CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Pesos)

Concepto	2024	2023
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	76,549,536	59,762,060
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	17,481	18,026
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	29,888,524	18,861,686
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,129,687	2,432,376
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	39,795,721	38,449,972
Otros Orígenes de Operación	4,718,124	0
Aplicación	65,495,337	56,582,054
Servicios Personales	43,355,627	40,290,663
Materiales y Suministros	3,848,858	4,196,941
Servicios Generales	8,023,137	6,271,858
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	9,112,605	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	489,505	486,606
Pensiones y Jubilaciones	665,605	649,367
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	4,686,619
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	11,054,200	3,180,006
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	13,981,002	3,106,865
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	11,224,818	3,106,865
Otras Aplicaciones de Inversión	2,756,184	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-13,981,002	-3,106,865
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-2,926,802	73,141
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	47,149,176	47,076,035
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	44,222,373	47,149,176

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lcda. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez
Directora General

C.P. Adriana Lucrecia Pérez Hierro
Subdirectora Administrativa