

**CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>411,861,351</b>	<b>309,082,176</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	21,552	12,846
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	421,950	314,639
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	408,538,444	308,754,692
Otros Orígenes de Operación	2,879,404	0
<b>Aplicación</b>	<b>269,088,222</b>	<b>295,120,021</b>
Servicios Personales	63,194,952	59,139,790
Materiales y Suministros	8,280,502	2,694,978
Servicios Generales	194,167,111	140,997,551
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,113,910	926,920
Pensiones y Jubilaciones	2,331,746	2,012,848
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	89,347,934
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>142,773,129</b>	<b>13,962,155</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>108,021,859</b>	<b>6,972,862</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	107,781,556	5,557,187
Otras Aplicaciones de Inversión	240,303	1,415,675
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-108,021,859</b>	<b>-6,972,862</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>34,751,270</b>	<b>6,989,293</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>67,608,493</b>	<b>60,619,200</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>102,359,764</b>	<b>67,608,493</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
 MTRO. ALFREDO TREJO DIEZ MARTÍNEZ  
 DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
 C.P. KARLA ANABEL CEDILLO HERNÁNDEZ  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA