

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre del 2024, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa

**a) Notas de Desglose:****l) Activo**

- **Efectivo y equivalentes**

En este apartado se informa la integración del rubro efectivo y equivalentes en posesión de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

**(Pesos)**

<b>Concepto</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Efectivo	2,930,047	2,902,502
Bancos/Tesorería	994,345,784	1,109,247,785
Bancos/Dependencias y Otros	31,495	182,574
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	126,090,739	265,381,459
Fondos con Afectación Específica	346,413,347	440,486,611
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	1,975,660	1,796,763
Otros Efectivos y Equivalentes	26,776	14,085
<b>Total</b>	<b>1,471,813,849</b>	<b>1,820,011,780</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	8,895,573	12,266,155
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	97,864,837	280,816,438
Casa Queretana de las Artesanías	4,459,322	4,166,813
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	20,436,187	12,693,916
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	17,009,905	20,717,973
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	44,222,373	47,149,176
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	102,359,764	67,608,493
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	8,956,533	11,895,944
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	35,552	159,304
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	122,509,395	113,122,464
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	12,183,703	11,926,832
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	48,257,308	59,476,586
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	57,494,444	28,647,845
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	61,865,850	75,527,051
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	2,550,087	2,417,320
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	30,969,202	41,238,736
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	96,216	575,106
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	46,798,486	33,899,914
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	23,148,615	3,641,271
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	37,093,414	69,400,164
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	117,600,373	151,446,881
Instituto Queretano de las Mujeres	359,418	1,019,939
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	422,940	321,170
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	2,603,546	0
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	124,085	464,455
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	73,813	432,805
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	133,297	4,593,973

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	2,306,441	2,848,991
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	239,825,456	352,426,237
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	300,204	383,784
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	49,216,624	54,183,439
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	24,775,620	9,908,277
Universidad Aeronáutica en Querétaro	12,005,721	32,503,247
Universidad Autónoma de Querétaro	208,598,567	246,266,138
Universidad Politécnica de Querétaro	7,200,771	851,235
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	11,776,067	19,912,725
Universidad Tecnológica de Corregidora	2,519,479	3,053,939
Universidad Tecnológica de Querétaro	21,504,634	18,013,811
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	23,260,027	24,033,231
<b>Total</b>	<b>1,471,813,849</b>	<b>1,820,011,780</b>

- Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:**

En este apartado se informa la integración del rubro Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

(Pesos)

Concepto	2024	2023
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	191,682,452	146,205,350
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	64,784,382	77,083,888
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	3,972,364	3,884,272
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	7,581
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	395,730	1,111,424
<b>Total</b>	<b>260,834,929</b>	<b>228,292,514</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	127,298	-
Casa Queretana de las Artesanías	1,862,543	1,276,020
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	10,335	-

Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	684	684
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	390,650	342,342
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	-	2,465
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	262	2,973
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	704,598	2,222,912
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	49,564	8,099
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	6,676,461	3,082,040
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	4,365	-
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	678,379	821,886
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	1,856,570	2,615,505
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	24,034	171,179
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	149,658	73,635
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	-1	-1
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	148,580	148,580
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	3,162	1,088
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	17,914,296	58,591,358
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	5,600,844	8,404,082
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	393,421	615,499
Universidad Aeronáutica en Querétaro	38,368,795	9,655,253
Universidad Autónoma de Querétaro	184,857,217	139,251,429
Universidad Politécnica de Querétaro	53,479	11,575
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	195,376	215,860
Universidad Tecnológica de Corregidora	37,480	-
Universidad Tecnológica de Querétaro	575,436	630,880
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	151,442	147,171
<b>Total</b>	<b>260,834,929</b>	<b>228,292,514</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- Derechos a Recibir Bienes o Servicios:**

En lo que respecta al rubro Derechos a Recibir Bienes o Servicios se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 es de:

(Pesos)

Concepto	2024	2023
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	49,201,228	77,114,786
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	5,312,934
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	37,323,495	160,253,354
<b>Total</b>	<b>86,524,723</b>	<b>242,681,075</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	36,978,039	16,000,000
Casa Queretana de las Artesanías	5,118	5,118
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	-	5,312,934
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	-	53,053,781
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	-	10,910
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	30,856,080	128,353,923
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	6,856,644	2,646,540
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	5	49,004
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	91,873	15,234,070
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	-	11,250,517
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	960,699	-
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	41,002	35,000
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	7,166	1,178
Universidad Autónoma de Querétaro	5,313,255	5,313,255
Universidad Politécnica de Querétaro	5,414,843	5,414,843
<b>Total</b>	<b>86,524,723</b>	<b>242,681,075</b>

- Inventarios**

En lo que respecta al rubro de Inventarios se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 es de:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Inventario de Mercancías para Venta	364,560,892	317,237,155
<b>Total</b>	<b>364,560,892</b>	<b>317,237,155</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Casa Queretana de las Artesanías	764,244	1,264,341
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	363,796,648	315,972,814
<b>Total</b>	<b>364,560,892</b>	<b>317,237,155</b>

- Almacenes:**

En lo que respecta al rubro de Almacenes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 es de:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	796,750,461	965,666,250

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	-	452,369
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	415,330	477,274
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	7,691,873	6,242,914
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	15,900,501	18,733,381
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	673,150,941	864,681,745
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	5,653,099	2,024,530
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	43,474,959	21,692,322
Universidad Aeronáutica en Querétaro	42,637,201	44,283,347
Universidad Autónoma de Querétaro	7,826,557	7,078,368
<b>Total</b>	<b>796,750,461</b>	<b>965,666,250</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- **Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes**

En lo que respecta al rubro de Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 es de:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-12,911,794	-35,703,889

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	-566,503	-566,503
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	-91,871	-91,871
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	-2,271,455	-3,105,702
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	-9,857,410	-31,807,930
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	-124,555	-131,883
<b>Total</b>	<b>-12,911,794</b>	<b>-35,703,889</b>

- **Otros Activos Circulantes:**

En lo que respecta al rubro de Otros Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 es de:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	6,360	6,360
Adquisición con Fondos de Terceros	4,027,869	6,648,233
<b>Total</b>	<b>4,034,229</b>	<b>6,654,593</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	4,027,869	6,648,233
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	6,360	6,360
<b>Total</b>	<b>4,034,229</b>	<b>6,654,593</b>

- Inversiones Financieras a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro Inversiones Financieras a Largo Plazo se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 se integra por

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Inversiones a Largo Plazo	-	1,662,057,528
Títulos y Valores a Largo Plazo	55,485	55,485
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	3,089,195,277	1,393,699,194
Participaciones y Aportaciones de Capital	21,639,094	8,662,108
<b>Total</b>	<b>3,110,889,857</b>	<b>3,064,474,315</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	64,075,157	36,098,171
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	16,136,659	14,555,171
Universidad Autónoma de Querétaro	3,030,678,041	3,013,820,973
<b>Total</b>	<b>3,110,889,857</b>	<b>3,064,474,315</b>

- Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2024 se integra por:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	29,148,816	29,289,005
<b>Total</b>	<b>29,148,816</b>	<b>29,289,005</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	1,616,164	-
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	8,230,470	9,811,495
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	229,241	137,341
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	66,931	131,883
Universidad Autónoma de Querétaro	19,006,010	19,208,286
<b>Total</b>	<b>29,148,816</b>	<b>29,289,005</b>

- Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Se informa la integración del saldo al 31 de diciembre del 2024 de la cuenta Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

(Pesos)

Concepto:	2024	2023
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,551,641,759	10,810,827,732
<b>Total</b>	<b>11,551,641,759</b>	<b>10,810,827,732</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	56,405,956	56,405,956
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	1,231,004,474	1,134,807,978
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	242,081,079	221,747,238
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	602,875,150	600,191,582
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	448,024,730	248,708,645
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	85,694,371	85,694,371
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	46,890,365	46,890,365

Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	143,899,335	181,257,894
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	43,363,307	7,855,032
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	9,746,419	-
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,965,010,765	2,809,544,946
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	209,332,938	203,558,409
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	766,670,117	745,587,789
Universidad Aeronáutica en Querétaro	420,052,922	416,839,762
Universidad Autónoma de Querétaro	2,098,314,036	2,024,703,127
Universidad Politécnica de Querétaro	238,294,802	238,294,802
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	256,416,402	230,495,975
Universidad Tecnológica de Corregidora	116,685,879	116,685,879
Universidad Tecnológica de Querétaro	1,048,348,706	1,021,019,587
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	522,530,005	420,538,394
<b>Total</b>	<b>11,551,641,759</b>	<b>10,810,827,732</b>

- Bienes muebles**

Se informa el saldo de la cuenta de Bienes Muebles, al 31 de diciembre del 2024:

(Pesos)

Concepto:	2024	2023
Bienes muebles	10,531,455,735	8,227,511,876
<b>Total</b>	<b>10,531,455,735</b>	<b>8,227,511,876</b>

El incremento obedece principalmente a Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	12,352,413	6,764,922
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	2,533,768,562	1,019,882,469
Casa Queretana de las Artesanías	1,772,451	1,709,053
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	12,888,913	10,138,037
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	4,435,126	1,274,638
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	37,196,893	25,972,076

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	276,587,657	167,972,476
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	13,888,222	6,578,334
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	1,658,797	1,658,797
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	191,729,273	169,189,705
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	98,658,923	90,109,173
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	89,055,586	71,501,458
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	292,150,124	290,324,588
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	499,824,546	419,551,709
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	15,809	15,809
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	10,485,776	9,924,467
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	7,685,970	7,396,812
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	78,934,980	66,454,970
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	6,602,477	5,829,999
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	7,264,319	4,731,788
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	88,238,322	61,132,428
Instituto Queretano de las Mujeres	-	12,002,443
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	2,300,671	1,730,510
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	525,700	-
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	6,509,068	6,264,948
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	5,726,362	5,726,362
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	-	22,199
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	2,544,745	2,544,745
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,893,993,675	2,851,033,330
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	33,863,219	32,613,023
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	102,495,927	101,088,846
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	954,918,665	606,860,615
Universidad Aeronáutica en Querétaro	276,133,413	255,986,315
Universidad Autónoma de Querétaro	1,509,037,564	1,461,504,486
Universidad Politécnica de Querétaro	121,449,216	109,329,609
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	43,081,848	36,344,873
Universidad Tecnológica de Corregidora	27,358,295	26,492,029

Universidad Tecnológica de Querétaro	147,855,235	141,969,330
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	138,466,994	137,884,507
<b>Total</b>	<b>10,531,455,735</b>	<b>8,227,511,876</b>

- **Activos Intangibles**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Intangibles, al 31 de diciembre del 2024:

(Pesos)

Concepto:	2024	2023
Software	73,684,415	82,568,381
Patentes, Marcas y Derechos	397,428	53,234
Concesiones y Franquicias	44,000	-
Licencias	98,469,097	76,032,223
Otros Activos Intangibles	2,832,639	332,639
<b>Total</b>	<b>175,427,580</b>	<b>158,986,478</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	58,513	58,513
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	8,073,886	8,073,886
Casa Queretana de las Artesanías	326,928	300,000
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	210,323	210,323
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	466,352	295,020
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	4,307,700	1,551,515
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	23,491,239	23,250,936
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	371,651	377,534
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	23,036	23,036
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	4,733,032	5,008,819

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	493,818	885,875
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,349,948	1,226,806
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	26,556,937	21,715,462
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	23,430	23,430
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	-2,178,918	-
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,428,160	1,428,160
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	2,889,738	2,889,738
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	997,685	747,368
Instituto Queretano de las Mujeres	-	458,566
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	50,000	50,000
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,132,188	1,132,188
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	-	84,801
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	87,336	87,336
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	52,298,315	41,394,073
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	2,909,293	2,164,617
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	5,337,613	5,346,551
Universidad Aeronáutica en Querétaro	6,126,828	6,137,859
Universidad Autónoma de Querétaro	22,067,248	22,482,357
Universidad Politécnica de Querétaro	2,161,680	2,161,680
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	1,869,124	1,766,522
Universidad Tecnológica de Corregidora	34,780	34,780
Universidad Tecnológica de Querétaro	6,706,035	6,595,046
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	1,023,683	1,023,683
<b>Total</b>	<b>175,427,580</b>	<b>158,986,478</b>

Se informa de la cuenta de bienes, el monto al 31 de diciembre del 2024 de la depreciación del ejercicio y la acumulada:

(Pesos)

Cuenta	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada
Depreciación Acumulada de Bienes	-1,062,498,306	-6,086,026,131

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	-3,079,985
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	-551,321,085
Casa Queretana de las Artesanías	-1,630,030
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	-8,646,464
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	-644,733
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	-18,482,869
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	-171,142,030
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	-2,400,842
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	-1,289,501
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	-304,516,708
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	-65,031,699
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	-153,751,051
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	-230,295,490
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	-237,455,182
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	-14,841
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	-7,861,108
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	-2,952,727
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	-59,445,432
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	-11,955,582
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	-4,285,708
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	-46,745,353
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	-391,624
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	-5,452,052
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	-5,848,846
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	-1,394,147
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	-1,989,436,080
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	-19,869,036

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	-175,467,990
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	-644,549,595
Universidad Aeronáutica en Querétaro	-337,879,494
Universidad Autónoma de Querétaro	-401,577,204
Universidad Politécnica de Querétaro	-102,922,695
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	-65,813,528
Universidad Tecnológica de Corregidora	-38,983,250
Universidad Tecnológica de Querétaro	-228,165,867
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	-185,326,304
<b>Total</b>	<b>-6,086,026,131</b>

- **Activos Diferidos**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Diferidos, al 31 de diciembre del 2024:

(Pesos)

Concepto:	2024	2023
Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	0	12,000
Anticipos a Largo Plazo	32,897	32,897
Otros Activos Diferidos	828,196	764,976
<b>Total</b>	<b>861,093</b>	<b>809,873</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	24,198	24,198
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	76,000	89,780
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	111,425	111,425
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	32,897	32,897
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	0	0
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	152,789	87,789
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	56,436	56,436
Universidad Aeronáutica en Querétaro	244,597	244,597
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	110,885	110,885

Universidad Tecnológica de San Juan del Río	51,866	51,866
<b>Total</b>	<b>861,093</b>	<b>809,873</b>

- Otros Activos no Circulantes**

Se informa el saldo de la cuenta de Otros Activos no Circulantes, al 31 de diciembre del 2024:

(Pesos)

Concepto:	2024	2023
Bienes en Concesión	-	55,328,715
Bienes en Comodato	98,770,450	43,343,952
<b>Total</b>	<b>98,770,450</b>	<b>98,672,667</b>

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	4,749,013	4,749,013
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	2,445,346	2,445,346
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	150,062	150,062
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	-	225,700
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	91,426,029	91,102,546
<b>Total</b>	<b>98,770,450</b>	<b>98,672,667</b>

## II) Pasivo

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2024 del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	29,989,170	20,839,959
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	293,435,759	310,522,017
Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	3,842,952
Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	3,264,620	2,610,999
Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	1,019,087	3,479,680
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	273,245,817	259,874,169
Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	7,243,771	37,553,511
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	288,887,569	234,683,432
<b>Total</b>	<b>897,085,793</b>	<b>873,406,718</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	1,483,372	1,346,711
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	480,416	25,816,466
Casa Queretana de las Artesanías	1,104,353	826,351
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	1,271,706	855,456
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	6,200,540	5,633,923
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	6,502,959	2,891,757
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	64,709,677	55,473,027
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	4,647,438	3,096,382
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	120,066	205,641
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	65,889,758	66,939,758
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	10,426,787	3,515,121
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	18,560,343	18,593,089
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	2,131,839	2,392,645
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	37,329,764	16,423,775

Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	30,105	26,464
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	956,335	863,528
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	50,724	52,645
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	15,589,122	8,328,544
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	2,756,633	1,736,021
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	2,584,551	5,834,049
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	12,330,833	20,543,096
Instituto Queretano de las Mujeres	348,966	1,008,495
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	330,186	159,957
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	432,869	-
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	209,302	190,633
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	83,867	203,241
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	45,124	3,951,157
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	59,938	47,428
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	137,564,910	198,955,451
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	300,204	154,883
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	42,466,200	44,826,556
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	944,437	893,847
Universidad Aeronáutica en Querétaro	6,716,641	4,824,867
Universidad Autónoma de Querétaro	420,160,160	345,669,735
Universidad Politécnica de Querétaro	4,425,657	1,661,538
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	1,264,473	1,197,926
Universidad Tecnológica de Corregidora	710,081	1,874,734
Universidad Tecnológica de Querétaro	17,250,998	15,429,585
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	8,614,454	10,962,234
<b>Total</b>	<b>897,085,793</b>	<b>873,406,718</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2024 de la cuenta Documentos por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	2,293,570	3,464,035
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	6,030,484	34,403,405
<b>Total</b>	<b>8,324,054</b>	<b>37,867,440</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	2,293,570	3,464,035
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	6,030,484	34,403,405
<b>Total</b>	<b>8,324,054</b>	<b>37,867,440</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos localizados en Pasivos Diferidos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	733,190	-
Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	8,981,391	8,981,391
<b>Total</b>	<b>9,714,581</b>	<b>8,981,391</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Universidad Aeronáutica en Querétaro	733,190	-
Universidad Autónoma de Querétaro	8,981,391	8,981,391
<b>Total</b>	<b>9,714,581</b>	<b>8,981,391</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos localizados en Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Fondos en Garantía a Corto Plazo	5,659,679	5,631,159
Fondos en Administración a Corto Plazo	4,288,937	7,215,047
Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	732,914	398,205
<b>Total</b>	<b>10,681,530</b>	<b>13,244,410</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	24,011	78,236
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	65,800	43,100
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	4,935,200	4,935,200
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	58,092	82,898
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	4,027,869	6,648,233
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	162,191	159,121
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	476,758	474,478
Universidad Aeronáutica en Querétaro	19,730	19,260
Universidad Autónoma de Querétaro	732,914	398,205
Universidad Tecnológica de Querétaro	178,965	405,679
<b>Total</b>	<b>10,681,530</b>	<b>13,244,410</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la Provisiones a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	51,197,860	81,565,696
Otras Provisiones a Corto Plazo	12,697	11,779
<b>Total</b>	<b>51,210,556</b>	<b>81,577,475</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	12,697	11,779
Universidad Autónoma de Querétaro	51,197,860	81,565,696
<b>Total</b>	<b>51,210,556</b>	<b>81,577,475</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la cuenta de Otros Pasivos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Ingresos por Clasificar	32,021,371	22,936,808
Otros Pasivos Circulantes	73,454	32,773
<b>Total</b>	<b>32,094,825</b>	<b>22,969,581</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	43,454	4,320
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	30,000	28,453
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	40,616	30,843
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	31,980,755	22,905,966
<b>Total</b>	<b>32,094,825</b>	<b>22,969,581</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la cuenta de Cuentas por Pagar a Largo Plazo:

. (Pesos)

Cuenta	2024	2023
Proveedores por Pagar a Largo Plazo	229,758	189,141
<b>Total</b>	<b>229,758</b>	<b>189,141</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Casa Queretana de las Artesanías	229,758	189,141
<b>Total</b>	<b>229,758</b>	<b>189,141</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la cuenta de Documentos por Pagar a Largo Plazo:

. (Pesos)

Cuenta	2024	2023
Otros Documentos por Pagar a Largo Plazo	13,293,624	13,646,782
<b>Total</b>	<b>13,293,624</b>	<b>13,646,782</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	13,251,828	13,604,987
Universidad Politécnica de Querétaro	41,796	41,796
<b>Total</b>	<b>13,293,624</b>	<b>13,646,782</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la cuenta de Pasivos Diferidos:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo	47,042	47,042
<b>Total</b>	<b>47,042</b>	<b>47,042</b>

La cual corresponde a la Universidad Autónoma de Querétaro.

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la cuenta de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Fondos en Garantía a Largo Plazo	628,599	1,632,434,400
Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo	3,026,144,284	1,377,660,439
Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	41,623,528	36,846,295
<b>Total</b>	<b>3,068,396,412</b>	<b>3,046,941,133</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	38,601,228	34,612,776
Universidad Autónoma de Querétaro	3,029,795,184	3,012,328,358
<b>Total</b>	<b>3,068,396,412</b>	<b>3,046,941,133</b>

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2024 de los recursos registrados en la cuenta de Provisiones a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Provisiones a Largo Plazo	207,669,650	177,820,656
<b>Total</b>	<b>207,669,650</b>	<b>177,820,656</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	910,400	1,184,200
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	409,183	654,226
Universidad Autónoma de Querétaro	206,035,030	175,667,193
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	315,037	315,037
<b>Total</b>	<b>207,669,650</b>	<b>177,820,656</b>

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida al 31 de diciembre del 2024:

(Pesos)

CUENTA	MONTO
<b>Aportaciones</b>	<b>70,974,636</b>
<b>Donaciones de Capital</b>	<b>61,981,705</b>
<b>Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>80,833,400</b>

Aportaciones distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	24,717,485
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	4,824,696
Universidad Autónoma de Querétaro	-12,889,793
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	26,517,509
Universidad Tecnológica de Querétaro	-3,515,735
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	31,320,474

Donaciones distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	4,046,301
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	2,953,172
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	15,683,348
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	17
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	8,793,400
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	1,235,100
Instituto Queretano de las Mujeres	-15,824
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	3
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	29,059,038
Universidad Autónoma de Querétaro	227,151

Actualización del Patrimonio distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	80,833,400

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2024 así como la procedencia de los recursos que modifican a la Hacienda Pública generada:

(Pesos)

Cuenta	Monto
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>1,312,761,469</b>
<b>Resultados de ejercicios anteriores</b>	<b>-319,219,772</b>
<b>Revalúos</b>	<b>278,939,123</b>
<b>Reservas</b>	<b>1,066,451</b>
<b>Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores</b>	<b>-37,500,219</b>

Resultado de Revalúos distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	2,683,568
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	79,490
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	5,241,030
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	44,987,424
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	123,893,766
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	6,335,824
Universidad Tecnológica de Querétaro	27,329,119
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	68,388,900

Reservas distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	2,491,815
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	-1,425,364

Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores distribuido de la siguiente forma:

(Pesos)

Entidad	Monto
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	-6,717,869
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	48,459
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	-13,310
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	14,959
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	10,639,510
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	805,185
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	-1,981,981
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	13,003
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	-25,760,699
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	-546,411
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	-612,463
Instituto Queretano de las Mujeres	-0
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	-3,567
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	11,305,870
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	49,356
Universidad Aeronáutica en Querétaro	-16,198,259
Universidad Autónoma de Querétaro	-8,507,855
Universidad Tecnológica de Querétaro	-8,042
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	-26,104

## IV) Notas al Estado de Actividades

## • Ingresos de gestión

De los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, e ingresos por venta de bienes de servicios, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2024:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2024	2023
Derechos	37,702,902	24,067,547
Productos	117,981,690	109,870,154
Aprovechamientos	112,631,986	36,256,658
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,925,660,326	1,363,493,442
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>2,193,976,905</b>	<b>1,533,687,801</b>

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	951,314	933,441
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	622,699,937	126,165,775
Casa Queretana de las Artesanías	8,054,000	6,567,617
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	33,299,026	21,813,053
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	1,550,494	1,242,483
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	30,295,890	19,222,054
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	343,174	180,609
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	1,158,534	576,700
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	72,000	74,555
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	152,036,357	141,320,095
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	32,751,386	29,725,859
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	43,913,053	38,989,966
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	49,725,404	35,060,174
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	13,032,120	11,122,849
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	326	-

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	3,868,611	3,064,441
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	8,929,200	8,470,423
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	20,656,010	22,257,585
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	4,697,707	4,248,690
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	8,630,572	12,037,500
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	71,261,078	62,965,531
Instituto Queretano de las Mujeres	1,033	747
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	4,083	-
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	95,336	20,338
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	3,083	2,871
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	162	142
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	366	766
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	209,316,360	140,169,595
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	133	52
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	39,071,151	50,845,728
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	977,288	780,044
Universidad Aeronáutica en Querétaro	125,269,200	100,392,282
Universidad Autónoma de Querétaro	465,932,320	460,255,547
Universidad Politécnica de Querétaro	75,180,590	79,509,484
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	28,756,808	27,074,689
Universidad Tecnológica de Corregidora	9,749,516	4,299,326
Universidad Tecnológica de Querétaro	97,284,688	92,042,305
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	34,408,594	32,254,487
<b>Total</b>	<b>2,193,976,905</b>	<b>1,533,687,801</b>

De los rubros de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2024 es:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2024	2023
Aportaciones	12,561,171,055	11,739,844,991
Convenios	1,362,317,371	1,582,943,732
<b>Total</b>	<b>13,923,488,426</b>	<b>13,322,788,722</b>

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	2,129,687	2,432,376
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	78,432,593	70,469,848
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	0	96,706,631
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	390,929,623	376,985,281
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	0	263,997
Instituto Queretano de las Mujeres	26,983,970	25,383,555
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	3,683,932,764	3,812,415,637
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	286,433,622	278,648,089
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	9,214,016,891	8,589,129,625
Universidad Aeronáutica en Querétaro	61,913,834	0
Universidad Autónoma de Querétaro	56,988,216	32,137,076
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	8,589,251	10,209,021
Universidad Tecnológica de Corregidora	13,355,142	13,022,085
Universidad Tecnológica de Querétaro	99,782,832	14,985,502
<b>Total</b>	<b>13,923,488,426</b>	<b>13,322,788,722</b>

De los rubros de Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2024 es:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2024	2023
Transferencias y Asignaciones	15,644,571,692	12,182,482,509
Subsidios y Subvenciones	3,204,058,208	2,897,157,615
<b>Total</b>	<b>18,848,629,900</b>	<b>15,079,640,125</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	50,862,372	60,416,985
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	3,063,640,475	1,725,173,147
Casa Queretana de las Artesanías	15,486,200	11,076,128
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	17,515,091	14,877,760
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	69,236,450	67,219,993
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	39,795,721	38,449,972
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	408,538,444	308,754,692
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	86,968,734	92,083,228
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	4,416,312	4,172,662
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	1,371,654,399	1,235,820,609
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	50,747,350	47,829,104
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	298,439,988	192,373,308
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,394,450,742	997,112,602
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	1,222,652,898	1,065,791,730
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	1,174,355	1,424,355
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	26,640,823	25,864,877
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	10,681,189	10,157,755
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	155,761,303	134,803,817
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	182,303,283	133,384,508
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	82,461,968	109,337,633
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	553,129,921	426,704,328
Instituto Queretano de las Mujeres	45,189,613	37,242,163
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	12,384,000	12,000,000
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	3,700,000	0
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	17,060,455	18,120,113
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	13,506,905	12,668,514
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	16,200,000	37,323,080

Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	8,535,158	8,286,561
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,679,505,165	2,309,118,331
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	52,926,335	51,346,953
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	772,818,970	687,084,032
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	2,264,088,420	1,511,164,086
Universidad Aeronáutica en Querétaro	115,549,766	167,746,752
Universidad Autónoma de Querétaro	3,090,955,434	2,856,795,226
Universidad Politécnica de Querétaro	103,303,170	77,983,629
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	47,956,226	45,350,508
Universidad Tecnológica de Corregidora	22,215,201	20,782,405
Universidad Tecnológica de Querétaro	291,961,644	353,634,724
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	184,215,420	170,163,856
<b>Total</b>	<b>18,848,629,900</b>	<b>15,079,640,125</b>

- Otros Ingresos y Beneficios**

Del rubro de Ingresos Financieros se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2024 es de:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Ingresos Financieros	334,605	402,764
Otros Ingresos Financieros	0	1
<b>Total</b>	<b>334,605</b>	<b>402,764</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	27,800	26,900
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	0	1
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	306,806	374,283
Universidad Politécnica de Querétaro	0	1,581
<b>Total</b>	<b>334,605</b>	<b>402,764</b>

Del rubro Otros Ingresos y Beneficios Varios se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2024 es de:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
Diferencias por Tipo de Cambio a Favor	213,847	4,672
Otros Ingresos y Beneficios Varios	37,682,583	67,495,431
<b>Total</b>	<b>37,896,430</b>	<b>67,500,104</b>

La cual está distribuida de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Casa Queretana de las Artesanías	1,622	568
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	100,328	146,875
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	-	1,044
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	955,049	1,569,034
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	1	894,460
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	21,994,661	39,412,013
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	9,786	13,003
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	46,594	10,412,538
Instituto Queretano de las Mujeres	687,845	-
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	2,118	1,065,568
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	-	124
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	5,662,100	-
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	1,609,974	6,338,947
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	918,191	93,917
Universidad Autónoma de Querétaro	213,847	4,672
Universidad Politécnica de Querétaro	2,747,600	3,092,902
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	326,634	211,117
Universidad Tecnológica de Corregidora	314,658	4,238,112
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	2,305,420	5,209
<b>Total</b>	<b>37,896,430</b>	<b>67,500,104</b>

Se explican aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total de ingresos al 31 de diciembre del 2024:

(Pesos)

<b>Monto total de ingresos</b>	35,004,326,266
--------------------------------	----------------

<b>Cuenta</b>	<b>Monto individual</b>	<b>Porcentaje del total del ingreso</b>
Transferencias y asignaciones	15,644,571,692	45%
Aportaciones	12,561,171,055	36%

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- Gastos y otras pérdidas**

Del género de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 de diciembre del 2024:

(Pesos)

Cuenta	2024	2023
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	28,339,653,286	25,200,831,729
Servicios Personales	19,281,149,426	17,917,585,857
Materiales y Suministros	3,784,037,814	3,110,661,092
Servicios Generales	5,274,466,047	4,172,584,780
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	2,944,557,924	2,124,872,375
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	416,243	2,884,803
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	1,154,263,091	739,554,921
<b>Inversión Pública</b>	1,252,674,253	674,899,693
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>33,691,564,797</b>	<b>28,743,043,520</b>

El rubro de Servicios Personales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	25,583,327	23,115,868
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	64,507,957	61,899,553
Casa Queretana de las Artesanías	7,168,634	6,510,512
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	14,363,004	13,125,545
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	54,089,891	49,030,001
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	44,033,516	40,843,041
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	64,086,467	59,886,685
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	58,199,778	51,898,880
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	2,204,880	1,986,113
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	1,053,229,421	977,468,164
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	119,402,172	103,539,151

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	272,148,634	251,330,010
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	210,886,140	193,792,298
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	470,501,994	430,797,715
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	480,006	433,842
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	13,403,532	13,182,892
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	13,599,084	12,501,026
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	114,142,172	104,822,740
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	25,594,322	23,524,463
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	19,240,250	18,479,901
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	96,206,590	86,406,363
Instituto Queretano de las Mujeres	24,503,169	13,606,681
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	4,257,006	1,683,719
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	687,052	0
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	3,543,032	3,325,062
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	11,204,350	10,360,202
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	0	185,592
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	6,416,690	5,795,146
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	3,688,081,745	3,429,454,140
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	26,221,258	24,725,655
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	239,149,849	225,237,783
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	9,515,388,608	8,835,114,505
Universidad Aeronáutica en Querétaro	110,702,391	111,868,531
Universidad Autónoma de Querétaro	2,315,849,580	2,172,746,041
Universidad Politécnica de Querétaro	73,372,739	70,026,771
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	34,876,811	32,301,641
Universidad Tecnológica de Corregidora	27,308,282	25,906,871
Universidad Tecnológica de Querétaro	315,141,369	298,058,550
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	141,373,726	132,614,203
<b>Total</b>	<b>19,281,149,426</b>	<b>17,917,585,857</b>

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

El rubro de Materiales y Suministros está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	1,542,940	871,181
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	329,378,290	16,603,580
Casa Queretana de las Artesanías	6,184,660	5,222,109
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	9,513,427	6,381,678
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	1,939,856	1,830,838
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	3,848,858	4,196,941
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	9,992,580	2,819,214
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	3,607,313	3,450,138
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	188,786	423,001
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	16,513,274	15,126,932
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	10,911,409	8,620,950
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	8,953,559	7,412,130
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	81,438,143	166,997,056
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	345,692,225	338,317,064
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	2,288,383	1,953,876
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	1,190,899	1,061,235
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	6,225,504	4,641,073
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,317,623	1,227,652
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	2,002,392	1,121,720
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	52,000,875	21,852,039
Instituto Queretano de las Mujeres	5,053,792	5,719,789
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	368,486	437,304
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	387,947	435,804
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	519,099	431,873
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	302,321	1,278,635
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	1,764,417,149	1,567,221,112
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	1,453,678	1,837,836
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	302,267,536	297,626,334

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	646,279,406	456,954,920
Universidad Aeronáutica en Querétaro	16,815,875	11,115,427
Universidad Autónoma de Querétaro	115,896,547	127,810,603
Universidad Politécnica de Querétaro	8,812,634	7,229,642
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	8,371,414	4,666,942
Universidad Tecnológica de Corregidora	3,180,483	2,502,052
Universidad Tecnológica de Querétaro	8,544,090	9,143,407
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	6,636,362	6,119,006
<b>Total</b>	<b>3,784,037,814</b>	<b>3,110,661,092</b>

El rubro de Servicios Generales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	21,747,442	37,295,044
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	957,278,785	346,013,691
Casa Queretana de las Artesanías	5,807,374	3,586,527
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	16,266,536	10,295,686
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	14,575,467	11,357,407
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	11,892,838	6,515,091
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	249,767,107	186,818,099
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	23,756,671	19,326,104
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	2,147,782	2,044,123
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	115,044,488	104,583,755
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	25,589,432	20,837,140
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	36,680,427	27,484,562
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	68,039,829	65,991,807
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	271,087,881	184,344,788
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	542,693	267,516
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	17,655,533	11,527,672
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	3,682,660	3,252,034

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	18,803,596	14,422,030
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	9,059,197	7,881,931
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	4,292,011	5,527,232
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	349,414,624	249,307,374
Instituto Queretano de las Mujeres	39,479,319	40,783,632
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	3,749,000	2,987,255
Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro	320,654	0
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	9,787,002	10,223,841
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,234,128	1,074,913
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	16,754,804	36,794,322
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	2,363,511	2,250,886
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	1,199,290,631	1,137,078,275
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	18,398,831	17,191,333
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	443,004,085	394,079,730
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	692,536,793	581,661,560
Universidad Aeronáutica en Querétaro	139,211,338	117,712,023
Universidad Autónoma de Querétaro	238,420,751	286,029,335
Universidad Politécnica de Querétaro	74,581,859	68,885,114
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	36,192,682	31,756,557
Universidad Tecnológica de Corregidora	8,967,835	9,165,965
Universidad Tecnológica de Querétaro	89,281,269	78,417,477
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	37,759,182	37,812,949
<b>Total</b>	<b>5,274,466,047</b>	<b>4,172,584,780</b>

El rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	116,457	57,102
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	927,208,826	325,427,985
Casa Queretana de las Artesanías	4,230,513	579,140
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	583,918	580,627
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	1,180,772	1,200,861
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	10,267,715	1,135,973

Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	3,445,656	2,939,768
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	2,604,037	2,231,231
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	267,382,564	225,556,107
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	1,571,918	1,421,695
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	20,823,853	20,514,419
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	70,185,507	63,919,758
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	94,915,525	56,312,613
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	23,773	279,213
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	27,544,179	22,465,691
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	1,315,912	1,384,962
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	8,705,745	8,097,995
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	48,707,593	89,014,295
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	114,153,098	71,001,884
Instituto Queretano de las Mujeres	2,082,171	753,075
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	3,507,805	5,000,000
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	3,473,143	3,596,617
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	788,146	749,453
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	46,566,872	43,014,068
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	6,287,634	5,955,940
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	112,001,086	108,682,681
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	190,404,038	182,490,353
Universidad Aeronáutica en Querétaro	5,160,744	6,670,974
Universidad Autónoma de Querétaro	866,686,058	779,674,948
Universidad Politécnica de Querétaro	5,144,726	4,181,196
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	7,039,815	5,568,310
Universidad Tecnológica de Corregidora	4,642,641	3,270,830
Universidad Tecnológica de Querétaro	67,526,074	66,100,413
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	18,279,408	15,042,196
<b>Total</b>	<b>2,944,557,924</b>	<b>2,124,872,375</b>

El rubro de Participaciones y Aportaciones corresponde a la Universidad Autónoma de Querétaro.

## 2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

El rubro de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Agencia de Energía del Estado de Querétaro	1,639,571	1,279,585
Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro	363,747,347	32,636,749
Casa Queretana de las Artesanías	185,253	206,832
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	1,904,662	1,356,973
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro	406,706	228,866
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	6,233,473	5,250,802
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	17,844,178	16,679,250
Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro	2,164,845	236,252
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	186,561	217,298
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	26,618,790	15,474,617
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	8,471,055	16,959,208
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	16,510,028	13,771,048
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	21,724,355	19,940,638
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	62,270,292	58,072,696
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	581	581
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	914,577	854,136
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	317,122	314,725
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	9,403,442	4,384,553
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,281,845	1,471,893
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	581,948	553,033
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	10,251,798	10,916,709
Instituto Queretano de las Mujeres	8,568,026	1,602,410
Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación	376,919	14,705
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	560,650	710,148
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	469,836	344,956
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	16,676	0
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	412,298	235,796

Servicios de Salud del Estado de Querétaro	367,948,796	363,565,762
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	2,278,416	2,323,143
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	9,536,724	11,104,895
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	90,128,561	43,307,138
Universidad Aeronáutica en Querétaro	26,283,734	23,334,273
Universidad Autónoma de Querétaro	45,477,788	46,085,697
Universidad Politécnica de Querétaro	16,846,608	17,479,656
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	9,022,118	6,509,504
Universidad Tecnológica de Corregidora	3,713,805	3,471,946
Universidad Tecnológica de Querétaro	10,472,327	9,817,955
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	9,491,383	8,840,494
<b>Total</b>	<b>1,154,263,091</b>	<b>739,554,921</b>

El rubro de Inversión Pública está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2024	2023
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	672,233,600	235,713,135
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	580,440,653	433,225,760
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	0	5,960,798
<b>Total</b>	<b>1,252,674,253</b>	<b>674,899,693</b>

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 15% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2024:

(Pesos)

<b>Monto total de gastos</b>	<b>33,691,564,797</b>	
Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	6,855,170,635	20%

## V) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

## Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

Cuenta	2024
Efectivo	2,930,047
Bancos/Tesorería	994,345,784
Efectivo en Bancos Dependencias	31,495
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	126,090,739
Fondos con Afectación Específica	346,413,347
Depósitos de Fondos de Terceros y Otros	1,975,660
Otros Efectivos y Equivalentes	26,776
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>1,471,813,849</b>

Se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global al 31 de diciembre del 2024 y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital; así como, el importe al 31 de diciembre del 2024 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

(Pesos)

Adquisiciones por actividades de inversión	Monto global	Porcentaje de adquisición con subsidios de sector central	Importe de pagos por la compra
Bienes Muebles	2,461,550,727	100 por ciento	2,461,550,727

Las Notas de Desglose a detalle y para mayor referencia, se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.

---

**b) Notas de Memoria:**

Las Notas de Memoria se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.

**c) Notas de Gestión Administrativa:**

Las Notas de Gestión Administrativa se encuentran disponibles en las notas a los estados financieros de cada ente público que integran el TOMO VII ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS.