**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre del 2024, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

* a) Notas de Desglose
* b) Notas de Memoria
* c) Notas de Gestión Administrativa
1. **Notas de Desglose:**
2. **Activo**
* **Efectivo y equivalentes**

En este apartado se informa la integración del rubro efectivo y equivalentes en posesión de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto** | **2024** | **2023** |
| Efectivo | 2,930,047 | 2,902,502 |
| Bancos/Tesorería | 994,345,784 | 1,109,247,785 |
| Bancos/Dependencias y Otros | 31,495 | 182,574 |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses) | 126,090,739 | 265,381,459 |
| Fondos con Afectación Específica | 346,413,347 | 440,486,611 |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | 1,975,660 | 1,796,763 |
| Otros Efectivos y Equivalentes | 26,776 | 14,085 |
| **Total** | 1,471,813,849 | 1,820,011,780 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro | 8,895,573 | 12,266,155 |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 97,864,837 | 280,816,438 |
| Casa Queretana de las Artesanías | 4,459,322 | 4,166,813 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 20,436,187 | 12,693,916 |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 17,009,905 | 20,717,973 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 44,222,373 | 47,149,176 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 102,359,764 | 67,608,493 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | 8,956,533 | 11,895,944 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 35,552 | 159,304 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 122,509,395 | 113,122,464 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 12,183,703 | 11,926,832 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 48,257,308 | 59,476,586 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 57,494,444 | 28,647,845 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 61,865,850 | 75,527,051 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 2,550,087 | 2,417,320 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 30,969,202 | 41,238,736 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 96,216 | 575,106 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 46,798,486 | 33,899,914 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 23,148,615 | 3,641,271 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 37,093,414 | 69,400,164 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 117,600,373 | 151,446,881 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 359,418 | 1,019,939 |
| Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación | 422,940 | 321,170 |
| Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro | 2,603,546 | 0 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 124,085 | 464,455 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 73,813 | 432,805 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 133,297 | 4,593,973 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 2,306,441 | 2,848,991 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 239,825,456 | 352,426,237 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 300,204 | 383,784 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 49,216,624 | 54,183,439 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 24,775,620 | 9,908,277 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 12,005,721 | 32,503,247 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 208,598,567 | 246,266,138 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 7,200,771 | 851,235 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 11,776,067 | 19,912,725 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 2,519,479 | 3,053,939 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 21,504,634 | 18,013,811 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 23,260,027 | 24,033,231 |
| **Total** | 1,471,813,849 | 1,820,011,780 |

* **Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:**

En este apartado se informa la integración del rubro Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto** | **2024** | **2023** |
| Cuentas por Cobrar a Corto Plazo | 191,682,452 | 146,205,350 |
| Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo | 64,784,382 | 77,083,888 |
| Ingresos por Recuperar a Corto Plazo | 3,972,364 | 3,884,272 |
| Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo | - | 7,581 |
| Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo | 395,730 | 1,111,424 |
| **Total** | 260,834,929 | 228,292,514 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 127,298 | - |
| Casa Queretana de las Artesanías | 1,862,543 | 1,276,020 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 10,335 | - |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 684 | 684 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 390,650 | 342,342 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | - | 2,465 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 262 | 2,973 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 704,598 | 2,222,912 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 49,564 | 8,099 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 6,676,461 | 3,082,040 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 4,365 | - |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 678,379 | 821,886 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 1,856,570 | 2,615,505 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 24,034 | 171,179 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 149,658 | 73,635 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | -1 | -1 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 148,580 | 148,580 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 3,162 | 1,088 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 17,914,296 | 58,591,358 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 5,600,844 | 8,404,082 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 393,421 | 615,499 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 38,368,795 | 9,655,253 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 184,857,217 | 139,251,429 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 53,479 | 11,575 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 195,376 | 215,860 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 37,480 | - |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 575,436 | 630,880 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 151,442 | 147,171 |
| **Total** | 260,834,929 | 228,292,514 |

* **Derechos a Recibir Bienes o Servicios:**

En lo que respecta al rubro Derechos a Recibir Bienes o Servicios se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto** | **2024** | **2023** |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 49,201,228 | 77,114,786 |
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo | - | 5,312,934 |
| Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo | 37,323,495 | 160,253,354 |
| **Total** | 86,524,723 | 242,681,075 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 36,978,039 | 16,000,000 |
| Casa Queretana de las Artesanías | 5,118 | 5,118 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | - | 5,312,934 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | - | 53,053,781 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | - | 10,910 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 30,856,080 | 128,353,923 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 6,856,644 | 2,646,540 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 5 | 49,004 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 91,873 | 15,234,070 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | - | 11,250,517 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 960,699 | - |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 41,002 | 35,000 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 7,166 | 1,178 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 5,313,255 | 5,313,255 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 5,414,843 | 5,414,843 |
| **Total** | 86,524,723 | 242,681,075 |

* **Inventarios**

En lo que respecta al rubro de Inventarios se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Inventario de Mercancías para Venta | 364,560,892 | 317,237,155 |
| **Total** | 364,560,892 | 317,237,155 |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 764,244 | 1,264,341 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 363,796,648 | 315,972,814 |
| **Total** | 364,560,892 | 317,237,155 |

* **Almacenes:**

En lo que respecta al rubro de Almacenes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Almacén de Materiales y Suministros de Consumo | 796,750,461 | 965,666,250 |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | - | 452,369 |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 415,330 | 477,274 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 7,691,873 | 6,242,914 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 15,900,501 | 18,733,381 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 673,150,941 | 864,681,745 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 5,653,099 | 2,024,530 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 43,474,959 | 21,692,322 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 42,637,201 | 44,283,347 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 7,826,557 | 7,078,368 |
| **Total** | 796,750,461 | 965,666,250 |

* **Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes**

En lo que respecta al rubro de Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | -12,911,794 | -35,703,889 |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | -566,503 | -566,503 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | -91,871 | -91,871 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | -2,271,455 | -3,105,702 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | -9,857,410 | -31,807,930 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | -124,555 | -131,883 |
| **Total** | -12,911,794 | -35,703,889 |

* **Otros Activos Circulantes:**

En lo que respecta al rubro de Otros Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos) | 6,360 | 6,360 |
| Adquisición con Fondos de Terceros | 4,027,869 | 6,648,233 |
| **Total** | 4,034,229 | 6,654,593 |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 4,027,869 | 6,648,233 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 6,360 | 6,360 |
| **Total** | 4,034,229 | 6,654,593 |

* **Inversiones Financieras a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro Inversiones Financieras a Largo Plazo se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 se integra por

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Inversiones a Largo Plazo | - | 1,662,057,528 |
| Títulos y Valores a Largo Plazo | 55,485 | 55,485 |
| Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 3,089,195,277 | 1,393,699,194 |
| Participaciones y Aportaciones de Capital | 21,639,094 | 8,662,108 |
| **Total** | 3,110,889,857 | 3,064,474,315 |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 64,075,157 | 36,098,171 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 16,136,659 | 14,555,171 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 3,030,678,041 | 3,013,820,973 |
| **Total** | 3,110,889,857 | 3,064,474,315 |

* **Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 se integra por:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 29,148,816 | 29,289,005 |
| **Total** | 29,148,816 | 29,289,005 |

* El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 1,616,164 | - |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 8,230,470 | 9,811,495 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 229,241 | 137,341 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 66,931 | 131,883 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 19,006,010 | 19,208,286 |
| **Total** | 29,148,816 | 29,289,005 |

* **Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Se informa la integración del saldo al 31 de diciembre del 2024 de la cuenta Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto:** | **2024** | **2023** |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 11,551,641,759 | 10,810,827,732 |
| **Total** | 11,551,641,759 | 10,810,827,732 |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 56,405,956 | 56,405,956 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 1,231,004,474 | 1,134,807,978 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 242,081,079 | 221,747,238 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 602,875,150 | 600,191,582 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 448,024,730 | 248,708,645 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 85,694,371 | 85,694,371 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 46,890,365 | 46,890,365 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 143,899,335 | 181,257,894 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 43,363,307 | 7,855,032 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 9,746,419 | - |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 2,965,010,765 | 2,809,544,946 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 209,332,938 | 203,558,409 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 766,670,117 | 745,587,789 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 420,052,922 | 416,839,762 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 2,098,314,036 | 2,024,703,127 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 238,294,802 | 238,294,802 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 256,416,402 | 230,495,975 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 116,685,879 | 116,685,879 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 1,048,348,706 | 1,021,019,587 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 522,530,005 | 420,538,394 |
| **Total** | 11,551,641,759 | 10,810,827,732 |

* **Bienes muebles**

Se informa el saldo de la cuenta de Bienes Muebles, al 31 de diciembre del 2024:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto:** | **2024** | **2023** |
| Bienes muebles | 10,531,455,735 | 8,227,511,876 |
| **Total** | 10,531,455,735 | 8,227,511,876 |

El incremento obedece principalmente a Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro | 12,352,413 | 6,764,922 |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 2,533,768,562 | 1,019,882,469 |
| Casa Queretana de las Artesanías | 1,772,451 | 1,709,053 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 12,888,913 | 10,138,037 |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 4,435,126 | 1,274,638 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 37,196,893 | 25,972,076 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 276,587,657 | 167,972,476 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | 13,888,222 | 6,578,334 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 1,658,797 | 1,658,797 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 191,729,273 | 169,189,705 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 98,658,923 | 90,109,173 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 89,055,586 | 71,501,458 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 292,150,124 | 290,324,588 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 499,824,546 | 419,551,709 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 15,809 | 15,809 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 10,485,776 | 9,924,467 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 7,685,970 | 7,396,812 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 78,934,980 | 66,454,970 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 6,602,477 | 5,829,999 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 7,264,319 | 4,731,788 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 88,238,322 | 61,132,428 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | .- | 12,002,443 |
| Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación | 2,300,671 | 1,730,510 |
| Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro | 525,700 | - |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 6,509,068 | 6,264,948 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 5,726,362 | 5,726,362 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | - | 22,199 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 2,544,745 | 2,544,745 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 2,893,993,675 | 2,851,033,330 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 33,863,219 | 32,613,023 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 102,495,927 | 101,088,846 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 954,918,665 | 606,860,615 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 276,133,413 | 255,986,315 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 1,509,037,564 | 1,461,504,486 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 121,449,216 | 109,329,609 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 43,081,848 | 36,344,873 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 27,358,295 | 26,492,029 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 147,855,235 | 141,969,330 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 138,466,994 | 137,884,507 |
| **Total** | 10,531,455,735 | 8,227,511,876 |

* **Activos Intangibles**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Intangibles, al 31 de diciembre del 2024:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto:** | **2024** | **2023** |
| Software | 73,684,415 | 82,568,381 |
| Patentes, Marcas y Derechos | 397,428 | 53,234 |
| Concesiones y Franquicias | 44,000 | - |
| Licencias | 98,469,097 | 76,032,223 |
| Otros Activos Intangibles | 2,832,639 | 332,639 |
| **Total** | 175,427,580 | 158,986,478 |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

 **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro | 58,513 | 58,513 |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 8,073,886 | 8,073,886 |
| Casa Queretana de las Artesanías | 326,928 | 300,000 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 210,323 | 210,323 |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 466,352 | 295,020 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 4,307,700 | 1,551,515 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 23,491,239 | 23,250,936 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | 371,651 | 377,534 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 23,036 | 23,036 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 4,733,032 | 5,008,819 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 493,818 | 885,875 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 1,349,948 | 1,226,806 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 26,556,937 | 21,715,462 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 23,430 | 23,430 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | -2,178,918 | - |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 1,428,160 | 1,428,160 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 2,889,738 | 2,889,738 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 997,685 | 747,368 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | - | 458,566 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 50,000 | 50,000 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 1,132,188 | 1,132,188 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | - | 84,801 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 87,336 | 87,336 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 52,298,315 | 41,394,073 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 2,909,293 | 2,164,617 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 5,337,613 | 5,346,551 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 6,126,828 | 6,137,859 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 22,067,248 | 22,482,357 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 2,161,680 | 2,161,680 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 1,869,124 | 1,766,522 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 34,780 | 34,780 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 6,706,035 | 6,595,046 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 1,023,683 | 1,023,683 |
| **Total** | 175,427,580 | 158,986,478 |

Se informa de la cuenta de bienes, el monto al 31 de diciembre del 2024 de la depreciación del ejercicio y la acumulada:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **Monto de depreciación del ejercicio** | **Monto de depreciación acumulada** |
|
| Depreciación Acumulada de Bienes | **-1,062,498,306** | **-6,086,026,131** |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **2024** |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro | -3,079,985 |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | -551,321,085 |
| Casa Queretana de las Artesanías | -1,630,030 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | -8,646,464 |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | -644,733 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | -18,482,869 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | -171,142,030 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | -2,400,842 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | -1,289,501 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | -304,516,708 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | -65,031,699 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | -153,751,051 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | -230,295,490 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | -237,455,182 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | -14,841 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | -7,861,108 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | -2,952,727 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | -59,445,432 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | -11,955,582 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | -4,285,708 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | -46,745,353 |
| Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación | -391,624 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | -5,452,052 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | -5,848,846 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | -1,394,147 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | -1,989,436,080 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | -19,869,036 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | -175,467,990 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | -644,549,595 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | -337,879,494 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | -401,577,204 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | -102,922,695 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | -65,813,528 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | -38,983,250 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | -228,165,867 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | -185,326,304 |
| **Total** | **-6,086,026,131** |

* **Activos Diferidos**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Diferidos, al 31 de diciembre del 2024:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto:** | **2024** | **2023** |
| Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos | 0 | 12,000 |
| Anticipos a Largo Plazo | 32,897 | 32,897 |
| Otros Activos Diferidos | 828,196 | 764,976 |
| **Total** | 861,093 | 809,873 |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

 **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro | 24,198 | 24,198 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 76,000 | 89,780 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 111,425 | 111,425 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 32,897 | 32,897 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 0 | 0 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 152,789 | 87,789 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 56,436 | 56,436 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 244,597 | 244,597 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 110,885 | 110,885 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 51,866 | 51,866 |
| **Total** | 861,093 | 809,873 |

* **Otros Activos no Circulantes**

Se informa el saldo de la cuenta de Otros Activos no Circulantes, al 31 de diciembre del 2024:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Concepto:** | **2024** | **2023** |
| Bienes en Concesión | - | 55,328,715 |
| Bienes en Comodato | 98,770,450 | 43,343,952 |
| **Total** | 98,770,450 | 98,672,667 |

El cual está distribuido de la siguiente manera:

 **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 4,749,013 | 4,749,013 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 2,445,346 | 2,445,346 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 150,062 | 150,062 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | - | 225,700 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 91,426,029 | 91,102,546 |
| **Total** | 98,770,450 | 98,672,667 |

1. **Pasivo**

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2024 del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo | 29,989,170 | 20,839,959 |
| Proveedores por Pagar a Corto Plazo | 293,435,759 | 310,522,017 |
| Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo | - | 3,842,952 |
| Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo | 3,264,620 | 2,610,999 |
| Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo | 1,019,087 | 3,479,680 |
| Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo | 273,245,817 | 259,874,169 |
| Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo | 7,243,771 | 37,553,511 |
| Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 288,887,569 | 234,683,432 |
| **Total** | 897,085,793 | 873,406,718 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro | 1,483,372 | 1,346,711 |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 480,416 | 25,816,466 |
| Casa Queretana de las Artesanías | 1,104,353 | 826,351 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 1,271,706 | 855,456 |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 6,200,540 | 5,633,923 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 6,502,959 | 2,891,757 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 64,709,677 | 55,473,027 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | 4,647,438 | 3,096,382 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 120,066 | 205,641 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 65,889,758 | 66,939,758 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 10,426,787 | 3,515,121 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 18,560,343 | 18,593,089 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 2,131,839 | 2,392,645 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 37,329,764 | 16,423,775 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 30,105 | 26,464 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 956,335 | 863,528 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 50,724 | 52,645 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 15,589,122 | 8,328,544 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 2,756,633 | 1,736,021 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 2,584,551 | 5,834,049 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 12,330,833 | 20,543,096 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 348,966 | 1,008,495 |
| Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación | 330,186 | 159,957 |
| Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro | 432,869 | - |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 209,302 | 190,633 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 83,867 | 203,241 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 45,124 | 3,951,157 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 59,938 | 47,428 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 137,564,910 | 198,955,451 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 300,204 | 154,883 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 42,466,200 | 44,826,556 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 944,437 | 893,847 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 6,716,641 | 4,824,867 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 420,160,160 | 345,669,735 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 4,425,657 | 1,661,538 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 1,264,473 | 1,197,926 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 710,081 | 1,874,734 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 17,250,998 | 15,429,585 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 8,614,454 | 10,962,234 |
| **Total** | 897,085,793 | 873,406,718 |

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2024 de la cuenta Documentos por Pagar a Corto Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo | 2,293,570 | 3,464,035 |
| Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo | 6,030,484 | 34,403,405 |
| **Total** | 8,324,054 | 37,867,440 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
|  Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro  | 2,293,570 | 3,464,035 |
|  Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro  | 6,030,484 | 34,403,405 |
| **Total** | 8,324,054 | 37,867,440 |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos localizados en Pasivos Diferidos a Corto Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo | 733,190 | - |
| Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 8,981,391 | 8,981,391 |
| **Total** | 9,714,581 | 8,981,391 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 733,190 | - |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 8,981,391 | 8,981,391 |
| **Total** | 9,714,581 | 8,981,391 |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos localizados en Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| Fondos en Garantía a Corto Plazo | 5,659,679 | 5,631,159 |
| Fondos en Administración a Corto Plazo | 4,288,937 | 7,215,047 |
| Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 732,914 | 398,205 |
| **Total** | 10,681,530 | 13,244,410 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 24,011 | 78,236 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 65,800 | 43,100 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 4,935,200 | 4,935,200 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 58,092 | 82,898 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 4,027,869 | 6,648,233 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 162,191 | 159,121 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 476,758 | 474,478 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 19,730 | 19,260 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 732,914 | 398,205 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 178,965 | 405,679 |
| **Total** | 10,681,530 | 13,244,410 |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la Provisiones a Corto Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo | 51,197,860 | 81,565,696 |
| Otras Provisiones a Corto Plazo | 12,697 | 11,779 |
| **Total** | 51,210,556 | 81,577,475 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
|  Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro  | 12,697 | 11,779 |
|  Universidad Autónoma de Querétaro  | 51,197,860 | 81,565,696 |
| **Total** | 51,210,556 | 81,577,475 |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la cuenta de Otros Pasivos a Corto Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| Ingresos por Clasificar | 32,021,371 | 22,936,808 |
| Otros Pasivos Circulantes | 73,454 | 32,773 |
| **Total** | 32,094,825 | 22,969,581 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | 43,454 | 4,320 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 30,000 | 28,453 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 40,616 | 30,843 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 31,980,755 | 22,905,966 |
| **Total** | 32,094,825 | 22,969,581 |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la cuenta de Cuentas por Pagar a Largo Plazo:

. **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| Proveedores por Pagar a Largo Plazo | 229,758 | 189,141 |
| **Total** | 229,758 | 189,141 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
|  Casa Queretana de las Artesanías  | 229,758 | 189,141 |
| **Total** | 229,758 | 189,141 |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la cuenta de Documentos por Pagar a Largo Plazo:

. **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| Otros Documentos por Pagar a Largo Plazo | 13,293,624 | 13,646,782 |
| **Total** | 13,293,624 | 13,646,782 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
|  Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro  | 13,251,828 | 13,604,987 |
|  Universidad Politécnica de Querétaro  | 41,796 | 41,796 |
| **Total** | 13,293,624 | 13,646,782 |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la cuenta de Pasivos Diferidos:

. **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 47,042 | 47,042 |
| **Total** | 47,042 | 47,042 |

La cual corresponde a la Universidad Autónoma de Querétaro.

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la cuenta de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| Fondos en Garantía a Largo Plazo | 628,599 | 1,632,434,400 |
| Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo | 3,026,144,284 | 1,377,660,439 |
| Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 41,623,528 | 36,846,295 |
| **Total** | 3,068,396,412 | 3,046,941,133 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
|  Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro  | 38,601,228 | 34,612,776 |
|  Universidad Autónoma de Querétaro  | 3,029,795,184 | 3,012,328,358 |
| **Total** | 3,068,396,412 | 3,046,941,133 |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la cuenta de Provisiones a Largo Plazo:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| Provisiones a Largo Plazo | 207,669,650 | 177,820,656 |
| **Total** | 207,669,650 | 177,820,656 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
|  Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro  | 910,400 | 1,184,200 |
|  Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro  | 409,183 | 654,226 |
|  Universidad Autónoma de Querétaro  | 206,035,030 | 175,667,193 |
|  Universidad Tecnológica de San Juan del Río  | 315,037 | 315,037 |
| **Total** | 207,669,650 | 177,820,656 |

1. **Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida al 31 de diciembre del 2024:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **CUENTA** | **MONTO** |
| **Aportaciones** | **70,974,636** |
| **Donaciones de Capital** | **61,981,705** |
| **Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio** | **80,833,400** |

Aportaciones distribuido de la siguiente forma:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **Monto** |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 24,717,485 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 4,824,696 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | -12,889,793 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 26,517,509 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | -3,515,735 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 31,320,474 |

Donaciones distribuido de la siguiente forma:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **Monto** |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 4,046,301 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | 2,953,172 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 15,683,348 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 17 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 8,793,400 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 1,235,100 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | -15,824 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 3 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 29,059,038 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 227,151 |

Actualización del Patrimonio distribuido de la siguiente forma:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **Monto** |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 80,833,400 |

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2024 así como la procedencia de los recursos que modifican a la Hacienda Pública generada:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Cuenta** | **Monto** |
| **Resultado del ejercicio** | **1,312,761,469** |
|  |  |
| **Resultados de ejercicios anteriores** | **-319,219,772** |
|  |  |
| **Revalúos** | **278,939,123** |
|   |  |
| **Reservas** | **1,066,451** |
|  |  |
| **Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores** | **-37,500,219** |

Resultado de Revalúos distribuido de la siguiente forma:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **Monto** |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro |  2,683,568  |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro |  79,490  |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro |  5,241,030  |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro |  44,987,424  |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro |  123,893,766  |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro |  6,335,824  |
| Universidad Tecnológica de Querétaro |  27,329,119  |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río |  68,388,900  |

Reservas distribuido de la siguiente forma:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **Monto** |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro |  2,491,815  |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | -1,425,364  |

Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores distribuido de la siguiente forma:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entidad** | **Monto** |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | -6,717,869  |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro |  48,459  |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | -13,310  |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro |  14,959  |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro |  10,639,510  |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro |  805,185  |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | -1,981,981  |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro |  13,003  |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | -25,760,699  |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | -546,411  |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | -612,463  |
| Instituto Queretano de las Mujeres | -0  |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | -3,567  |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro |  11,305,870  |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro |  49,356  |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | -16,198,259  |
| Universidad Autónoma de Querétaro | -8,507,855  |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | -8,042  |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | -26,104  |

1. **Notas al Estado de Actividades**
* **Ingresos de gestión**

De los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, e ingresos por venta de bienes de servicios, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2024:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta de ingresos:** | **2024** | **2023** |
| Derechos | 37,702,902 | 24,067,547 |
| Productos | 117,981,690 | 109,870,154 |
| Aprovechamientos | 112,631,986 | 36,256,658 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 1,925,660,326 | 1,363,493,442 |
| **Ingresos de Gestión** | 2,193,976,905 | 1,533,687,801 |

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro | 951,314 | 933,441 |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 622,699,937 | 126,165,775 |
| Casa Queretana de las Artesanías | 8,054,000 | 6,567,617 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 33,299,026 | 21,813,053 |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 1,550,494 | 1,242,483 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 30,295,890 | 19,222,054 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 343,174 | 180,609 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | 1,158,534 | 576,700 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 72,000 | 74,555 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 152,036,357 | 141,320,095 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 32,751,386 | 29,725,859 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 43,913,053 | 38,989,966 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 49,725,404 | 35,060,174 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 13,032,120 | 11,122,849 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 326 | - |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 3,868,611 | 3,064,441 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 8,929,200 | 8,470,423 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 20,656,010 | 22,257,585 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 4,697,707 | 4,248,690 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 8,630,572 | 12,037,500 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 71,261,078 | 62,965,531 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 1,033 | 747 |
| Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro | 4,083 | - |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 95,336 | 20,338 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 3,083 | 2,871 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 162 | 142 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 366 | 766 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 209,316,360 | 140,169,595 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 133 | 52 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 39,071,151 | 50,845,728 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 977,288 | 780,044 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 125,269,200 | 100,392,282 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 465,932,320 | 460,255,547 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 75,180,590 | 79,509,484 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 28,756,808 | 27,074,689 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 9,749,516 | 4,299,326 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 97,284,688 | 92,042,305 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 34,408,594 | 32,254,487 |
| **Total** | 2,193,976,905 | 1,533,687,801 |

De los rubros de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2024 es:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta de ingresos:** | **2024** | **2023** |
| Aportaciones | 12,561,171,055 | 11,739,844,991 |
| Convenios | 1,362,317,371 | 1,582,943,732 |
| **Total** | 13,923,488,426 | 13,322,788,722 |

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

 **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 2,129,687 | 2,432,376 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 78,432,593 | 70,469,848 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 0 | 96,706,631 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 390,929,623 | 376,985,281 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 0 | 263,997 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 26,983,970 | 25,383,555 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 3,683,932,764 | 3,812,415,637 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 286,433,622 | 278,648,089 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 9,214,016,891 | 8,589,129,625 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 61,913,834 | 0 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 56,988,216 | 32,137,076 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 8,589,251 | 10,209,021 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 13,355,142 | 13,022,085 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 99,782,832 | 14,985,502 |
| **Total** | 13,923,488,426 | 13,322,788,722 |

De los rubros de Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2024 es:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta de ingresos:** | **2024** | **2023** |
| Transferencias y Asignaciones | 15,644,571,692 | 12,182,482,509 |
| Subsidios y Subvenciones | 3,204,058,208 | 2,897,157,615 |
| Total | 18,848,629,900 | 15,079,640,125 |

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro | 50,862,372 | 60,416,985 |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 3,063,640,475 | 1,725,173,147 |
| Casa Queretana de las Artesanías | 15,486,200 | 11,076,128 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 17,515,091 | 14,877,760 |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 69,236,450 | 67,219,993 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 39,795,721 | 38,449,972 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 408,538,444 | 308,754,692 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | 86,968,734 | 92,083,228 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 4,416,312 | 4,172,662 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 1,371,654,399 | 1,235,820,609 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 50,747,350 | 47,829,104 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 298,439,988 | 192,373,308 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 1,394,450,742 | 997,112,602 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 1,222,652,898 | 1,065,791,730 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 1,174,355 | 1,424,355 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 26,640,823 | 25,864,877 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 10,681,189 | 10,157,755 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 155,761,303 | 134,803,817 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 182,303,283 | 133,384,508 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 82,461,968 | 109,337,633 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 553,129,921 | 426,704,328 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 45,189,613 | 37,242,163 |
| Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación | 12,384,000 | 12,000,000 |
| Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro | 3,700,000 | 0 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 17,060,455 | 18,120,113 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 13,506,905 | 12,668,514 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 16,200,000 | 37,323,080 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 8,535,158 | 8,286,561 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 2,679,505,165 | 2,309,118,331 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 52,926,335 | 51,346,953 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 772,818,970 | 687,084,032 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 2,264,088,420 | 1,511,164,086 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 115,549,766 | 167,746,752 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 3,090,955,434 | 2,856,795,226 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 103,303,170 | 77,983,629 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 47,956,226 | 45,350,508 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 22,215,201 | 20,782,405 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 291,961,644 | 353,634,724 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 184,215,420 | 170,163,856 |
| **Total** | 18,848,629,900 | 15,079,640,125 |

* **Otros Ingresos y Beneficios**

Del rubro de Ingresos Financieros se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2024 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| Ingresos Financieros  | 334,605 | 402,764 |
| Otros Ingresos Financieros | 0 | 1 |
| **Total** | 334,605 | 402,764 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 27,800 | 26,900 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 0 | 1 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 306,806 | 374,283 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 0 | 1,581 |
| **Total** | 334,605 | 402,764 |

Del rubro Otros Ingresos y Beneficios Varios se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2024 es de:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| Diferencias por Tipo de Cambio a Favor | 213,847 | 4,672 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 37,682,583 | 67,495,431 |
| **Total** | 37,896,430 | 67,500,104 |

La cual está distribuida de la siguiente manera:

 **(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Casa Queretana de las Artesanías | 1,622 | 568 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 100,328 | 146,875 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | - | 1,044 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 955,049 | 1,569,034 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 1 | 894,460 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 21,994,661 | 39,412,013 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 9,786 | 13,003 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 46,594 | 10,412,538 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 687,845 | - |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 2,118 | 1,065,568 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | - | 124 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 5,662,100 | - |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 1,609,974 | 6,338,947 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 918,191 | 93,917 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 213,847 | 4,672 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 2,747,600 | 3,092,902 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 326,634 | 211,117 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 314,658 | 4,238,112 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 2,305,420 | 5,209 |
| **Total** | 37,896,430 | 67,500,104 |

Se explican aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total de ingresos al 31 de diciembre del 2024:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Monto total de ingresos** | 35,004,326,266 |  |
|  |  |  |
| **Cuenta** | **Monto individual** | **Porcentaje del total del ingreso** |
| Transferencias y asignaciones | 15,644,571,692 | 45% |
| Aportaciones | 12,561,171,055 | 36% |

* **Gastos y otras pérdidas**

Del género de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 de diciembre del 2024:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** | **2023** |
| **Gastos de Funcionamiento** | 28,339,653,286 | 25,200,831,729 |
| Servicios Personales | 19,281,149,426 | 17,917,585,857 |
| Materiales y Suministros | 3,784,037,814 | 3,110,661,092 |
| Servicios Generales | 5,274,466,047 | 4,172,584,780 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | 2,944,557,924 | 2,124,872,375 |
| **Participaciones y Aportaciones** | 416,243 | 2,884,803 |
| **Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias** | 1,154,263,091 | 739,554,921 |
| **Inversión Pública**  | 1,252,674,253 | 674,899,693 |
| **Gastos y Otras Pérdidas** | 33,691,564,797 | 28,743,043,520 |

El rubro de Servicios Personales está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro | 25,583,327 | 23,115,868 |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 64,507,957 | 61,899,553 |
| Casa Queretana de las Artesanías | 7,168,634 | 6,510,512 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 14,363,004 | 13,125,545 |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 54,089,891 | 49,030,001 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 44,033,516 | 40,843,041 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 64,086,467 | 59,886,685 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | 58,199,778 | 51,898,880 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 2,204,880 | 1,986,113 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 1,053,229,421 | 977,468,164 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 119,402,172 | 103,539,151 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 272,148,634 | 251,330,010 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 210,886,140 | 193,792,298 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 470,501,994 | 430,797,715 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 480,006 | 433,842 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 13,403,532 | 13,182,892 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 13,599,084 | 12,501,026 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 114,142,172 | 104,822,740 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 25,594,322 | 23,524,463 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 19,240,250 | 18,479,901 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 96,206,590 | 86,406,363 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 24,503,169 | 13,606,681 |
| Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación | 4,257,006 | 1,683,719 |
| Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro | 687,052 | 0 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 3,543,032 | 3,325,062 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 11,204,350 | 10,360,202 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 0 | 185,592 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 6,416,690 | 5,795,146 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 3,688,081,745 | 3,429,454,140 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 26,221,258 | 24,725,655 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 239,149,849 | 225,237,783 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 9,515,388,608 | 8,835,114,505 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 110,702,391 | 111,868,531 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 2,315,849,580 | 2,172,746,041 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 73,372,739 | 70,026,771 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 34,876,811 | 32,301,641 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 27,308,282 | 25,906,871 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 315,141,369 | 298,058,550 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 141,373,726 | 132,614,203 |
| **Total** | 19,281,149,426 | 17,917,585,857 |

El rubro de Materiales y Suministros está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro | 1,542,940 | 871,181 |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 329,378,290 | 16,603,580 |
| Casa Queretana de las Artesanías | 6,184,660 | 5,222,109 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 9,513,427 | 6,381,678 |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 1,939,856 | 1,830,838 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 3,848,858 | 4,196,941 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 9,992,580 | 2,819,214 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | 3,607,313 | 3,450,138 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 188,786 | 423,001 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 16,513,274 | 15,126,932 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 10,911,409 | 8,620,950 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 8,953,559 | 7,412,130 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 81,438,143 | 166,997,056 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 345,692,225 | 338,317,064 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 2,288,383 | 1,953,876 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 1,190,899 | 1,061,235 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 6,225,504 | 4,641,073 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 1,317,623 | 1,227,652 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 2,002,392 | 1,121,720 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 52,000,875 | 21,852,039 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 5,053,792 | 5,719,789 |
| Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación | 368,486 | 437,304 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 387,947 | 435,804 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 519,099 | 431,873 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 302,321 | 1,278,635 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 1,764,417,149 | 1,567,221,112 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 1,453,678 | 1,837,836 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 302,267,536 | 297,626,334 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 646,279,406 | 456,954,920 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 16,815,875 | 11,115,427 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 115,896,547 | 127,810,603 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 8,812,634 | 7,229,642 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 8,371,414 | 4,666,942 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 3,180,483 | 2,502,052 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 8,544,090 | 9,143,407 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 6,636,362 | 6,119,006 |
| **Total** | 3,784,037,814 | 3,110,661,092 |

El rubro de Servicios Generales está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro | 21,747,442 | 37,295,044 |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 957,278,785 | 346,013,691 |
| Casa Queretana de las Artesanías | 5,807,374 | 3,586,527 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 16,266,536 | 10,295,686 |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 14,575,467 | 11,357,407 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 11,892,838 | 6,515,091 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 249,767,107 | 186,818,099 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | 23,756,671 | 19,326,104 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 2,147,782 | 2,044,123 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 115,044,488 | 104,583,755 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 25,589,432 | 20,837,140 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 36,680,427 | 27,484,562 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 68,039,829 | 65,991,807 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 271,087,881 | 184,344,788 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 542,693 | 267,516 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 17,655,533 | 11,527,672 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 3,682,660 | 3,252,034 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 18,803,596 | 14,422,030 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 9,059,197 | 7,881,931 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 4,292,011 | 5,527,232 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 349,414,624 | 249,307,374 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 39,479,319 | 40,783,632 |
| Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación | 3,749,000 | 2,987,255 |
| Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro | 320,654 | 0 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 9,787,002 | 10,223,841 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 1,234,128 | 1,074,913 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 16,754,804 | 36,794,322 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 2,363,511 | 2,250,886 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 1,199,290,631 | 1,137,078,275 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 18,398,831 | 17,191,333 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 443,004,085 | 394,079,730 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 692,536,793 | 581,661,560 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 139,211,338 | 117,712,023 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 238,420,751 | 286,029,335 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 74,581,859 | 68,885,114 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 36,192,682 | 31,756,557 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 8,967,835 | 9,165,965 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 89,281,269 | 78,417,477 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 37,759,182 | 37,812,949 |
| **Total** | 5,274,466,047 | 4,172,584,780 |

El rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro | 116,457 | 57,102 |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 927,208,826 | 325,427,985 |
| Casa Queretana de las Artesanías | 4,230,513 | 579,140 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 583,918 | 580,627 |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 1,180,772 | 1,200,861 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 10,267,715 | 1,135,973 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 3,445,656 | 2,939,768 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | 2,604,037 | 2,231,231 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 267,382,564 | 225,556,107 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 1,571,918 | 1,421,695 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 20,823,853 | 20,514,419 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 70,185,507 | 63,919,758 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 94,915,525 | 56,312,613 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 23,773 | 279,213 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 27,544,179 | 22,465,691 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 1,315,912 | 1,384,962 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 8,705,745 | 8,097,995 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 48,707,593 | 89,014,295 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 114,153,098 | 71,001,884 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 2,082,171 | 753,075 |
| Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación | 3,507,805 | 5,000,000 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 3,473,143 | 3,596,617 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 788,146 | 749,453 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 46,566,872 | 43,014,068 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 6,287,634 | 5,955,940 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 112,001,086 | 108,682,681 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 190,404,038 | 182,490,353 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 5,160,744 | 6,670,974 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 866,686,058 | 779,674,948 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 5,144,726 | 4,181,196 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 7,039,815 | 5,568,310 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 4,642,641 | 3,270,830 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 67,526,074 | 66,100,413 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 18,279,408 | 15,042,196 |
| **Total** | 2,944,557,924 | 2,124,872,375 |

El rubro de Participaciones y Aportaciones corresponde a la Universidad Autónoma de Querétaro.

El rubro de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro | 1,639,571 | 1,279,585 |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro | 363,747,347 | 32,636,749 |
| Casa Queretana de las Artesanías | 185,253 | 206,832 |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro | 1,904,662 | 1,356,973 |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro | 406,706 | 228,866 |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro | 6,233,473 | 5,250,802 |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro | 17,844,178 | 16,679,250 |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | 2,164,845 | 236,252 |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro | 186,561 | 217,298 |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro | 26,618,790 | 15,474,617 |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro | 8,471,055 | 16,959,208 |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 16,510,028 | 13,771,048 |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 21,724,355 | 19,940,638 |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro | 62,270,292 | 58,072,696 |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 581 | 581 |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro | 914,577 | 854,136 |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro | 317,122 | 314,725 |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro | 9,403,442 | 4,384,553 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 1,281,845 | 1,471,893 |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro | 581,948 | 553,033 |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 10,251,798 | 10,916,709 |
| Instituto Queretano de las Mujeres | 8,568,026 | 1,602,410 |
| Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación | 376,919 | 14,705 |
| Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro | 560,650 | 710,148 |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 469,836 | 344,956 |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 16,676 | 0 |
| Secretaria Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción | 412,298 | 235,796 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 367,948,796 | 363,565,762 |
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa | 2,278,416 | 2,323,143 |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro | 9,536,724 | 11,104,895 |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 90,128,561 | 43,307,138 |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro | 26,283,734 | 23,334,273 |
| Universidad Autónoma de Querétaro | 45,477,788 | 46,085,697 |
| Universidad Politécnica de Querétaro | 16,846,608 | 17,479,656 |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui | 9,022,118 | 6,509,504 |
| Universidad Tecnológica de Corregidora | 3,713,805 | 3,471,946 |
| Universidad Tecnológica de Querétaro | 10,472,327 | 9,817,955 |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río | 9,491,383 | 8,840,494 |
| **Total** | 1,154,263,091 | 739,554,921 |

El rubro de Inversión Pública está distribuido de la siguiente manera:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad** | **2024** | **2023** |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro | 672,233,600 | 235,713,135 |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro | 580,440,653 | 433,225,760 |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro | 0 | 5,960,798 |
| **Total** | 1,252,674,253 | 674,899,693 |

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 15% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2024:

**(Pesos)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Monto total de gastos** | **33,691,564,797** |  |
|  |  |  |
| **Cuenta** | **Monto individual** | **Porcentaje del total del gasto** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 6,855,170,635 | 20% |

1. **Notas al Estado de Flujos de Efectivo**

**Efectivo y equivalentes**

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

**(Pesos)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Cuenta** | **2024** |
| Efectivo | 2,930,047 |
| Bancos/Tesorería | 994,345,784 |
| Efectivo en Bancos Dependencias | 31,495 |
| Inversiones Temporales (hasta 3 meses) | 126,090,739 |
| Fondos con Afectación Específica  | 346,413,347 |
| Depósitos de Fondos de Terceros y Otros | 1,975,660 |
| Otros Efectivos y Equivalentes | 26,776 |
| **Total de Efectivo y Equivalentes** | 1,471,813,849 |

Se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global al 31 de diciembre del 2024 y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital; así como, el importe al 31 de diciembre del 2024 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

**(Pesos)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Adquisiciones por actividades de inversión** | **Monto global** | **Porcentaje de adquisición con subsidios de sector central** | **Importe de pagos por la compra** |
| Bienes Muebles | **2,461,550,727** | **100 por ciento** | **2,461,550,727** |

Las Notas de Desglose a detalle y para mayor referencia, se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.

1. **Notas de Memoria:**

Las Notas de Memoria se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.

1. **Notas de Gestión Administrativa:**

Las Notas de Gestión Administrativa se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.