

**CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024**  
**(Pesos)**

| Concepto                                                                                                                                                                                                       | 2024               | 2023              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                             |                    |                   |
| Ingresos de la Gestión                                                                                                                                                                                         | 30,295,890         | 19,222,054        |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                                      | 17,481             | 18,026            |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                               | 0                  | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                         | 30,278,410         | 19,204,028        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 41,925,408         | 40,882,348        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                    | 2,129,687          | 2,432,376         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                             | 39,795,721         | 38,449,972        |
| Otros Ingresos y Beneficios                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                 |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                           | 0                  | 0                 |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                        | 0                  | 0                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                 | 0                  | 0                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                          | 0                  | 0                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                 |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                    | <b>72,221,298</b>  | <b>60,104,402</b> |
| <b>GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                 |                    |                   |
| Gastos de Funcionamiento                                                                                                                                                                                       | 59,775,212         | 51,555,074        |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                           | 44,033,516         | 40,843,041        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                       | 3,848,858          | 4,196,941         |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                            | 11,892,838         | 6,515,091         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                                                                                                         | 10,267,715         | 1,135,973         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                       | 9,112,605          | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                     | 0                  | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                 |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                | 489,505            | 486,606           |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                       | 665,605            | 649,367           |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                   | 0                  | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                           | 0                  | 0                 |
| Donativos                                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                     | 0                  | 0                 |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                                                                                                                 | 0                  | 0                 |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                | 0                  | 0                 |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                   | 0                  | 0                 |
| Convenios                                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                 |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                       | 0                  | 0                 |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                 |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                 | 0                  | 0                 |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                     | 0                  | 0                 |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                           | 0                  | 0                 |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                 |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias                                                                                                                                                                        | 6,233,473          | 5,250,802         |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                       | 6,233,473          | 5,214,933         |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                 |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                     | 0                  | 35,869            |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                   | 0                  | 0                 |
| Inversión Pública                                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                 |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                 |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                        | <b>76,276,400</b>  | <b>57,941,849</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                             | <b>(4,055,101)</b> | <b>2,162,554</b>  |