,851,504,823</b>
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS	26,917,786,454	9,341,935,091	36,259,721,545	35,609,631,963	35,558,310,123	650,089,583
PROVISIÓN DE BIENES PÚBLICOS	640,398,537	5,634,923,622	6,275,322,159	5,988,525,316	5,987,618,771	286,796,843
PLANEACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS	705,052,807	484,856,409	1,189,909,216	1,176,416,456	1,173,882,676	13,492,760
PROMOCIÓN Y FOMENTO	518,044,612	711,997,468	1,230,042,080	1,166,091,210	1,158,626,097	63,950,870
REGULACIÓN Y SUPERVISIÓN	264,600,406	88,851,945	353,452,351	329,452,729	323,769,892	23,999,623
FUNCIONES DE LAS FUERZAS ARMADAS (ÚNICAMENTE GOBIERNO FEDERAL)	0	0	0	0	0	0
ESPECÍFICOS	3,755,765,108	472,296,438	4,228,061,546	4,222,048,810	4,222,048,810	6,012,736
PROYECTOS DE INVERSIÓN	16,097,144,484	-12,281,771,612	3,815,372,872	8,210,462	8,210,462	3,807,162,410
<b>ADMINISTRATIVOS Y DE APOYO</b>	<b>1,292,164,393</b>	<b>295,048,170</b>	<b>1,587,212,563</b>	<b>1,513,978,853</b>	<b>1,500,761,177</b>	<b>73,233,710</b>
APOYO AL PROCESO PRESUPUESTARIO Y PARA MEJORAR LA EFICIENCIA	1,136,370,722	271,299,788	1,407,670,510	1,334,957,833	1,322,168,738	72,712,676
<b>INSTITUCIONAL</b>						
APOYO A LA FUNCIÓN PÚBLICA Y AL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN	155,793,671	23,748,382	179,542,053	179,021,020	178,592,438	521,033
OPERACIONES AJENAS	0	0	0	0	0	0
<b>COMPROMISOS</b>	<b>60,000,000</b>	<b>-43,475,258</b>	<b>16,524,742</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16,524,742</b>
OBLIGACIONES DE CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIÓN JURISDICCIONAL	0	0	0	0	0	0
DESASTRES NATURALES	60,000,000	-43,475,258	16,524,742	0	0	16,524,742
<b>OBLIGACIONES</b>	<b>1,415,998,966</b>	<b>-136,062,574</b>	<b>1,279,936,392</b>	<b>1,167,920,416</b>	<b>1,166,516,481</b>	<b>112,015,976</b>
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,415,998,966	-136,062,574	1,279,936,392	1,167,920,416	1,166,516,481	112,015,976
APORTACIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
APORTACIONES A FONDOS DE ESTABILIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
APORTACIONES A FONDOS DE INVERSIÓN Y REESTRUCTURA DE PENSIONES	0	0	0	0	0	0
<b>PROGRAMAS DE GASTO FEDERALIZADO (GOBIERNO FEDERAL)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
GASTO FEDERALIZADO	0	0	0	0	0	0
<b>PARTICIPACIONES A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS</b>	<b>8,951,684,091</b>	<b>1,246,358,732</b>	<b>10,198,042,823</b>	<b>10,163,980,643</b>	<b>10,163,980,643</b>	<b>34,062,180</b>
<b>COSTO FINANCIERO, DEUDA O APOYOS A DEUDORES Y AHORRADORES DE LA BANCA</b>	<b>1,202,612,345</b>	<b>-137,380,638</b>	<b>1,065,231,707</b>	<b>1,065,231,707</b>	<b>1,065,231,707</b>	<b>0</b>



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**PROGRAMAS Y PROYECTOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
B PROVISIÓN DE BIENES PÚBLICOS	640,398,537	5,634,923,622	6,275,322,159	5,988,525,316	5,987,618,771	286,796,843
B052 DESARROLLO URBANO Y OBRA PÚBLICA	250,050,305	3,746,841,130	3,996,891,435	3,780,248,565	3,779,342,020	216,642,870
B054 INFRAESTRUCTURA FÍSICA PARA EL ESTADO	355,912,255	1,160,828,924	1,516,741,179	1,447,596,406	1,447,596,406	69,144,773
B071 INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA PARA EL ESTADO	34,435,977	632,253,568	666,689,545	665,680,345	665,680,345	1,009,200
B096 FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL (QRONOS)	0	95,000,000	95,000,000	95,000,000	95,000,000	0
C PARTICIPACIONES A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	8,951,684,091	1,246,358,732	10,198,042,823	10,163,980,643	10,163,980,643	34,062,180
C039 PARTICIPACIONES A MUNICIPIOS	8,951,684,091	1,246,358,732	10,198,042,823	10,163,980,643	10,163,980,643	34,062,180
D COSTO FINANCIERO, DEUDA O APOYOS A DEUDORES Y AHORRADORES	1,202,612,345	-137,380,638	1,065,231,707	1,065,231,707	1,065,231,707	0
D038 DEUDA PÚBLICA	1,202,612,345	-137,380,638	1,065,231,707	1,065,231,707	1,065,231,707	0
E PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS	26,917,786,454	9,341,935,091	36,259,721,545	35,609,631,963	35,558,310,123	650,089,583
E002 AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO	0	331,625,096	331,625,096	191,340,042	191,340,042	140,285,054
E005 ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA	36,253,454	31,932,934	68,186,388	68,186,388	64,557,561	0
E006 COMUNICACIÓN SOCIAL	278,325,817	59,623,256	337,949,073	337,685,986	336,529,561	263,087
E007 IMPULSO A TRADICIONES Y FESTIVIDADES QUERETANAS	15,536,945	0	15,536,945	15,536,945	15,536,945	0
E009 RADIO Y TELEVISIÓN QUERÉTARO	52,370,242	556,093	52,926,335	52,926,335	52,926,335	0
E010 LEGALIDAD Y ESTADO DE DERECHO	218,749,220	-16,264,419	202,484,801	202,469,655	201,736,982	15,146
E014 DIFUSIÓN DE LA CULTURA POLÍTICA Y CONSTITUCIONAL	9,564,328	-1,798,464	7,765,864	7,765,864	7,742,566	0
E015 SOCIODEMOGRAFÍA ESTATAL	7,136,987	-3,128,389	4,008,598	4,008,598	3,984,416	0
E016 PROTECCIÓN CIVIL	46,857,409	88,925,175	135,782,584	135,282,584	135,079,823	500,000
E017 ACCESO Y CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO DOCUMENTAL	17,827,068	-4,177,954	13,649,114	13,649,114	13,586,966	0
E018 PROTECCIÓN INTEGRAL DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES	3,431,851	-776,444	2,655,407	2,655,407	2,605,011	0
E019 DEFENSA PENAL PÚBLICA	72,051,883	-12,976,059	59,075,824	59,062,127	58,624,931	13,698
E020 SISTEMA INTEGRAL DE JUSTICIA PENAL PARA ADOLESCENTES	41,967,463	-2,354,378	39,613,085	39,532,799	38,843,428	80,286
E021 MEDIDAS CAUTELARES	46,344,235	-4,115,874	42,228,361	42,212,150	41,526,127	16,211
E022 BÚSQUEDA, LOCALIZACIÓN E IDENTIFICACIÓN DE PERSONAS	5,667,793	1,466,759	7,134,552	6,981,026	6,955,900	153,526
E023 ATENCIÓN DE PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS	4,079,774	10,700,858	14,780,632	14,780,632	14,770,783	0
E024 DESARROLLO INTEGRAL FAMILIAR	379,209,107	679,736,208	1,058,945,315	1,058,945,315	1,058,945,315	0
E025 SISTEMA INTEGRAL DE MOVILIDAD	66,707,419	3,156,094,246	3,222,801,665	3,088,473,808	3,085,990,475	134,327,857
E026 CAPACIDADES INSTITUCIONALES, OPERACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LA SEGURIDAD	901,230,821	1,245,177,014	2,146,407,835	1,891,221,510	1,878,304,730	255,186,324



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
EJERCICIO 2024  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
PROGRAMAS Y PROYECTOS  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
E027 ACCESO A LA JUSTICIA PARA LAS MUJERES	4,302,780	-872,928	3,429,852	3,429,852	3,387,843	0
E028 PROFESIONALIZACIÓN DEL PERSONAL FACULTADO PARA EL USO DE LA FUERZA PÚBLICA	14,981,184	2,533,907	17,515,091	17,515,091	17,515,091	0
E029 INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD	220,997,107	191,889,003	412,886,110	408,538,444	408,538,444	4,347,666
E030 EVALUACIÓN EN CONTROL DE CONFIANZA	39,795,721	2,301,562	42,097,283	42,097,283	42,097,283	0
E031 REINSERCIÓN SOCIAL	1,132,140,346	90,717,016	1,222,857,362	1,222,857,362	1,222,857,362	0
E032 PREVENCIÓN DEL DELITO Y LA VIOLENCIA	76,868,249	10,115,313	86,983,562	86,983,562	86,983,562	0
E033 APOYOS DE CARÁCTER FISCAL Y OTROS APOYOS	1,963,724	13,285,628	15,249,352	15,249,352	15,249,352	0
E053 VIVIENDA DIGNA Y CERTEZA JURÍDICA	20,406,968	52,180,000	72,586,968	66,586,968	66,586,968	6,000,000
E055 CULTURA INCLUSIVA Y DESARROLLO ARTÍSTICO	197,887,649	76,382,333	274,269,982	274,017,542	272,155,314	252,440
E056 FORTALECIMIENTO EDUCATIVO	223,476,448	91,058,689	314,535,137	314,311,329	313,866,333	223,808
E057 DEPORTE, RECREACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS INSTALACIONES DEPORTIVAS	300,224,144	240,291,348	540,515,492	537,521,492	537,521,492	2,994,000
E058 FORMACIÓN DE PROFESIONALES DE LA EDUCACIÓN	195,441,474	-1,272,338	194,169,136	194,169,136	194,169,136	0
E059 FORMACIÓN, CAPACITACIÓN, PROFESIONALIZACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DOCENTE Y DIRECTIVO	6,004,309	-479,502	5,524,807	5,524,807	5,524,807	0
E060 SERVICIOS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO DE PROFESIONALES DE LA EDUCACIÓN	9,790,981	0	9,790,981	9,790,981	9,790,981	0
E061 PROMOCIÓN DE LA EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA LA CIUDADANÍA	52,074,021	-7,922,295	44,151,726	42,572,518	40,308,827	1,579,208
E062 FORMACIÓN ACADÉMICA TECNOLÓGICA A NIVEL SUPERIOR Y POSGRADO UTSJR	167,801,283	6,971,300	174,772,583	174,772,583	174,772,583	0
E063 FOMENTO AL DESARROLLO CIENTÍFICO, TECNOLÓGICO Y DE INNOVACIÓN	26,640,823	0	26,640,823	26,640,823	26,640,823	0
E064 CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO EN LAS ARTES Y LOS OFICIOS	10,681,189	0	10,681,189	10,681,189	10,681,189	0
E065 PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO	10,025,067,802	1,367,535,270	11,392,603,072	11,392,603,072	11,392,603,072	0
E066 EDUCACIÓN SUPERIOR UAQ	2,926,690,488	169,965,422	3,096,655,910	3,062,028,403	3,062,028,403	34,627,507
E067 EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR DE BACHILLERATO GENERAL	1,254,706,611	81,117,313	1,335,823,924	1,335,823,924	1,335,823,924	0
E068 FORMACIÓN ACADÉMICA TECNOLÓGICA A NIVEL SUPERIOR Y POSGRADO UTEQ	364,469,875	19,637,099	384,106,974	384,106,974	384,106,974	0
E069 FORMACIÓN PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO	148,991,713	19,664,166	168,655,879	168,655,879	168,655,879	0
E070 DESARROLLO ACADÉMICO EN BACHILLERATO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	278,810,281	13,035,926	291,846,207	291,846,207	291,846,207	0
E072 FORMACIÓN DE PROFESIONALES TÉCNICOS BACHILLER	121,410,988	7,772,645	129,183,633	129,183,633	129,183,633	0
E073 EDUCACIÓN SUPERIOR BASADA EN COMPETENCIAS PROFESIONALES UPQ	78,969,646	18,877,522	97,847,168	97,847,168	97,847,168	0



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**PROGRAMAS Y PROYECTOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
E074 EDUCACIÓN SUPERIOR Y POSGRADO VINCULADA A LA INDUSTRIA AERONÁUTICA UNAQ	170,072,652	2,237,954	172,310,606	172,310,606	172,310,606	0
E075 EDUCACIÓN SUPERIOR EN EL MODELO BILINGÜE, INTERNACIONAL Y SUSTENTABLE UPSRJ	47,327,190	629,036	47,956,226	47,956,226	47,956,226	0
E076 FORMACIÓN ACADÉMICA TECNOLÓGICA A NIVEL DE TSU Y LICENCIATURA UTC	34,795,233	775,110	35,570,343	35,570,343	35,570,343	0
E077 DESARROLLO INTEGRAL E INCLUSIÓN DE LAS JUVENTUDES	51,253,604	22,061,020	73,314,624	73,050,465	72,655,907	264,159
E079 CONCILIACIÓN LABORAL	69,236,450	0	69,236,450	69,236,450	69,236,450	0
E080 ATENCIÓN A GRUPOS VULNERABLES Y FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN SOCIAL	146,083,263	629,473,093	775,556,356	751,222,391	743,703,954	24,333,964
E082 ACCIONES PARA DISMINUIR LA VIOLENCIA DE GÉNERO Y CONTRIBUIR A LA IGUALDAD SUSTANTIVA ENTRE MUJERES Y HOMBRES	65,470,446	6,955,417	72,425,863	72,425,863	72,425,863	0
E083 APOYO Y FORTALECIMIENTO AL SECTOR ARTESANAL	9,189,829	6,296,371	15,486,200	15,486,200	15,486,200	0
E086 FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA ESTATAL DE SALUD	12,934,370	144,040,189	156,974,559	149,256,473	149,227,663	7,718,085
E087 PREVENCIÓN DE ADICCIONES Y SALUD MENTAL	16,263,280	-2,696,085	13,567,195	13,502,623	13,475,447	64,572
E089 PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN, PROMOCIÓN, PREVENCIÓN Y ATENCIÓN PARA LA SALUD	6,079,748,997	178,994,453	6,258,743,450	6,252,079,994	6,252,079,994	6,663,456
E090 DONACIÓN Y TRASPLANTES DE ÓRGANOS Y TEJIDOS	4,297,839	118,473	4,416,312	4,416,312	4,416,312	0
E092 CONTACTO CON LA CIUDADANÍA	67,560,028	-5,630,868	61,929,160	61,929,160	61,928,759	0
E095 CONVIVENCIA ENTRE JUBILADOS Y PENSIONADOS	3,502,768	-343,752	3,159,016	3,159,016	3,149,144	0
E098 PLANEACIÓN PARA IMPULSAR EL DESARROLLO ESTATAL	36,142,885	300,294,625	336,437,510	336,257,984	320,656,709	179,526
E112 REGISTRO PÚBLICO Y CATASTRAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO (2024)	0	33,700,000	33,700,000	3,700,000	3,700,000	30,000,000
<b>F PROMOCIÓN Y FOMENTO</b>	<b>518,044,612</b>	<b>711,997,468</b>	<b>1,230,042,080</b>	<b>1,166,091,210</b>	<b>1,158,626,097</b>	<b>63,950,870</b>
F008 FOMENTO DE LA INVERSIÓN	1,174,355	0	1,174,355	1,174,355	1,174,355	0
F046 DESARROLLO ECONÓMICO	107,068,960	231,648,404	338,717,364	338,546,482	337,722,430	170,882
F049 FOMENTO AL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN EN EL ESTADO DE QUERÉTARO	12,384,000	0	12,384,000	12,384,000	12,384,000	0
F051 DESARROLLO AGROPECUARIO Y FORESTAL	185,022,397	263,322,734	448,345,131	400,054,981	399,334,439	48,290,151
F081 FORTALECIMIENTO A INSTITUCIONES DE ASISTENCIA PRIVADA	7,878,398	-2,540,067	5,338,331	5,297,974	5,292,812	40,358
F084 POLÍTICA DE DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD TURÍSTICA ESTATAL	162,211,402	219,566,397	381,777,799	366,328,319	360,412,961	15,449,480
F085 FIDEICOMISO PROMOTOR DE TURISMO EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (FIPROTUR)	42,305,100	0	42,305,100	42,305,100	42,305,100	0
<b>G REGULACIÓN Y SUPERVISIÓN</b>	<b>264,600,406</b>	<b>88,851,945</b>	<b>353,452,351</b>	<b>329,452,729</b>	<b>323,769,892</b>	<b>23,999,623</b>
G003 VIGILANCIA Y PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO URBANO	13,385,467	121,438	13,506,905	13,506,905	13,506,905	0



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**PROGRAMAS Y PROYECTOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
G047 DESARROLLO SUSTENTABLE Y CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE	55,465,192	81,185,295	136,650,487	126,209,271	121,286,034	10,441,215
G078 INSPECCIÓN, INCLUSIÓN, ASESORÍA Y VINCULACIÓN LABORAL	189,348,371	8,313,435	197,661,806	184,103,399	183,366,535	13,558,407
G088 ARBITRAJE MÉDICO	6,401,376	-768,222	5,633,154	5,633,154	5,610,418	0
J PENSIONES Y JUBILACIONES	1,415,998,966	-136,062,574	1,279,936,392	1,167,920,416	1,166,516,481	112,015,976
J094 JUBILACIONES Y PENSIONES	1,415,998,966	-136,062,574	1,279,936,392	1,167,920,416	1,166,516,481	112,015,976
K PROYECTOS DE INVERSIÓN	16,097,144,484	-12,281,771,612	3,815,372,872	8,210,462	8,210,462	3,807,162,410
K042 PROYECTOS DE INVERSIÓN	16,097,144,484	-12,281,771,612	3,815,372,872	8,210,462	8,210,462	3,807,162,410
M APOYO AL PROCESO PRESUPUESTARIO Y PARA MEJORAR LA EFICIENCIA INSTITUCIONAL	1,136,370,722	271,299,788	1,407,670,510	1,334,957,833	1,322,168,738	72,712,676
M004 APOYO DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA JEFATURA DE GABINETE	194,477,097	-39,011,430	155,465,667	148,084,164	147,286,606	7,381,503
M011 APOYO DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA SECRETARÍA DE GOBIERNO	39,526,391	-6,047,619	33,478,772	32,959,184	32,452,081	519,587
M036 GOBIERNO DIGITAL	167,203,694	153,797,035	321,000,729	313,886,616	313,536,793	7,114,113
M037 APOYO DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA SECRETARÍA DE FINANZAS	50,029,417	128,895,424	178,924,841	166,997,374	165,202,140	11,927,467
M093 APOYO DE ACTIVIDADES Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DE LA OFICIALÍA MAYOR	685,134,123	33,666,378	718,800,501	673,030,495	663,691,118	45,770,006
N DESASTRES NATURALES	60,000,000	-43,475,258	16,524,742	0	0	16,524,742
N041 DESASTRES NATURALES	60,000,000	-43,475,258	16,524,742	0	0	16,524,742
O APOYO A LA FUNCIÓN PÚBLICA Y AL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN	155,793,671	23,748,382	179,542,053	179,021,020	178,592,438	521,033
O043 PREVENCIÓN, VIGILANCIA, CONTROL Y EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA	155,793,671	23,748,382	179,542,053	179,021,020	178,592,438	521,033
P PLANEACIÓN, FORMULACIÓN, IMPLEMENTACIÓN, SÉGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS	705,052,807	484,856,409	1,189,909,216	1,176,416,456	1,173,882,676	13,492,760
P001 COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	24,261,577	-17,652,113	6,609,464	6,609,464	6,609,464	0
P012 POLÍTICA INTERNA	112,322,501	-11,311,627	101,010,874	89,657,735	88,916,887	11,353,139
P013 FORTALECIMIENTO AL DESARROLLO INSTITUCIONAL MUNICIPAL	5,276,752	-677,451	4,599,301	4,599,301	4,579,830	0
P034 EGRESOS PARA LA GENERACIÓN DE VALOR PÚBLICO	80,155,699	98,439,004	178,594,703	177,426,631	177,034,416	1,168,072
P035 FORTALECIMIENTO EN LA GENERACIÓN DE INGRESOS PROPIOS	386,330,769	403,152,767	789,483,536	788,861,436	787,676,179	622,100
P040 EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS	8,097,098	483,138	8,580,236	8,580,236	8,558,980	0
P044 ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y DERECHOS ARCO	6,529,293	-333,607	6,195,686	6,195,686	6,170,232	0
P091 RÉGIMEN ESTATAL DE PROTECCIÓN SOCIAL EN SALUD EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (REPS)	0	16,200,000	16,200,000	16,200,000	16,200,000	0
P097 MEJORA REGULATORIA	10,524,674	-690,725	9,833,949	9,825,878	9,793,023	8,072
P099 FOMENTO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA	12,156,914	-2,752,977	9,403,937	9,062,559	8,946,136	341,378



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**PROGRAMAS Y PROYECTOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
P100 COORDINACIÓN, PREVENCIÓN Y DETECCIÓN DE HECHOS DE CORRUPCIÓN	8,535,158	0	8,535,158	8,535,158	8,535,158	0
P101 DESARROLLO ENERGÉTICO SUSTENTABLE	50,862,372	0	50,862,372	50,862,372	50,862,372	0
R ESPECÍFICOS	3,755,765,108	472,296,438	4,228,061,546	4,222,048,810	4,222,048,810	6,012,736
R102 TRANSFERENCIA AL PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO	401,457,124	0	401,457,124	401,457,124	401,457,124	0
R103 TRANSFERENCIA AL PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,396,520,723	76,084,390	1,472,605,113	1,469,672,340	1,469,672,340	2,932,773
R104 TRANSFERENCIA AL INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	209,141,162	286,114,997	495,256,159	495,256,159	495,256,159	0
R105 TRANSFERENCIA AL TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	46,894,632	13,300,000	60,194,632	60,194,632	60,194,632	0
R106 TRANSFERENCIA A LA DEFENSORÍA DE DERECHOS HUMANOS	45,292,034	5,537,902	50,829,936	50,829,936	50,829,936	0
R107 TRANSFERENCIA AL TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA	64,944,060	2,557,308	67,501,368	67,501,368	67,501,368	0
R108 TRANSFERENCIA AL TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	33,819,155	0	33,819,155	33,819,155	33,819,155	0
R109 TRANSFERENCIA A LA ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN	114,994,798	6,049,435	121,044,233	121,044,233	121,044,233	0
R110 TRANSFERENCIA A LA COMISIÓN ESTATAL DE ACCESO A LA INFORMACIÓN	35,151,927	0	35,151,927	35,151,927	35,151,927	0
R111 TRANSFERENCIA A FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,407,549,493	82,652,407	1,490,201,900	1,487,121,937	1,487,121,937	3,079,963
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art. 13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSSEE, PÚBLICA Y ACTUALIZA LA INFORMACIÓN
1. Operación de las unidades ejecutorias del Poder Judicial	Funcional judicial eficiente y eficaz.	Porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Medir el porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	90.00%	Número de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Porcentaje	Trimestral	81.06%	SSC, Secretaría de Seguridad y Convivencia
2. Ejecución de las actividades de apoyo a la administración judicial	Logro de la calidad de los servicios de apoyo a la administración judicial.	Calificación de los servicios de apoyo a la administración judicial.	Medir la calidad de los servicios de apoyo a la administración judicial.	90.00%	Número de servicios de apoyo a la administración judicial con una calificación de 4 o 5.	Porcentaje	Semestral	100.00%	SSC, Secretaría de Seguridad y Convivencia
3. Ejecución de las actividades de apoyo a la administración judicial	Logro de la calidad de los servicios de apoyo a la administración judicial.	Porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Medir el porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	90.00%	Número de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Porcentaje	Semestral	91.00%	SSC, Secretaría de Seguridad y Convivencia
4. Ejecución de las actividades de apoyo a la administración judicial	Logro de la calidad de los servicios de apoyo a la administración judicial.	Porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Medir el porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	90.00%	Número de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Porcentaje	Trimestral	69.45%	SSC, Secretaría de Seguridad y Convivencia
5. Ejecución de las actividades de apoyo a la administración judicial	Logro de la calidad de los servicios de apoyo a la administración judicial.	Porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Medir el porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	90.00%	Número de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Porcentaje	Trimestral	92.25%	SSC, Secretaría de Seguridad y Convivencia
6. Ejecución de las actividades de apoyo a la administración judicial	Logro de la calidad de los servicios de apoyo a la administración judicial.	Porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Medir el porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	90.00%	Número de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Porcentaje	Anual	40%	SSC, Secretaría de Seguridad y Convivencia
7. Ejecución de las actividades de apoyo a la administración judicial	Logro de la calidad de los servicios de apoyo a la administración judicial.	Porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Medir el porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	90.00%	Número de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Porcentaje	Anual	100%	SSC, Secretaría de Seguridad y Convivencia
8. Ejecución de las actividades de apoyo a la administración judicial	Logro de la calidad de los servicios de apoyo a la administración judicial.	Porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Medir el porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	90.00%	Número de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Porcentaje	Trimestral	10.00%	SSC, Secretaría de Seguridad y Convivencia
9. Ejecución de las actividades de apoyo a la administración judicial	Logro de la calidad de los servicios de apoyo a la administración judicial.	Porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Medir el porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	90.00%	Número de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Porcentaje	Trimestral	92.00%	SSC, Secretaría de Seguridad y Convivencia
10. Ejecución de las actividades de apoyo a la administración judicial	Logro de la calidad de los servicios de apoyo a la administración judicial.	Porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Medir el porcentaje de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	90.00%	Número de fallos en materia penal ejecutados con respecto al total de fallos en materia penal.	Porcentaje	Trimestral	10.00%	SSC, Secretaría de Seguridad y Convivencia

NOTA: El presente documento es una herramienta de gestión y no debe ser utilizado como un instrumento de evaluación de desempeño. El presente documento es una herramienta de gestión y no debe ser utilizado como un instrumento de evaluación de desempeño. El presente documento es una herramienta de gestión y no debe ser utilizado como un instrumento de evaluación de desempeño.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE FINANZAS  
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ AV.13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSEE, PUBLICA Y ACTUALIZA LA INFORMACIÓN
Procedimiento del sistema estatal de salud	La calidad de los servicios de atención médica en el sistema de salud estatal se mejora mediante la implementación de acciones de mejora en salud.	Índice de Atención al Paciente en el Sistema de Salud	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	8.50	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	Índice	Trimestral	7.75	SESA (Secretaría de Salud)
Procedimiento del sistema estatal de salud	Acciones orientadas al fortalecimiento del Sistema Estatal de Salud.	Índice de Atención al Paciente en el Sistema de Salud	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	100.00%	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SESA (Secretaría de Salud)
Procedimiento del sistema estatal de salud	Apoyar al personal de salud en la atención de los pacientes con enfermedades crónicas y de alto costo.	Índice de Atención al Paciente en el Sistema de Salud	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	100.00%	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SESA (Secretaría de Salud)
Procedimiento del sistema estatal de salud	Fortalecer la atención médica en el sistema de salud.	Índice de Atención al Paciente en el Sistema de Salud	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	100.00%	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	Porcentaje	Trimestral	97.67%	SESA (Secretaría de Salud)
Procedimiento del sistema estatal de salud	Atender a los pacientes con enfermedades crónicas y de alto costo.	Índice de Atención al Paciente en el Sistema de Salud	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	100.00%	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	Porcentaje	Trimestral	93.50%	SESA (Secretaría de Salud)
Procedimiento del sistema estatal de salud	Fortalecer la atención médica en el sistema de salud.	Índice de Atención al Paciente en el Sistema de Salud	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	100.00%	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SESA (Secretaría de Salud)
Procedimiento del sistema estatal de salud	Atender a los pacientes con enfermedades crónicas y de alto costo.	Índice de Atención al Paciente en el Sistema de Salud	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	100.00%	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	Porcentaje	Trimestral	97.67%	SESA (Secretaría de Salud)
Procedimiento del sistema estatal de salud	Fortalecer la atención médica en el sistema de salud.	Índice de Atención al Paciente en el Sistema de Salud	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	100.00%	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	Porcentaje	Trimestral	93.50%	SESA (Secretaría de Salud)
Procedimiento del sistema estatal de salud	Atender a los pacientes con enfermedades crónicas y de alto costo.	Índice de Atención al Paciente en el Sistema de Salud	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	100.00%	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	Porcentaje	Trimestral	97.67%	SESA (Secretaría de Salud)
Procedimiento del sistema estatal de salud	Fortalecer la atención médica en el sistema de salud.	Índice de Atención al Paciente en el Sistema de Salud	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	100.00%	Medir el nivel de satisfacción de los pacientes con los servicios de atención médica en el sistema de salud.	Porcentaje	Trimestral	93.50%	SESA (Secretaría de Salud)

NOTAS:  
1. Los datos se refieren al periodo de tiempo que se indica en el encabezado de cada fila.  
2. Los datos se refieren al periodo de tiempo que se indica en el encabezado de cada fila.  
3. Los datos se refieren al periodo de tiempo que se indica en el encabezado de cada fila.  
4. Los datos se refieren al periodo de tiempo que se indica en el encabezado de cada fila.

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ A4.1.3 Fracción II  
AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA PROEC. PÚBLICA Y ACUMULATIVA/ INFORMACIÓN
Programa de acciones y actividades	Atender a las necesidades de los ciudadanos sobre sus requerimientos de servicios financieros, mediante el fortalecimiento de la cultura financiera y el desarrollo de productos financieros innovadores.	Porcentaje de acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	Medio de comunicación de las acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	100.00%	(Número de acciones y actividades realizadas / Total de acciones y actividades planificadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	86.14%	CECSA (Comisión Estatal de Seguros y Aseguradoras)
Programa de acciones y actividades	Fortalecer la cultura financiera de los ciudadanos mediante el desarrollo de productos financieros innovadores y el fortalecimiento de la cultura financiera.	Porcentaje de acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	Medio de comunicación de las acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	100.00%	(Número de acciones y actividades realizadas / Total de acciones y actividades planificadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	5.13%	CECSA (Comisión Estatal de Seguros y Aseguradoras)
Programa de acciones y actividades	Fortalecer la cultura financiera de los ciudadanos mediante el desarrollo de productos financieros innovadores y el fortalecimiento de la cultura financiera.	Porcentaje de acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	Medio de comunicación de las acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	87.00%	(Número de acciones y actividades realizadas / Total de acciones y actividades planificadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	86%	COMEF (Comisión Estatal de Fomento de la Movilización Financiera)
Programa de acciones y actividades	Fortalecer la cultura financiera de los ciudadanos mediante el desarrollo de productos financieros innovadores y el fortalecimiento de la cultura financiera.	Porcentaje de acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	Medio de comunicación de las acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	95.00%	(Número de acciones y actividades realizadas / Total de acciones y actividades planificadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	96.49%	COMEF (Comisión Estatal de Fomento de la Movilización Financiera)
Programa de acciones y actividades	Fortalecer la cultura financiera de los ciudadanos mediante el desarrollo de productos financieros innovadores y el fortalecimiento de la cultura financiera.	Porcentaje de acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	Medio de comunicación de las acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	95.00%	(Número de acciones y actividades realizadas / Total de acciones y actividades planificadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	96.41%	COMEF (Comisión Estatal de Fomento de la Movilización Financiera)
Programa de acciones y actividades	Fortalecer la cultura financiera de los ciudadanos mediante el desarrollo de productos financieros innovadores y el fortalecimiento de la cultura financiera.	Porcentaje de acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	Medio de comunicación de las acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	95.00%	(Número de acciones y actividades realizadas / Total de acciones y actividades planificadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	93.17%	COMEF (Comisión Estatal de Fomento de la Movilización Financiera)
Programa de acciones y actividades	Fortalecer la cultura financiera de los ciudadanos mediante el desarrollo de productos financieros innovadores y el fortalecimiento de la cultura financiera.	Porcentaje de acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	Medio de comunicación de las acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	95.00%	(Número de acciones y actividades realizadas / Total de acciones y actividades planificadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	7.16%	COMEF (Comisión Estatal de Fomento de la Movilización Financiera)
Programa de acciones y actividades	Fortalecer la cultura financiera de los ciudadanos mediante el desarrollo de productos financieros innovadores y el fortalecimiento de la cultura financiera.	Porcentaje de acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	Medio de comunicación de las acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	95.00%	(Número de acciones y actividades realizadas / Total de acciones y actividades planificadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	71.43%	COMEF (Comisión Estatal de Fomento de la Movilización Financiera)
Programa de acciones y actividades	Fortalecer la cultura financiera de los ciudadanos mediante el desarrollo de productos financieros innovadores y el fortalecimiento de la cultura financiera.	Porcentaje de acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	Medio de comunicación de las acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	95.00%	(Número de acciones y actividades realizadas / Total de acciones y actividades planificadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	71.43%	COMEF (Comisión Estatal de Fomento de la Movilización Financiera)
Programa de acciones y actividades	Fortalecer la cultura financiera de los ciudadanos mediante el desarrollo de productos financieros innovadores y el fortalecimiento de la cultura financiera.	Porcentaje de acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	Medio de comunicación de las acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	95.00%	(Número de acciones y actividades realizadas / Total de acciones y actividades planificadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	71.43%	COMEF (Comisión Estatal de Fomento de la Movilización Financiera)
Programa de acciones y actividades	Fortalecer la cultura financiera de los ciudadanos mediante el desarrollo de productos financieros innovadores y el fortalecimiento de la cultura financiera.	Porcentaje de acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	Medio de comunicación de las acciones y actividades que se realizaron en el periodo de evaluación con respecto al total de acciones y actividades planificadas.	95.00%	(Número de acciones y actividades realizadas / Total de acciones y actividades planificadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	71.43%	COMEF (Comisión Estatal de Fomento de la Movilización Financiera)

NOTA: 1. Los datos se refieren al periodo de evaluación correspondiente al ejercicio fiscal 2024. 2. Los datos se refieren al periodo de evaluación correspondiente al ejercicio fiscal 2024. 3. Los datos se refieren al periodo de evaluación correspondiente al ejercicio fiscal 2024. 4. Los datos se refieren al periodo de evaluación correspondiente al ejercicio fiscal 2024.

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art. 13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NUMERO DE PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	Meta	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA PUNTAJE PÚBLICA Y ACTUALIZACIÓN DE INFORMACIÓN
01000001	Fortalecer la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos.	Porcentaje de personal capacitado en temas de desarrollo profesional.	Medir el porcentaje de personal capacitado en temas de desarrollo profesional.	92.00%	Porcentaje	Trimestral	92.00%	DMDF (Julio-Mayo)
01000002	Atender a las necesidades de los servidores públicos en materia de bienestar y salud.	Porcentaje de personal que recibe atención médica.	Medir el porcentaje de personal que recibe atención médica.	95.00%	Porcentaje	Trimestral	95.00%	DMDF (Julio-Mayo)
01000003	Mejorar la calidad de los servicios públicos que se ofrecen a los ciudadanos.	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	90.00%	Porcentaje	Trimestral	90.00%	DMDF (Julio-Mayo)
01000004	Reducir el número de quejas y reclamos de los ciudadanos.	Número de quejas y reclamos de los ciudadanos.	Medir el número de quejas y reclamos de los ciudadanos.	90.00%	Porcentaje	Trimestral	90.00%	DMDF (Julio-Mayo)
01000005	Mejorar la calidad de los servicios públicos que se ofrecen a los ciudadanos.	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	90.00%	Porcentaje	Trimestral	90.00%	DMDF (Julio-Mayo)
01000006	Mejorar la calidad de los servicios públicos que se ofrecen a los ciudadanos.	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	90.00%	Porcentaje	Trimestral	90.00%	DMDF (Julio-Mayo)
01000007	Mejorar la calidad de los servicios públicos que se ofrecen a los ciudadanos.	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	90.00%	Porcentaje	Trimestral	90.00%	DMDF (Julio-Mayo)
01000008	Mejorar la calidad de los servicios públicos que se ofrecen a los ciudadanos.	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	90.00%	Porcentaje	Trimestral	90.00%	DMDF (Julio-Mayo)
01000009	Mejorar la calidad de los servicios públicos que se ofrecen a los ciudadanos.	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	90.00%	Porcentaje	Trimestral	90.00%	DMDF (Julio-Mayo)
01000010	Mejorar la calidad de los servicios públicos que se ofrecen a los ciudadanos.	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos.	90.00%	Porcentaje	Trimestral	90.00%	DMDF (Julio-Mayo)

El presente documento es una herramienta de gestión que tiene como objetivo principal medir el cumplimiento de los programas de desarrollo profesional de los servidores públicos en materia de desarrollo profesional. El presente documento es una herramienta de gestión que tiene como objetivo principal medir el cumplimiento de los programas de desarrollo profesional de los servidores públicos en materia de desarrollo profesional.



SECRETARÍA DE FINANZAS

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE FINANZAS  
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO



SECRETARÍA DE FINANZAS

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art.13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DE PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE DE GENERAL, PÚBLICA Y ACTUALIZACIÓN DE INFORMACIÓN
Adopción de prácticas y procesos de gestión en la Secretaría de Finanzas	Fomentar el Sector General del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje de cumplimiento de prácticas y procesos de gestión en el Sector General del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Medir el porcentaje de cumplimiento de prácticas y procesos de gestión en el Sector General del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	80.00%	Número de prácticas y procesos de gestión en el Sector General del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje	Trimestral	80.00%	OMDEF (de la Mujer)
Atender a las necesidades de los ciudadanos en materia de finanzas	Fomentar el Sector General del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	80.00%	Número de ciudadanos satisfechos en materia de finanzas	Porcentaje	Trimestral	80.00%	OMDEF (de la Mujer)
Atender a las necesidades de los ciudadanos en materia de finanzas	Fomentar el Sector General del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	80.00%	Número de ciudadanos satisfechos en materia de finanzas	Porcentaje	Trimestral	80.00%	OMDEF (de la Mujer)
Atender a las necesidades de los ciudadanos en materia de finanzas	Fomentar el Sector General del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	80.00%	Número de ciudadanos satisfechos en materia de finanzas	Porcentaje	Trimestral	80.00%	OMDEF (de la Mujer)
Atender a las necesidades de los ciudadanos en materia de finanzas	Fomentar el Sector General del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	80.00%	Número de ciudadanos satisfechos en materia de finanzas	Porcentaje	Trimestral	80.00%	OMDEF (de la Mujer)
Atender a las necesidades de los ciudadanos en materia de finanzas	Fomentar el Sector General del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	80.00%	Número de ciudadanos satisfechos en materia de finanzas	Porcentaje	Trimestral	80.00%	OMDEF (de la Mujer)
Atender a las necesidades de los ciudadanos en materia de finanzas	Fomentar el Sector General del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	80.00%	Número de ciudadanos satisfechos en materia de finanzas	Porcentaje	Trimestral	80.00%	OMDEF (de la Mujer)
Atender a las necesidades de los ciudadanos en materia de finanzas	Fomentar el Sector General del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	80.00%	Número de ciudadanos satisfechos en materia de finanzas	Porcentaje	Trimestral	80.00%	OMDEF (de la Mujer)
Atender a las necesidades de los ciudadanos en materia de finanzas	Fomentar el Sector General del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	80.00%	Número de ciudadanos satisfechos en materia de finanzas	Porcentaje	Trimestral	80.00%	OMDEF (de la Mujer)
Atender a las necesidades de los ciudadanos en materia de finanzas	Fomentar el Sector General del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	Medir el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos en materia de finanzas	80.00%	Número de ciudadanos satisfechos en materia de finanzas	Porcentaje	Trimestral	80.00%	OMDEF (de la Mujer)

Notas:  
1. Este indicador se mide en el momento de la actualización de los datos de los programas de gestión.  
2. Este indicador se mide en el momento de la actualización de los datos de los programas de gestión.  
3. Este indicador se mide en el momento de la actualización de los datos de los programas de gestión.  
4. Este indicador se mide en el momento de la actualización de los datos de los programas de gestión.  
5. Este indicador se mide en el momento de la actualización de los datos de los programas de gestión.  
6. Este indicador se mide en el momento de la actualización de los datos de los programas de gestión.  
7. Este indicador se mide en el momento de la actualización de los datos de los programas de gestión.  
8. Este indicador se mide en el momento de la actualización de los datos de los programas de gestión.  
9. Este indicador se mide en el momento de la actualización de los datos de los programas de gestión.  
10. Este indicador se mide en el momento de la actualización de los datos de los programas de gestión.

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE FINANZAS  
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO  
AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRGEQ Art.13 Fracción II  
AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERALMENTE, PONE EN EJECUCIÓN LA INFORMACIÓN
Módulo de atención y atención al cliente	Fortalecer la atención al cliente en el área de atención al cliente para el área de atención al cliente.	Porcentaje de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	Medio de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	95.00%	Medios de atención al cliente que fueron atendidos de manera satisfactoria.	Porcentaje	Trimestral	95.00%	SI/DFP/Secretaría de Finanzas y Fideicomisos
Módulo de atención y atención al cliente	Fortalecer la atención al cliente en el área de atención al cliente para el área de atención al cliente.	Porcentaje de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	Medio de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	95.00%	Medios de atención al cliente que fueron atendidos de manera satisfactoria.	Porcentaje	Trimestral	95.00%	SI/DFP/Secretaría de Finanzas y Fideicomisos
Módulo de atención y atención al cliente	Fortalecer la atención al cliente en el área de atención al cliente para el área de atención al cliente.	Porcentaje de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	Medio de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	95.00%	Medios de atención al cliente que fueron atendidos de manera satisfactoria.	Porcentaje	Trimestral	95.00%	SI/DFP/Secretaría de Finanzas y Fideicomisos
Módulo de atención y atención al cliente	Fortalecer la atención al cliente en el área de atención al cliente para el área de atención al cliente.	Porcentaje de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	Medio de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	95.00%	Medios de atención al cliente que fueron atendidos de manera satisfactoria.	Porcentaje	Trimestral	95.00%	SI/DFP/Secretaría de Finanzas y Fideicomisos
Módulo de atención y atención al cliente	Fortalecer la atención al cliente en el área de atención al cliente para el área de atención al cliente.	Porcentaje de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	Medio de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	95.00%	Medios de atención al cliente que fueron atendidos de manera satisfactoria.	Porcentaje	Trimestral	95.00%	SI/DFP/Secretaría de Finanzas y Fideicomisos
Módulo de atención y atención al cliente	Fortalecer la atención al cliente en el área de atención al cliente para el área de atención al cliente.	Porcentaje de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	Medio de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	95.00%	Medios de atención al cliente que fueron atendidos de manera satisfactoria.	Porcentaje	Trimestral	95.00%	SI/DFP/Secretaría de Finanzas y Fideicomisos
Módulo de atención y atención al cliente	Fortalecer la atención al cliente en el área de atención al cliente para el área de atención al cliente.	Porcentaje de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	Medio de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	95.00%	Medios de atención al cliente que fueron atendidos de manera satisfactoria.	Porcentaje	Trimestral	95.00%	SI/DFP/Secretaría de Finanzas y Fideicomisos
Módulo de atención y atención al cliente	Fortalecer la atención al cliente en el área de atención al cliente para el área de atención al cliente.	Porcentaje de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	Medio de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	95.00%	Medios de atención al cliente que fueron atendidos de manera satisfactoria.	Porcentaje	Trimestral	95.00%	SI/DFP/Secretaría de Finanzas y Fideicomisos
Módulo de atención y atención al cliente	Fortalecer la atención al cliente en el área de atención al cliente para el área de atención al cliente.	Porcentaje de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	Medio de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	95.00%	Medios de atención al cliente que fueron atendidos de manera satisfactoria.	Porcentaje	Trimestral	95.00%	SI/DFP/Secretaría de Finanzas y Fideicomisos
Módulo de atención y atención al cliente	Fortalecer la atención al cliente en el área de atención al cliente para el área de atención al cliente.	Porcentaje de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	Medio de atención al cliente que fue atendida de manera satisfactoria.	95.00%	Medios de atención al cliente que fueron atendidos de manera satisfactoria.	Porcentaje	Trimestral	95.00%	SI/DFP/Secretaría de Finanzas y Fideicomisos

Nota: El cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados, conforme a artículo 14 de la Ley del Estado de Querétaro, se mide en términos de cumplimiento de los objetivos de los programas aprobados.

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art. 13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DE PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	MECANISMO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FECHERÍA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENE, POSEE, PÚBLICA Y AGUALIZA LA INFORMACIÓN
Medio ambiente y desarrollo sustentable	Realizar acciones de monitoreo y control en las áreas de la actualización de los instrumentos de planeación del desarrollo sustentable.	Porcentaje de cumplimiento de la actualización de los instrumentos de planeación del desarrollo sustentable.	Medio ambiente y desarrollo sustentable	Medio ambiente y desarrollo sustentable	100.00%	Porcentaje	Semestral	60.00%	SECRETARÍA DE Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Medio ambiente y desarrollo sustentable	Elaborar el programa presupuestal de desarrollo sustentable de acuerdo a los lineamientos de la Ley de Desarrollo Sustentable.	Porcentaje de cumplimiento del programa presupuestal de desarrollo sustentable.	Medio ambiente y desarrollo sustentable	Medio ambiente y desarrollo sustentable	100.00%	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SECRETARÍA DE Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Medio ambiente y desarrollo sustentable	Cooperación técnica y administrativa con el desarrollo sustentable de los municipios.	Porcentaje de cumplimiento de la cooperación técnica y administrativa con el desarrollo sustentable de los municipios.	Medio ambiente y desarrollo sustentable	Medio ambiente y desarrollo sustentable	100.00%	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SECRETARÍA DE Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Atención a las víctimas	Atender a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro que han sufrido un daño moral o material.	Porcentaje de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro que han sufrido un daño moral o material.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro que han sufrido un daño moral o material.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro que han sufrido un daño moral o material.	99.00%	Porcentaje	Semestral	99.00%	JEFATURA DE Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Atención a las víctimas	Elaborar un programa de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Porcentaje de cumplimiento del programa de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	100.00%	Porcentaje	Trimestral	100.00%	JEFATURA DE Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Atención a las víctimas	Realizar acciones de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	100.00%	Porcentaje	Trimestral	100.00%	JEFATURA DE Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Atención a las víctimas	Realizar acciones de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	100.00%	Porcentaje	Trimestral	100.00%	JEFATURA DE Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Atención a las víctimas	Realizar acciones de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	100.00%	Porcentaje	Trimestral	100.00%	JEFATURA DE Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Atención a las víctimas	Realizar acciones de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	100.00%	Porcentaje	Trimestral	100.00%	JEFATURA DE Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Atención a las víctimas	Realizar acciones de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	100.00%	Porcentaje	Trimestral	100.00%	JEFATURA DE Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Atención a las víctimas	Realizar acciones de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	Atención a las víctimas de delitos cometidos en el territorio del Estado de Querétaro.	100.00%	Porcentaje	Trimestral	100.00%	JEFATURA DE Desarrollo Urbano y Obras Públicas

México, D.F., a 15 de mayo de 2024.   
 Este documento es una copia de los datos de la información pública de la Secretaría de Finanzas del Estado de Querétaro.   
 Para más información consulte el sitio web de la Secretaría de Finanzas del Estado de Querétaro.   
 Este documento es una copia de los datos de la información pública de la Secretaría de Finanzas del Estado de Querétaro.   
 Para más información consulte el sitio web de la Secretaría de Finanzas del Estado de Querétaro.

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE FINANZAS  
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO  
AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS

LFSRCEQ Art. 13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA POSEER PÚBLICA Y AGILIZAN LA INFORMACIÓN
Programa de Atención al Ciudadano	Garantizar que los ciudadanos del Estado de Querétaro tengan acceso a los servicios de atención al ciudadano.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Medir el porcentaje de ciudadanos que expresaron satisfacción con los servicios de atención al ciudadano.	100.00%	Medio de la suma de los resultados de las encuestas de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Porcentaje	Trimestral	82.7%	SEGE (Secretaría de Economía, Secretaría de Finanzas y Secretaría de Turismo)
Programa de Atención al Ciudadano	Garantizar que los ciudadanos del Estado de Querétaro tengan acceso a los servicios de atención al ciudadano.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Medir el porcentaje de ciudadanos que expresaron satisfacción con los servicios de atención al ciudadano.	95.00%	Medio de la suma de los resultados de las encuestas de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Porcentaje	Trimestral	100.2%	SEGE (Secretaría de Economía, Secretaría de Finanzas y Secretaría de Turismo)
Programa de Atención al Ciudadano	Garantizar que los ciudadanos del Estado de Querétaro tengan acceso a los servicios de atención al ciudadano.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Medir el porcentaje de ciudadanos que expresaron satisfacción con los servicios de atención al ciudadano.	100.00%	Medio de la suma de los resultados de las encuestas de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Porcentaje	Trimestral	96.00%	SEGE (Secretaría de Economía, Secretaría de Finanzas y Secretaría de Turismo)
Programa de Atención al Ciudadano	Garantizar que los ciudadanos del Estado de Querétaro tengan acceso a los servicios de atención al ciudadano.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Medir el porcentaje de ciudadanos que expresaron satisfacción con los servicios de atención al ciudadano.	95.00%	Medio de la suma de los resultados de las encuestas de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Porcentaje	Anual	88.5%	SEGE (Secretaría de Economía, Secretaría de Finanzas y Secretaría de Turismo)
Programa de Atención al Ciudadano	Garantizar que los ciudadanos del Estado de Querétaro tengan acceso a los servicios de atención al ciudadano.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Medir el porcentaje de ciudadanos que expresaron satisfacción con los servicios de atención al ciudadano.	10.00	Medio de la suma de los resultados de las encuestas de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Porcentaje	Semanal	9.12	SEGE (Secretaría de Economía, Secretaría de Finanzas y Secretaría de Turismo)
Programa de Atención al Ciudadano	Garantizar que los ciudadanos del Estado de Querétaro tengan acceso a los servicios de atención al ciudadano.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Medir el porcentaje de ciudadanos que expresaron satisfacción con los servicios de atención al ciudadano.	10.00%	Medio de la suma de los resultados de las encuestas de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Porcentaje	Trimestral	62.8%	SEGE (Secretaría de Economía, Secretaría de Finanzas y Secretaría de Turismo)
Programa de Atención al Ciudadano	Garantizar que los ciudadanos del Estado de Querétaro tengan acceso a los servicios de atención al ciudadano.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Medir el porcentaje de ciudadanos que expresaron satisfacción con los servicios de atención al ciudadano.	100.00%	Medio de la suma de los resultados de las encuestas de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Porcentaje	Trimestral	73.00%	SEGE (Secretaría de Economía, Secretaría de Finanzas y Secretaría de Turismo)
Programa de Atención al Ciudadano	Garantizar que los ciudadanos del Estado de Querétaro tengan acceso a los servicios de atención al ciudadano.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Medir el porcentaje de ciudadanos que expresaron satisfacción con los servicios de atención al ciudadano.	100.00%	Medio de la suma de los resultados de las encuestas de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Porcentaje	Trimestral	99.42%	SEGE (Secretaría de Economía, Secretaría de Finanzas y Secretaría de Turismo)
Programa de Atención al Ciudadano	Garantizar que los ciudadanos del Estado de Querétaro tengan acceso a los servicios de atención al ciudadano.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Medir el porcentaje de ciudadanos que expresaron satisfacción con los servicios de atención al ciudadano.	100.00%	Medio de la suma de los resultados de las encuestas de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Porcentaje	Trimestral	96.00%	SEGE (Secretaría de Economía, Secretaría de Finanzas y Secretaría de Turismo)
Programa de Atención al Ciudadano	Garantizar que los ciudadanos del Estado de Querétaro tengan acceso a los servicios de atención al ciudadano.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Medir el porcentaje de ciudadanos que expresaron satisfacción con los servicios de atención al ciudadano.	100.00%	Medio de la suma de los resultados de las encuestas de satisfacción de los ciudadanos con los servicios de atención al ciudadano.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SEGE (Secretaría de Economía, Secretaría de Finanzas y Secretaría de Turismo)

Nota: El avance de gestión se refiere al porcentaje de cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados. El avance de gestión se refiere al porcentaje de cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados.





AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEO A/L 13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE DE LA GENERALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN
Programa de Inversión del Estado de Querétaro	Desarrollar la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	200.0%	Numero de recursos del Consejo Ciudadano de Inversión Pública que se han comprometido y ejecutado en el ejercicio fiscal 2024, dividido por el total de recursos comprometidos y ejecutados en el ejercicio fiscal 2024, multiplicado por 100.	Porcentaje	Semestral	42.0%	SPIC, Secretaría de Planeación y Programación Ciudadana
Programa de Inversión del Estado de Querétaro	Desarrollar la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	100.0%	Numero de recursos del Consejo Ciudadano de Inversión Pública que se han comprometido y ejecutado en el ejercicio fiscal 2024, dividido por el total de recursos comprometidos y ejecutados en el ejercicio fiscal 2024, multiplicado por 100.	Porcentaje	Trimestral	85.43%	SPIC, Secretaría de Planeación y Programación Ciudadana
Programa de Inversión del Estado de Querétaro	Desarrollar la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	80.0%	Numero de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, dividido por el total de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, multiplicado por 100.	Porcentaje	Trimestral	66.0%	SPIC, Secretaría de Planeación y Programación Ciudadana
Programa de Inversión del Estado de Querétaro	Desarrollar la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	85.0%	Numero de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, dividido por el total de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, multiplicado por 100.	Porcentaje	Trimestral	64.96%	SPIC, Secretaría de Planeación y Programación Ciudadana
Programa de Inversión del Estado de Querétaro	Desarrollar la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	80.0%	Numero de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, dividido por el total de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, multiplicado por 100.	Porcentaje	Trimestral	76.3%	SPIC, Secretaría de Planeación y Programación Ciudadana
Programa de Inversión del Estado de Querétaro	Desarrollar la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	70.0%	Numero de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, dividido por el total de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, multiplicado por 100.	Porcentaje	Trimestral	4.0%	SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN CIUDADANA
Programa de Inversión del Estado de Querétaro	Desarrollar la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	10.0%	Numero de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, dividido por el total de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, multiplicado por 100.	Porcentaje	Semestral	27.4%	SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN CIUDADANA
Programa de Inversión del Estado de Querétaro	Desarrollar la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	20.0%	Numero de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, dividido por el total de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, multiplicado por 100.	Porcentaje	Semestral	4.0%	SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN CIUDADANA
Programa de Inversión del Estado de Querétaro	Desarrollar la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	80.0%	Numero de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, dividido por el total de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, multiplicado por 100.	Porcentaje	Semestral	79.3%	SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN CIUDADANA
Programa de Inversión del Estado de Querétaro	Desarrollar la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de ejecución de la inversión pública en el Estado de Querétaro	70.0%	Numero de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, dividido por el total de recursos particulares habilitados en el Estado de Querétaro, multiplicado por 100.	Porcentaje	Semestral	4.0%	SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN CIUDADANA

Nota: Los indicadores con avance del 100% se han considerado como 100%.

Los indicadores con avance del 100% se han considerado como 100%.

Los indicadores con avance del 100% se han considerado como 100%.

Los indicadores con avance del 100% se han considerado como 100%.

Los indicadores con avance del 100% se han considerado como 100%.

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE FINANZAS  
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO  
AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art. 13 Fracción II  
AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	MÉTODOS DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSEE PÚBLICA Y ACTUALIZA LA INFORMACIÓN
Inspector de Auditoría Interna y de Gestión	Contribuir a garantizar y fortalecer el sistema de auditoría del control interno, de conformidad con el artículo 100 del Estatuto de Gobierno del Estado de Querétaro, para el fortalecimiento de la confianza ciudadana en el gobierno y la transparencia en el uso de los recursos públicos.	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Medir la tasa de cobertura de Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.	100.00%	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje	Anual	41.14%	SI (Secretaría del Trabajo)
Inspector de Auditoría Interna y de Gestión	Contribuir a garantizar y fortalecer el sistema de auditoría del control interno, de conformidad con el artículo 100 del Estatuto de Gobierno del Estado de Querétaro, para el fortalecimiento de la confianza ciudadana en el gobierno y la transparencia en el uso de los recursos públicos.	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Medir la tasa de cobertura de Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.	100.00%	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje	Semestral	100.00%	SI (Secretaría del Trabajo)
Inspector de Auditoría Interna y de Gestión	Contribuir a garantizar y fortalecer el sistema de auditoría del control interno, de conformidad con el artículo 100 del Estatuto de Gobierno del Estado de Querétaro, para el fortalecimiento de la confianza ciudadana en el gobierno y la transparencia en el uso de los recursos públicos.	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Medir la tasa de cobertura de Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.	90.00%	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje	Semestral	94.30%	SI (Secretaría del Trabajo)
Inspector de Auditoría Interna y de Gestión	Contribuir a garantizar y fortalecer el sistema de auditoría del control interno, de conformidad con el artículo 100 del Estatuto de Gobierno del Estado de Querétaro, para el fortalecimiento de la confianza ciudadana en el gobierno y la transparencia en el uso de los recursos públicos.	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Medir la tasa de cobertura de Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.	8.00%	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje	Semestral	9.55%	SI (Secretaría del Trabajo)
Inspector de Auditoría Interna y de Gestión	Contribuir a garantizar y fortalecer el sistema de auditoría del control interno, de conformidad con el artículo 100 del Estatuto de Gobierno del Estado de Querétaro, para el fortalecimiento de la confianza ciudadana en el gobierno y la transparencia en el uso de los recursos públicos.	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Medir la tasa de cobertura de Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.	10.00%	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje	Semestral	11.52%	SI (Secretaría del Trabajo)
Inspector de Auditoría Interna y de Gestión	Contribuir a garantizar y fortalecer el sistema de auditoría del control interno, de conformidad con el artículo 100 del Estatuto de Gobierno del Estado de Querétaro, para el fortalecimiento de la confianza ciudadana en el gobierno y la transparencia en el uso de los recursos públicos.	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Medir la tasa de cobertura de Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.	40.00%	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje	Anual	74.01%	SI (Secretaría del Trabajo)
Inspector de Auditoría Interna y de Gestión	Contribuir a garantizar y fortalecer el sistema de auditoría del control interno, de conformidad con el artículo 100 del Estatuto de Gobierno del Estado de Querétaro, para el fortalecimiento de la confianza ciudadana en el gobierno y la transparencia en el uso de los recursos públicos.	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Medir la tasa de cobertura de Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.	100.00%	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje	Anual	100.00%	SI (Secretaría del Trabajo)
Inspector de Auditoría Interna y de Gestión	Contribuir a garantizar y fortalecer el sistema de auditoría del control interno, de conformidad con el artículo 100 del Estatuto de Gobierno del Estado de Querétaro, para el fortalecimiento de la confianza ciudadana en el gobierno y la transparencia en el uso de los recursos públicos.	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Medir la tasa de cobertura de Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.	50.00%	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje	Anual	43.01%	SI (Secretaría del Trabajo)
Inspector de Auditoría Interna y de Gestión	Contribuir a garantizar y fortalecer el sistema de auditoría del control interno, de conformidad con el artículo 100 del Estatuto de Gobierno del Estado de Querétaro, para el fortalecimiento de la confianza ciudadana en el gobierno y la transparencia en el uso de los recursos públicos.	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Medir la tasa de cobertura de Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.	100.00%	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje	Anual	100.00%	SI (Secretaría del Trabajo)
Inspector de Auditoría Interna y de Gestión	Contribuir a garantizar y fortalecer el sistema de auditoría del control interno, de conformidad con el artículo 100 del Estatuto de Gobierno del Estado de Querétaro, para el fortalecimiento de la confianza ciudadana en el gobierno y la transparencia en el uso de los recursos públicos.	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Medir la tasa de cobertura de Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.	10.00%	Índice de avance de la Programación Inmediata por las Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro	Porcentaje	Semestral	15.28%	SI (Secretaría del Trabajo)

**AVANCE DE GESTIÓN 2024**

**CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS**  
 LFSRGEQ Art.13 Fracción II

**AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024**

NOMBRE DE PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA POSIBLE INFORMACIÓN
Inspección y auditoría externa del Poder Judicial	Reservar el presupuesto de egresos para el Poder Judicial y los juzgadores	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	México al presentar los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	100.00%	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SI Decretado del Trabajo
Inspección y auditoría externa del Poder Judicial	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	México al presentar los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	100.00%	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SI Decretado del Trabajo
Inspección y auditoría externa del Poder Judicial	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	México al presentar los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	100.00%	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SI Decretado del Trabajo
Inspección y auditoría externa del Poder Judicial	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	México al presentar los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	11.00%	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Porcentaje	Trimestral	11.00%	SI Decretado del Trabajo
Inspección y auditoría externa del Poder Judicial	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	México al presentar los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	100.00%	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SI Decretado del Trabajo
Inspección y auditoría externa del Poder Judicial	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	México al presentar los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	100.00%	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SI Decretado del Trabajo
Inspección y auditoría externa del Poder Judicial	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	México al presentar los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	98.00%	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Porcentaje	Trimestral	98.00%	SI Decretado del Trabajo
Inspección y auditoría externa del Poder Judicial	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	México al presentar los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	100.00%	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SI Decretado del Trabajo
Inspección y auditoría externa del Poder Judicial	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	México al presentar los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	29.00%	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Porcentaje	Trimestral	29.00%	SI Decretado del Trabajo
Inspección y auditoría externa del Poder Judicial	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	México al presentar los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	80.00%	Reservación de los recursos presupuestales para el Poder Judicial y los juzgadores que cubren la totalidad de los recursos	Porcentaje	Trimestral	80.00%	Llave de gestión de Mejora Continua, Secretaría de Finanzas y Participación Ciudadana

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS:  
LFSRCEQ Art.13 Fracción II  
AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	AREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSEE PUBLICA Y ACUALIZAN LA INFORMACION
México Reguladora	Acciones de regular en las regulaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro en materia de	Porcentaje de observaciones implementadas con respecto al total de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	Meta: el porcentaje de observaciones implementadas con respecto al total de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	50.00%	Número de observaciones implementadas / Total de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro x 100	Porcentaje	Semestral	80.20%	CMR-Ejecutivo de México Reguladora, Secretaría de Finanzas y Participaciones del Estado de Querétaro
México Reguladora	Elaboración de la publicación reguladora que regula en el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro en materia de	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	Meta: la totalidad de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	25.00%	Número de acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro / Total de acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro x 100	Porcentaje	Trimestral	17.70%	CMR-Ejecutivo de México Reguladora, Secretaría de Finanzas y Participaciones del Estado de Querétaro
México Reguladora	Elaboración de la publicación reguladora que regula en el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro en materia de	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	Meta: la totalidad de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	50.00%	Número de acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro / Total de acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro x 100	Porcentaje	Semestral	REGULAR	CMR-Ejecutivo de México Reguladora, Secretaría de Finanzas y Participaciones del Estado de Querétaro
México Reguladora	Elaboración de la publicación reguladora que regula en el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro en materia de	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	Meta: la totalidad de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	40.00%	Número de acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro / Total de acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro x 100	Porcentaje	Semestral	94.20%	CMR-Ejecutivo de México Reguladora, Secretaría de Finanzas y Participaciones del Estado de Querétaro
México Reguladora	Elaboración de la publicación reguladora que regula en el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro en materia de	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	Meta: la totalidad de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	50.00%	Número de acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro / Total de acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro x 100	Porcentaje	Semestral	46.00%	CMR-Ejecutivo de México Reguladora, Secretaría de Finanzas y Participaciones del Estado de Querétaro
México Reguladora	Elaboración de la publicación reguladora que regula en el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro en materia de	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	Meta: la totalidad de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	40.00%	Número de acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro / Total de acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro x 100	Porcentaje	Semestral	98.20%	CMR-Ejecutivo de México Reguladora, Secretaría de Finanzas y Participaciones del Estado de Querétaro
México Reguladora	Elaboración de la publicación reguladora que regula en el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro en materia de	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	Meta: la totalidad de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	40.00%	Número de acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro / Total de acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro x 100	Porcentaje	Anual	83.10%	SEDES-Ejecutivo de México Reguladora, Secretaría de Finanzas y Participaciones del Estado de Querétaro
México Reguladora	Elaboración de la publicación reguladora que regula en el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro en materia de	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	Meta: la totalidad de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	10.00%	Total de puntos obtenidos en las categorías de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro / Total de puntos posibles en las categorías de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro x 100	Porcentaje	Semestral	81.7	SEDES-Ejecutivo de México Reguladora, Secretaría de Finanzas y Participaciones del Estado de Querétaro
México Reguladora	Elaboración de la publicación reguladora que regula en el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro en materia de	Porcentaje de cumplimiento de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	Meta: la totalidad de las acciones de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.	10.00%	Total de puntos obtenidos en las categorías de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro / Total de puntos posibles en las categorías de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro x 100	Porcentaje	Semestral	83.10%	SEDES-Ejecutivo de México Reguladora, Secretaría de Finanzas y Participaciones del Estado de Querétaro

NOTAS:  
1. Los indicadores de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro se encuentran en el Anexo 1 del Informe de Gestión del Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.  
2. Los indicadores de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro se encuentran en el Anexo 2 del Informe de Gestión del Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.  
3. Los indicadores de regular en materia de observaciones emitidas por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro se encuentran en el Anexo 3 del Informe de Gestión del Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro.

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ ATL13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA Y ACTUALIZA LA INFORMACIÓN
Desarrollo presupuestario y financiero	Contribución a la ejecución presupuestaria y financiera	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	100.00%	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	Porcentaje	Trimestral	77.00%	SEEA, Secretaría de Hacienda y Finanzas
Unidad de presupuesto y financiero	Optimización del uso de los recursos presupuestarios y financieros	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	100.00%	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SEEA, Secretaría de Hacienda y Finanzas
Desarrollo presupuestario y financiero	Atención de las necesidades presupuestarias y financieras	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	100.00%	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	Porcentaje	Trimestral	90.00%	SEEA, Secretaría de Hacienda y Finanzas
Desarrollo presupuestario y financiero	Atención de las necesidades presupuestarias y financieras	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	100.00%	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SEEA, Secretaría de Hacienda y Finanzas
Desarrollo presupuestario y financiero	Atención de las necesidades presupuestarias y financieras	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	100.00%	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SEEA, Secretaría de Hacienda y Finanzas
Desarrollo presupuestario y financiero	Atención de las necesidades presupuestarias y financieras	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	100.00%	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SEEA, Secretaría de Hacienda y Finanzas
Desarrollo presupuestario y financiero	Atención de las necesidades presupuestarias y financieras	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	100.00%	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SEEA, Secretaría de Hacienda y Finanzas
Desarrollo presupuestario y financiero	Atención de las necesidades presupuestarias y financieras	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	100.00%	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SEEA, Secretaría de Hacienda y Finanzas
Desarrollo presupuestario y financiero	Atención de las necesidades presupuestarias y financieras	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	100.00%	Índice de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y financieros	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SEEA, Secretaría de Hacienda y Finanzas

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LESRCEO Art.13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSSEE PÚBLICA Y ACUMULAN LA INFORMACIÓN
Desarrollo profesional y laboral	Operar la institución pública de manera eficiente y transparente para velar por el bienestar de la ciudadanía	Tasa de satisfacción de los usuarios del servicio	Medir la satisfacción de los usuarios del servicio de atención al cliente y al usuario interno	10.00%	(Número de usuarios que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario interno) / (Número de usuarios que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario interno) * 100	Porcentaje	Semestral	79.17%	SECRETARÍA DE FINANZAS
Atención al usuario interno	Atender a los usuarios internos de manera eficiente y transparente	Tasa de satisfacción de los usuarios internos	Medir la satisfacción de los usuarios internos del servicio de atención al cliente y al usuario interno	10.00%	(Número de usuarios internos que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario interno) / (Número de usuarios internos que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario interno) * 100	Porcentaje	Anual	8.00%	SECRETARÍA DE FINANZAS
Atención al usuario externo	Atender a los usuarios externos de manera eficiente y transparente	Tasa de satisfacción de los usuarios externos	Medir la satisfacción de los usuarios externos del servicio de atención al cliente y al usuario externo	10.00%	(Número de usuarios externos que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario externo) / (Número de usuarios externos que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario externo) * 100	Porcentaje	Semestral	72.35%	SECRETARÍA DE FINANZAS
Pública de Empleo y Desarrollo Laboral	Capacitar a los usuarios internos de manera eficiente y transparente	Porcentaje de usuarios capacitados	Medir el porcentaje de usuarios capacitados en el servicio de atención al cliente y al usuario interno	75.00	(Número de usuarios capacitados en el servicio de atención al cliente y al usuario interno) / (Número de usuarios que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario interno) * 100	Porcentaje	Semestral	82.13	SECRETARÍA DE FINANZAS
Pública de Empleo y Desarrollo Laboral	Capacitar a los usuarios externos de manera eficiente y transparente	Porcentaje de usuarios capacitados	Medir el porcentaje de usuarios capacitados en el servicio de atención al cliente y al usuario externo	20.00%	(Número de usuarios capacitados en el servicio de atención al cliente y al usuario externo) / (Número de usuarios que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario externo) * 100	Porcentaje	Semestral	40.29%	SECRETARÍA DE FINANZAS
Pública de Empleo y Desarrollo Laboral	Capacitar a los usuarios internos de manera eficiente y transparente	Porcentaje de usuarios capacitados	Medir el porcentaje de usuarios capacitados en el servicio de atención al cliente y al usuario interno	80.00%	(Número de usuarios capacitados en el servicio de atención al cliente y al usuario interno) / (Número de usuarios que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario interno) * 100	Porcentaje	Semestral	91.36%	SECRETARÍA DE FINANZAS
Pública de Empleo y Desarrollo Laboral	Capacitar a los usuarios externos de manera eficiente y transparente	Porcentaje de usuarios capacitados	Medir el porcentaje de usuarios capacitados en el servicio de atención al cliente y al usuario externo	60.00%	(Número de usuarios capacitados en el servicio de atención al cliente y al usuario externo) / (Número de usuarios que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario externo) * 100	Porcentaje	Semestral	64.21%	SECRETARÍA DE FINANZAS
Atención al usuario interno	Atender a los usuarios internos de manera eficiente y transparente	Tasa de satisfacción de los usuarios internos	Medir la satisfacción de los usuarios internos del servicio de atención al cliente y al usuario interno	20.00%	(Número de usuarios internos que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario interno) / (Número de usuarios internos que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario interno) * 100	Porcentaje	Semestral	48.46%	SECRETARÍA DE FINANZAS
Atención al usuario externo	Atender a los usuarios externos de manera eficiente y transparente	Tasa de satisfacción de los usuarios externos	Medir la satisfacción de los usuarios externos del servicio de atención al cliente y al usuario externo	10.00%	(Número de usuarios externos que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario externo) / (Número de usuarios externos que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario externo) * 100	Porcentaje	Semestral	33.33%	SECRETARÍA DE FINANZAS
Pública de Empleo y Desarrollo Laboral	Capacitar a los usuarios internos de manera eficiente y transparente	Porcentaje de usuarios capacitados	Medir el porcentaje de usuarios capacitados en el servicio de atención al cliente y al usuario interno	10.00%	(Número de usuarios capacitados en el servicio de atención al cliente y al usuario interno) / (Número de usuarios que calificaron el servicio de atención al cliente y al usuario interno) * 100	Porcentaje	Semestral	15.39%	SECRETARÍA DE FINANZAS

NOTAS:  
 1. Los indicadores con un valor de 100% indican que se cumplió con el objetivo del programa.  
 2. Los indicadores con un valor menor al 100% indican que no se cumplió con el objetivo del programa.  
 3. Los indicadores con un valor mayor al 100% indican que se superó el objetivo del programa.  
 4. Los indicadores con un valor menor al 0% indican que no se cumplió con el objetivo del programa.  
 5. Los indicadores con un valor mayor al 100% indican que se superó el objetivo del programa.  
 6. Los indicadores con un valor menor al 0% indican que no se cumplió con el objetivo del programa.  
 7. Los indicadores con un valor mayor al 100% indican que se superó el objetivo del programa.  
 8. Los indicadores con un valor menor al 0% indican que no se cumplió con el objetivo del programa.  
 9. Los indicadores con un valor mayor al 100% indican que se superó el objetivo del programa.  
 10. Los indicadores con un valor menor al 0% indican que no se cumplió con el objetivo del programa.

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Añ.13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSSEE PÚBLICA Y ACTUALIZA LA INFORMACIÓN
Política de desarrollo de la economía del Estado	Fortalecer el desarrollo económico del Estado	Tasa de crecimiento del producto interno bruto del Estado	Medir el nivel de actividad económica del Estado	5.00%	El producto interno bruto del Estado se calcula como el total de los productos y servicios que se producen en el territorio del Estado	Porcentaje	Semestral	148.8%	SECEM (Secretaría de Economía)
Política de desarrollo de la cultura del Estado	Impulsar el desarrollo cultural del Estado	Tasa de crecimiento del producto interno bruto del Estado	Medir el nivel de actividad económica del Estado	5.00%	El producto interno bruto del Estado se calcula como el total de los productos y servicios que se producen en el territorio del Estado	Porcentaje	Semestral	117.9%	SECEM (Secretaría de Economía)
Política de desarrollo de la salud del Estado	Fortalecer el desarrollo de la salud del Estado	Tasa de crecimiento del producto interno bruto del Estado	Medir el nivel de actividad económica del Estado	5.00%	El producto interno bruto del Estado se calcula como el total de los productos y servicios que se producen en el territorio del Estado	Porcentaje	Semestral	142.2%	SECEM (Secretaría de Economía)
Política de desarrollo de la educación del Estado	Fortalecer el desarrollo de la educación del Estado	Tasa de crecimiento del producto interno bruto del Estado	Medir el nivel de actividad económica del Estado	5.00%	El producto interno bruto del Estado se calcula como el total de los productos y servicios que se producen en el territorio del Estado	Porcentaje	Semestral	43.5%	SECEM (Secretaría de Economía)
Política de desarrollo de la infraestructura del Estado	Fortalecer el desarrollo de la infraestructura del Estado	Tasa de crecimiento del producto interno bruto del Estado	Medir el nivel de actividad económica del Estado	5.00%	El producto interno bruto del Estado se calcula como el total de los productos y servicios que se producen en el territorio del Estado	Porcentaje	Semestral	112.5%	SECEM (Secretaría de Economía)
Política de desarrollo de la energía del Estado	Fortalecer el desarrollo de la energía del Estado	Tasa de crecimiento del producto interno bruto del Estado	Medir el nivel de actividad económica del Estado	5.00%	El producto interno bruto del Estado se calcula como el total de los productos y servicios que se producen en el territorio del Estado	Porcentaje	Semestral	106.6%	SECEM (Secretaría de Economía)
Política de desarrollo de la vivienda del Estado	Fortalecer el desarrollo de la vivienda del Estado	Tasa de crecimiento del producto interno bruto del Estado	Medir el nivel de actividad económica del Estado	5.00%	El producto interno bruto del Estado se calcula como el total de los productos y servicios que se producen en el territorio del Estado	Porcentaje	Semestral	111.4%	SECEM (Secretaría de Economía)
Política de desarrollo de la agricultura del Estado	Fortalecer el desarrollo de la agricultura del Estado	Tasa de crecimiento del producto interno bruto del Estado	Medir el nivel de actividad económica del Estado	5.00%	El producto interno bruto del Estado se calcula como el total de los productos y servicios que se producen en el territorio del Estado	Porcentaje	Semestral	206.1%	SECEM (Secretaría de Economía)
Política de desarrollo de la industria del Estado	Fortalecer el desarrollo de la industria del Estado	Tasa de crecimiento del producto interno bruto del Estado	Medir el nivel de actividad económica del Estado	5.00%	El producto interno bruto del Estado se calcula como el total de los productos y servicios que se producen en el territorio del Estado	Porcentaje	Semestral	206%	SECEM (Secretaría de Economía)

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LSRCEQ Art. 13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DE PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSEE, PUBLICA Y ACTUALIZA LA INFORMACIÓN
Desarrollo de proyectos de inversión pública	Incrementar el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Medir el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	100.0%	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.0%	SEDESU (Secretaría de Desarrollo Sustentable)
Desarrollo de proyectos de inversión pública	Desarrollar los proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Medir el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	100.0%	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.0%	SEDESU (Secretaría de Desarrollo Sustentable)
Desarrollo de proyectos de inversión pública	Incrementar el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Medir el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	100.0%	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.0%	SEDESU (Secretaría de Desarrollo Sustentable)
Desarrollo de proyectos de inversión pública	Incrementar el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Medir el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	100.0%	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.0%	SEDESU (Secretaría de Desarrollo Sustentable)
Desarrollo de proyectos de inversión pública	Incrementar el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Medir el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	100.0%	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.0%	SEDESU (Secretaría de Desarrollo Sustentable)
Desarrollo de proyectos de inversión pública	Incrementar el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Medir el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	100.0%	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.0%	SEDESU (Secretaría de Desarrollo Sustentable)
Desarrollo de proyectos de inversión pública	Incrementar el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Medir el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	100.0%	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.0%	SEDESU (Secretaría de Desarrollo Sustentable)
Desarrollo de proyectos de inversión pública	Incrementar el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Medir el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	100.0%	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.0%	SEDESU (Secretaría de Desarrollo Sustentable)
Desarrollo de proyectos de inversión pública	Incrementar el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Medir el número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	100.0%	Número de proyectos de inversión pública que se ejecuten en el estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.0%	SEDESU (Secretaría de Desarrollo Sustentable)





AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRGEQ Art. 13 Fracción II  
AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA POSEER PÚBLICA Y FACILITAR LA INFORMACIÓN
Fortalecimiento de la institución de la Secretaría de Finanzas	Fortalecer el medio de comunicación de la Secretaría de Finanzas, incrementando el número de seguidores en las redes sociales y el número de visitas al sitio web.	Porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	30,000	Medir el porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	Porcentaje	Trimestral	90.0%	JAFED (Dirección de Planeación y Promoción Social) y Secretaría de Finanzas
Fortalecimiento de la institución de la Secretaría de Finanzas	Fortalecer el medio de comunicación de la Secretaría de Finanzas, incrementando el número de seguidores en las redes sociales y el número de visitas al sitio web.	Porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	30,000	Medir el porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	Porcentaje	Anual	33.3%	JAFED (Dirección de Planeación y Promoción Social) y Secretaría de Finanzas
Fortalecimiento de la institución de la Secretaría de Finanzas	Fortalecer el medio de comunicación de la Secretaría de Finanzas, incrementando el número de seguidores en las redes sociales y el número de visitas al sitio web.	Porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	30,000	Medir el porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	Porcentaje	Trimestral	25.0%	JAFED (Dirección de Planeación y Promoción Social) y Secretaría de Finanzas
Fortalecimiento de la institución de la Secretaría de Finanzas	Fortalecer el medio de comunicación de la Secretaría de Finanzas, incrementando el número de seguidores en las redes sociales y el número de visitas al sitio web.	Porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	30,000	Medir el porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	Porcentaje	Anual	33.3%	JAFED (Dirección de Planeación y Promoción Social) y Secretaría de Finanzas
Fortalecimiento de la institución de la Secretaría de Finanzas	Fortalecer el medio de comunicación de la Secretaría de Finanzas, incrementando el número de seguidores en las redes sociales y el número de visitas al sitio web.	Porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	30,000	Medir el porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	Porcentaje	Trimestral	25.0%	JAFED (Dirección de Planeación y Promoción Social) y Secretaría de Finanzas
Fortalecimiento de la institución de la Secretaría de Finanzas	Fortalecer el medio de comunicación de la Secretaría de Finanzas, incrementando el número de seguidores en las redes sociales y el número de visitas al sitio web.	Porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	30,000	Medir el porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	Porcentaje	Anual	33.3%	JAFED (Dirección de Planeación y Promoción Social) y Secretaría de Finanzas
Fortalecimiento de la institución de la Secretaría de Finanzas	Fortalecer el medio de comunicación de la Secretaría de Finanzas, incrementando el número de seguidores en las redes sociales y el número de visitas al sitio web.	Porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	30,000	Medir el porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	Porcentaje	Trimestral	25.0%	JAFED (Dirección de Planeación y Promoción Social) y Secretaría de Finanzas
Fortalecimiento de la institución de la Secretaría de Finanzas	Fortalecer el medio de comunicación de la Secretaría de Finanzas, incrementando el número de seguidores en las redes sociales y el número de visitas al sitio web.	Porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	30,000	Medir el porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	Porcentaje	Anual	33.3%	JAFED (Dirección de Planeación y Promoción Social) y Secretaría de Finanzas
Fortalecimiento de la institución de la Secretaría de Finanzas	Fortalecer el medio de comunicación de la Secretaría de Finanzas, incrementando el número de seguidores en las redes sociales y el número de visitas al sitio web.	Porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	30,000	Medir el porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	Porcentaje	Trimestral	25.0%	JAFED (Dirección de Planeación y Promoción Social) y Secretaría de Finanzas
Fortalecimiento de la institución de la Secretaría de Finanzas	Fortalecer el medio de comunicación de la Secretaría de Finanzas, incrementando el número de seguidores en las redes sociales y el número de visitas al sitio web.	Porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	30,000	Medir el porcentaje de seguidores en redes sociales y visitas al sitio web.	Porcentaje	Anual	33.3%	JAFED (Dirección de Planeación y Promoción Social) y Secretaría de Finanzas

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art. 13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA POSIBLE INFORMACIÓN
Desarrollo integral y equilibrio de los servicios	Satisfacción de los beneficiarios de los servicios	Índice de satisfacción de los beneficiarios de los servicios	Medir el grado de satisfacción de los beneficiarios de los servicios con respecto a la calidad de los servicios recibidos.	80.00%	Índice de satisfacción de los beneficiarios de los servicios	Porcentaje	Semanal	80.00%	SEJOS (Secretaría de la Juventud)
Desarrollo integral y equilibrio de los servicios	Reducción de la brecha de desigualdad de género	Índice de equidad de género	Medir la brecha de equidad de género en los servicios recibidos.	60.00%	Índice de equidad de género	Porcentaje	Semanal	70.00%	SEJOS (Secretaría de la Juventud)
Desarrollo integral y equilibrio de los servicios	Implementación de programas de capacitación	Número de beneficiarios capacitados	Medir el número de beneficiarios que han sido capacitados en los servicios.	50.00%	Número de beneficiarios capacitados	Porcentaje	Anual	40.00%	SEJOS (Secretaría de la Juventud)
Desarrollo integral y equilibrio de los servicios	Subprograma de desarrollo de talento humano	Número de personal capacitado	Medir el número de personal que ha sido capacitado en los servicios.	20.00%	Número de personal capacitado	Porcentaje	Semanal	20.00%	SEJOS (Secretaría de la Juventud)
Desarrollo integral y equilibrio de los servicios	Programa de atención a la infancia	Número de niños atendidos	Medir el número de niños que han sido atendidos en los servicios.	8.00%	Número de niños atendidos	Porcentaje	Anual	7.00%	SEJOS (Secretaría de la Juventud)
Desarrollo integral y equilibrio de los servicios	Programa de atención a la adolescencia	Número de adolescentes atendidos	Medir el número de adolescentes que han sido atendidos en los servicios.	27.00%	Número de adolescentes atendidos	Porcentaje	Semanal	27.00%	SEJOS (Secretaría de la Juventud)
Desarrollo integral y equilibrio de los servicios	Programa de atención a la juventud	Número de jóvenes atendidos	Medir el número de jóvenes que han sido atendidos en los servicios.	50.00%	Número de jóvenes atendidos	Porcentaje	Semanal	50.00%	SEJOS (Secretaría de la Juventud)
Desarrollo integral y equilibrio de los servicios	Programa de atención a la familia	Número de familias atendidas	Medir el número de familias que han sido atendidas en los servicios.	40.00%	Número de familias atendidas	Porcentaje	Anual	40.00%	SEJOS (Secretaría de la Juventud)
Desarrollo integral y equilibrio de los servicios	Programa de atención a la comunidad	Número de comunidades atendidas	Medir el número de comunidades que han sido atendidas en los servicios.	40.00%	Número de comunidades atendidas	Porcentaje	Anual	40.00%	SEJOS (Secretaría de la Juventud)

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEO Art.13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NO. del PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	MITAD DE CÁLCULO	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE O DE GUBERNACIÓN
1	Garantizar la correcta operación de los servicios de atención al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Lograr la calidad en el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Medir el grado de satisfacción del ciudadano con el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Logro	2.00	1.00	SECRETARÍA DE FINANZAS
2	Garantizar la correcta operación de los servicios de atención al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Lograr la calidad en el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Medir el grado de satisfacción del ciudadano con el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Logro	2.00	0.24	SECRETARÍA DE FINANZAS
3	Garantizar la correcta operación de los servicios de atención al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Lograr la calidad en el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Medir el grado de satisfacción del ciudadano con el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Logro	2.00	0.00	SECRETARÍA DE FINANZAS
4	Garantizar la correcta operación de los servicios de atención al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Lograr la calidad en el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Medir el grado de satisfacción del ciudadano con el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Logro	2.00	1.00	SECRETARÍA DE FINANZAS
5	Garantizar la correcta operación de los servicios de atención al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Lograr la calidad en el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Medir el grado de satisfacción del ciudadano con el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Logro	2.00	0.00	SECRETARÍA DE FINANZAS
6	Garantizar la correcta operación de los servicios de atención al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Lograr la calidad en el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Medir el grado de satisfacción del ciudadano con el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Logro	2.00	0.00	SECRETARÍA DE FINANZAS
7	Garantizar la correcta operación de los servicios de atención al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Lograr la calidad en el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Medir el grado de satisfacción del ciudadano con el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Logro	2.00	0.00	SECRETARÍA DE FINANZAS
8	Garantizar la correcta operación de los servicios de atención al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Lograr la calidad en el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Medir el grado de satisfacción del ciudadano con el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Logro	2.00	0.00	SECRETARÍA DE FINANZAS
9	Garantizar la correcta operación de los servicios de atención al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Lograr la calidad en el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Medir el grado de satisfacción del ciudadano con el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Logro	2.00	0.00	SECRETARÍA DE FINANZAS
10	Garantizar la correcta operación de los servicios de atención al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Lograr la calidad en el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Medir el grado de satisfacción del ciudadano con el servicio al ciudadano en el Estado de Querétaro.	Logro	2.00	0.00	SECRETARÍA DE FINANZAS

El presente informe es el resultado de la evaluación de los programas con base en los indicadores aprobados, conforme a lo establecido en el artículo 13 de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, y en el artículo 13 de la Ley Orgánica del Poder Judicial del Estado de Querétaro.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE FINANZAS  
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art. 1.3 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	MÉTRICA DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA POSICIÓN PÚBLICA Y ACTUALIZACIÓN DE INFORMACIÓN
Sociedad Civil Estatal	Realización de actividades de apoyo a los ciudadanos	Atención de solicitudes de información por parte de los ciudadanos	Atención de solicitudes de información por parte de los ciudadanos a través de los canales de atención al ciudadano	100%	Atención de solicitudes de información por parte de los ciudadanos a través de los canales de atención al ciudadano	Porcentaje	Trimestral	100%	SECRETARÍA DE FINANZAS, SECRETARÍA DE ECONOMÍA
Sociedad Civil Estatal	Capacitación en materia de gestión	Presupuesto de actividades de capacitación en materia de gestión	Presupuesto de actividades de capacitación en materia de gestión	100%	Presupuesto de actividades de capacitación en materia de gestión	Porcentaje	Semestral	100%	SECRETARÍA DE FINANZAS, SECRETARÍA DE ECONOMÍA
Sociedad Civil Estatal	Evaluación de la satisfacción de los ciudadanos en materia de atención al ciudadano	Evaluación de la satisfacción de los ciudadanos en materia de atención al ciudadano	Evaluación de la satisfacción de los ciudadanos en materia de atención al ciudadano	100%	Evaluación de la satisfacción de los ciudadanos en materia de atención al ciudadano	Porcentaje	Semestral	100%	SECRETARÍA DE FINANZAS, SECRETARÍA DE ECONOMÍA
Política Pública	Compartir la información de la cultura de la transparencia	Compartir la información de la cultura de la transparencia	Compartir la información de la cultura de la transparencia	100%	Compartir la información de la cultura de la transparencia	Porcentaje	Trimestral	100%	SECRETARÍA DE FINANZAS, SECRETARÍA DE ECONOMÍA
Política Pública	Generar un espacio de diálogo y colaboración con los ciudadanos	Generar un espacio de diálogo y colaboración con los ciudadanos	Generar un espacio de diálogo y colaboración con los ciudadanos	100%	Generar un espacio de diálogo y colaboración con los ciudadanos	Porcentaje	Semestral	100%	SECRETARÍA DE FINANZAS, SECRETARÍA DE ECONOMÍA
Política Pública	Realización de actividades de apoyo a los ciudadanos	Realización de actividades de apoyo a los ciudadanos	Realización de actividades de apoyo a los ciudadanos	100%	Realización de actividades de apoyo a los ciudadanos	Porcentaje	Trimestral	100%	SECRETARÍA DE FINANZAS, SECRETARÍA DE ECONOMÍA
Política Pública	Compartir la información de la cultura de la transparencia	Compartir la información de la cultura de la transparencia	Compartir la información de la cultura de la transparencia	100%	Compartir la información de la cultura de la transparencia	Porcentaje	Semestral	100%	SECRETARÍA DE FINANZAS, SECRETARÍA DE ECONOMÍA
Política Pública	Evaluación de la satisfacción de los ciudadanos en materia de atención al ciudadano	Evaluación de la satisfacción de los ciudadanos en materia de atención al ciudadano	Evaluación de la satisfacción de los ciudadanos en materia de atención al ciudadano	100%	Evaluación de la satisfacción de los ciudadanos en materia de atención al ciudadano	Porcentaje	Trimestral	100%	SECRETARÍA DE FINANZAS, SECRETARÍA DE ECONOMÍA

NOTAS:  
1. Los datos se refieren al ejercicio 2024.  
2. Los datos se refieren al ejercicio 2024.  
3. Los datos se refieren al ejercicio 2024.

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE FINANZAS  
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO  
AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRGEQ Art. 13 Fracción II  
AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	MONEDERA DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE DE GENERAL, POSIBLE PÚBLICA Y ACTUALIZACIÓN DE INFORMACIÓN
Programa 1.1	Cumplimiento de la veracidad de las cuentas sobre el estado de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Monedera de las cuentas sobre el estado de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Mejorar el porcentaje de adecuación sobre el estado de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	100.00%	Número de cuentas sobre el estado de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEPE (Comisión Estatal de Protección Civil) Secretaría de Finanzas
Programa 1.2	Garantizar la calidad de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Monedera de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los contribuyentes y usuarios de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	100.00%	Número de servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEPE (Comisión Estatal de Protección Civil) Secretaría de Finanzas
Programa 1.3	Mejorar la calidad de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Monedera de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los contribuyentes y usuarios de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	100.00%	Número de servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEPE (Comisión Estatal de Protección Civil) Secretaría de Finanzas
Programa 1.4	Mejorar la calidad de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Monedera de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los contribuyentes y usuarios de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	100.00%	Número de servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEPE (Comisión Estatal de Protección Civil) Secretaría de Finanzas
Programa 1.5	Mejorar la calidad de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Monedera de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los contribuyentes y usuarios de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	100.00%	Número de servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEPE (Comisión Estatal de Protección Civil) Secretaría de Finanzas
Programa 1.6	Mejorar la calidad de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Monedera de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los contribuyentes y usuarios de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	100.00%	Número de servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEPE (Comisión Estatal de Protección Civil) Secretaría de Finanzas
Programa 1.7	Mejorar la calidad de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Monedera de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los contribuyentes y usuarios de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	100.00%	Número de servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEPE (Comisión Estatal de Protección Civil) Secretaría de Finanzas
Programa 1.8	Mejorar la calidad de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Monedera de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los contribuyentes y usuarios de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	100.00%	Número de servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEPE (Comisión Estatal de Protección Civil) Secretaría de Finanzas
Programa 1.9	Mejorar la calidad de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Monedera de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los contribuyentes y usuarios de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	100.00%	Número de servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEPE (Comisión Estatal de Protección Civil) Secretaría de Finanzas
Programa 1.10	Mejorar la calidad de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Monedera de los servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Mejorar el porcentaje de satisfacción de los contribuyentes y usuarios de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	100.00%	Número de servicios de atención al contribuyente y al usuario de los servicios de la hacienda pública y el patrimonio del Estado de Querétaro.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEPE (Comisión Estatal de Protección Civil) Secretaría de Finanzas

UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO  
AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art.13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	AREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSEE, PUBLICA Y ACTUALIZA LA INFORMACION
Indicador de gestión de recursos financieros y administrativos	Incrementar el cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Medir el porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	100.00%	Revisión de la información del Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje	Semestral	71.00%	SPP/PM (Subsecretaría de Planeación y Presupuesto) y Subsecretaría de Finanzas y Administración.
Programa de apoyo a la gestión de recursos financieros y administrativos	Incrementar el cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Medir el porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	100.00%	Revisión de la información del Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje	Semestral	88.00%	SPP/PM (Subsecretaría de Planeación y Presupuesto) y Subsecretaría de Finanzas y Administración.
Módulo de Gestión de Recursos Financieros	Incrementar el cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Medir el porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	2.00%	Revisión de la información del Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje	Anual	0.00%	UG/CA (Subsecretaría de Planeación y Presupuesto) y Subsecretaría de Finanzas y Administración.
Módulo de Gestión de Recursos Financieros	Incrementar el cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Medir el porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	8.00%	Revisión de la información del Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje	Trimestral	7.00%	UG/CA (Subsecretaría de Planeación y Presupuesto) y Subsecretaría de Finanzas y Administración.
Módulo de Gestión de Recursos Financieros	Incrementar el cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Medir el porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	100.00%	Revisión de la información del Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	UG/CA (Subsecretaría de Planeación y Presupuesto) y Subsecretaría de Finanzas y Administración.
Módulo de Gestión de Recursos Financieros	Incrementar el cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Medir el porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	1.00%	Revisión de la información del Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje	Trimestral	25.56%	UG/CA (Subsecretaría de Planeación y Presupuesto) y Subsecretaría de Finanzas y Administración.
Módulo de Gestión de Recursos Financieros	Incrementar el cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Medir el porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	1.00%	Revisión de la información del Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje	Trimestral	4.12%	UG/CA (Subsecretaría de Planeación y Presupuesto) y Subsecretaría de Finanzas y Administración.
Módulo de Gestión de Recursos Financieros	Incrementar el cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Medir el porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	15.00%	Revisión de la información del Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje	Trimestral	16.43%	UG/CA (Subsecretaría de Planeación y Presupuesto) y Subsecretaría de Finanzas y Administración.
Módulo de Gestión de Recursos Financieros	Incrementar el cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Medir el porcentaje de cumplimiento de los recursos financieros y administrativos en el Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	30.00%	Revisión de la información del Sistema Estatal de Planeación y Presupuesto.	Porcentaje	Trimestral	30.00%	UG/CA (Subsecretaría de Planeación y Presupuesto) y Subsecretaría de Finanzas y Administración.

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art. 13 Fracción II  
AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA POSIBLE PÚBLICA Y ACTIVIZAN LA INFORMACIÓN
Atención oportuna y satisfactoria a los ciudadanos y usuarias	Contribuir a la satisfacción de la población usuaria y usuarias de los servicios de atención al ciudadano.	Logro nacional en el Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	Medir el logro nacional en el Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	4.00	Logro nacional en el Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	Logro	Anual	100	DFC (Instituto para la Atención al Ciudadano y Comunicaciones) - Registro del Estado de Querétaro - Secretaría de Gobierno
Atención oportuna y satisfactoria a los ciudadanos y usuarias	Contribuir a la satisfacción de la población usuaria y usuarias de los servicios de atención al ciudadano.	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	Medir el porcentaje de usuarios de los servicios de atención al ciudadano que expresaron satisfacción con los servicios recibidos.	100.00%	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC) = (Número de usuarios satisfechos / Total de usuarios encuestados) * 100	Porcentaje	Trimestral	100.00%	DFC (Instituto para la Atención al Ciudadano y Comunicaciones) - Registro del Estado de Querétaro - Secretaría de Gobierno
Atención oportuna y satisfactoria a los ciudadanos y usuarias	Contribuir a la satisfacción de la población usuaria y usuarias de los servicios de atención al ciudadano.	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	Medir el porcentaje de usuarios de los servicios de atención al ciudadano que expresaron satisfacción con los servicios recibidos.	95.00%	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC) = (Número de usuarios satisfechos / Total de usuarios encuestados) * 100	Porcentaje	Trimestral	95.00%	DFC (Instituto para la Atención al Ciudadano y Comunicaciones) - Registro del Estado de Querétaro - Secretaría de Gobierno
Atención oportuna y satisfactoria a los ciudadanos y usuarias	Contribuir a la satisfacción de la población usuaria y usuarias de los servicios de atención al ciudadano.	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	Medir el porcentaje de usuarios de los servicios de atención al ciudadano que expresaron satisfacción con los servicios recibidos.	80.00%	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC) = (Número de usuarios satisfechos / Total de usuarios encuestados) * 100	Porcentaje	Trimestral	80.00%	DFC (Instituto para la Atención al Ciudadano y Comunicaciones) - Registro del Estado de Querétaro - Secretaría de Gobierno
Atención oportuna y satisfactoria a los ciudadanos y usuarias	Contribuir a la satisfacción de la población usuaria y usuarias de los servicios de atención al ciudadano.	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	Medir el porcentaje de usuarios de los servicios de atención al ciudadano que expresaron satisfacción con los servicios recibidos.	6.00	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC) = (Número de usuarios satisfechos / Total de usuarios encuestados) * 100	Porcentaje	Trimestral	6.00	DFC (Instituto para la Atención al Ciudadano y Comunicaciones) - Registro del Estado de Querétaro - Secretaría de Gobierno
Atención oportuna y satisfactoria a los ciudadanos y usuarias	Contribuir a la satisfacción de la población usuaria y usuarias de los servicios de atención al ciudadano.	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	Medir el porcentaje de usuarios de los servicios de atención al ciudadano que expresaron satisfacción con los servicios recibidos.	74.00	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC) = (Número de usuarios satisfechos / Total de usuarios encuestados) * 100	Porcentaje	Semestral	74.00	DFC (Instituto para la Atención al Ciudadano y Comunicaciones) - Registro del Estado de Querétaro - Secretaría de Gobierno
Atención oportuna y satisfactoria a los ciudadanos y usuarias	Contribuir a la satisfacción de la población usuaria y usuarias de los servicios de atención al ciudadano.	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	Medir el porcentaje de usuarios de los servicios de atención al ciudadano que expresaron satisfacción con los servicios recibidos.	90.00%	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC) = (Número de usuarios satisfechos / Total de usuarios encuestados) * 100	Porcentaje	Trimestral	90.00%	DFC (Instituto para la Atención al Ciudadano y Comunicaciones) - Registro del Estado de Querétaro - Secretaría de Gobierno
Atención oportuna y satisfactoria a los ciudadanos y usuarias	Contribuir a la satisfacción de la población usuaria y usuarias de los servicios de atención al ciudadano.	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	Medir el porcentaje de usuarios de los servicios de atención al ciudadano que expresaron satisfacción con los servicios recibidos.	70.00%	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC) = (Número de usuarios satisfechos / Total de usuarios encuestados) * 100	Porcentaje	Anual	70.00%	DFC (Instituto para la Atención al Ciudadano y Comunicaciones) - Registro del Estado de Querétaro - Secretaría de Gobierno
Defensa social y educación	Contribuir a la educación de la población usuaria y usuarias de los servicios de atención al ciudadano.	Logro nacional en el Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	Medir el logro nacional en el Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	4.00	Logro nacional en el Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	Logro	Anual	100	DFC (Instituto para la Atención al Ciudadano y Comunicaciones) - Registro del Estado de Querétaro - Secretaría de Gobierno
Defensa social y educación	Contribuir a la educación de la población usuaria y usuarias de los servicios de atención al ciudadano.	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC)	Medir el porcentaje de usuarios de los servicios de atención al ciudadano que expresaron satisfacción con los servicios recibidos.	95.00%	Índice de Satisfacción del Ciudadano (ISC) = (Número de usuarios satisfechos / Total de usuarios encuestados) * 100	Porcentaje	Trimestral	95.00%	DFC (Instituto para la Atención al Ciudadano y Comunicaciones) - Registro del Estado de Querétaro - Secretaría de Gobierno

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE FINANZAS  
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO  
AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art. 13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE DE GENERAR POSEER PÚBLICA Y ACTUALIZAR LA INFORMACIÓN
Derechos del Ciudadano	Perseguir el cumplimiento de los derechos de los ciudadanos en materia de servicios públicos, a través de la atención y el seguimiento de sus quejas y reclamos.	Porcentaje de atención y seguimiento de quejas y reclamos de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	Medir el porcentaje de atención y seguimiento de quejas y reclamos de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	100.00%	$\frac{\text{Número de atención y seguimiento de quejas y reclamos de los ciudadanos en materia de servicios públicos}}{\text{Total de quejas y reclamos de los ciudadanos en materia de servicios públicos}} \times 100$	Porcentaje	Trimestral	95.71%	SEDE (Secretaría de Desarrollo Económico y Turismo)
Derechos del Ciudadano	Atender las solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos, a través de la atención y el seguimiento de sus quejas y reclamos.	Porcentaje de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	Medir el porcentaje de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	100.00%	$\frac{\text{Número de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos}}{\text{Total de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos}} \times 100$	Porcentaje	Trimestral	81.62%	SEDE (Secretaría de Desarrollo Económico y Turismo)
Derechos del Ciudadano	Atender las solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos, a través de la atención y el seguimiento de sus quejas y reclamos.	Porcentaje de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	Medir el porcentaje de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	100.00%	$\frac{\text{Número de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos}}{\text{Total de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos}} \times 100$	Porcentaje	Trimestral	10.14%	SEDE (Secretaría de Desarrollo Económico y Turismo)
Derechos del Ciudadano	Atender las solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos, a través de la atención y el seguimiento de sus quejas y reclamos.	Porcentaje de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	Medir el porcentaje de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	100.00%	$\frac{\text{Número de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos}}{\text{Total de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos}} \times 100$	Porcentaje	Trimestral	100.49%	SEDE (Secretaría de Desarrollo Económico y Turismo)
Derechos del Ciudadano	Atender las solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos, a través de la atención y el seguimiento de sus quejas y reclamos.	Porcentaje de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	Medir el porcentaje de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	100.00%	$\frac{\text{Número de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos}}{\text{Total de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos}} \times 100$	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SEDE (Secretaría de Desarrollo Económico y Turismo)
Derechos del Ciudadano	Atender las solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos, a través de la atención y el seguimiento de sus quejas y reclamos.	Porcentaje de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	Medir el porcentaje de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	100.00%	$\frac{\text{Número de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos}}{\text{Total de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos}} \times 100$	Porcentaje	Trimestral	43.67%	SEDE (Secretaría de Desarrollo Económico y Turismo)
Derechos del Ciudadano	Atender las solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos, a través de la atención y el seguimiento de sus quejas y reclamos.	Porcentaje de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	Medir el porcentaje de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos.	100.00%	$\frac{\text{Número de atención y seguimiento de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos}}{\text{Total de solicitudes de información de los ciudadanos en materia de servicios públicos}} \times 100$	Porcentaje	Trimestral	2.34%	SEDE (Secretaría de Desarrollo Económico y Turismo)

NOTAS:  
1. Los datos corresponden al cierre del ejercicio fiscal 2024.  
2. Los datos corresponden al cierre del ejercicio fiscal 2024.  
3. Los datos corresponden al cierre del ejercicio fiscal 2024.  
4. Los datos corresponden al cierre del ejercicio fiscal 2024.

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art.13 Fracción II  
AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE DE GENERALIZACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN
Formación de servidores públicos	Mejorar la calidad de los servicios que se ofrecen a los servidores públicos a través de la capacitación y actualización de sus conocimientos y habilidades.	Porcentaje de servidores públicos que han sido capacitados o actualizados en el ejercicio fiscal.	Medir la tasa de cobertura de la capacitación y actualización de los servidores públicos en el ejercicio fiscal, considerando el total de servidores públicos que forman parte del padrón de personal.	6.20%	<p> <math display="block">\text{Porcentaje de servidores públicos capacitados o actualizados} = \frac{\text{Número de servidores públicos capacitados o actualizados}}{\text{Total de servidores públicos del padrón}} \times 100</math> </p>	Porcentaje	Anual	61.2%	SEDO (Secretaría de Educación)
Formación de servidores públicos	Mejorar la calidad de los servicios que se ofrecen a los servidores públicos a través de la capacitación y actualización de sus conocimientos y habilidades.	Porcentaje de servidores públicos que han sido capacitados o actualizados en el ejercicio fiscal.	Medir la tasa de cobertura de la capacitación y actualización de los servidores públicos en el ejercicio fiscal, considerando el total de servidores públicos que forman parte del padrón de personal.	6.20%	<p> <math display="block">\text{Porcentaje de servidores públicos capacitados o actualizados} = \frac{\text{Número de servidores públicos capacitados o actualizados}}{\text{Total de servidores públicos del padrón}} \times 100</math> </p>	Porcentaje	Anual	8.2%	SEDO (Secretaría de Educación)
Formación de servidores públicos	Mejorar la calidad de los servicios que se ofrecen a los servidores públicos a través de la capacitación y actualización de sus conocimientos y habilidades.	Porcentaje de servidores públicos que han sido capacitados o actualizados en el ejercicio fiscal.	Medir la tasa de cobertura de la capacitación y actualización de los servidores públicos en el ejercicio fiscal, considerando el total de servidores públicos que forman parte del padrón de personal.	8.00%	<p> <math display="block">\text{Porcentaje de servidores públicos capacitados o actualizados} = \frac{\text{Número de servidores públicos capacitados o actualizados}}{\text{Total de servidores públicos del padrón}} \times 100</math> </p>	Porcentaje	Anual	96.1%	SEDO (Secretaría de Educación)
Formación de servidores públicos	Mejorar la calidad de los servicios que se ofrecen a los servidores públicos a través de la capacitación y actualización de sus conocimientos y habilidades.	Porcentaje de servidores públicos que han sido capacitados o actualizados en el ejercicio fiscal.	Medir la tasa de cobertura de la capacitación y actualización de los servidores públicos en el ejercicio fiscal, considerando el total de servidores públicos que forman parte del padrón de personal.	8.00%	<p> <math display="block">\text{Porcentaje de servidores públicos capacitados o actualizados} = \frac{\text{Número de servidores públicos capacitados o actualizados}}{\text{Total de servidores públicos del padrón}} \times 100</math> </p>	Porcentaje	Anual	81.1%	SEDO (Secretaría de Educación)
Formación de servidores públicos	Mejorar la calidad de los servicios que se ofrecen a los servidores públicos a través de la capacitación y actualización de sus conocimientos y habilidades.	Porcentaje de servidores públicos que han sido capacitados o actualizados en el ejercicio fiscal.	Medir la tasa de cobertura de la capacitación y actualización de los servidores públicos en el ejercicio fiscal, considerando el total de servidores públicos que forman parte del padrón de personal.	8.00%	<p> <math display="block">\text{Porcentaje de servidores públicos capacitados o actualizados} = \frac{\text{Número de servidores públicos capacitados o actualizados}}{\text{Total de servidores públicos del padrón}} \times 100</math> </p>	Porcentaje	Trimestral	99.4%	SEDO (Secretaría de Educación)
Formación de servidores públicos	Mejorar la calidad de los servicios que se ofrecen a los servidores públicos a través de la capacitación y actualización de sus conocimientos y habilidades.	Porcentaje de servidores públicos que han sido capacitados o actualizados en el ejercicio fiscal.	Medir la tasa de cobertura de la capacitación y actualización de los servidores públicos en el ejercicio fiscal, considerando el total de servidores públicos que forman parte del padrón de personal.	8.00%	<p> <math display="block">\text{Porcentaje de servidores públicos capacitados o actualizados} = \frac{\text{Número de servidores públicos capacitados o actualizados}}{\text{Total de servidores públicos del padrón}} \times 100</math> </p>	Porcentaje	Trimestral	99.4%	SEDO (Secretaría de Educación)
Formación de servidores públicos	Mejorar la calidad de los servicios que se ofrecen a los servidores públicos a través de la capacitación y actualización de sus conocimientos y habilidades.	Porcentaje de servidores públicos que han sido capacitados o actualizados en el ejercicio fiscal.	Medir la tasa de cobertura de la capacitación y actualización de los servidores públicos en el ejercicio fiscal, considerando el total de servidores públicos que forman parte del padrón de personal.	8.00%	<p> <math display="block">\text{Porcentaje de servidores públicos capacitados o actualizados} = \frac{\text{Número de servidores públicos capacitados o actualizados}}{\text{Total de servidores públicos del padrón}} \times 100</math> </p>	Porcentaje	Trimestral	99.4%	SEDO (Secretaría de Educación)
Formación de servidores públicos	Mejorar la calidad de los servicios que se ofrecen a los servidores públicos a través de la capacitación y actualización de sus conocimientos y habilidades.	Porcentaje de servidores públicos que han sido capacitados o actualizados en el ejercicio fiscal.	Medir la tasa de cobertura de la capacitación y actualización de los servidores públicos en el ejercicio fiscal, considerando el total de servidores públicos que forman parte del padrón de personal.	8.00%	<p> <math display="block">\text{Porcentaje de servidores públicos capacitados o actualizados} = \frac{\text{Número de servidores públicos capacitados o actualizados}}{\text{Total de servidores públicos del padrón}} \times 100</math> </p>	Porcentaje	Trimestral	99.4%	SEDO (Secretaría de Educación)





AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEO Art.13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CALCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	AREA RESPONSABLE QUE GENERA POSEER PUBLICA Y ACTUALIZAN LA INFORMACION
Programa de fortalecimiento de la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Fortalecer la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	Medir el porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	4,000.00	Revisión de actas y listas de asistencia que existen en los centros de capacitación de los servidores públicos	Porcentaje	Trimestral	71.71%	CEDEC (Centro Educativo y Cultural del Estado de Querétaro - Manuel Cuevas Márquez - Secretaría de Finanzas)
Programa de fortalecimiento de la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Fortalecer la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	Medir el porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	2,000.00	Revisión de actas y listas de asistencia que existen en los centros de capacitación de los servidores públicos	Porcentaje	Trimestral	2,000.00	CEDEC (Centro Educativo y Cultural del Estado de Querétaro - Manuel Cuevas Márquez - Secretaría de Finanzas)
Programa de fortalecimiento de la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Fortalecer la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	Medir el porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	200,000.00	Revisión de actas y listas de asistencia que existen en los centros de capacitación de los servidores públicos	Porcentaje	Trimestral	247,400.00	CEDEC (Centro Educativo y Cultural del Estado de Querétaro - Manuel Cuevas Márquez - Secretaría de Finanzas)
Programa de fortalecimiento de la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Fortalecer la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	Medir el porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	8,000.00	Revisión de actas y listas de asistencia que existen en los centros de capacitación de los servidores públicos	Porcentaje	Anual	80,000%	CEDEC (Centro Educativo y Cultural del Estado de Querétaro - Manuel Cuevas Márquez - Secretaría de Finanzas)
Programa de fortalecimiento de la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Fortalecer la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	Medir el porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	14,000	Revisión de actas y listas de asistencia que existen en los centros de capacitación de los servidores públicos	Porcentaje	Trimestral	92.3	CEDEC (Centro Educativo y Cultural del Estado de Querétaro - Manuel Cuevas Márquez - Secretaría de Finanzas)
Programa de fortalecimiento de la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Fortalecer la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	Medir el porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	80,000%	Revisión de actas y listas de asistencia que existen en los centros de capacitación de los servidores públicos	Porcentaje	Trimestral	52.4%	CEDEC (Centro Educativo y Cultural del Estado de Querétaro - Manuel Cuevas Márquez - Secretaría de Finanzas)
Programa de fortalecimiento de la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Fortalecer la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	Medir el porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	120,000	Revisión de actas y listas de asistencia que existen en los centros de capacitación de los servidores públicos	Porcentaje	Trimestral	80,000%	CEDEC (Centro Educativo y Cultural del Estado de Querétaro - Manuel Cuevas Márquez - Secretaría de Finanzas)
Programa de fortalecimiento de la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Fortalecer la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	Medir el porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	1,000%	Revisión de actas y listas de asistencia que existen en los centros de capacitación de los servidores públicos	Porcentaje	Trimestral	2.4%	CEDEC (Centro Educativo y Cultural del Estado de Querétaro - Manuel Cuevas Márquez - Secretaría de Finanzas)
Programa de fortalecimiento de la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Fortalecer la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	Medir el porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	80,000	Revisión de actas y listas de asistencia que existen en los centros de capacitación de los servidores públicos	Porcentaje	Trimestral	80,000%	CEDEC (Centro Educativo y Cultural del Estado de Querétaro - Manuel Cuevas Márquez - Secretaría de Finanzas)
Programa de fortalecimiento de la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Fortalecer la capacidad institucional y profesional de los servidores públicos	Porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	Medir el porcentaje de servidores públicos que asistieron a cursos de capacitación en el ejercicio del cargo	120,000	Revisión de actas y listas de asistencia que existen en los centros de capacitación de los servidores públicos	Porcentaje	Trimestral	80,000%	CEDEC (Centro Educativo y Cultural del Estado de Querétaro - Manuel Cuevas Márquez - Secretaría de Finanzas)

Nota: Este documento es una herramienta de gestión y no debe ser utilizado como un instrumento de evaluación de desempeño de los servidores públicos. El presente documento es una herramienta de gestión y no debe ser utilizado como un instrumento de evaluación de desempeño de los servidores públicos. El presente documento es una herramienta de gestión y no debe ser utilizado como un instrumento de evaluación de desempeño de los servidores públicos.



AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRGEQ Art.13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	HOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	AREA RESPONSABLE QUE GENERALIPOSEE PUBLICA YACTUALIZAN LA INFORMACION
Programa para la promoción de los servicios	El Gobierno y el Poder Judicial que conforman el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, promueven y desarrollan los servicios públicos.	Porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	Medio el porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	50.0%	Muestra de usuarios que solicitan el servicio y se les pregunta por su nivel de satisfacción.	Porcentaje	Anual	100.0%	SE (Servicio de Atención al Ciudadano)
Programa para la promoción de los servicios	El Poder Judicial que conforma el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, promueve y desarrolla los servicios públicos.	Porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	Medio el porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	50.0%	Muestra de usuarios que solicitan el servicio y se les pregunta por su nivel de satisfacción.	Porcentaje	Semestral	100.0%	SE (Servicio de Atención al Ciudadano)
Programa para la promoción de los servicios	El Poder Judicial que conforma el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, promueve y desarrolla los servicios públicos.	Porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	Medio el porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	50.0%	Muestra de usuarios que solicitan el servicio y se les pregunta por su nivel de satisfacción.	Porcentaje	Trimestral	100.0%	SE (Servicio de Atención al Ciudadano)
Programa para la promoción de los servicios	El Poder Judicial que conforma el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, promueve y desarrolla los servicios públicos.	Porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	Medio el porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	50.0%	Muestra de usuarios que solicitan el servicio y se les pregunta por su nivel de satisfacción.	Porcentaje	Semestral	100.0%	SE (Servicio de Atención al Ciudadano)
Programa para la promoción de los servicios	El Poder Judicial que conforma el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, promueve y desarrolla los servicios públicos.	Porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	Medio el porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	50.0%	Muestra de usuarios que solicitan el servicio y se les pregunta por su nivel de satisfacción.	Porcentaje	Trimestral	100.0%	SE (Servicio de Atención al Ciudadano)
Programa para la promoción de los servicios	El Poder Judicial que conforma el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, promueve y desarrolla los servicios públicos.	Porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	Medio el porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	50.0%	Muestra de usuarios que solicitan el servicio y se les pregunta por su nivel de satisfacción.	Porcentaje	Anual	100.0%	SE (Servicio de Atención al Ciudadano)
Programa para la promoción de los servicios	El Poder Judicial que conforma el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, promueve y desarrolla los servicios públicos.	Porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	Medio el porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	50.0%	Muestra de usuarios que solicitan el servicio y se les pregunta por su nivel de satisfacción.	Porcentaje	Trimestral	100.0%	SE (Servicio de Atención al Ciudadano)
Programa para la promoción de los servicios	El Poder Judicial que conforma el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, promueve y desarrolla los servicios públicos.	Porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	Medio el porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	50.0%	Muestra de usuarios que solicitan el servicio y se les pregunta por su nivel de satisfacción.	Porcentaje	Anual	100.0%	SE (Servicio de Atención al Ciudadano)
Programa para la promoción de los servicios	El Poder Judicial que conforma el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, promueve y desarrolla los servicios públicos.	Porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	Medio el porcentaje de usuarios satisfechos con el servicio con respecto al total de usuarios que solicitan el servicio.	50.0%	Muestra de usuarios que solicitan el servicio y se les pregunta por su nivel de satisfacción.	Porcentaje	Trimestral	100.0%	SE (Servicio de Atención al Ciudadano)

Nota: El presente documento es una herramienta de gestión y no debe utilizarse para fines de auditoría o de control. El presente documento es una herramienta de gestión y no debe utilizarse para fines de auditoría o de control. El presente documento es una herramienta de gestión y no debe utilizarse para fines de auditoría o de control.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE FINANZAS  
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO  
AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art. 13 Fracción II  
AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSEE, PÚBLICA, Y ACUMULA LA INFORMACIÓN
Asignación de recursos administrativos al ejercicio 2024	Seguimiento y control del avance de los recursos administrativos	Porcentaje de solicitudes y requerimientos atendidos a través de los canales administrativos de la Secretaría de Finanzas con respecto al total de solicitudes y requerimientos recibidos.	Medir el porcentaje de solicitudes y requerimientos atendidos a través de los canales administrativos de la Secretaría de Finanzas con respecto al total de solicitudes y requerimientos recibidos.	80.00%	Numero de solicitudes y requerimientos atendidos a través de los canales administrativos de la Secretaría de Finanzas / Total de solicitudes y requerimientos recibidos * 100	Porcentaje	Semestral	97.24%	SEFI (Secretaría de Finanzas)
Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Completamiento de la revisión de solicitudes administrativas	Porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	Medir el porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	100.00%	Numero de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas / Total de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 * 100	Porcentaje	Semestral	62.30%	SEFI (Secretaría de Finanzas)
Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	Medir el porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	80.00%	Numero de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas / Total de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 * 100	Porcentaje	Trimestral	77.75%	SEFI (Secretaría de Finanzas)
Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	Medir el porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	80.00%	Numero de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas / Total de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 * 100	Porcentaje	Semestral	26.02%	SEFI (Secretaría de Finanzas)
Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	Medir el porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	80.00%	Numero de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas / Total de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 * 100	Porcentaje	Trimestral	26.02%	SEFI (Secretaría de Finanzas)
Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	Medir el porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	80.00%	Numero de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas / Total de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 * 100	Porcentaje	Semestral	26.02%	SEFI (Secretaría de Finanzas)
Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	Medir el porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	80.00%	Numero de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas / Total de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 * 100	Porcentaje	Trimestral	26.02%	SEFI (Secretaría de Finanzas)
Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	Medir el porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	80.00%	Numero de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas / Total de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 * 100	Porcentaje	Semestral	26.02%	SEFI (Secretaría de Finanzas)
Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	Medir el porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	80.00%	Numero de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas / Total de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 * 100	Porcentaje	Trimestral	26.02%	SEFI (Secretaría de Finanzas)
Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	Medir el porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	80.00%	Numero de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas / Total de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 * 100	Porcentaje	Semestral	26.02%	SEFI (Secretaría de Finanzas)
Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Revisión de solicitudes administrativas de ejercicio 2024	Porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	Medir el porcentaje de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas.	80.00%	Numero de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 que se encuentran en proceso de revisión de solicitudes administrativas / Total de solicitudes administrativas de ejercicio 2024 * 100	Porcentaje	Trimestral	26.02%	SEFI (Secretaría de Finanzas)

Nota: El presente informe es una herramienta de gestión y no debe ser utilizado como un instrumento de evaluación de desempeño de los servidores públicos. El presente informe es una herramienta de gestión y no debe ser utilizado como un instrumento de evaluación de desempeño de los servidores públicos. El presente informe es una herramienta de gestión y no debe ser utilizado como un instrumento de evaluación de desempeño de los servidores públicos.





PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE FINANZAS  
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO  
AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LESRGEOA Art.13 Fracción II  
AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERALMENTE POSSEE PÚBLICA Y ACtualIZAN LA INFORMACIÓN
Fortalecimiento de la capacidad institucional para la gestión de los recursos financieros	Contribuir a la consolidación de la calidad institucional y el fortalecimiento de la capacidad institucional para la gestión de los recursos financieros	Logro de acciones de capacitación en materia de gestión de recursos financieros	Medir el logro de acciones de capacitación en materia de gestión de recursos financieros	4,000	Logro de acciones de capacitación en materia de gestión de recursos financieros	Logro	Anual	75%	CEEF (Comisión Ejecutiva de Evaluación y Fortalecimiento Institucional) - Secretaría de Finanzas
Mejora de la calidad de los servicios	Mejorar la calidad de los servicios que se prestan a los ciudadanos	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Medir la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	100.00%	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEEF (Comisión Ejecutiva de Evaluación y Fortalecimiento Institucional) - Secretaría de Finanzas
Mejora de la calidad de los servicios	Mejorar la calidad de los servicios que se prestan a los ciudadanos	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Medir la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	100.00%	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEEF (Comisión Ejecutiva de Evaluación y Fortalecimiento Institucional) - Secretaría de Finanzas
Mejora de la calidad de los servicios	Mejorar la calidad de los servicios que se prestan a los ciudadanos	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Medir la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	100.00%	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEEF (Comisión Ejecutiva de Evaluación y Fortalecimiento Institucional) - Secretaría de Finanzas
Mejora de la calidad de los servicios	Mejorar la calidad de los servicios que se prestan a los ciudadanos	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Medir la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	100.00%	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEEF (Comisión Ejecutiva de Evaluación y Fortalecimiento Institucional) - Secretaría de Finanzas
Mejora de la calidad de los servicios	Mejorar la calidad de los servicios que se prestan a los ciudadanos	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Medir la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	100.00%	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEEF (Comisión Ejecutiva de Evaluación y Fortalecimiento Institucional) - Secretaría de Finanzas
Mejora de la calidad de los servicios	Mejorar la calidad de los servicios que se prestan a los ciudadanos	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Medir la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	100.00%	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEEF (Comisión Ejecutiva de Evaluación y Fortalecimiento Institucional) - Secretaría de Finanzas
Mejora de la calidad de los servicios	Mejorar la calidad de los servicios que se prestan a los ciudadanos	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Medir la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	100.00%	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEEF (Comisión Ejecutiva de Evaluación y Fortalecimiento Institucional) - Secretaría de Finanzas
Mejora de la calidad de los servicios	Mejorar la calidad de los servicios que se prestan a los ciudadanos	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Medir la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	100.00%	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEEF (Comisión Ejecutiva de Evaluación y Fortalecimiento Institucional) - Secretaría de Finanzas
Mejora de la calidad de los servicios	Mejorar la calidad de los servicios que se prestan a los ciudadanos	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Medir la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	100.00%	Mejora de la satisfacción de los ciudadanos con los servicios que se prestan	Porcentaje	Trimestral	100.00%	CEEF (Comisión Ejecutiva de Evaluación y Fortalecimiento Institucional) - Secretaría de Finanzas

MPI/24  
Este documento es de uso interno y no debe ser publicado ni difundido públicamente.  
El presente documento es de uso interno y no debe ser publicado ni difundido públicamente.  
Este documento es de uso interno y no debe ser publicado ni difundido públicamente.



AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art. 13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DIFERENCIAL DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA POSEER PÚBLICA Y ACQUIRIR LA INFORMACIÓN
Atención y apoyo administrativo y operativo al personal de la Secretaría de Finanzas	Adecuar y mejorar el nivel de calidad de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas a los departamentos y unidades administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.	Gratificación de los servidores públicos en el Programa Operativo de Apoyo Administrativo y Operativo al Personal de la Secretaría de Finanzas.	Medir el porcentaje de personas beneficiarias del Programa Operativo de Apoyo Administrativo y Operativo al Personal de la Secretaría de Finanzas que han sido pagadas oportunamente.	90.00%	(Número de personas beneficiarias del Programa Operativo de Apoyo Administrativo y Operativo al Personal de la Secretaría de Finanzas) / (Total de personas beneficiarias del Programa Operativo de Apoyo Administrativo y Operativo al Personal de la Secretaría de Finanzas) * 100	Porcentaje	Semestral	85.84%	SEEF500 (Secretaría de Finanzas) Social
Atención y apoyo administrativo y operativo al personal de la Secretaría de Finanzas	Realizar acciones de capacitación y actualización de conocimientos en materia de legislación y procedimientos administrativos y operativos a los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas.	Acuerdo de actividades realizadas por los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de capacitación y actualización de conocimientos.	Medir el porcentaje de actividades realizadas por los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de capacitación y actualización de conocimientos.	80.00	(Número de actividades realizadas por los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de capacitación y actualización de conocimientos) / (Total de actividades realizadas por los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de capacitación y actualización de conocimientos) * 100	Porcentaje	Trimestral	12.00%	SEEF500 (Secretaría de Finanzas) Social
Atención y apoyo administrativo y operativo al personal de la Secretaría de Finanzas	Garantizar la calidad de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas a los departamentos y unidades administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.	Revisión de los niveles de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	Medir el nivel de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	90.00%	(Número de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas que expresaron satisfacción con los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas) / (Total de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas) * 100	Porcentaje	Trimestral	62.26%	SEEF500 (Secretaría de Finanzas) Social
Atención y apoyo administrativo y operativo al personal de la Secretaría de Finanzas	Atender y apoyar al personal de la Secretaría de Finanzas en materia de legislación y procedimientos administrativos y operativos.	Revisión de los niveles de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	Medir el nivel de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	90.00%	(Número de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas que expresaron satisfacción con los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas) / (Total de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas) * 100	Porcentaje	Semestral	89.00%	SEEF500 (Secretaría de Finanzas) Social
Atención y apoyo administrativo y operativo al personal de la Secretaría de Finanzas	Atender y apoyar al personal de la Secretaría de Finanzas en materia de legislación y procedimientos administrativos y operativos.	Revisión de los niveles de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	Medir el nivel de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	40.00	(Número de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas que expresaron satisfacción con los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas) / (Total de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas) * 100	Porcentaje	Trimestral	23.64%	SEEF500 (Secretaría de Finanzas) Social
Atención y apoyo administrativo y operativo al personal de la Secretaría de Finanzas	Atender y apoyar al personal de la Secretaría de Finanzas en materia de legislación y procedimientos administrativos y operativos.	Revisión de los niveles de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	Medir el nivel de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	70.00%	(Número de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas que expresaron satisfacción con los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas) / (Total de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas) * 100	Porcentaje	Trimestral	83.20%	SEEF500 (Secretaría de Finanzas) Social
Atención y apoyo administrativo y operativo al personal de la Secretaría de Finanzas	Atender y apoyar al personal de la Secretaría de Finanzas en materia de legislación y procedimientos administrativos y operativos.	Revisión de los niveles de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	Medir el nivel de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	30.00%	(Número de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas que expresaron satisfacción con los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas) / (Total de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas) * 100	Porcentaje	Anual	3.17%	SEEF500 (Secretaría de Finanzas) Social
Atención y apoyo administrativo y operativo al personal de la Secretaría de Finanzas	Atender y apoyar al personal de la Secretaría de Finanzas en materia de legislación y procedimientos administrativos y operativos.	Revisión de los niveles de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	Medir el nivel de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	90.00%	(Número de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas que expresaron satisfacción con los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas) / (Total de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas) * 100	Porcentaje	Semestral	90.84%	SEEF500 (Secretaría de Finanzas) Social
Atención y apoyo administrativo y operativo al personal de la Secretaría de Finanzas	Atender y apoyar al personal de la Secretaría de Finanzas en materia de legislación y procedimientos administrativos y operativos.	Revisión de los niveles de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	Medir el nivel de satisfacción de los servidores públicos de la Secretaría de Finanzas en materia de los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas.	4.00%	(Número de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas que expresaron satisfacción con los servicios administrativos y operativos que presta la Secretaría de Finanzas) / (Total de servidores públicos de la Secretaría de Finanzas) * 100	Porcentaje	Semestral	6.06%	SEEF500 (Secretaría de Finanzas) Social

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art. 13 Fracción II  
AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSEE, PUBLICA Y ACTUALIZA LA INFORMACIÓN
Atención y atención al cliente en el área de atención al cliente	Operar en el área de atención al cliente en el área de atención al cliente, en el área de atención al cliente	Atención de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Medir el porcentaje de solicitudes de atención al cliente que se atienden en el área de atención al cliente	100.00%	Manejo de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SEEFISQ Secretaría de Finanzas
Atención y atención al cliente en el área de atención al cliente	Operar en el área de atención al cliente en el área de atención al cliente, en el área de atención al cliente	Atención de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Medir el porcentaje de solicitudes de atención al cliente que se atienden en el área de atención al cliente	100.00%	Manejo de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Porcentaje	Anual	100.00%	SEEFISQ Secretaría de Finanzas
Atención y atención al cliente en el área de atención al cliente	Operar en el área de atención al cliente en el área de atención al cliente, en el área de atención al cliente	Atención de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Medir el porcentaje de solicitudes de atención al cliente que se atienden en el área de atención al cliente	100.00%	Manejo de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Porcentaje	Trimestral	100.00%	SEEFISQ Secretaría de Finanzas
Atención y atención al cliente en el área de atención al cliente	Operar en el área de atención al cliente en el área de atención al cliente, en el área de atención al cliente	Atención de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Medir el porcentaje de solicitudes de atención al cliente que se atienden en el área de atención al cliente	100.00%	Manejo de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Porcentaje	Anual	100.00%	SEEFISQ Secretaría de Finanzas
Atención y atención al cliente en el área de atención al cliente	Operar en el área de atención al cliente en el área de atención al cliente, en el área de atención al cliente	Atención de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Medir el porcentaje de solicitudes de atención al cliente que se atienden en el área de atención al cliente	100.00%	Manejo de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Porcentaje	Anual	100.00%	SEEFISQ Secretaría de Finanzas
Atención y atención al cliente en el área de atención al cliente	Operar en el área de atención al cliente en el área de atención al cliente, en el área de atención al cliente	Atención de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Medir el porcentaje de solicitudes de atención al cliente que se atienden en el área de atención al cliente	100.00%	Manejo de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Porcentaje	Anual	100.00%	SEEFISQ Secretaría de Finanzas
Atención y atención al cliente en el área de atención al cliente	Operar en el área de atención al cliente en el área de atención al cliente, en el área de atención al cliente	Atención de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Medir el porcentaje de solicitudes de atención al cliente que se atienden en el área de atención al cliente	100.00%	Manejo de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Porcentaje	Anual	100.00%	SEEFISQ Secretaría de Finanzas
Atención y atención al cliente en el área de atención al cliente	Operar en el área de atención al cliente en el área de atención al cliente, en el área de atención al cliente	Atención de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Medir el porcentaje de solicitudes de atención al cliente que se atienden en el área de atención al cliente	100.00%	Manejo de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Porcentaje	Anual	100.00%	SEEFISQ Secretaría de Finanzas
Atención y atención al cliente en el área de atención al cliente	Operar en el área de atención al cliente en el área de atención al cliente, en el área de atención al cliente	Atención de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Medir el porcentaje de solicitudes de atención al cliente que se atienden en el área de atención al cliente	100.00%	Manejo de solicitudes de atención al cliente en el área de atención al cliente	Porcentaje	Anual	100.00%	SEEFISQ Secretaría de Finanzas

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS

LFSRCEQ Art. 13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

HOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA POSEE PÚBLICA Y ACTUALIZAN LA INFORMACION
Programa de apoyo al desarrollo sustentable y fortalecimiento de la capacidad institucional	Incrementar la capacidad y el desempeño de los servidores públicos en materia de gestión pública, a través de la capacitación y el desarrollo de competencias técnicas y transversales.	Porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	Medir el porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	80.00%	$\frac{\text{Número de personal que participó en cursos de capacitación}}{\text{Total de personal a cargo}} \times 100$	Porcentaje	Semestral	80.00%	SEEF500 Secretaría de Desarrollo Social
Programa de apoyo al desarrollo sustentable y fortalecimiento de la capacidad institucional	Incrementar la capacidad y el desempeño de los servidores públicos en materia de gestión pública, a través de la capacitación y el desarrollo de competencias técnicas y transversales.	Porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	Medir el porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	80.00%	$\frac{\text{Número de personal que participó en cursos de capacitación}}{\text{Total de personal a cargo}} \times 100$	Porcentaje	Semestral	80.00%	SEEF500 Secretaría de Desarrollo Social
Programa de apoyo al desarrollo sustentable y fortalecimiento de la capacidad institucional	Incrementar la capacidad y el desempeño de los servidores públicos en materia de gestión pública, a través de la capacitación y el desarrollo de competencias técnicas y transversales.	Porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	Medir el porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	80.00%	$\frac{\text{Número de personal que participó en cursos de capacitación}}{\text{Total de personal a cargo}} \times 100$	Porcentaje	Semestral	80.00%	SEEF500 Secretaría de Desarrollo Social
Programa de apoyo al desarrollo sustentable y fortalecimiento de la capacidad institucional	Incrementar la capacidad y el desempeño de los servidores públicos en materia de gestión pública, a través de la capacitación y el desarrollo de competencias técnicas y transversales.	Porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	Medir el porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	80.00%	$\frac{\text{Número de personal que participó en cursos de capacitación}}{\text{Total de personal a cargo}} \times 100$	Porcentaje	Semestral	80.00%	SEEF500 Secretaría de Desarrollo Social
Programa de apoyo al desarrollo sustentable y fortalecimiento de la capacidad institucional	Incrementar la capacidad y el desempeño de los servidores públicos en materia de gestión pública, a través de la capacitación y el desarrollo de competencias técnicas y transversales.	Porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	Medir el porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	80.00%	$\frac{\text{Número de personal que participó en cursos de capacitación}}{\text{Total de personal a cargo}} \times 100$	Porcentaje	Semestral	80.00%	SEEF500 Secretaría de Desarrollo Social
Programa de apoyo al desarrollo sustentable y fortalecimiento de la capacidad institucional	Incrementar la capacidad y el desempeño de los servidores públicos en materia de gestión pública, a través de la capacitación y el desarrollo de competencias técnicas y transversales.	Porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	Medir el porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	80.00%	$\frac{\text{Número de personal que participó en cursos de capacitación}}{\text{Total de personal a cargo}} \times 100$	Porcentaje	Semestral	80.00%	SEEF500 Secretaría de Desarrollo Social
Programa de apoyo al desarrollo sustentable y fortalecimiento de la capacidad institucional	Incrementar la capacidad y el desempeño de los servidores públicos en materia de gestión pública, a través de la capacitación y el desarrollo de competencias técnicas y transversales.	Porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	Medir el porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	80.00%	$\frac{\text{Número de personal que participó en cursos de capacitación}}{\text{Total de personal a cargo}} \times 100$	Porcentaje	Semestral	80.00%	SEEF500 Secretaría de Desarrollo Social
Programa de apoyo al desarrollo sustentable y fortalecimiento de la capacidad institucional	Incrementar la capacidad y el desempeño de los servidores públicos en materia de gestión pública, a través de la capacitación y el desarrollo de competencias técnicas y transversales.	Porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	Medir el porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	80.00%	$\frac{\text{Número de personal que participó en cursos de capacitación}}{\text{Total de personal a cargo}} \times 100$	Porcentaje	Semestral	80.00%	SEEF500 Secretaría de Desarrollo Social
Programa de apoyo al desarrollo sustentable y fortalecimiento de la capacidad institucional	Incrementar la capacidad y el desempeño de los servidores públicos en materia de gestión pública, a través de la capacitación y el desarrollo de competencias técnicas y transversales.	Porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	Medir el porcentaje de personal que ha participado en cursos de capacitación y desarrollo de competencias.	80.00%	$\frac{\text{Número de personal que participó en cursos de capacitación}}{\text{Total de personal a cargo}} \times 100$	Porcentaje	Semestral	80.00%	SEEF500 Secretaría de Desarrollo Social



AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ AIT.13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDADES DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSEE, PÚBLICA Y ACTUALIZAN LA INFORMACIÓN
Acción y compromiso del personal administrativo	Acción y compromiso del personal administrativo, de acuerdo a las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Porcentaje de cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Medir el porcentaje de cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Trabajo, considerando el número de actividades programadas y el número de actividades realizadas.	100.00%	Resumen de datos en Excel que muestra el porcentaje de cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	DGSI (Dirección General de Sistema de Información) y Secretaría de Finanzas
Acción y compromiso del personal administrativo	Contribución al cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Medir el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo, considerando el número de actividades programadas y el número de actividades realizadas.	100.00%	Resumen de datos en Excel que muestra el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Logro	Anual	100.00%	DGSI (Dirección General de Sistema de Información)
Acción y compromiso del personal administrativo	Contribución al cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Medir el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo, considerando el número de actividades programadas y el número de actividades realizadas.	100.00%	Resumen de datos en Excel que muestra el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	DGSI (Dirección General de Sistema de Información)
Acción y compromiso del personal administrativo	Contribución al cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Medir el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo, considerando el número de actividades programadas y el número de actividades realizadas.	100.00%	Resumen de datos en Excel que muestra el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	DGSI (Dirección General de Sistema de Información)
Acción y compromiso del personal administrativo	Contribución al cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Medir el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo, considerando el número de actividades programadas y el número de actividades realizadas.	100.00%	Resumen de datos en Excel que muestra el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	DGSI (Dirección General de Sistema de Información)
Acción y compromiso del personal administrativo	Contribución al cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Medir el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo, considerando el número de actividades programadas y el número de actividades realizadas.	100.00%	Resumen de datos en Excel que muestra el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	DGSI (Dirección General de Sistema de Información)
Acción y compromiso del personal administrativo	Contribución al cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Medir el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo, considerando el número de actividades programadas y el número de actividades realizadas.	100.00%	Resumen de datos en Excel que muestra el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	DGSI (Dirección General de Sistema de Información)
Acción y compromiso del personal administrativo	Contribución al cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Medir el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo, considerando el número de actividades programadas y el número de actividades realizadas.	100.00%	Resumen de datos en Excel que muestra el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	DGSI (Dirección General de Sistema de Información)
Acción y compromiso del personal administrativo	Contribución al cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Medir el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo, considerando el número de actividades programadas y el número de actividades realizadas.	100.00%	Resumen de datos en Excel que muestra el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	DGSI (Dirección General de Sistema de Información)
Acción y compromiso del personal administrativo	Contribución al cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Medir el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo, considerando el número de actividades programadas y el número de actividades realizadas.	100.00%	Resumen de datos en Excel que muestra el logro de las actividades programadas en el Plan de Trabajo.	Porcentaje	Trimestral	100.00%	DGSI (Dirección General de Sistema de Información)

Nota: Este documento es una herramienta de gestión y no constituye un presupuesto ni un compromiso de gasto. El contenido de este documento es de carácter informativo y no debe ser utilizado para fines de toma de decisiones. El contenido de este documento es de carácter informativo y no debe ser utilizado para fines de toma de decisiones. El contenido de este documento es de carácter informativo y no debe ser utilizado para fines de toma de decisiones.

AVANCE DE GESTIÓN 2024

CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS CON BASE EN LOS INDICADORES APROBADOS  
LFSRCEQ Art. 13 Fracción II

AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL 2024

NOMBRE DEL PROGRAMA	OBJETIVO INSTITUCIONAL	NOMBRE DEL INDICADOR	DEFINICIÓN DEL INDICADOR	META	METODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE QUE GENERA, POSEE, PUBLICA Y ACTUALIZAN LA INFORMACIÓN
Acción y consenso del patrimonio documental	Difundir y actualizar los contenidos de los libros, folios y demás publicaciones del Archivo Histórico del Estado de Querétaro, a través de la información pública.	Porcentaje de acciones de difusión y divulgación de cualquier tipo realizadas con respecto al total de acciones a realizar.	Medir el porcentaje de acciones de difusión y divulgación de cualquier tipo realizadas con respecto al total de acciones a realizar.	100.00%	$(\text{Número de acciones de difusión y divulgación de cualquier tipo realizadas} / \text{Total de acciones a realizar}) * 100$	Porcentaje	Trimestral	50.00%	DEA (Dirección Estatal de Archivos)
Acción y consenso del patrimonio documental	Realización de las Sesiones de la Comisión Estatal de Archivos.	Porcentaje de Sesiones de la Comisión Estatal de Archivos realizadas con respecto al total de las sesiones a realizar según su calendario fiscal.	Medir el porcentaje de Sesiones de la Comisión Estatal de Archivos realizadas con respecto al total de las sesiones a realizar según su calendario fiscal.	100.00%	$(\text{Número de Sesiones de la Comisión Estatal de Archivos realizadas} / \text{Total de sesiones a realizar según su calendario fiscal}) * 100$	Porcentaje	Semestral	100	DEA (Dirección Estatal de Archivos)
Acción y consenso del patrimonio documental	Organización de eventos propios (conferencias, coloquios, mesa de discusión, conferencias, presentaciones de libros, entre otros).	Porcentaje de eventos propios organizados con respecto al total de eventos propios organizados a realizar.	Medir el porcentaje de eventos propios organizados con respecto al total de eventos propios organizados a realizar.	100.00%	$(\text{Número de eventos propios organizados} / \text{Total de eventos propios organizados a realizar}) * 100$	Porcentaje	Trimestral	50.00%	DEA (Dirección Estatal de Archivos)
Acción y consenso del patrimonio documental	Participación en eventos externos (foros, conferencias, etc.).	Porcentaje de eventos externos en los que se participó con respecto al total de eventos externos invitados a participar.	Medir el porcentaje de eventos externos en los que se participó con respecto al total de eventos externos invitados a participar.	50.00%	$(\text{Número de eventos externos en los que se participó} / \text{Total de eventos externos invitados a participar}) * 100$	Porcentaje	Trimestral	50.00%	DEA (Dirección Estatal de Archivos)

NOTAS:  
1. Los indicadores con avance 0% no han sido reportados debido a su frecuencia.  
2. Los avances con avance 100% no fueron reportados por información disponible.  
3. Las Dependencias y Organismos Descentralizados son reportados en los Meses de Verificación que cumplen y concuerdan los resultados de los indicadores de desempeño al cierre del ejercicio fiscal 2024.  
4. Las Dependencias y Organismos Descentralizados, como agencias de gestión, se son responsables del ejercicio presupuestal y del cumplimiento de las metas y objetivos previstos en sus respectivos programas, así como de la generación y registro de los datos y registros de los fondos públicos que se son sujetos a transferencias, conforme al artículo 34 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**INDICADORES DE POSTURA FISCAL**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	ESTIMADO/APROBADO	DEVENGADO	RECAUDADO/PAGADO
I. INGRESOS PRESUPUESTARIOS	55,766,772.867	60,352,456,802	60,352,456,802
1. INGRESOS DEL GOBIERNO DE LA ENTIDAD FEDERATIVA	55,766,772.867	60,352,456,802	60,352,456,802
2. INGRESOS DEL SECTOR PARAESTATAL	0	0	0
II. EGRESOS PRESUPUESTARIOS	54,876,381.291	54,530,353,537	54,449,375,463
3. EGRESOS DEL GOBIERNO DE LA ENTIDAD FEDERATIVA	54,876,381.291	54,530,353,537	54,449,375,463
4. EGRESOS DEL SECTOR PARAESTATAL	0	0	0
III. BALANCE PRESUPUESTARIO (SUPERÁVIT O DÉFICIT) (III = I - II)	890,391.576	5,822,103,265	5,903,081,339
III. BALANCE PRESUPUESTARIO (SUPERÁVIT O DÉFICIT)	890,391.576	5,822,103,265	5,903,081,339
IV. INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	312,220.769	277,600,560	277,600,560
V. BALANCE PRIMARIO (SUPERÁVIT O DÉFICIT) (V= III + IV)	1,202,612,345	6,099,703,825	6,180,681,900
A. FINANCIAMIENTO	1,706,076.090	1,706,076.089	1,706,076.089
B. AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA	890,391.576	787,631,147	787,631,147
C. FINANCIAMIENTO NETO	815,684.514	918,444,942	918,444,942

**Informe de los auditores independientes  
A la Secretaría de la Contraloría del  
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro**

**Opinión**

Hemos auditado los Estados Financieros y Presupuestales del **Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro “PEEQ” (la Entidad)** durante el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024, y por consiguiente, hemos verificado el cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (la LDF), y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la LDF a esa misma fecha, que comprenden los estados de situación financiera detallado - LDF, informe analítico de la deuda pública y otros pasivos - LDF, informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos - LDF, balance presupuestario - LDF, estado analítico de ingresos detallado - LDF, estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado - LDF, en las siguientes clasificaciones: clasificación por objeto del gasto, clasificación administrativa, clasificación funcional, clasificación de servicios personales por categoría, y la guía de cumplimiento de la LDF a esa misma fecha.

La administración de la Entidad es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos. Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos con base en mi examen.

Mi examen se realizó de acuerdo con las normas para atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, que incluyen el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento de la Entidad con los requerimientos descritos en el primer párrafo, así como de la aplicación de otros procedimientos que estimé necesarios en las circunstancias. Considero que mi examen proporciona una base razonable para emitir una opinión. Asimismo, mi examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones específicas descritas en el primer párrafo.

En nuestra opinión, el **Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro “PEEQ”** ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a los requerimientos descritos en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la LDF por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián

Santiago de Querétaro, Qro.  
21 de febrero de 2025.



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (C)	31 DE DICIEMBRE DE 2024 (D)	31 DE DICIEMBRE DE 2023 (E)	CONCEPTO (C)	31 DE DICIEMBRE DE 2024 (D)	31 DE DICIEMBRE DE 2023 (E)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
A. EFECTIVO Y EQUIVALENTES (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7)	5,393,927,888	5,496,367,349	A. CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	239,253,402	172,237,105
A1) EFECTIVO	102,200	435,670	(A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7+A8+A9)		
A2) BANCOS/TESORERÍA	5,387,643,499	5,489,252,181	A1) SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	83,419	0
A3) BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	6,182,189	6,679,498	A2) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	69,072,564	13,439,778
A4) INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0	0	A3) CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A5) FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0	0	A4) PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	17	0
A6) DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	0	0	A5) TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A7) OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0	0	A6) INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B. DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7)	4,951,653	5,199,774	A7) RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	168,680,690	158,672,140
B1) INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0	0	A8) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B2) CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	48,508	138,046	A9) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,416,713	125,188
B3) DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	720,384	3,000	B. DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO (B=B1+B2+B3)	0	0
B4) INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	4,182,761	5,058,728	B1) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B5) DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0	0	B2) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B6) PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	0	0	B3) OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B7) OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0	0	C. PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO (C=C1+C2)	920,884,291	419,249,059
C. DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS (C=C1+C2+C3+C4+C5)	41,011,142	276,804,824	C1) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA	920,884,291	419,249,059
C1) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0	0	C2) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0	0
C2) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0	0	D. TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0	0
C3) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0	0	E. PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO (E=E1+E2+E3)	0	0
C4) ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	41,011,142	276,804,824	E1) INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0	0
C5) OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0	0	E2) INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0	0
D. INVENTARIOS (D=D1+D2+D3+D4+D5)	0	0	E3) OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	0
D1) INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA	0	0	F. FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO (F=F1+F2+F3+F4+F5+F6)	33,370,142	38,786,326
D2) INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS	0	0	F1) FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	6,399,283	8,127,707
D3) INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0	0	F2) FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0	0
D4) INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0	0	F3) FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0	0
D5) BIENES EN TRÁNSITO	0	0	F4) FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0	0
E. ALMACENES	0	0	F5) OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	26,970,859	30,658,619
F. ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES (F=F1+F2)	0	0	F6) VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0	0
F1) ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0	0	G. PROVISIONES A CORTO PLAZO (G=G1+G2+G3)	0	0
F2) ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0	0	G1) PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0	0
G. OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (G=G1+G2+G3+G4)	0	0	G2) PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0	0
			G3) OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	0	0
			H. OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO (H=H1+H2+H3)	79,925,705	79,903,084



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (C)	31 DE DICIEMBRE DE 2024 (D)	31 DE DICIEMBRE DE 2023 (E)	CONCEPTO (C)	31 DE DICIEMBRE DE 2024 (D)	31 DE DICIEMBRE DE 2023 (E)
G1) VALORES EN GARANTÍA	0	0	H1) INGRESOS POR CLASIFICAR	2,373,174	0
G2) BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0	0	H2) RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	77,552,531	79,903,084
G3) BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0	0	H3) OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0	0
G4) ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0	0	<b>IIA. TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES (IIA = A + B + C + D + E + F + G + H)</b>	<b>1,273,433,540</b>	<b>710,175,575</b>
<b>IA. TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES (IA = A + B + C + D + E + F + G)</b>	<b>5,439,890,684</b>	<b>5,778,371,946</b>	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			A. CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
A. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	29,268,562,131	29,533,951,305	B. DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
B. DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	30,125,394	30,125,394	C. DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	1,534,807,228	1,117,997,518
C. BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	12,562,489,311	9,787,553,065	D. PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0	0
D. BIENES MUEBLES	2,459,188,033	2,389,763,342	E. FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0	0
E. ACTIVOS INTANGIBLES	223,039,285	262,916,705	F. PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	0
F. DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-6,465,254,622	-6,193,265,763	<b>IIIB. TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES (IIIB = A + B + C + D + E + F)</b>	<b>1,534,807,228</b>	<b>1,117,997,518</b>
G. ACTIVOS DIFERIDOS	0	0	<b>II. TOTAL DEL PASIVO (II = IIA + IIIB)</b>	<b>2,808,240,768</b>	<b>1,828,173,093</b>
H. ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
I. OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	32,962,716,800	29,591,012,123	<b>IIIA. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO (IIIA = A + B + C)</b>	<b>165,787,204</b>	<b>165,787,204</b>
<b>IB. TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES (IB = A + B + C + D + E + F + G + H + I)</b>	<b>71,040,866,331</b>	<b>65,402,056,172</b>	A. APORTACIONES	165,787,204	165,787,204
<b>I. TOTAL DEL ACTIVO (I = IA + IB)</b>	<b>76,480,757,014</b>	<b>71,180,428,119</b>	B. DONACIONES DE CAPITAL	0	0
			C. ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
			<b>IIIB. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO (IIIB = A + B + C + D + E)</b>	<b>73,506,729,042</b>	<b>69,186,467,822</b>
			A. RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	4,334,053,612	5,053,837,731
			B. RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	22,999,935,998	21,015,100,784
			C. REVALÚOS	27,232,145,907	24,176,935,781
			D. RESERVAS	0	0
			E. RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	18,940,593,526	18,940,593,526
			<b>IIIC. EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (IIIC=A+B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			A. RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0
			B. RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0
			<b>III. TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>73,672,516,246</b>	<b>69,352,255,026</b>
			<b>IV. TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (IV = II + III)</b>	<b>76,480,757,014</b>	<b>71,180,428,119</b>



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**INFORME ANALÍTICO DEUDA Y OTROS PASIVOS - LDF**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

DENOMINACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS (C)	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (D)	DISPOSICIONES DEL PERIODO (E)	AMORTIZACIONES DEL PERIODO (F)	REVALUACIONES, RECLASIFICACIONES Y OTROS AJUSTES (G)	SALDO FINAL DEL PERIODO (H) H=D+E-F+G	PAGO DE INTERESES DEL PERIODO (I)	PAGO DE COMISIONES Y DEMÁS COSTOS ASOCIADOS DURANTE EL PERIODO (J)
1. DEUDA PÚBLICA (1=A+B)	1,537,246,577	1,706,076,089	787,631,147	0	2,455,691,519	277,600,560	0
A. CORTO PLAZO (A=A1+A2+A3)	419,249,059	0	787,631,147	1,289,266,379	920,884,291	277,600,560	0
A1) INSTITUCIONES DE CRÉDITO	419,249,059	0	787,631,147	1,289,266,379	920,884,291	277,600,560	0
A2) TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0	0
A3) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0
B. LARGO PLAZO (B=B1+B2+B3)	1,117,997,518	1,706,076,089	0	-1,289,266,379	1,534,807,228	0	0
B1) INSTITUCIONES DE CRÉDITO	1,117,997,518	1,706,076,089	0	-1,289,266,379	1,534,807,228	0	0
B2) TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0	0
B3) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0
2. OTROS PASIVOS	290,926,516				352,549,249		
3. TOTAL DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS (3=1+2)	1,828,173,093	1,706,076,089	787,631,147	0	2,808,240,768	277,600,560	0
4. DEUDA CONTINGENTE 1	0	0	0	0	0	0	0
A. DEUDA CONTINGENTE 1	0	0	0	0	0	0	0
B. DEUDA CONTINGENTE 2	0	0	0	0	0	0	0
C. DEUDA CONTINGENTE XX	0	0	0	0	0	0	0
5. VALOR DE INSTRUMENTOS BONO CUPÓN	0	0	0	0	0	0	0
A. INSTRUMENTO BONO CUPÓN CERO 1	0	0	0	0	0	0	0
B. INSTRUMENTO BONO CUPÓN CERO 2	0	0	0	0	0	0	0
C. INSTRUMENTO BONO CUPÓN CERO XX	0	0	0	0	0	0	0

OBLIGACIONES A CORTO PLAZO (K)	MONTO CONTRATADO (L)	PLAZO PACTADO (M)	TASA DE INTERÉS (N)	COMISIONES Y COSTOS RELACIONADOS (O)	TASA EFECTIVA (P)
6. OBLIGACIONES A CORTO PLAZO (INFORMATIVO)					
A. CRÉDITO 1			0	0	0
B. CRÉDITO 2			0	0	0
C. CRÉDITO XX			0	0	0



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**INFORME ANALÍTICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTOS.- LDF**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

DENOMINACIÓN DE LAS OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO (C)	FECHA DEL CONTRATO (D)	FECHA DE INICIO DE OPERACIÓN DEL PROYECTO (E)	FECHA DE VENCIMIENTO (F)	MONTO DE LA INVERSIÓN PACTADO (G)	PLAZO PACTADO (H)	MONTO PROMEDIO MENSUAL DEL PAGO DE LA CONTRAPRESTACIÓN (I)	MONTO PROMEDIO MENSUAL DEL PAGO DE LA CONTRAPRESTACIÓN CORRESPONDIENTE AL PAGO DE INVERSIÓN (J)	MONTO PAGADO DE LA INVERSIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (K)	MONTO PAGADO DE LA INVERSIÓN ACTUALIZADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (L)	SALDO PENDIENTE POR PAGAR DE LA INVERSIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (M = G - L)
<b>A. ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS (APP'S)</b> <b>(A=A+B+C+D)</b>				2,753,060,536		38,410,393	16,633,058	2,934,887,832	5,297,100,734	1,314,252,431
SUMINISTRO DE AGUA POTABLE DE QUERETARO SA DE CV	24/05/2007	FEB-11	NOV-27	2,753,060,536	240 MESES	38,410,393	16,633,058	2,934,887,832	5,297,100,734	1,314,252,431
<b>B. OTROS INSTRUMENTOS (B=A+B+C+D)</b>				0		0	0	0	0	0
A) OTRO INSTRUMENTO 1										0
B) OTRO INSTRUMENTO 2										0
C) OTRO INSTRUMENTO 3										0
D) OTRO INSTRUMENTO XX										0
<b>C. TOTAL DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO (C=A+B)</b>				2,753,060,536		38,410,393	16,633,058	2,934,887,832	5,297,100,734	1,314,252,431



BALANCE PRESUPUESTARIO - LDF  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
(PESOS)

CONCEPTO	ESTIMADO/APROBADO (D)	DEVENGADO	RECAUDADO/ PAGADO
<b>A. INGRESOS TOTALES (A = A1+A2+A3)</b>	<b>56,582,457,381</b>	<b>61,270,901,744</b>	<b>61,270,901,744</b>
A1. INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	35,532,613,235	39,531,714,597	39,531,714,597
A2. TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	20,234,159,632	20,820,742,204	20,820,742,204
A3. FINANCIAMIENTO NETO	815,684,514	918,444,942	918,444,942
<b>B. EGRESOS PRESUPUESTARIOS1 (B = B1+B2)</b>	<b>54,876,381,291</b>	<b>54,530,353,537</b>	<b>54,449,375,463</b>
B1. GASTO NO ETIQUETADO (SIN INCLUIR AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA)	34,642,221,659	33,870,788,944	33,791,214,805
B2. GASTO ETIQUETADO (SIN INCLUIR AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA)	20,234,159,632	20,659,564,593	20,658,160,658
<b>C. REMANENTES DEL EJERCICIO ANTERIOR ( C = C1 + C2 )</b>		<b>7,093,503,882</b>	<b>7,091,950,229</b>
C1. REMANENTES DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN APLICADOS EN EL PERIODO		6,740,990,558	6,739,436,905
C2. REMANENTES DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS APLICADOS EN EL PERIODO		352,513,324	352,513,324
<b>I. BALANCE PRESUPUESTARIO (I = A - B + C)</b>	<b>1,706,076,090</b>	<b>13,834,052,089</b>	<b>13,913,476,511</b>
<b>II. BALANCE PRESUPUESTARIO SIN FINANCIAMIENTO NETO (II = I - A3)</b>	<b>890,391,576</b>	<b>12,915,607,147</b>	<b>12,995,031,568</b>
<b>III. BALANCE PRESUPUESTARIO SIN FINANCIAMIENTO NETO Y SIN REMANENTES DEL EJERCICIO ANTERIOR (III= II - C)</b>	<b>890,391,576</b>	<b>5,822,103,265</b>	<b>5,903,081,339</b>

CONCEPTO	APROBADO	DEVENGADO	PAGADO
<b>E. INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA (E = E1+E2)</b>	<b>312,220,769</b>	<b>277,600,560</b>	<b>277,600,560</b>
E1. INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA CON GASTO NO ETIQUETADO	312,220,769	277,600,560	277,600,560
E2. INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA CON GASTO ETIQUETADO	0	0	0
<b>IV. BALANCE PRIMARIO (IV = III + E)</b>	<b>1,202,612,345</b>	<b>6,099,703,825</b>	<b>6,180,681,900</b>

CONCEPTO	ESTIMADO/APROBADO (D)	DEVENGADO	RECAUDADO/ PAGADO
<b>F. FINANCIAMIENTO (F = F1 + F2)</b>	<b>1,706,076,090</b>	<b>1,706,076,089</b>	<b>1,706,076,089</b>
F1. FINANCIAMIENTO CON FUENTE DE PAGO DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	1,706,076,090	1,706,076,089	1,706,076,089
F2. FINANCIAMIENTO CON FUENTE DE PAGO DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	0	0	0
<b>G. AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA (G = G1 + G2)</b>	<b>890,391,576</b>	<b>787,631,147</b>	<b>787,631,147</b>
G1. AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA CON GASTO NO ETIQUETADO	890,391,576	787,631,147	787,631,147
G2. AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA CON GASTO ETIQUETADO	0	0	0
<b>A3. FINANCIAMIENTO NETO (A3 = F - G )</b>	<b>815,684,514</b>	<b>918,444,942</b>	<b>918,444,942</b>

CONCEPTO	ESTIMADO/APROBADO (D)	DEVENGADO	RECAUDADO/ PAGADO
A1. INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	35,532,613,235	39,531,714,597	39,531,714,597
A3.1 FINANCIAMIENTO NETO CON FUENTE DE PAGO DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN (A3.1 = F1 - G1)	815,684,514	918,444,942	918,444,942
F1. FINANCIAMIENTO CON FUENTE DE PAGO DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	1,706,076,090	1,706,076,089	1,706,076,089
G1. AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA CON GASTO NO ETIQUETADO	890,391,576	787,631,147	787,631,147
B1. GASTO NO ETIQUETADO (SIN INCLUIR AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA)	34,642,221,659	33,870,788,944	33,791,214,805
C1. REMANENTES DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN APLICADOS EN EL PERIODO		6,740,990,558	6,739,436,905
<b>V. BALANCE PRESUPUESTARIO DE RECURSOS DISPONIBLES (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	<b>1,706,076,090</b>	<b>13,320,361,154</b>	<b>13,398,381,641</b>
<b>VI. BALANCE PRESUPUESTARIO DE RECURSOS DISPONIBLES SIN FINANCIAMIENTO NETO (VI = V-A3.1)</b>	<b>890,391,576</b>	<b>12,401,916,212</b>	<b>12,479,936,698</b>

CONCEPTO	ESTIMADO/APROBADO (D)	DEVENGADO	RECAUDADO/ PAGADO
A2. TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	20,234,159,632	20,820,742,204	20,820,742,204
A3.2 FINANCIAMIENTO NETO CON FUENTE DE PAGO DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. FINANCIAMIENTO CON FUENTE DE PAGO DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	0	0	0
G2. AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA CON GASTO ETIQUETADO	0	0	0
B2. GASTO ETIQUETADO (SIN INCLUIR AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA)	20,234,159,632	20,659,564,593	20,658,160,658
C2. REMANENTES DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS APLICADOS EN EL PERIODO		352,513,324	352,513,324
<b>VII. BALANCE PRESUPUESTARIO DE RECURSOS ETIQUETADOS (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>513,690,935</b>	<b>515,094,870</b>
<b>VIII. BALANCE PRESUPUESTARIO DE RECURSOS ETIQUETADOS SIN FINANCIAMIENTO NETO (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0</b>	<b>513,690,935</b>	<b>515,094,870</b>



**ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO - LDF**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (C)	INGRESO					DIFERENCIA (E)
	ESTIMADO (D)	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
<b>INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN</b>						
A. IMPUESTOS	6,861,598,457	339,135,452	7,200,733,909	7,200,733,909	7,200,733,909	339,135,452
B. CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
C. CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0	0	0	0	0
D. DERECHOS	2,385,795,160	348,461,898	2,734,257,058	2,734,257,058	2,734,257,058	348,461,898
E. PRODUCTOS	671,937,651	364,967,749	1,036,905,400	1,036,905,400	1,036,905,400	364,967,749
F. APROVECHAMIENTOS	2,517,452,150	100,439,291	2,617,891,441	2,617,891,441	2,617,891,441	100,439,291
G. INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0	0	0	0	0
H. PARTICIPACIONES (H=H1+H2+H3+H4+H5+H6+H7+H8+H9+H10+H11)	20,950,968,609	1,988,864,203	22,939,832,812	22,939,832,812	22,939,832,812	1,988,864,203
H1) FONDO GENERAL DE PARTICIPACIONES	15,742,418,307	1,070,417,258	16,812,835,565	16,812,835,565	16,812,835,565	1,070,417,258
H2) FONDO DE FOMENTO MUNICIPAL	1,081,190,429	52,284,649	1,133,475,078	1,133,475,078	1,133,475,078	52,284,649
H3) FONDO DE FISCALIZACIÓN Y RECAUDACIÓN	1,259,033,613	456,783,751	1,715,817,364	1,715,817,364	1,715,817,364	456,783,751
H4) FONDO DE COMPENSACIÓN	0	0	0	0	0	0
H5) FONDO DE EXTRACCIÓN DE HIDROCARBUROS	0	0	0	0	0	0
H6) IMPUESTO ESPECIAL SOBRE PRODUCCIÓN Y SERVICIOS	394,472,669	14,403,666	408,876,335	408,876,335	408,876,335	14,403,666
H7) 0.136% DE LA RECAUDACIÓN FEDERAL PARTICIPABLE	0	0	0	0	0	0
H8) 3.17% SOBRE EXTRACCIÓN DE PETRÓLEO	0	0	0	0	0	0
H9) GASOLINAS Y DIÉSEL	393,181,880	59,881,873	453,063,753	453,063,753	453,063,753	59,881,873
H10) FONDO DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA	2,080,671,711	243,971,739	2,324,643,450	2,324,643,450	2,324,643,450	243,971,739
H11) FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE LOS INGRESOS DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS	0	91,121,267	91,121,267	91,121,267	91,121,267	91,121,267
I. INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL (I=I1+I2+I3+I4+I5)	2,144,861,208	857,232,770	3,002,093,978	3,002,093,978	3,002,093,978	857,232,770
I1) TENENCIA O USO DE VEHÍCULOS	0	395,329	395,329	395,329	395,329	395,329
I2) FONDO DE COMPENSACIÓN ISAN	48,344,324	4	48,344,328	48,344,328	48,344,328	4
I3) IMPUESTO SOBRE AUTOMÓVILES NUEVOS	386,720,484	128,167,696	514,888,180	514,888,180	514,888,180	128,167,696
I4) FONDO DE COMPENSACIÓN DE REPECOS-INTERMEDIOS	19,275,052	4,687,276	23,962,328	23,962,328	23,962,328	4,687,276
I5) OTROS INCENTIVOS ECONÓMICOS	1,690,521,348	723,982,465	2,414,503,813	2,414,503,813	2,414,503,813	723,982,465
J. TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	0	0	0	0	0	0
K. CONVENIOS K1) OTROS CONVENIOS Y SUBSIDIOS	0	0	0	0	0	0
L. OTROS INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN (L=L1+L2)	0	0	0	0	0	0
L1) PARTICIPACIONES EN INGRESOS LOCALES	0	0	0	0	0	0
L2) OTROS INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	0	0	0	0	0	0
<b>I. TOTAL DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>35,532,613,235</b>	<b>3,999,101,362</b>	<b>39,531,714,597</b>	<b>39,531,714,597</b>	<b>39,531,714,597</b>	<b>3,999,101,362</b>
<b>INGRESOS EXCEDENTES DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS</b>						<b>3,999,101,362</b>
A. APORTACIONES (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7+A8)	16,633,525,043	472,097,074	17,105,622,117	17,105,622,117	17,105,622,117	472,097,074
A1) FONDO DE APORTACIONES PARA LA NÓMINA EDUCATIVA Y GASTO OPERATIVO	8,814,326,819	358,283,000	9,172,609,819	9,172,609,819	9,172,609,819	358,283,000
A2) FONDO DE APORTACIONES PARA LOS SERVICIOS DE SALUD	2,601,608,635	13,583,971	2,615,192,606	2,615,192,606	2,615,192,606	13,583,971
A3) FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL	1,103,944,811	56,985,014	1,160,929,825	1,160,929,825	1,160,929,825	56,985,014
A4) FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL	2,217,311,917	27,450,640	2,244,762,557	2,244,762,557	2,244,762,557	27,450,640
A5) FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES	745,873,841	-28,704,747	717,169,094	717,169,094	717,169,094	-28,704,747
A6) FONDO DE APORTACIONES PARA LA EDUCACIÓN TECNOLÓGICA Y DE ADULTOS	70,663,638	7,772,645	78,436,283	78,436,283	78,436,283	7,772,645
A7) FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL	234,311,206	8,826,115	243,137,321	243,137,321	243,137,321	8,826,115
A8) FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS	845,484,176	27,900,437	873,384,613	873,384,613	873,384,613	27,900,437
B. CONVENIOS (B=B1+B2+B3+B4)	3,600,634,589	114,485,498	3,715,120,087	3,715,120,087	3,715,120,087	114,485,498
B1) CONVENIOS DE PROTECCIÓN SOCIAL EN SALUD	0	0	0	0	0	0
B2) CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
B3) CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0	0	0	0	0	0
B4) OTROS CONVENIOS Y SUBSIDIOS	3,600,634,589	114,485,498	3,715,120,087	3,715,120,087	3,715,120,087	114,485,498



**ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO - LDF**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (C)	INGRESO					DIFERENCIA (E)
	ESTIMADO (D)	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
C. FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES (C=C1+C2)	0	0	0	0	0	0
C1) FONDO PARA ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS PRODUCTORES DE HIDROCARBUROS	0	0	0	0	0	0
C2) FONDO MINERO	0	0	0	0	0	0
D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
E. OTRAS TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	0	0	0	0	0	0
<b>II. TOTAL DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>20,234,159,632</b>	<b>586,582,572</b>	<b>20,820,742,204</b>	<b>20,820,742,204</b>	<b>20,820,742,204</b>	<b>586,582,572</b>
<b>III. INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS (III = A)</b>	<b>1,706,076,090</b>	<b>-1</b>	<b>1,706,076,089</b>	<b>1,706,076,089</b>	<b>1,706,076,089</b>	<b>-1</b>
A. INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	1,706,076,090	-1	1,706,076,089	1,706,076,089	1,706,076,089	-1
<b>IV. TOTAL DE INGRESOS (IV = I + II + III)</b>	<b>57,472,848,957</b>	<b>4,585,683,934</b>	<b>62,058,532,891</b>	<b>62,058,532,891</b>	<b>62,058,532,891</b>	<b>4,585,683,934</b>
<b>DATOS INFORMATIVOS</b>						
1. INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS CON FUENTE DE PAGO DE INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN	1,706,076,090	-1	1,706,076,089	1,706,076,089	1,706,076,089	-1
2. INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS CON FUENTE DE PAGO DE TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS	0	0	0	0	0	0
3. INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS (3 = 1 + 2)	1,706,076,090	-1	1,706,076,089	1,706,076,089	1,706,076,089	-1



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
(PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>41,276,790,956</b>	<b>5,048,784,219</b>	<b>46,325,575,175</b>	<b>41,399,410,649</b>	<b>41,318,282,857</b>	<b>4,926,164,526</b>
<b>A. SERVICIOS PERSONALES (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7)</b>	<b>3,292,014,366</b>	<b>-115,673,429</b>	<b>3,176,340,938</b>	<b>2,769,625,786</b>	<b>2,769,587,330</b>	<b>406,715,151</b>
A1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	1,479,399,605	-202,166,121	1,277,233,484	1,277,233,484	1,277,233,484	0
A2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	206,586,630	7,351,530	213,938,160	213,938,160	213,899,704	0
A3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	484,815,192	-56,793,487	428,021,705	428,021,705	428,021,705	0
A4) SEGURIDAD SOCIAL	373,610,638	27,830,564	401,441,202	401,441,202	401,441,202	0
A5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	520,058,878	-118,719,215	401,339,663	401,339,663	401,339,663	0
A6) PREVISIONES	163,281,259	243,433,892	406,715,151	0	0	406,715,151
A7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	64,262,164	-16,610,592	47,651,572	47,651,572	47,651,572	0
<b>B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7+B8+B9)</b>	<b>308,690,720</b>	<b>-12,850,915</b>	<b>295,839,805</b>	<b>275,680,928</b>	<b>274,129,531</b>	<b>20,158,877</b>
B1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	118,606,539	-48,942,257	69,664,282	69,664,282	69,664,282	0
B2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS	24,463,500	1,867,199	26,330,699	26,330,699	25,781,574	0
B3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	3,093,600	-2,158,689	934,911	934,911	934,911	0
B4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	18,772,700	-5,162,605	13,610,095	13,610,095	13,538,012	0
B5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	6,939,918	-2,541,651	4,398,267	4,398,267	4,398,267	0
B6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	79,066,848	11,149,045	90,215,893	90,199,978	90,199,978	15,915
B7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	9,548,800	29,884,138	39,432,938	19,362,130	18,460,578	20,070,807
B8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	4,650,000	-856,906	3,793,094	3,793,094	3,793,094	0
B9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	43,548,815	3,910,811	47,459,626	47,387,472	47,358,615	72,155
<b>C. SERVICIOS GENERALES (C=C1+C2+C3+C4+C5+C6+C7+C8+C9)</b>	<b>1,751,683,398</b>	<b>2,527,205,754</b>	<b>4,278,889,152</b>	<b>4,173,465,876</b>	<b>4,096,693,382</b>	<b>105,423,276</b>
C1) SERVICIOS BÁSICOS	117,333,932	37,871,983	155,205,915	154,705,915	150,069,808	500,000
C2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	122,520,860	190,810,289	313,331,149	308,245,239	292,441,531	5,085,911
C3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	385,342,888	2,012,219,095	2,397,561,983	2,352,510,551	2,317,739,733	45,051,432
C4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	92,255,291	-19,294,574	72,960,717	71,988,650	71,988,650	972,067
C5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	151,317,540	67,569,511	218,887,051	214,427,061	209,139,339	4,459,990
C6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	274,339,330	188,524,788	462,864,118	458,437,282	458,437,282	4,426,836
C7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	31,548,600	-5,046,050	26,502,550	26,502,550	26,502,550	0
C8) SERVICIOS OFICIALES	149,843,900	174,584,264	324,428,164	314,447,210	310,695,568	9,980,954
C9) OTROS SERVICIOS GENERALES	427,181,057	-120,033,553	307,147,504	272,201,417	259,678,920	34,946,087
<b>D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=D1+D2+D3+D4+D5+D6+D7+D8+D9)</b>	<b>21,202,043,042</b>	<b>3,391,821,370</b>	<b>24,593,864,412</b>	<b>23,371,074,529</b>	<b>23,370,925,179</b>	<b>1,222,789,883</b>
D1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	4,028,645,327	46,584,306	4,075,229,633	4,075,229,633	4,075,229,633	0
D2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	15,493,607,020	2,029,270,512	17,522,877,532	16,491,061,399	16,491,061,399	1,031,816,133
D3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	169,172,293	169,172,293	169,172,293	169,172,293	0
D4) AYUDAS SOCIALES	263,791,729	1,262,792,050	1,526,583,779	1,447,626,005	1,447,476,655	78,957,774
D5) PENSIONES Y JUBILACIONES	1,415,998,966	-218,172,146	1,197,826,820	1,085,810,844	1,085,810,844	112,015,976
D6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	93,857,356	93,857,356	93,857,356	93,857,356	0
D7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
D8) DONATIVOS	0	8,317,000	8,317,000	8,317,000	8,317,000	0
D9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
<b>E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=E1+E2+E3+E4+E5+E6+E7+E8+E9)</b>	<b>1,574,642,746</b>	<b>-1,346,601,675</b>	<b>228,041,071</b>	<b>168,845,994</b>	<b>166,230,118</b>	<b>59,195,077</b>
E1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,554,924,046	-1,486,604,714	68,319,332	57,161,728	57,161,728	11,157,604
E2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	2,474,200	3,426,913	5,901,113	5,901,113	5,901,113	0
E3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	191,200	-56,328	134,872	134,872	134,872	0
E4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	143,000	99,628,497	99,771,497	66,325,522	63,709,646	33,445,975
E5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	865,000	-865,000	0	0	0	0
E6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	7,845,300	26,148,520	33,993,820	32,019,194	32,019,194	1,974,626
E7) ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
E8) BIENES INMUEBLES	0	13,939,179	13,939,179	3,939,179	3,939,179	10,000,000
E9) ACTIVOS INTANGIBLES	8,200,000	-2,218,743	5,981,257	3,364,385	3,364,385	2,616,872
<b>F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=F1+F2+F3)</b>	<b>6,170,452,792</b>	<b>161,676,920</b>	<b>6,332,129,712</b>	<b>3,220,247,451</b>	<b>3,220,247,451</b>	<b>3,111,882,261</b>
F1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	6,170,452,792	161,676,920	6,332,129,712	3,220,247,451	3,220,247,451	3,111,882,261
F2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
F3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
<b>G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=G1+G2+G3+G4+G5+G6+G7)</b>	<b>42,905,100</b>	<b>29,750,000</b>	<b>72,655,100</b>	<b>72,655,100</b>	<b>72,655,100</b>	<b>0</b>
G1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
G2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
G3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
G4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
G5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	42,905,100	29,750,000	72,655,100	72,655,100	72,655,100	0
FIDEICOMISO DE DESASTRES NATURALES (INFORMATIVO)	0	0	0	0	0	0
G6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
G7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
(PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=H1+H2+H3)	5,731,746,447	550,836,830	6,282,583,277	6,282,583,277	6,282,583,277	0
H1) PARTICIPACIONES	5,731,746,447	550,836,830	6,282,583,277	6,282,583,277	6,282,583,277	0
H2) APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
H3) CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
I. DEUDA PÚBLICA (I=I1+I2+I3+I4+I5+I6+I7)	1,202,612,345	-137,380,638	1,065,231,707	1,065,231,707	1,065,231,707	0
I1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	890,391,576	-102,760,429	787,631,147	787,631,147	787,631,147	0
I2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	312,220,769	-34,620,209	277,600,560	277,600,560	277,600,560	0
I3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
I4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
I5) COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
I6) APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
I7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>20,544,461,247</b>	<b>628,793,575</b>	<b>21,173,254,822</b>	<b>21,012,077,917</b>	<b>21,010,673,982</b>	<b>161,176,905</b>
A. SERVICIOS PERSONALES (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7)	2,723,813	3,657,452	6,381,265	5,608,326	5,608,326	772,939
A1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	2,723,813	1,618,816	4,342,629	3,569,689	3,569,689	772,939
A2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0	0	0	0	0	0
A3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	0	177,508	177,508	177,508	177,508	0
A4) SEGURIDAD SOCIAL	0	883,620	883,620	883,620	883,620	0
A5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	0	792,705	792,705	792,705	792,705	0
A6) PREVISIONES	0	0	0	0	0	0
A7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0	184,804	184,804	184,804	184,804	0
B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7+B8+B9)	1,262,514	79,077,200	80,339,714	61,035,646	61,035,646	19,304,068
B1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	1,262,514	-1,208,555	53,959	53,959	53,959	0
B2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0	195,677	195,677	195,677	195,677	0
B3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	0	0	0	0	0
B4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	0	311,483	311,483	311,483	311,483	0
B5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	0	0	0	0	0	0
B6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	0	20,817	20,817	20,817	20,817	0
B7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	0	71,246,330	71,246,330	51,942,262	51,942,262	19,304,068
B8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	8,120,980	8,120,980	8,120,980	8,120,980	0
B9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	0	390,469	390,469	390,469	390,469	0
C. SERVICIOS GENERALES (C=C1+C2+C3+C4+C5+C6+C7+C8+C9)	0	109,253,349	109,253,349	108,753,349	108,753,349	500,000
C1) SERVICIOS BÁSICOS	0	0	0	0	0	0
C2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	0	0	0	0	0	0
C3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	0	10,400,946	10,400,946	9,900,946	9,900,946	500,000
C4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0	0	0	0	0	0
C5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	0	95,984,817	95,984,817	95,984,817	95,984,817	0
C6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0	0	0	0	0	0
C7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	0	655	655	655	655	0
C8) SERVICIOS OFICIALES	0	2,866,930	2,866,930	2,866,930	2,866,930	0
C9) OTROS SERVICIOS GENERALES	0	0	0	0	0	0
D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=D1+D2+D3+D4+D5+D6+D7+D8+D9)	13,574,974,195	-1,258,241	13,573,715,954	13,514,302,378	13,514,302,378	59,413,576
D1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	1,383	1,383	1,383	1,383	0
D2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	13,574,974,195	-2,717,266	13,572,256,929	13,512,843,353	13,512,843,353	59,413,576
D3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	0	0	0	0	0
D4) AYUDAS SOCIALES	0	1,457,642	1,457,642	1,457,642	1,457,642	0
D5) PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
D6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
D7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
D8) DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
D9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=E1+E2+E3+E4+E5+E6+E7+E8+E9)	0	63,715,602	63,715,602	7,370,407	7,370,407	56,345,195
E1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0	865,496	865,496	865,496	865,496	0
E2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0	3,533,924	3,533,924	178,156	178,156	3,355,768
E3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0	707,333	707,333	707,333	707,333	0
E4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	56,884,000	56,884,000	4,796,000	4,796,000	52,088,000
E5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	683,820	683,820	683,820	683,820	0
E6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0	34,510	34,510	34,510	34,510	0
E7) ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
E8) BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
E9) ACTIVOS INTANGIBLES	0	1,006,519	1,006,519	105,091	105,091	901,428
F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=F1+F2+F3)	234,311,206	89,701,258	324,012,464	299,171,337	299,171,337	24,841,126
F1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	234,311,206	89,701,258	324,012,464	299,171,337	299,171,337	24,841,126



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
(PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
F2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
F3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=G1+G2+G3+G4+G5+G6+G7)	0	82,109,572	82,109,572	82,109,572	80,705,637	0
G1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
G2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
G3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
G4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
G5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS FIDEICOMISO DE DESASTRES NATURALES (INFORMATIVO)	0	82,109,572	82,109,572	82,109,572	80,705,637	0
G6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
G7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=H1+H2+H3)	6,731,189,519	202,537,382	6,933,726,901	6,933,726,901	6,933,726,901	0
H1) PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
H2) APORTACIONES	3,187,442,590	75,061,325	3,262,503,915	3,262,503,915	3,262,503,915	0
H3) CONVENIOS	3,543,746,929	127,476,057	3,671,222,986	3,671,222,986	3,671,222,986	0
I. DEUDA PÚBLICA (I=I1+I2+I3+I4+I5+I6+I7)	0	0	0	0	0	0
I1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
I2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
I3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
I4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
I5) COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
I6) APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
I7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>III. TOTAL DE EGRESOS (III = I + II)</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO</b>	<b>8,226,521,008</b>	<b>-685,855,270</b>	<b>7,540,665,738</b>	<b>7,203,120,068</b>	<b>7,174,542,285</b>	<b>337,545,670</b>
GUBERNATURA	7,815,383	-1,205,919	6,609,464	6,609,464	6,609,464	0
SECRETARÍA DE GOBIERNO	792,850,953	-196,451,249	596,399,704	595,641,922	591,861,720	757,782
SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA	1,236,054,445	-123,031,532	1,113,022,913	961,359,699	957,428,210	151,663,214
SECRETARÍA DE FINANZAS	2,063,024,167	24,521,070	2,087,545,237	2,079,238,058	2,076,898,575	8,307,180
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA	185,151,720	-22,527,482	162,624,238	162,624,238	162,170,202	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	183,671,632	-27,602,043	156,069,589	155,932,661	154,111,624	136,927
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	224,224,844	-33,054,745	191,170,099	190,940,747	190,220,205	229,352
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	291,799,461	-35,537,239	256,262,222	255,958,508	255,051,963	303,714
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	526,774,238	-57,422,237	469,352,001	467,548,985	464,840,298	1,803,016
SECRETARÍA DE LA JUVENTUD	51,418,816	-6,848,530	44,570,286	44,306,126	43,911,568	264,159
SECRETARÍA DEL TRABAJO	200,483,118	-57,173,722	143,309,396	143,069,540	142,482,027	239,856
SECRETARÍA DE TURISMO	170,749,720	-11,396,003	159,353,717	159,281,073	156,492,070	72,644
SECRETARÍA DE SALUD	42,048,401	-4,070,510	37,977,891	30,195,233	30,116,511	7,782,658
OFICIALÍA MAYOR	1,235,274,314	-29,658,002	1,205,616,312	1,047,830,330	1,044,181,393	157,785,982
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	154,951,257	-68,276,664	86,674,593	86,374,387	86,004,164	300,206
JEFATURA DE GABINETE	549,820,333	3,548,471	553,368,804	545,724,214	543,676,837	7,644,590
SECRETARÍA DE CULTURA	251,045,665	-30,080,319	220,965,346	220,906,623	219,044,395	58,722
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	59,362,541	-9,588,613	49,773,928	49,578,259	49,441,060	195,669
<b>II. GASTO ETIQUETADO</b>	<b>6,263,547</b>	<b>87,745,595</b>	<b>94,009,142</b>	<b>93,236,203</b>	<b>91,832,268</b>	<b>772,939</b>
GUBERNATURA	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE GOBIERNO	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE FINANZAS	0	1,278,000	1,278,000	1,278,000	1,278,000	0
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	3,539,734	700,571	4,240,305	4,240,305	4,240,305	0
SECRETARÍA DE LA JUVENTUD	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DEL TRABAJO	2,723,813	3,657,452	6,381,265	5,608,326	5,608,326	772,939
SECRETARÍA DE TURISMO	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE SALUD	0	0	0	0	0	0
OFICIALÍA MAYOR	0	82,109,572	82,109,572	82,109,572	80,705,637	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	0	0	0	0	0	0
JEFATURA DE GABINETE	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE CULTURA	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
<b>III. TOTAL DE EGRESOS (III = I + II)</b>	<b>8,232,784,555</b>	<b>-598,109,675</b>	<b>7,634,674,880</b>	<b>7,296,356,271</b>	<b>7,266,374,553</b>	<b>338,318,609</b>



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
(PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO</b>	<b>41,276,790,956</b>	<b>5,048,784,219</b>	<b>46,325,575,175</b>	<b>41,399,410,649</b>	<b>41,318,282,857</b>	<b>4,926,164,526</b>
GUBERNATURA	7,815,383	-1,205,919	6,609,464	6,609,464	6,609,464	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR GUBERNATURA	65,755,709	677,531	66,433,240	66,433,240	66,433,240	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GUBERNATURA	0	293,949,182	293,949,182	153,664,128	153,664,128	140,285,054
SECRETARÍA DE GOBIERNO	438,028,811	-96,897,386	341,131,425	340,403,552	338,853,080	727,872
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR GOBIERNO	354,822,142	-99,553,863	255,268,279	255,238,370	253,008,639	29,909
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR GOBIERNO	445,916,526	15,184,102	461,100,628	461,100,628	461,100,628	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GOBIERNO	0	3,651,850,859	3,651,850,859	3,510,757,514	3,510,327,271	141,093,345
SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA	1,215,052,236	-120,810,598	1,094,241,638	942,578,424	938,724,371	151,663,214
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	21,002,209	-2,220,934	18,781,275	18,781,275	18,703,839	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	1,484,782,607	0	1,484,782,607	1,484,782,607	1,484,782,607	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	0	1,323,368,480	1,323,368,480	1,291,485,309	1,282,458,010	31,883,171
SECRETARÍA DE FINANZAS	2,054,168,681	24,057,775	2,078,226,456	2,069,919,277	2,067,601,050	8,307,180
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR FINANZAS	8,855,486	463,295	9,318,781	9,318,781	9,297,526	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR FINANZAS	0	623,897,414	623,897,414	611,372,843	609,968,540	12,524,572
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA	178,622,427	-22,193,875	156,428,552	156,428,552	155,999,970	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE CONTRALORÍA	6,529,293	-333,607	6,195,686	6,195,686	6,170,232	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR CONTRALORÍA	0	36,616,300	36,616,300	36,095,267	36,095,267	521,033
SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	183,671,632	-27,602,043	156,069,589	155,932,661	154,111,624	136,927
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	63,246,372	0	63,246,372	63,246,372	63,246,372	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	0	324,142,604	324,142,604	313,701,388	310,261,130	10,441,215
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	224,224,844	-33,054,745	191,170,099	190,940,747	190,220,205	229,352
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO AGROPECUARIO	0	286,011,944	286,011,944	237,951,145	237,951,145	48,060,799
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	291,799,461	-35,537,239	256,262,222	255,958,508	255,051,963	303,714
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	376,319,223	0	376,319,223	376,319,223	376,319,223	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	0	4,270,829,422	4,270,829,422	4,048,078,131	4,048,078,131	222,751,291
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	263,881,635	-47,106,928	216,774,707	216,550,899	216,105,904	223,808
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR EDUCACIÓN	262,892,603	-10,315,309	252,577,294	250,998,086	248,734,395	1,579,208
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR EDUCACIÓN	4,538,055,956	134,409,014	4,672,464,970	4,672,464,970	4,672,464,970	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR EDUCACIÓN	0	1,629,093,239	1,629,093,239	1,590,462,532	1,590,462,532	36,630,707
SECRETARÍA DE LA JUVENTUD	51,418,816	-8,848,530	44,570,286	44,306,126	43,911,568	264,159
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR JUVENTUD	0	28,909,085	28,909,085	28,909,085	28,909,085	0
SECRETARÍA DEL TRABAJO	200,483,118	-57,173,722	143,309,396	143,069,540	142,482,027	239,856
ENTIDADES PARAESTATALES DE SECTOR TRABAJO	69,236,450	0	69,236,450	69,236,450	69,236,450	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TRABAJO	0	61,649,354	61,649,354	49,103,742	48,954,392	12,545,612
SECRETARÍA DE TURISMO	170,749,720	-11,396,003	159,353,717	159,281,073	156,492,070	72,644
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR TURISMO	42,305,100	0	42,305,100	42,305,100	42,305,100	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TURISMO	0	236,733,660	236,733,660	221,322,870	217,710,521	15,410,790
SECRETARÍA DE SALUD	17,195,247	674,195	17,869,442	10,151,356	10,122,546	7,718,085
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR SALUD	24,853,154	-4,744,705	20,108,449	20,043,877	19,993,965	64,572
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR SALUD	2,536,072,371	91,022,944	2,627,095,315	2,627,095,315	2,627,095,315	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SALUD	0	221,889,618	221,889,618	215,226,162	215,226,162	6,663,456
OFICIALÍA MAYOR	1,229,908,266	-28,155,149	1,201,753,117	1,043,967,135	1,040,328,070	157,785,982
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR OFICIALÍA MAYOR	5,366,048	-1,502,853	3,863,195	3,863,195	3,853,323	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR OFICIALÍA MAYOR	0	102,647,629	102,647,629	102,647,629	96,946,917	0
JEFATURA DE GABINETE	549,820,333	3,548,471	553,368,804	545,724,214	543,676,837	7,644,590
OBRAS Y ACCIONES DE JEFATURA DE GABINETE	0	54,748,030	54,748,030	24,748,030	21,212,597	30,000,000
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	146,817,411	-65,733,955	81,083,456	80,823,608	80,458,547	259,848
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DESARROLLO SOCIAL	8,133,846	-2,542,710	5,591,136	5,550,779	5,545,617	40,358
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	48,868,392	5,511,050	54,379,442	54,379,442	54,379,442	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	0	732,529,530	732,529,530	703,155,440	693,435,404	29,374,089
SECRETARÍA DE CULTURA	251,045,665	-30,080,319	220,965,346	220,906,623	219,044,395	58,722
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR CULTURA	0	87,589,387	87,589,387	87,395,669	87,395,669	193,717
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	35,710,885	-4,699,802	31,011,083	30,831,557	30,780,308	179,526



ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	23,651,656	-4,888,811	18,762,845	18,746,702	18,680,751	16,143
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	305,426,427	305,426,427	305,426,427	289,896,401	0
H. LEGISLATURA DEL ESTADO	401,457,124	0	401,457,124	401,457,124	401,457,124	0
PODER JUDICIAL	1,396,520,723	35,923,458	1,432,444,181	1,432,444,181	1,432,444,181	0
OBRAS Y ACCIONES DEL PODER JUDICIAL	0	40,160,932	40,160,932	37,228,159	37,228,159	2,932,773
ORGANISMOS AUTÓNOMOS	1,957,787,261	33,350,757	1,991,138,018	1,991,138,018	1,991,138,018	0
OBRAS Y ACCIONES DE ORGANISMOS AUTÓNOMOS MUNICIPIOS	5,764,241,501	295,921,045	295,921,045	292,841,082	292,841,082	3,079,963
OBRAS Y ACCIONES EN LOS MUNICIPIOS	0	549,531,865	6,313,773,366	6,313,773,366	6,313,773,366	0
ENTIDADES PARAESTATALES NO SECTORIZADAS	8,535,158	178,964,108	178,964,108	154,595,536	154,595,536	24,368,572
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR COMISIÓN GENERAL	16,711,300	0	8,535,158	8,535,158	8,535,158	0
OBRAS Y ACCIONES PROGRAMABLES	13,834,458,175	3,700,000	20,411,300	20,411,300	20,411,300	0
FIDEICOMISOS SECTOR OFICIALIA MAYOR	0	-10,016,599,480	3,817,858,695	0	0	3,817,858,695
<b>II. GASTO ETIQUETADO</b>	<b>20,544,461,247</b>	<b>628,793,575</b>	<b>21,173,254,822</b>	<b>21,012,077,917</b>	<b>21,010,673,982</b>	<b>161,176,905</b>
GUBERNATURA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR GUBERNATURA	0	42,175,914	42,175,914	42,175,914	42,175,914	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GUBERNATURA	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE GOBIERNO	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR GOBIERNO	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR GOBIERNO	0	2,427,831	2,427,831	2,427,831	2,427,831	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR GOBIERNO	0	290,089,308	290,089,308	289,927,651	289,927,651	161,658
SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA	0	252,759,269	252,759,269	176,771,664	176,771,664	75,987,606
SECRETARÍA DE FINANZAS	0	1,278,000	1,278,000	1,278,000	1,278,000	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR FINANZAS	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR FINANZAS	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE CONTRALORÍA	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR CONTRALORÍA	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO AGROPECUARIO	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	0	718,405,236	718,405,236	649,672,598	649,672,598	68,732,638
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	0	140,982	140,982	140,982	140,982	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS Y OTRAS FIGURAS JURÍDICAS SECTOR EDUCACIÓN	3,539,734	559,589	4,099,323	4,099,323	4,099,323	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR EDUCACIÓN	11,453,039,939	531,595,943	11,984,635,882	11,984,635,882	11,984,635,882	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR EDUCACIÓN	0	407,505,536	407,505,536	407,505,536	407,505,536	0
SECRETARÍA DE LA JUVENTUD	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR JUVENTUD	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DEL TRABAJO	2,723,813	3,657,452	6,381,265	5,608,326	5,608,326	772,939
ENTIDADES PARAESTATALES DE SECTOR TRABAJO	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TRABAJO	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE TURISMO	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR TURISMO	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR TURISMO	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE SALUD	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR SALUD	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR SALUD	3,547,974,465	24,600,364	3,572,574,829	3,572,574,829	3,572,574,829	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR SALUD	0	0	0	0	0	0
OFICIALÍA MAYOR	0	82,109,572	82,109,572	82,109,572	80,705,637	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR OFICIALÍA MAYOR	0	0	0	0	0	0



**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
(PESOS)**

OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR OFICIALÍA MAYOR	0	0	0	0	0	0
JEFATURA DE GABINETE	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DE JEFATURA DE GABINETE	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DESARROLLO SOCIAL	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	25,791,883	1,444,367	27,236,250	27,236,250	27,236,250	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR DESARROLLO SOCIAL	0	0	0	0	0	0
SECRETARÍA DE CULTURA	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR CULTURA	0	3,361,572	3,361,572	3,361,572	3,361,572	0
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS DESCONCENTRADOS SECTOR DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL SECTOR PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	0	0	0	0	0
H. LEGISLATURA DEL ESTADO	0	0	0	0	0	0
PODER JUDICIAL	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES DEL PODER JUDICIAL	0	0	0	0	0	0
ORGANISMOS AUTÓNOMOS	0	155,500	155,500	155,500	155,500	0
OBRAS Y ACCIONES DE ORGANISMOS AUTÓNOMOS	0	66,784,746	66,784,746	66,784,746	66,784,746	0
MUNICIPIOS	3,187,442,590	75,061,325	3,262,503,915	3,262,503,915	3,262,503,915	0
OBRAS Y ACCIONES EN LOS MUNICIPIOS	0	442,801,434	442,801,434	433,107,827	433,107,827	9,693,607
ENTIDADES PARAESTATALES NO SECTORIZADAS	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES SECTOR COMISIÓN GENERAL	0	0	0	0	0	0
OBRAS Y ACCIONES PROGRAMABLES	2,323,948,823	-2,318,120,366	5,828,457	0	0	5,828,457
FIDEICOMISOS SECTOR OFICIALÍA MAYOR	0	0	0	0	0	0
<b>III. TOTAL DE EGRESOS (III = I + II)</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO</b>	<b>25,816,744,291</b>	<b>-2,461,075,513</b>	<b>23,355,668,778</b>	<b>18,831,978,725</b>	<b>18,750,850,933</b>	<b>4,523,690,053</b>
PODER EJECUTIVO	22,060,979,183	-2,866,431,705	19,194,547,478	14,676,870,160	14,595,742,369	4,517,677,317
PODER LEGISLATIVO	401,457,124	0	401,457,124	401,457,124	401,457,124	0
PODER JUDICIAL	1,396,520,723	76,084,390	1,472,605,113	1,469,672,340	1,469,672,340	2,932,773
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	1,957,787,261	329,271,802	2,287,059,063	2,283,979,100	2,283,979,100	3,079,963
<b>II. GASTO ETIQUETADO</b>	<b>2,330,212,370</b>	<b>-1,684,352,623</b>	<b>645,859,747</b>	<b>540,703,396</b>	<b>539,299,461</b>	<b>105,156,352</b>
PODER EJECUTIVO	2,330,212,370	-1,751,292,869	578,919,501	473,763,150	472,359,215	105,156,352
PODER LEGISLATIVO	0	0	0	0	0	0
PODER JUDICIAL	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	0	66,940,246	66,940,246	66,940,246	66,940,246	0
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>28,146,956,661</b>	<b>-4,145,428,136</b>	<b>24,001,528,525</b>	<b>19,372,682,120</b>	<b>19,290,150,394</b>	<b>4,628,846,405</b>



**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO</b>	<b>41,276,790,956</b>	<b>5,048,784,219</b>	<b>46,325,575,175</b>	<b>41,399,410,649</b>	<b>41,318,282,857</b>	<b>4,926,164,526</b>
PODER EJECUTIVO	22,060,979,183	-2,866,431,705	19,194,547,478	14,676,870,160	14,595,742,369	4,517,677,317
PODER LEGISLATIVO	401,457,124	0	401,457,124	401,457,124	401,457,124	0
PODER JUDICIAL	1,396,520,723	76,084,390	1,472,605,113	1,469,672,340	1,469,672,340	2,932,773
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	1,957,787,261	329,271,802	2,287,059,063	2,283,979,100	2,283,979,100	3,079,963
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	35,151,927	0	35,151,927	35,151,927	35,151,927	0
DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO	45,292,034	5,537,902	50,829,936	50,829,936	50,829,936	0
ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO	114,994,798	5,893,935	120,888,733	120,888,733	120,888,733	0
FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,407,549,493	15,867,661	1,423,417,154	1,420,337,191	1,420,337,191	3,079,963
INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	209,141,162	286,114,997	495,256,159	495,256,159	495,256,159	0
TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	33,819,155	0	33,819,155	33,819,155	33,819,155	0
TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	64,944,060	2,557,308	67,501,368	67,501,368	67,501,368	0
TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	46,894,632	13,300,000	60,194,632	60,194,632	60,194,632	0
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	9,670,035,697	6,513,184,044	16,183,219,741	15,945,398,894	15,945,398,894	237,820,847
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	25,769,467	268,179,715	293,949,182	153,664,128	153,664,128	140,285,054
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
SECTOR PÚBLICO MUNICIPAL	5,764,241,501	728,495,973	6,492,737,474	6,468,368,902	6,468,368,902	24,368,572
<b>II. GASTO ETIQUETADO</b>	<b>20,544,461,247</b>	<b>628,793,575</b>	<b>21,173,254,822</b>	<b>21,012,077,917</b>	<b>21,010,673,982</b>	<b>161,176,905</b>
PODER EJECUTIVO	2,330,212,370	-1,751,292,869	578,919,501	473,763,150	472,359,215	105,156,352
PODER LEGISLATIVO	0	0	0	0	0	0
PODER JUDICIAL	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	0	66,940,246	66,940,246	66,940,246	66,940,246	0
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO	0	155,500	155,500	155,500	155,500	0
FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	66,784,746	66,784,746	66,784,746	66,784,746	0
INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	15,026,806,287	1,753,107,525	16,779,913,812	16,733,586,865	16,733,586,865	46,326,946
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	42,175,914	42,175,914	42,175,914	42,175,914	0
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
SECTOR PÚBLICO MUNICIPAL	3,187,442,590	517,862,759	3,705,305,349	3,695,611,741	3,695,611,741	9,693,607
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO</b>	<b>41,276,790,956</b>	<b>5,048,784,219</b>	<b>46,325,575,175</b>	<b>41,399,410,649</b>	<b>41,318,282,857</b>	<b>4,926,164,526</b>
PODER EJECUTIVO	22,060,979,183	-2,866,431,705	19,194,547,478	14,676,870,160	14,595,742,369	4,517,677,317
PODER LEGISLATIVO	401,457,124	0	401,457,124	401,457,124	401,457,124	0
PODER JUDICIAL	1,396,520,723	76,084,390	1,472,605,113	1,469,672,340	1,469,672,340	2,932,773
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	1,957,787,261	329,271,802	2,287,059,063	2,283,979,100	2,283,979,100	3,079,963
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	35,151,927	0	35,151,927	35,151,927	35,151,927	0
DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO	45,292,034	5,537,902	50,829,936	50,829,936	50,829,936	0
ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO	114,994,798	5,893,935	120,888,733	120,888,733	120,888,733	0
FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,407,549,493	15,867,661	1,423,417,154	1,420,337,191	1,420,337,191	3,079,963
INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	208,141,162	286,114,997	495,256,159	495,256,159	495,256,159	0
TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	33,819,155	0	33,819,155	33,819,155	33,819,155	0
TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	64,944,060	2,557,308	67,501,368	67,501,368	67,501,368	0
TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	46,894,632	13,300,000	60,194,632	60,194,632	60,194,632	0
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	9,670,035,697	6,513,184,044	16,183,219,741	15,945,398,894	15,945,398,894	237,820,847
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	25,769,467	268,179,715	293,949,182	153,664,128	153,664,128	140,285,054
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
SECTOR PÚBLICO MUNICIPAL	5,764,241,501	728,495,973	6,492,737,474	6,468,368,902	6,468,368,902	24,368,572
<b>II. GASTO ETIQUETADO</b>	<b>20,544,461,247</b>	<b>628,793,575</b>	<b>21,173,254,822</b>	<b>21,012,077,917</b>	<b>21,010,673,982</b>	<b>161,176,905</b>
PODER EJECUTIVO	2,330,212,370	-1,751,292,869	578,919,501	473,763,150	472,359,215	105,156,352
PODER LEGISLATIVO	0	0	0	0	0	0
PODER JUDICIAL	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	0	66,940,246	66,940,246	66,940,246	66,940,246	0
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO	0	155,500	155,500	155,500	155,500	0
FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	66,784,746	66,784,746	66,784,746	66,784,746	0
INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	15,026,806,287	1,753,107,525	16,779,913,812	16,733,586,865	16,733,586,865	46,326,946
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	42,175,914	42,175,914	42,175,914	42,175,914	0
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
SECTOR PÚBLICO MUNICIPAL	3,187,442,590	517,862,759	3,705,305,349	3,695,611,741	3,695,611,741	9,693,607
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO</b>	<b>41,276,790,956</b>	<b>5,048,784,219</b>	<b>46,325,575,175</b>	<b>41,399,410,649</b>	<b>41,318,282,857</b>	<b>4,926,164,526</b>
PODER EJECUTIVO	22,060,979,183	-2,866,431,705	19,194,547,478	14,676,870,160	14,595,742,369	4,517,677,317
PODER LEGISLATIVO	401,457,124	0	401,457,124	401,457,124	401,457,124	0
PODER JUDICIAL	1,396,520,723	76,084,390	1,472,605,113	1,469,672,340	1,469,672,340	2,932,773
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	1,957,787,261	329,271,802	2,287,059,063	2,283,979,100	2,283,979,100	3,079,963
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	35,151,927	0	35,151,927	35,151,927	35,151,927	0
DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO	45,292,034	5,537,902	50,829,936	50,829,936	50,829,936	0
ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO	114,994,798	5,893,935	120,888,733	120,888,733	120,888,733	0
FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,407,549,493	15,867,661	1,423,417,154	1,420,337,191	1,420,337,191	3,079,963
INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	209,141,162	286,114,997	495,256,159	495,256,159	495,256,159	0
TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	33,819,155	0	33,819,155	33,819,155	33,819,155	0
TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	64,944,060	2,557,308	67,501,368	67,501,368	67,501,368	0
TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	46,894,632	13,300,000	60,194,632	60,194,632	60,194,632	0
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	9,670,035,697	6,513,184,044	16,183,219,741	15,945,398,894	15,945,398,894	237,820,847
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	25,769,467	268,179,715	293,949,182	153,664,128	153,664,128	140,285,054
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
SECTOR PÚBLICO MUNICIPAL	5,764,241,501	728,495,973	6,492,737,474	6,468,368,902	6,468,368,902	24,368,572
<b>II. GASTO ETIQUETADO</b>	<b>20,544,461,247</b>	<b>628,793,575</b>	<b>21,173,254,822</b>	<b>21,012,077,917</b>	<b>21,010,673,982</b>	<b>161,176,905</b>
PODER EJECUTIVO	2,330,212,370	-1,751,292,869	578,919,501	473,763,150	472,359,215	105,156,352
PODER LEGISLATIVO	0	0	0	0	0	0
PODER JUDICIAL	0	0	0	0	0	0
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	0	66,940,246	66,940,246	66,940,246	66,940,246	0
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO	0	155,500	155,500	155,500	155,500	0
FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	66,784,746	66,784,746	66,784,746	66,784,746	0
INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	15,026,806,287	1,753,107,525	16,779,913,812	16,733,586,865	16,733,586,865	46,326,946
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	42,175,914	42,175,914	42,175,914	42,175,914	0
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
SECTOR PÚBLICO MUNICIPAL	3,187,442,590	517,862,759	3,705,305,349	3,695,611,741	3,695,611,741	9,693,607
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>61,821,252,203</b>	<b>5,677,577,794</b>	<b>67,498,829,997</b>	<b>62,411,488,566</b>	<b>62,328,956,839</b>	<b>5,087,341,431</b>



CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO</b>	<b>9,695,805,164</b>	<b>6,781,363,758</b>	<b>16,477,168,922</b>	<b>16,099,063,022</b>	<b>16,099,063,022</b>	<b>378,105,900</b>
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	9,670,035,697	6,513,184,044	16,183,219,741	15,945,398,894	15,945,398,894	237,820,847
INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	25,769,467	268,179,715	293,949,182	153,664,128	153,664,128	140,285,054
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
<b>II. GASTO ETIQUETADO</b>	<b>15,026,806,287</b>	<b>1,795,283,439</b>	<b>16,822,089,726</b>	<b>16,775,762,780</b>	<b>16,775,762,780</b>	<b>46,326,946</b>
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	15,026,806,287	1,753,107,525	16,779,913,812	16,733,586,865	16,733,586,865	46,326,946
INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	42,175,914	42,175,914	42,175,914	42,175,914	0
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>24,722,611,451</b>	<b>8,576,647,198</b>	<b>33,299,258,649</b>	<b>32,874,825,802</b>	<b>32,874,825,802</b>	<b>424,432,847</b>



ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024  
(PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C+D)</b>	<b>41,276,790,956</b>	<b>5,048,784,219</b>	<b>46,325,575,175</b>	<b>41,399,410,649</b>	<b>41,318,282,857</b>	<b>4,926,164,526</b>
<b>A. GOBIERNO (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7+A8)</b>	<b>9,018,917,893</b>	<b>2,913,649,904</b>	<b>11,932,567,797</b>	<b>11,625,182,025</b>	<b>11,573,196,913</b>	<b>307,385,772</b>
A1) LEGISLACIÓN	516,451,922	5,893,935	522,345,857	522,345,857	522,345,857	0
A2) JUSTICIA	3,030,437,392	113,347,260	3,143,784,652	3,137,771,916	3,137,771,916	6,012,736
A3) COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	770,820,647	562,166,647	1,332,987,294	1,320,918,450	1,303,390,891	12,068,845
A4) RELACIONES EXTERIORES	0	0	0	0	0	0
A5) ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	466,486,468	500,313,770	966,800,238	965,010,067	963,432,594	1,790,171
A6) SEGURIDAD NACIONAL	0	0	0	0	0	0
A7) ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	2,603,204,991	1,353,491,288	3,956,696,279	3,772,547,830	3,757,548,564	184,148,449
A8) OTROS SERVICIOS GENERALES	1,631,516,473	378,437,003	2,009,953,476	1,906,587,904	1,888,707,091	103,365,571
<b>B. DESARROLLO SOCIAL (B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7)</b>	<b>24,407,008,847</b>	<b>-2,337,565,155</b>	<b>22,069,443,692</b>	<b>17,686,057,347</b>	<b>17,667,594,816</b>	<b>4,383,386,345</b>
B1) PROTECCIÓN AMBIENTAL	68,850,659	81,306,733	150,157,392	139,716,176	134,792,939	10,441,215
B2) VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	626,369,528	4,625,893,999	5,252,263,527	4,888,923,469	4,888,016,924	363,340,058
B3) SALUD	2,571,671,397	311,288,444	2,882,959,841	2,868,513,727	2,868,435,005	14,446,114
B4) RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	618,093,001	305,945,907	924,038,908	919,213,261	915,087,341	4,825,647
B5) EDUCACIÓN	4,642,364,467	1,489,977,128	6,132,341,595	6,096,481,079	6,096,036,084	35,860,515
B6) PROTECCIÓN SOCIAL	1,902,398,261	148,460,406	2,050,858,667	1,922,317,948	1,922,257,704	128,540,719
B7) OTROS ASUNTOS SOCIALES	13,977,261,534	-9,300,437,771	4,676,823,763	850,891,686	842,968,619	3,825,932,076
<b>C. DESARROLLO ECONÓMICO (C=C1+C2+C3+C4+C5+C6+C7+C8+C9)</b>	<b>884,010,370</b>	<b>3,881,584,135</b>	<b>4,765,594,505</b>	<b>4,554,570,668</b>	<b>4,543,890,519</b>	<b>211,023,837</b>
C1) ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	327,512,673	236,304,386	563,817,059	550,860,710	549,299,794	12,956,349
C2) AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	185,022,397	263,322,734	448,345,131	400,054,981	399,334,439	48,290,151
C3) COMBUSTIBLES Y ENERGÍA	0	0	0	0	0	0
C4) MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0
C5) TRANSPORTE	66,707,419	3,156,094,246	3,222,801,665	3,088,473,808	3,085,990,475	134,327,857
C6) COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0
C7) TURISMO	204,516,502	219,566,397	424,082,899	408,633,419	402,718,061	15,449,480
C8) CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	26,640,823	0	26,640,823	26,640,823	26,640,823	0
C9) OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS	73,610,556	6,296,371	79,906,927	79,906,927	79,906,927	0
<b>D. OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES (D=D1+D2+D3+D4)</b>	<b>6,966,853,846</b>	<b>591,115,335</b>	<b>7,557,969,181</b>	<b>7,533,600,609</b>	<b>7,533,600,609</b>	<b>24,368,572</b>
D1) TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	1,202,612,345	-137,380,638	1,065,231,707	1,065,231,707	1,065,231,707	0
D2) TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ÓRDENES DE GOBIERNO	5,764,241,501	728,495,973	6,492,737,474	6,468,368,902	6,468,368,902	24,368,572
D3) SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	0	0	0	0	0	0
D4) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0	0	0	0	0	0
<b>II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C+D)</b>	<b>20,544,461,247</b>	<b>628,793,575</b>	<b>21,173,254,822</b>	<b>21,012,077,917</b>	<b>21,010,673,982</b>	<b>161,176,905</b>
<b>A. GOBIERNO (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7+A8)</b>	<b>1,262,514</b>	<b>327,168,279</b>	<b>328,430,793</b>	<b>252,281,529</b>	<b>252,281,529</b>	<b>76,149,263</b>
A1) LEGISLACIÓN	0	155,500	155,500	155,500	155,500	0
A2) JUSTICIA	0	66,784,746	66,784,746	66,784,746	66,784,746	0
A3) COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	1,262,514	-365,191	897,323	897,323	897,323	0
A4) RELACIONES EXTERIORES	0	0	0	0	0	0
A5) ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	0	1,278,000	1,278,000	1,278,000	1,278,000	0
A6) SEGURIDAD NACIONAL	0	0	0	0	0	0
A7) ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	0	259,315,223	259,315,223	183,165,960	183,165,960	76,149,263
A8) OTROS SERVICIOS GENERALES	0	0	0	0	0	0
<b>B. DESARROLLO SOCIAL (B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7)</b>	<b>17,353,032,330</b>	<b>-219,894,914</b>	<b>17,133,137,416</b>	<b>17,058,576,321</b>	<b>17,057,172,386</b>	<b>74,561,095</b>
B1) PROTECCIÓN AMBIENTAL	0	0	0	0	0	0
B2) VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	0	760,581,150	760,581,150	691,848,512	691,848,512	68,732,638
B3) SALUD	3,547,974,465	24,600,364	3,572,574,829	3,572,574,829	3,572,574,829	0
B4) RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	0	3,361,572	3,361,572	3,361,572	3,361,572	0
B5) EDUCACIÓN	11,456,579,673	939,802,050	12,396,381,723	12,396,381,723	12,396,381,723	0
B6) PROTECCIÓN SOCIAL	25,791,883	368,617,802	394,409,685	394,409,685	393,005,750	0
B7) OTROS ASUNTOS SOCIALES	2,322,686,309	-2,316,857,852	5,828,457	0	0	5,828,457
<b>C. DESARROLLO ECONÓMICO (C=C1+C2+C3+C4+C5+C6+C7+C8+C9)</b>	<b>2,723,813</b>	<b>3,657,452</b>	<b>6,381,265</b>	<b>5,608,326</b>	<b>5,608,326</b>	<b>772,939</b>
C1) ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	2,723,813	3,657,452	6,381,265	5,608,326	5,608,326	772,939
C2) AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	0	0	0	0	0	0
C3) COMBUSTIBLES Y ENERGÍA	0	0	0	0	0	0
C4) MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0
C5) TRANSPORTE	0	0	0	0	0	0
C6) COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0
C7) TURISMO	0	0	0	0	0	0
C8) CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	0	0	0	0	0	0
C9) OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS	0	0	0	0	0	0
<b>D. OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES (D=D1+D2+D3+D4)</b>	<b>3,187,442,590</b>	<b>517,862,759</b>	<b>3,705,305,349</b>	<b>3,695,611,741</b>	<b>3,695,611,741</b>	<b>9,693,607</b>
D1) TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	0	0	0	0	0	0
D2) TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ÓRDENES DE GOBIERNO	3,187,442,590	517,862,759	3,705,305,349	3,695,611,741	3,695,611,741	9,693,607
D3) SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	0	0	0	0	0	0
D4) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0	0	0	0	0	0



**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>III. TOTAL DE EGRESOS (III = I + II)</b>	61,821,252,203	5,677,577,794	67,498,829,997	62,411,488,566	62,328,956,839	5,087,341,431

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2024**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORÍA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO (E)
	APROBADO (D)	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>3,441,664,071</b>	<b>-126,745,330</b>	<b>3,314,918,741</b>	<b>2,873,257,503</b>	<b>2,860,696,550</b>	<b>441,661,238</b>
A. PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE SERVICIO PÚBLICO	2,655,090,906	-121,743,480	2,533,347,426	2,320,326,007	2,310,111,340	213,021,420
B. MAGISTERIO	0	0	0	0	0	0
C. SERVICIOS DE SALUD (C=C1+C2)	26,100,792	0	26,100,792	1,446,963	808,028	24,653,829
C1) PERSONAL ADMINISTRATIVO	26,100,792	0	26,100,792	1,446,963	808,028	24,653,829
C2) PERSONAL MÉDICO, PARAMÉDICO Y AFIN	0	0	0	0	0	0
D. SEGURIDAD PÚBLICA	695,128,356	0	695,128,356	528,088,453	524,381,102	169,039,903
E. GASTOS ASOCIADOS A LA IMPLEMENTACIÓN DE NUEVAS LEYES FEDERALES O REFORMAS A LAS MISMAS (E = E1 + E2)	0	0	0	0	0	0
E1) NOMBRE DEL PROGRAMA O LEY 1	0	0	0	0	0	0
E2) NOMBRE DEL PROGRAMA O LEY 2	0	0	0	0	0	0
F. SENTENCIAS LABORALES DEFINITIVAS	65,344,017	-5,001,850	60,342,167	25,396,080	25,396,080	34,946,087
<b>II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>2,723,813</b>	<b>3,657,452</b>	<b>6,381,265</b>	<b>5,608,326</b>	<b>5,608,326</b>	<b>772,939</b>
A. PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE SERVICIO PÚBLICO	2,723,813	3,657,452	6,381,265	5,608,326	5,608,326	772,939
B. MAGISTERIO	0	0	0	0	0	0
C. SERVICIOS DE SALUD (C=C1+C2)	0	0	0	0	0	0
C1) PERSONAL ADMINISTRATIVO	0	0	0	0	0	0
C2) PERSONAL MÉDICO, PARAMÉDICO Y AFIN	0	0	0	0	0	0
D. SEGURIDAD PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
E. GASTOS ASOCIADOS A LA IMPLEMENTACIÓN DE NUEVAS LEYES FEDERALES O REFORMAS A LAS MISMAS (E = E1 + E2)	0	0	0	0	0	0
E1) NOMBRE DEL PROGRAMA O LEY 1	0	0	0	0	0	0
E2) NOMBRE DEL PROGRAMA O LEY 2	0	0	0	0	0	0
F. SENTENCIAS LABORALES DEFINITIVAS	0	0	0	0	0	0
<b>III. TOTAL DEL GASTO EN SERVICIOS PERSONALES (III = I + II)</b>	<b>3,444,387,884</b>	<b>-123,087,878</b>	<b>3,321,300,006</b>	<b>2,878,865,829</b>	<b>2,866,304,876</b>	<b>442,434,177</b>

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2024  
GUÍA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)	
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>							
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>							
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>							
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	24/11/2023	\$ -	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	27/12/2023	\$ -	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2024	\$ 13,834,052,089	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos</b>							
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	24/11/2023	\$ -	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	27/12/2023	\$ -	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2024	\$ 13,320,361,154	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de</b>							
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos	24/11/2023	\$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada		Ley de Ingresos	27/12/2023	\$ -	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2024	\$ 918,444,942	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
<b>4 Recursos destinados a la atención de</b>							
Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)							
a.1 Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)	27/12/2023		pesos	Art. 9 de la LDF	En el Estado de Querétaro se destina un fondo vinculado a desastres naturales y otras contingencias, los recursos hasta de \$ 60,000,000.00 (Sesenta millones de pesos 00/100 M.N.), a fin de atender conceptos en términos de los acuerdos administrativos y lineamientos aplicables de vigencia anual.
a.2 Pagado		Cuenta Pública / Formato 6 a)	31/12/2024		pesos	Art. 9 de la LDF	En el Estado de Querétaro se destina un fondo vinculado a desastres naturales y otras contingencias, los recursos hasta de \$ 60,000,000.00 (Sesenta millones de pesos 00/100 M.N.), a fin de atender conceptos en términos de los acuerdos administrativos y lineamientos aplicables de vigencia anual.
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>							
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)		Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas	27/12/2023		pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	31/12/2024		pesos	Art. 9 de la LDF	
<b>5 Techo para servicios personales (q)</b>							
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Reporte Trim. Formato 6 d)	27/12/2023	\$ 3,444,387,884	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengado		Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2024	\$ 2,878,865,829	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
<b>6 Previsiones de gasto para compromisos de</b>							
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Presupuesto de Egresos	27/12/2023		pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
<b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>							
a. Propuesto		Proyecto de Presupuesto de Egresos	24/11/2023		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)	31/12/2024		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado		Cuenta Pública / Formato 6 a)	31/12/2024		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>							
<b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de</b>							

a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	24/11/2023			Art. 5 y 18 de la LDF	<p>El Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Querétaro 2021-2027 (PED) es el documento rector del proceso de planeación, ejecución, control y evaluación de las políticas públicas y las estrategias gubernamentales, en consecuencia, la orientación del gasto público debe estar enfocado hacia las prioridades y objetivos que se contemplan en el mismo.</p> <p>La asignación de los recursos destinado a las políticas, estrategias y líneas de acción para el ejercicio fiscal 2024, estará dirigido hacia los seis ejes rectores establecidos en el PED y que son los siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Salud y Vida Digna.</li> <li>2. Educación, Cultura y Deporte.</li> <li>3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar.</li> <li>4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible.</li> <li>5. Paz y Respeto a la Ley.</li> <li>6. Gobierno Ciudadano.</li> </ol>
b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	24/11/2023			Art. 5 y 18 de la LDF	La información referente se presenta en la Iniciativa de la Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2024.
c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	24/11/2023			Art. 5 y 18 de la LDF	Las estimaciones de la presente iniciativa de Ley de Ingresos para el siguiente año se realizan en un marco macroeconómico conservador. Sin embargo, es importante considerar que durante el ejercicio fiscal 2024 la presente iniciativa podría verse afectada por una reducción en la disponibilidad de recursos tanto locales como federales, modificación a las condiciones económicas con las cuales se generaron los supuestos para la correspondiente recaudación, cambios en la política económica del país, un incremento inflacionario superior al esperado en las proyecciones, así como las variables económicas federales que se usaron en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2024 sobre los recursos participables a las Entidades Federativas.
d.	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	24/11/2023			Art. 5 y 18 de la LDF	
e.	Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	24/11/2023			Art. 5 y 18 de la LDF	La información referente se presenta en la Iniciativa de la Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2023.
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos</b>							
a.	Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	24/11/2023			Art. 6 y 19 de la LDF	
b.	Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	24/11/2023			Art. 6 y 19 de la LDF	
c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	24/11/2023			Art. 6 y 19 de la LDF	
d.	Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública	31/12/2024			Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Servicios Personales</b>							
a.	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto	24/11/2023			Art. 10 y 21 de la LDF	En el Proyecto de Presupuesto se presenta el Anexo del Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2024 que da cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Artículos 61 y 64.
b.	Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto	24/11/2023			Art. 10 y 21 de la LDF	En el Proyecto de Presupuesto se presenta el Anexo del Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2024 que da cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, en su apartado para dar atención al Artículo 10, fracción II de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>							
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>							
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos</b>							
a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	31/12/2024	\$	3,999,101,362	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública	31/12/2024	\$	-	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF

<i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)</i>		Cuenta Pública		31/12/2024	\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
<i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)</i>		Cuenta Pública		31/12/2024	\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
<i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)</i>				31/12/2024	\$ -	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
<i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (ij)</i>				31/12/2024	\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
<i>9. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)</i>				31/12/2024	\$ -	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>								
<b>1</b> Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (ll)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	La información se encuentra publicada en el apartado de Transparencia de la página de internet del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, misma que se puede consultar en la siguiente liga: <a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spt/transparenciaDet.aspx?q=YhT5iDRJbDAm3xtihjFvx32QUCowtbFwcvOM6yWET0wKHx74+d9Fvj3m3B1K9h4d5D1mE2DLOxyjqyB4iq2fr0kevVfjDLWfkebDZzLjAD4hta4XikOpxFLPAxbRL0UGAbBITEP5LqNc/vSbmmHbRW6w0DsVy">https://portal.queretaro.gob.mx/spt/transparenciaDet.aspx?q=YhT5iDRJbDAm3xtihjFvx32QUCowtbFwcvOM6yWET0wKHx74+d9Fvj3m3B1K9h4d5D1mE2DLOxyjqyB4iq2fr0kevVfjDLWfkebDZzLjAD4hta4XikOpxFLPAxbRL0UGAbBITEP5LqNc/vSbmmHbRW6w0DsVy</a>
<b>2</b> Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
<b>3</b> Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>								
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>								
<b>1 Obligaciones a Corto Plazo</b>								
<i>a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo)</i>					\$ 3,346,006,372	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
<i>b. Obligaciones a Corto Plazo (pp)</i>					\$ 1,273,433,540	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

**Informe de los auditores independientes  
A la Secretaría de la Contraloría del  
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro**

En relación con nuestro examen a los estados financieros y presupuestarios del **Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro "PEEQ"** (la Entidad), con cifras al 31 de diciembre de 2024 y respecto del cual presentamos nuestras opiniones en informes por separado, hemos evaluado la estructura de control interno de la Entidad como es requerido por las Normas Internacionales de Auditoría, únicamente hasta el grado que consideramos necesario para tener una base sobre la cual determinar la naturaleza, alcance y oportunidad de nuestros procedimientos de auditoría.

Nuestra evaluación comprendió un estudio general de sus elementos, así como los programas de operación y ejercicio del presupuesto y, en consecuencia, no fue ejecutada con el propósito de desarrollar recomendaciones detalladas o probar la eficiencia con la cual la estructura del control interno de la Entidad permite detectar todos los errores e irregularidades que pudieran ocurrir.

Al 31 de diciembre de 2024 no se tienen hallazgos de auditoría pendientes de atender, ya que estos fueron atendidos durante el proceso de la auditoría

Este informe es para uso exclusivo de la Administración de la Entidad y no debe ser utilizado con ningún otro fin.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián



Santiago de Querétaro, Qro.  
21 de febrero de 2025.

**Informe de los auditores independientes  
A la Secretaría de la Contraloría del  
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro**

En relación con nuestro examen a los estados financieros y presupuestarios del **Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro "PEEQ"** (la Entidad), con cifras al 31 de diciembre de 2024 y respecto del cual presentamos nuestras opiniones en informes por separado, nos hemos percatado que no existen observaciones y salvedades de años anteriores que estén pendientes de atender a la fecha del presente informe.

Este informe es para uso exclusivo de la Administración de la Entidad y no debe ser utilizado con ningún otro fin.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián



Santiago de Querétaro, Qro.  
21 de febrero de 2025.