

INSTITUTO DE LA VIVIENDA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2024  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Pesos)

| Concepto                                                                                                                    | 2024               | 2023               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                    |                    |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>91,092,540</b>  | <b>125,502,342</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                  | 0                  |
| Derechos                                                                                                                    | 0                  | 0                  |
| Productos                                                                                                                   | 4,130,433          | 3,496,631          |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 4,500,140          | 8,540,870          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                  | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 82,461,968         | 109,337,633        |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 0                  | 4,127,208          |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>95,007,692</b>  | <b>101,917,586</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 18,325,035         | 18,196,451         |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 2,002,392          | 1,121,720          |
| Servicios Generales                                                                                                         | 4,213,207          | 3,829,772          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0                  | 0                  |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  | 0                  | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 18,943,043         | 56,803,668         |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 14,444,280         | 21,415,598         |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 577,832            | 550,379            |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0                  | 0                  |
| Donativos                                                                                                                   | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0                  | 0                  |
| Participaciones                                                                                                             | 0                  | 0                  |
| Aportaciones                                                                                                                | 0                  | 0                  |
| Convenios                                                                                                                   | 0                  | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 36,501,903         | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>-3,915,151</b>  | <b>23,584,756</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                    |                    |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0                  | 0                  |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0                  | 0                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>28,391,598</b>  | <b>366,748</b>     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 27,094,167         | 224,355            |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 1,297,431          | 142,393            |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 0                  | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-28,391,598</b> | <b>-366,748</b>    |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                               |                    |                    |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0                  | 0                  |
| Interno                                                                                                                     | 0                  | 0                  |
| Externo                                                                                                                     | 0                  | 0                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0                  | 0                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0                  | 0                  |
| Interno                                                                                                                     | 0                  | 0                  |
| Externo                                                                                                                     | 0                  | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 0                  | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>-32,306,750</b> | <b>23,218,008</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                           | <b>69,400,164</b>  | <b>46,182,156</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                            | <b>37,093,414</b>  | <b>69,400,164</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Carlos Astudillo Suarez  
Director General

C.P. Salvador Martínez Rivas  
Director de Finanzas y Administración