



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Estados financieros dictaminados
por el año que terminó el 31 de
Diciembre de 2024 e informe de
los auditores independientes del
20 de Enero de 2025.

Querétaro, Qro. 20 de Enero 2025.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Informe de auditores independiente y estados financieros 2024.

Contenido

- a. Opinión Independiente
- b. Estado de Actividades
- c. Estado de Situación Financiera
- d. Estado de Variación en la hacienda pública
- e. Estado de cambios en la situación financiera
- f. Estado de flujos de efectivo
- g. Informes sobre pasivos contingentes
- h. Notas a los estados financieros
- i. Estado Analítico del Activo
- j. Estado Analítico de la deuda y Otros Pasivos
- k. Anexos
 - 1. Relación de bienes muebles que componen el patrimonio
 - 2. Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio
 - 3. Relación de cuentas bancarias productivas específicas
 - 4. Relación de esquemas bursátiles
 - 5. Coberturas financieras
 - 6. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A LA H. JUNTA DE GOBIERNO
SERVICIOS DE SALUD
DEL ESTADO DE QUERÉTARO.
PRESENTE.**

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (la Entidad), que comprenden el Estado de Situación Financiera, el Estado Analítico del Activo y el Estado Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos al 31 de diciembre de 2024, y el Estado de Actividades, el Estado de Variación en la Hacienda Pública, el Estado de Cambios en la Situación Financiera, el Estado de Flujos de Efectivo y el Informe Sobre Pasivos Contingentes, así como los Anexos correspondientes a Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio, Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio, Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas, Relación de Esquemas Bursátiles, Coberturas Financieras y la Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público, por el año terminado en dicha fecha, así como las Notas a los Estados Financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas correspondientes al año terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados en todos los aspectos materiales referentes a la información financiera, que incluye el revisar y emitir los informes pertinentes respecto del cumplimiento de la Entidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos, así como con las disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.



Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los Estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los Estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Base de preparación contable y utilización de este informe

Los Estados financieros adjuntos fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta en su carácter de Entidad Descentralizada del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y que están incluidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los documentos normativos contables y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los Estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los Estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.



Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los Estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los Estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía de que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la Entidad.



- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**

C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández
Socio Auditor

20 de enero de 2025.

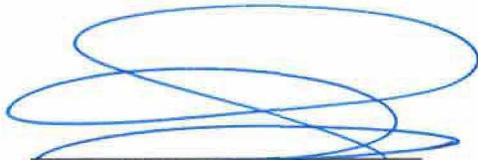
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	209,316,360.20	140,169,595.33
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	30,684,789.28	40,320,333.74
Aprovechamientos	105,053,101.01	27,817,716.96
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	73,578,469.91	72,031,544.63
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,363,437,929.26	6,121,533,968.32
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,683,932,764.35	3,812,415,636.93
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	2,679,505,164.91	2,309,118,331.39
Otros Ingresos y Beneficios	5,662,099.96	0.00
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,662,099.96	0.00
Total de Ingresos y Otro Beneficios	6,578,416,389.42	6,261,703,563.65
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	6,651,789,524.48	6,133,753,526.58
Servicios Personales	3,688,081,744.78	3,429,454,139.58
Materiales y Suministros	1,764,417,149.15	1,567,221,111.68
Servicios Generales	1,199,290,630.55	1,137,078,275.32
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	46,566,871.74	43,014,067.99
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	3,421,500.00	3,264,500.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	40,645,371.74	39,749,567.99
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	2,500,000.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	367,948,795.57	363,565,761.52
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	344,377,553.69	348,547,227.61

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Otros Gastos	23,571,241.88	15,018,533.91
Inversión Pública	0.00	5,960,798.41
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	5,960,798.41
Total de Gastos y Otras Pérdidas	7,066,305,191.79	6,546,294,154.50
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-487,888,802.37	-284,590,590.85

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	239,825,456.29	352,426,236.57	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	137,564,910.29	198,955,450.74
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	17,914,296.12	58,591,358.12	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	673,150,941.41	864,681,745.22	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-9,857,410.12	-31,807,930.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	921,033,283.70	1,243,891,409.91	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	137,564,910.29	198,955,450.74
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,965,010,764.90	2,809,544,945.73	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	2,893,993,674.63	2,851,033,329.93	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	52,298,315.13	41,394,073.43	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,989,436,080.29	-1,670,532,581.08	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total de Pasivos No Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total del Pasivo	137,564,910.29	198,955,450.74
Total de Activos No Circulantes	3,921,866,674.37	4,031,439,768.01	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	4,842,899,958.07	5,275,331,177.92	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	104,581,065.72	104,581,065.72
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	104,581,065.72	104,581,065.72
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	4,600,753,982.06	4,971,794,661.46
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-487,888,802.37	-284,590,590.85
			Resultados de Ejercicios Anteriores	4,329,157,290.90	4,632,099,395.38
			Revalúos	726,654,315.92	602,760,549.58
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	32,831,177.61	21,525,307.35
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	4,705,335,047.78	5,076,375,727.18
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	4,842,899,958.07	5,275,331,177.92

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

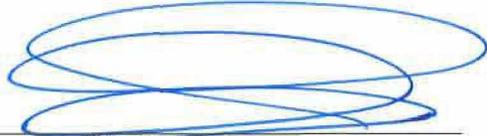

M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
 DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
IA. Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2023	104,581,065.72	-	-	-	104,581,065.72
a. Aportaciones	-	-	-	-	-
b. Donaciones de Capital	104,581,065.72	-	-	-	104,581,065.72
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
IB. Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2023	-	5,256,385,252.31	284,590,590.85	-	4,971,794,661.46
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	284,590,590.85	-	284,590,590.85
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-	4,632,099,395.38	-	-	4,632,099,395.38
c. Revalúos	-	602,760,549.58	-	-	602,760,549.58
d. Reservas	-	-	-	-	-
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	21,525,307.35	-	-	21,525,307.35
IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2023	-	-	-	-	-
a. Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
I. Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2023	104,581,065.72	5,256,385,252.31	284,590,590.85	-	5,076,375,727.18
IIA. Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	-	-	-	-	-
a. Aportaciones	-	-	-	-	-
b. Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
IIB. Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	-	302,942,104.48	68,098,574.92	-	371,040,679.40
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	487,888,802.37	-	487,888,802.37
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-	302,942,104.48	284,590,590.85	-	18,351,513.53
c. Revalúos	-	-	123,893,766.34	-	123,893,766.34
d. Reservas	-	-	-	-	-
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	11,305,870.26	-	11,305,870.26
IIC. Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	-	-	-	-	-
a. Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	104,581,065.72	4,953,443,147.83	352,689,165.77	-	4,705,335,047.78

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


M. EN A. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 31 de diciembre de 2023 al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	663,712,145.30	231,280,825.45
Activo Circulante	344,808,646.08	21,950,519.88
Efectivo y Equivalentes	112,600,780.28	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	40,677,062.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios		
Almacenes	191,530,803.81	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	21,950,519.88
Otros Activos Circulantes		
Activo No Circulante	318,903,499.21	209,330,405.57
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	155,465,819.17
Bienes Muebles	0.00	42,960,344.70
Activos Intangibles	0.00	10,904,241.70
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	318,903,499.21	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	0.00	61,390,540.45
Pasivo Circulante	0.00	61,390,540.45
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	61,390,540.45
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivo No Circulante	0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 31 de diciembre de 2023 al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	135,199,636.60	506,240,316.00
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	135,199,636.60	506,240,316.00
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0.00	203,298,211.52
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	302,942,104.48
Revalúos	123,893,766.34	0.00
Reservas		
Reclificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	11,305,870.26	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	6,471,676,913	6,221,697,819
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos	30,684,789	40,320,334
Aprovechamientos	6,486,695	5,193,977
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	65,405,400	54,649,541
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,683,932,764	3,812,415,637
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones y Pensiones y jubilaciones	2,679,505,165	2,309,118,331
Otros Origenes de Operación	5,662,100	
Aplicación	6,488,086,027	6,500,839,110
Servicios Personales	3,659,679,692	3,398,567,328
Materiales y Suministros	1,496,878,568	1,524,304,869
Servicios Generales	1,143,687,260	1,086,716,278
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	3,421,500	3,264,500
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones	40,645,372	39,749,568
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	143,773,636	448,236,566
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	16,409,114	279,141,291
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otros Origenes de Inversión	-	-
Aplicación	96,191,667	381,775,028
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		381,775,028
Bienes Muebles	96,191,667	
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	96,191,667	381,775,028
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	-	-
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Origenes de Financiamiento		
Aplicación	-	-
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-	-
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	112,600,780	660,916,318
Efectivo y Equivalente al Efectivo al inicio del Ejercicio	352,426,237	1,013,342,555
Efectivo y Equivalente al Efectivo al final del Ejercicio	239,825,456	352,426,237

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. EN A. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

C. P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
 (Cifras en Pesos)

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial 1	Movimientos del Periodo 2	Saldo Final 3=(1+2)
A. Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00
B. Fondos Contingentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00
Total Pasivos Contingentes	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

*Se informa que se tiene una provisión en cuentas de orden para cubrir contingencias laborales por un importe de \$5,261,816,797.84 incluye juicios y demandas por \$47,730,049.97 contingencias laborales de contratos en cantidad de \$30,945,219.54 y valuación actuarial del esquema de pensiones y prestaciones contingentes \$5,183,141,528.33.


 M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
 DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ


 C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO “SESEQ”

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2024

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA:

1. Introducción

Los Estados Financieros de SESEQ proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso, Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1.- Autorización e Historia

a . Fecha de creación.

SESEQ es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, creado por Decreto del Gobierno del Estado de Querétaro publicado en el periódico oficial de Querétaro, la sombra de Arteaga el 28 de noviembre de 1996. SESEQ es un Organismo Público con personalidad jurídica, patrimonio propio y funciones de autoridad que tiene como objetivo la prestación de servicios de salud en el Estado, la promoción de la interrelación sistemática de acciones que en la materia lleven a cabo la Federación y el Estado, así como la realización de las demás acciones que establezcan las disposiciones legales aplicables.

b. Principales cambios en su estructura.

Al respecto se informa que en la 4ta sesión ordinaria 2021 de la Junta de Gobierno en su numeral 6.2 se autorizó la modificación de la estructura orgánica de SESEQ, de acuerdo a lo siguiente:

- Creación de la Dirección de primer nivel de atención en Salud, con dependencia jerárquica de la Subcoordinación General Médica. Cambio de línea jerárquica del Departamento de Fortalecimiento a la Atención Médica y Unidades Médicas Móviles para depender directamente de la Dirección de primer nivel de atención a la salud.
- Cambio de la línea jerárquica de las Jurisdicciones Sanitarias para depender de la Dirección de primer nivel de atención en salud.
- Cambio de nombre del Departamento de Atención Médica de primer nivel a Departamento de referencia y contra referencia e interculturalidad, para depender jerárquicamente de la Dirección de primer nivel de atención en salud.

En la 1ª sesión de la Junta de Gobierno 2023 se autorizó que la Dirección de Finanzas quede bajo línea jerárquica directa de la Coordinación General.

2. Panorama Económico y Financiero.

SESEQ obtiene sus recursos financieros de las siguientes fuentes de financiamiento: a) ingresos locales 1.68%; b) Ingresos Federales y Estatales (Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas) 98.32%. Estos recursos permiten el funcionamiento operativo de este Organismo que favorecen el crecimiento y atención de servicios de salud a los Queretanos. SESEQ ha tenido impactos importantes de condiciones económicas financieras que han sido factor para la toma de decisiones, principalmente por el crecimiento poblacional en el Estado con mayor necesidad de atención médica y de

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

insumos médicos, sin embargo, se requiere de mayores esfuerzos que deben acoplarse a los presupuestos asignados, ya que en su mayoría reflejan sólo los efectos de la inflación.

3. Organización y objeto social

a. Objeto social.

El Organismo Público Descentralizado denominado Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ), tendrá por objeto prestar los servicios de salud a la población abierta ó derechohabientes con los cuales tenga convenios en el Estado de Querétaro, en cumplimiento de lo dispuesto por la Ley de Salud del Estado de Querétaro, la Ley General de Salud y por el Acuerdo de Coordinación.

b. Principal actividad:

- I. Administrar y operar en el Estado de Querétaro los servicios de salud a la población abierta en materia de salubridad general y de regulación y control sanitario conforme a los que establece el acuerdo de coordinación;
- II. Apoyar en la organización del Sistema Estatal de Salud, en los términos de la legislación sanitaria;
- III. Proponer y fortalecer la participación de la comunidad en los servicios de salud;
- IV. Proponer a la Secretaría de Salud en el Estado, adecuaciones a la normatividad estatal y esquemas que logren su correcto cumplimiento;
- V. Realizar todas aquellas acciones que sean necesarias para mejorar la calidad en la prestación de los servicios de salud en el estado;
- VI. Promover a través de la Secretaría de Salud en el estado, la ampliación de la cobertura en la prestación de los servicios apoyando los programas que para tal efecto elabore la Secretaría de Salud del Gobierno Federal;
- VII. Promover, apoyar y llevar a cabo la capacitación en la materia, de los profesionistas, especialistas y técnicos;
- VIII. Integrar un acervo de información y documentación que facilite a las Autoridades e instituciones competentes la investigación, estudio y análisis de las ramas y aspectos específicos en materia de salud;
- IX. Difundir a las Autoridades correspondientes y a la población en general a través de publicaciones y aspectos académicos, los resultados de los trabajos de investigación, estudio, análisis y de recopilación de información, documentación e intercambio que lleve a cabo;
- X. Administrar los recursos que le sean asignados, las cuotas de recuperación, así como, las aportaciones que reciban de otras Personas o Instituciones;
- XI. Realizar todas las actividades encaminadas directa o indirectamente al cumplimiento de los fines y funciones indicadas en coordinación con los Organismos Federales, Estatales o Municipales competentes, y
- XII. Las demás que este Decreto, su reglamento y otras disposiciones le confieran para el cumplimiento de su objeto.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Para cumplir con su objetivo social, SESEQ recibe asignaciones presupuestales Federales y Estatales, los cuales son entregados con base en el presupuesto anual autorizado por la S.H.C.P. en conjunto con la Secretaría de Salud y del Gobierno del Estado de Querétaro, respectivamente, así como ingresos propios de los hospitales y donativos de otras unidades administrativas de la Secretaría de Salud.

c. Ejercicio Fiscal.

Servicios de Salud del Estado de Querétaro realiza y registra sus actividades económicas basándose en el ejercicio fiscal similar al año calendario. La información que se incluye en estas notas corresponde al periodo comprendido del 1 de Enero al mes al que corresponden estas notas del año en curso.

d. Régimen Jurídico

El marco jurídico en el que la institución se desenvuelve, es apegándose a los siguientes ordenamientos:

Federales

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley Federal del Trabajo.
- Ley General de Salud.
- Ley General para el Control del Tabaco.
- Decreto por el que se crea la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios

Códigos

- Código Fiscal de la Federación
- Código Fiscal del Estado de Querétaro
- Código Civil del Estado de Querétaro
- Código de Procedimientos Civiles del Estado de Querétaro

Estatales

Acuerdos

- Acuerdo por el que se establece el trámite para obtener la certificación de edificio 100% libre de humo de tabaco del 18 de junio de 2010.

Reglamentos

- Reglamento Interior del Organismo Público Descentralizado denominado "Servicios de Salud del Estado de Querétaro" (SESEQ).
- Reglamento Interior de la Secretaría de Salud.

Decretos

- Decreto que crea el Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal denominado Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ).

Leyes

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

- Constitución Política del Estado de Querétaro.
- Ley del Impuesto sobre la Renta.
- Ley de Acceso a la Información Gubernamental del Estado de Querétaro.
- Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro.
- Ley de Derechos Humanos del Estado de Querétaro.
- Ley de Derechos y Cultura de los Pueblos y Comunidades Indígenas del Estado de Querétaro.
- Ley de Deuda pública del Estado de Querétaro.
- Ley de Enjuiciamiento de lo Contencioso-Administrativo del Estado de Querétaro.
- Ley de Entrega Recepción del Estado de Querétaro.
- Ley de Instituciones de Asistencia Privada del Estado de Querétaro.
- Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.
- Ley de las Personas adultas Mayores del Estado de Querétaro.
- Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro.
- Ley de Obra Pública del Estado de Querétaro.
- Ley de Procedimientos Administrativos del Estado de Querétaro.
- Ley de Publicaciones Oficiales del Estado de Querétaro.
- Ley de Responsabilidad Patrimonial del Estado de Querétaro.
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Querétaro.
- Ley de Salud del Estado de Querétaro.
- Ley del Sistema de Asistencia Social del Estado de Querétaro.
- Ley Orgánica del Tribunal de lo Contencioso-Administrativo del Estado de Querétaro.
- Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.
- Ley que Crea el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.
- Ley que establece las Bases para la Prevención y la Atención de la Violencia Familiar en el Estado de Querétaro.
- Ley que Regula el Sistema Estatal de Promoción del Uso de la Bicicleta.
- Ley Sobre Bebidas Alcohólicas del Estado de Querétaro.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental “LGCG”.

e. Consideraciones fiscales:

SESEQ de acuerdo a la actividad social que desarrolla y el marco legal en que se encuentra, no es contribuyente del Impuesto sobre la Renta “ISR” de las personas morales de acuerdo a lo establecido en el Título III, del Régimen de las Personas Morales con Fines no lucrativos, artículo 79, fracción XXIV de la Ley de Impuesto Sobre la Renta (LISR), art. 81 y 86 de la LISR, Fracción V, párrafo 4 y 5, solo tiene la obligación de retener y enterar el ISR, así como exigir documentación con requisitos fiscales.

Art. 94. LISR, fracción I

Ley del IVA, artículo 3, párrafo tercero, Seseq es un Organismo Público Descentralizado, por lo que sólo acepta la traslación del impuesto, no así la retención, en correlación al artículo 1-A, fracción III.

SESEQ tampoco están sujeta del pago del Impuesto al Valor Agregado (IVA) de acuerdo a lo establecido por la Ley del Impuesto al Valor Agregado (LIVA) en su artículo 15 fracción XV.

Sus principales obligaciones fiscales son las siguientes:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

- i. Presentar a más tardar el día 17 de cada mes las siguientes declaraciones.
 - ISR retenido por sueldos y salarios.
 - ISR retenido por arrendamiento.
 - ISR retenido por servicios profesionales.
- ii. Presentar a más tardar el 15 de febrero del ejercicio inmediato posterior la DIM.
 - No aplica por disposición fiscal a partir del año 2017.
- iii. Otras obligaciones.
 - Pagar las cuotas y aportaciones de Seguridad Social (ISSSTE y FOVISSSTE) los días 5 y 20 de cada mes.
 - Presentar declaración de impuesto sobre nómina a más tardar el día 22 de cada mes.
- iv. Estructura Organizacional Básica.

Los Servicios de Salud del Estado de Querétaro se integran financiera y contablemente con las siguientes Unidades Administrativas y Médicas:

Oficinas Centrales, Programas Especiales, Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer, Hospital General Querétaro, Nuevo Hospital General de Querétaro, Hospital General San Juan del Río, Hospital General Cadereyta, Hospital General Jalpan, Jurisdicción Sanitaria 1, Jurisdicción Sanitaria 2, Jurisdicción Sanitaria 3, Jurisdicción Sanitaria 4, Regulación Sanitaria, Centro Estatal de Salud Mental y el Centro Estatal de Transfusión Sanguínea.

f.- Estructura organizacional básica:

El organigrama se ubica en la siguiente liga de internet, para consulta, colocar directo en la ULR el siguiente link:

https://www.seseg.gob.mx/images/menu/Organigrama_2023.pdf

g. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

No aplica

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros:

a.- SESEQ preparó sus estados financieros de acuerdo con los lineamientos establecidos en la LGCG y las Normas de Información Financieras emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), publicados en el Diario Oficial de la Federación (DOF) con fecha 31 de diciembre de 2008 y la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.

b.- Todos los eventos que afectan económicamente a Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ", están cuantificados en términos monetarios y se registran al costo histórico de las operaciones y corresponde al monto devengado para su adquisición conforme a la documentación contable original

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

justificativa y comprobatoria que lo sustentan, misma que se identifica por fuente de financiamiento para una adecuada administración de recursos financieros.

c.- Las bases de preparación de los Estados Financieros de Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ" aplican los Postulados Básicos de sustancia económica, ente público, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, consolidación de información financiera, devengo contable, valuación, dualidad económica y consistencia, de forma tal que la información que se proporciona sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones.

d.- El sistema contable que actualmente está en operación contiene las cuentas homologadas con el CONAC, el cual integra en forma automática la operación contable con el ejercicio del presupuesto en lo relativo al gasto y al ingreso y sirve como fuente de información para la elaboración de la cuenta pública.

El sistema principal con el que cuenta SESEQ es el sistema Oracle Financials, el cual tiene como eje nodal la adopción de un modelo de contabilidad adaptado a las necesidades específicas de la institución y permite registrar, agrupar y presentar los estados financieros bajo un enfoque integral, armonizado y compatible con estándares gubernamentales que mejoran sustantivamente la operación, administración y control de los recursos institucionales.

Junto con el Oracle Financials, se tiene el sistema SIAP, el cual es un desarrollo externo de BPM México, en este sistema se lleva a cabo el procesamiento de la nómina, se cuenta con un promedio de 8,098 empleados incluyendo pasantes que laboran en SESEQ, para este sistema no se han llevado a cabo cambios significativos que puedan afectar la operación.

e.- Seseq no es un Organismo que por primera vez esté implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, razón por la cual en este inciso no se tiene nada que manifestar con respecto a lo siguiente:

- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
- Su plan de implementación;
- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado.

5. Políticas de Contabilidad Significativas:

A continuación, se resumen las políticas contables más significativas, las cuales han sido aplicadas consistentes en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

a) Actualización, se informa:

Efectivo y equivalentes -

a.- Las inversiones a corto plazo, con vencimiento menor a 90 días, son consideradas como inversiones temporales y se valúan al costo o valor de mercado. Los rendimientos netos de las inversiones temporales se reconocen como productos al recibirse los estados de cuenta de las instituciones donde se tienen esas inversiones.

Bienes muebles, inmuebles e intangibles -

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Las propiedades y equipo de la Institución son registrados a su costo de adquisición y en el caso de donaciones a su valor estimado de mercado, en el caso de inmuebles se actualiza conforme al valor catastral que proporciona el Municipio en forma anual.

Obras en proceso -

Se registran a su costo, y comprenden la construcción de los inmuebles que serán utilizados por SESEQ. Las obras de infraestructura del dominio público no se capitalizan como parte de los bienes muebles e inmuebles. Las obras en proceso se traspasan al rubro de inmuebles al momento de su terminación y a la obtención del acta de entrega – recepción en su caso al gasto.

Ingresos -

Los ingresos de participaciones federales y estatales, así como los demás ingresos se registran en el momento de recibir el efectivo, que es coincidente con el momento en que se genera el derecho sobre el ingreso. Los ingresos que forman el patrimonio son regulados por las disposiciones establecidas en el decreto de presupuesto de egresos del Estado de Querétaro.

Egresos -

Los egresos se reconocen sobre la base de devengado y se aplican a los programas establecidos en el Presupuesto de Egresos.

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

No se reportan operaciones en el extranjero.

- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

No se reportan Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

En el caso de los inventarios se valúan con el Método de costos promedios.

- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

Beneficios laborales a los trabajadores -

Conforme a la Ley Federal del trabajo y a los contratos colectivos, SESEQ tiene la obligación de pagar a sus trabajadores el beneficio por jubilación y antigüedad, mismos que reconoce y registran en el año en que se efectúan los pagos una vez que el presupuesto sea autorizado.

Beneficios a empleados: Al respecto, se informa que se tiene una provisión en cuentas de orden para cubrir contingencias laborales por un importe de \$5,261,816,797.84, incluye juicios y demandas por \$47,730,049.97, contingencias laborales de contratos en cantidad de \$30,945,219.54 y valuación actuarial del esquema de pensiones y prestaciones contingentes \$5,183,141,528.33, en cuanto a los ingresos

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

esperados para hacer frente a dicho rubro, no se tiene un presupuesto otorgado para dicho fin en específico, razón por la cual en su momento se sugirió a SESEQ presentar en cuentas de orden.

- a) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

Al respecto se informa que en el plan de cuentas 2.1.7 "Provisiones a corto plazo", en el cuál el Conac establece incluir "Demandas, Juicios, contingencias y otras provisiones", SESEQ no tiene importes reflejados, toda vez que el pago de estos conceptos se van generando conforme se da cumplimiento de las resoluciones de Juzgados y que conforman el ejercicio del presupuesto de cada año.

- b) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No existen datos por manifestar.

- c) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.
- d) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

No existen datos por manifestar.

- j) Depuración y cancelación de saldos.

No existen datos por manifestar.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario:

Al periodo que se reporta, SESEQ no tiene contratadas operaciones en moneda extranjera, que se encuentren registradas en los rubros de activo y pasivo.

7.- Reporte Analítico del Activo:

- a).- Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

SESEQ emplea el Parámetro de Estimación de Vida Útil, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 15 de Agosto de 2012, se informa que no existen gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo que se tuvieran que mencionar.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
1.2.3.2	Viviendas	50	2
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
1.2.4	BIENES MUEBLES		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.4	Equipo de Transporte		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.4.3	Equipo Aeroespacial	5	20
1.2.4.4.4	Equipo Ferroviario	5	20
1.2.4.4.5	Embarcaciones	5	20
1.2.4.4.9	Otros Equipos de Transporte	5	20
1.2.4.5	Equipo de Defensa y Seguridad¹		
		*	*
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10

¹ *De acuerdo a las características de los bienes de referencia en la presente Guía.

Las características del estado en que se encuentran los bienes muebles, inmuebles e intangibles en términos generales son los necesarios para llevar a cabo la operación para lo cual se requieren para su funcionamiento.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. No han existido cambios en los porcentajes de acuerdo a los parámetros de vida útil señalados por la CONAC.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. Nada que manifestar.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. No existen riesgos ya que actualmente SESEQ maneja una modalidad en bancos de recursos disponibles a la vista que generan interés de inversión, y se efectúa en papel gubernamental.
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. Nada que manifestar.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.: No existen bienes en garantía.
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. Nada que manifestar.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

En relación al activo, su administración se realiza tomando como base el presupuesto de ingresos autorizado por parte de la Federación, los convenios suscritos y el Subsidio otorgado por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro y se realiza la programación de su ejercicio con base en las necesidades requeridas en el Sector Salud, sustentando en todo momento con la información generada y que se custodia para revisión.

Activo no Circulante: La utilización de bienes inmuebles, muebles e intangibles son utilizados para la actividad principal de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, relativo a proporcionar a la población que no cuenta con seguridad social los servicios de salud en forma preventiva ó de hospitalización.

Se muestran las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. Se informa que actualmente no se muestran datos en este apartado, toda vez que se maneja una modalidad en bancos de recursos disponibles a la vista que generan interés de inversión, sin riesgo ya que se efectúa en papel gubernamental.
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. En relación al patrimonio del Seseq, se muestran las principales variaciones en el ejercicio:

Estado de posición financiera		Año anterior	Periodo actual	VR
		dic-23	dic-24	
		SR 20XN-1	SR 20XN	
312	b. Donaciones de Capital	104,581,065.72	104,581,065.72	-
321	Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	- 284,590,590.85	- 487,888,802.37	203,298,211.52
322	Resultados de Ejercicios Anteriores	4,632,099,395.38	4,329,157,290.90	302,942,104.48
323	Revalúos	602,760,549.58	726,654,315.92	- 123,893,766.34
324	Reservas	-	-	-
325	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	21,525,307.35	32,831,177.61	- 11,305,870.26
Total Hacienda Pública generada		5,076,375,727.18	4,705,335,047.78	371,040,679.40

- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.- Nada que manifestar.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. Nada que manifestar.
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. Nada que manifestar.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

Nada que manifestar.

9. Reporte de la Recaudación.

a. Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales:

Concepto	Importe al periodo que se reporta recaudado (Estado analítico del ingreso CONAC)	Porcentaje
Ingresos Locales	108,406,567.93	1.68%
Ingresos Federales y Estatales (Participaciones, aportaciones, convenios, etc.)	6,363,437,929.26	98.32%
Total	6,471,844,497.19	100.00%

b. Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo:

Concepto	Proyección a mediano plazo
Ingresos Locales	-
Ingresos Federales y Estatales (Participaciones, aportaciones, convenios, etc.)	-
Total	-

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.

No aplica.

11. Calificaciones otorgadas.

No aplica.

12. Proceso de Mejora -

a.- Principales Políticas de Control Interno.- El control interno se encuentra presente en todos los procesos administrativos y operativos de la administración de SESEQ, por lo cual se considera como un elemento estratégico para asegurar la consecución de sus objetivos y está diseñado para proporcionar seguridad razonable acerca del logro de los objetivos en los aspectos siguientes:

- Efectividad y eficiencia en las operaciones
- Confiabilidad en los reportes financieros
- Protección de activos
- Cumplimiento de las leyes aplicables y las normas correspondientes

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2024

SESEQ ha adoptado criterios para la aplicación de esta política, a través del autocontrol, el cual consiste en que los funcionarios deben ejecutar en forma efectiva y eficiente las actividades y procesos que cada uno administra en su gestión diaria, así mismo, a través de la efectividad se realizan las actividades de manera planificada y de obtención de resultados, haciendo un uso racional y óptimo de los recursos.

Es importante mencionar que la Administración del Organismo, es responsable del diseño, implementación y administración del control interno y el órgano interno de control es responsable de asegurarse que este opere satisfactoriamente.

b).- Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.-

Al respecto Servicios de Salud del Estado de Querétaro a establecido medidas de desempeño financiero que han permitido contar con información financiera oportuna para una adecuada toma de decisiones, de lo cual se sigue manteniendo y actualizando la información que se va generando y contar con información en tiempo real.

Con base en lo anterior se han alcanzado metas importantes al contar del Sistema Financiero Oracle los módulos sustantivos como son Presupuestos, Adquisiciones, Almacén, Activo Fijo, Contabilidad y Tesorería.

Se ha tenido un alcance significativo en términos de transparencia, del cual se reporta la información financiera en la página de SESEQ con una adecuada rendición de cuentas.

13. Información por Segmentos:

Se informa que SESEQ es un Organismo Público Descentralizado de carácter Estatal que proporciona Servicios de Salud a la población abierta y su información financiera se registra en 9 segmentos que reportan los principales datos presupuestales – contables en Hospitales, Jurisdicciones y Unidades Administrativas.

14. Eventos Posteriores al cierre -

No existen eventos posteriores al cierre por reportar.

15. Partes Relacionadas.

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: “Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”. Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

Se da cumplimiento a este apartado.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

b).- NOTAS DE DESGLOSE:

I.- NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES:

Ingresos y Otros Beneficios:

4.1 Ingresos de la gestión:

Integrado por los rubros: derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informan los montos y cualquier característica significativa a continuación por clasificador por rubro de ingresos:

4.1.5.- Productos de tipo corriente:

Integrado por ingresos de SESEQ por rendimientos bancarios generados en el periodo, se muestra la composición:

Plan de cuentas	Cuenta	Descripción	CRI	Importe	Porcentaje
41510	4510401	RENDIMIENTO DE CAPITAL SANTANDER	51	- 0.26	0.0%
41510	4510402	RENDIMIENTO DE CAPITAL SANTANDER	51	- 78.83	0.0%
41510	4510403	RENDIMIENTO DE CAPITAL HSBC	51	- 15,801,350.45	51.5%
41510	4510404	RENDIMIENTO DE CAPITAL BANORTE	51	- 444.63	0.0%
41510	4510405	RENDIMIENTO DE CAPITAL BC BAJIO	51	- 14,882,915.11	48.5%
		Total 41510		- 30,684,789.28	100%

4.1.6.- Aprovechamiento de tipo corriente:

Este grupo se integra por sanciones aplicadas a proveedores por retrasos en incumplimiento, así como donativos en especie, conforme a lo siguiente:

Plan de cuentas	Cuenta	Descripción	CRI	Importe	Porcentaje
41690	4610903	SANCIÓN A PROVEEDORES	61	- 6,486,694.78	6.2%
41690	4610904	DONATIVO EFECTIVO	61	-	0.0%
41690	4610906	DONATIVO EN ESPECIE	61	- 98,566,406.23	93.8%
		Total 41690		- 105,053,101.01	100%

4.1.7.- Ingresos por venta de servicios:

Este grupo corresponde a ingresos propios que derivan principalmente de los convenios suscritos entre SESEQ y el IMSS e ISSSTE, entre otros, dicho importe se compone principalmente de servicios proporcionados por la Unidad de Oncología.

Se muestra la integración en importe y porcentaje:

Plan de cuentas	Cuenta	Descripción	CRI	Importe	Porcentaje
41730	4710201	INGRESOS PROPIOS	71	- 73,578,469.91	100%
		Total 41730		- 73,578,469.91	100%

Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas:

De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

jubilaciones, se encuentran armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa a continuación su integración:

4.2.1.- Aportaciones y convenios:

Se muestra la composición:

Plan de cuentas	Cuenta	Descripción	CRI	Importe	Porcentaje
42120	4820101	FASSA	82	- 2,583,015,330.73	70%
42120	4820102	FASSA APORTACIONES A NOMBRE DE SESEQ	82	- 32,089,140.09	1%
42130	4830102	SEGURO POPULAR FEDERAL	83	-	0%
42130	4830105	ADICIONES (CRESCA)	83	- 3,383,415.06	
42130	4830108	PROP COFEPRIS	83	- 4,643,397.90	0%
42130	4830122	APORTACIONES EN ESPECIE	83	- 434,249,465.96	12%
42130	4830166	INSABI	83	- 611,498,857.40	17%
42130	4830173	FORTALECIMIENTO A LA ATENCIÓN MEDICA	83	- 5,468,892.27	0%
42130	4830175	SANAS 2024	83	- 9,584,264.94	0%
		Total 421		- 3,683,932,764.35	100%

En cuanto al Fondos de Aportaciones a los Servicios de Salud "Fassa" que componen el porcentaje mayor de este grupo de ingresos, provienen del ramo 33, recursos Federales y se destina para el pago de servicios personales y gastos de operación, los demás conceptos son principalmente del ramo 12 e Imss Bienestar y se sustentan en convenios con reglas de operación suscritos con SESEQ.

4.2.2.- Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas:

Este grupo de ingresos corresponde al presupuesto Estatal aprobado en la Sombra de Arteaga para el ejercicio fiscal 2023 de los recursos que aporta el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro a "SESEQ", se muestra composición del importe y porcentajes:

Plan de cuentas	Cuenta	Descripción	CRI	Importe	Porcentaje
42210	4910704	PEEQ (Recursos estatales)	91	- 2,254,804,348.45	84%
42210	4910706	Aportación Liquida Estatal	91	- 424,700,816.46	16%
		Total 42210		- 2,679,505,164.91	100%

4.3.9.- Otros ingresos y beneficios varios:

Corresponde a otros ingresos y beneficios no contemplados en las cuentas anteriores, obtenidos por SESEQ, en este caso corresponde a la enajenación de 1 helicóptero Eurocopter tipo AS355N, año 2000, serie 5682, matrícula XC-QRO.

Plan de cuentas	Cuenta	Descripción	CRI	Importe	Porcentaje
43990	4790901	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	79	- 5,662,099.96	100%
		Total 42210		- 5,662,099.96	100%

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Gastos y Otras Pérdidas:

Gastos de funcionamiento:

5.1.1.-Servicios personales:

Agrupar las remuneraciones al personal al servicio de SESEQ, así como las cuotas y aportaciones a favor de las instituciones de seguridad social derivadas de los servicios que presta el personal, en los términos de las disposiciones legales en vigor.

Descripción	Importe	Porcentaje
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	912,471,194.15	25%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	348,033,518.54	9%
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	1,892,680,970.23	51%
SEGURIDAD SOCIAL	305,450,083.16	8%
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	143,409,452.52	4%
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	86,036,526.18	2%
.- Servicios personales Total:	3,688,081,744.78	100%

5.1.2.- Materiales y suministros:

Agrupar las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de insumos requeridos para el desempeño de las actividades de los servicios de salud y administración.

Descripción	Importe	Porcentaje
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	29,758,086.01	2%
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	96,214,292.65	5%
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	0%
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	8,129,150.91	0%
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	1,578,877,149.59	89%
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	21,004,363.46	1%
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	23,038,093.45	1%
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	7,396,013.08	0%
.- Materiales y suministros Total:	1,764,417,149.15	100%

5.1.3.- Servicios Generales.

Este apartado se integra principalmente de los pagos por concepto de Servicio de limpieza, Pruebas de laboratorio, servicios básicos, lavandería, vigilancia, arrendamiento, impuesto sobre nómina, RPBI, etc.

Descripción	Importe	Porcentaje
SERVICIOS BÁSICOS	95,014,125.62	8%
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	76,500,136.16	6%
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	109,314,566.10	9%
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	6,353,807.54	1%
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	336,286,050.75	28%
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	33,214,842.69	3%
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	5,577,482.66	0%
SERVICIOS OFICIALES	227,080.44	0%
OTROS SERVICIOS GENERALES	536,802,538.59	45%
.- Servicios Generales Total:	1,199,290,630.55	100%

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

5.2.1.- Transferencias internas y asignaciones al sector público:

No se reflejan movimientos.

5.2.3.- Subsidios y subvenciones:

Compuesto por un importe de \$3,421,500.00, por conceptos como apoyos de auxiliares de salud y limpieza.

5.2.4.- Ayudas Sociales:

Integrado, principalmente por ayudas de gastos funerarios Contingencia Covid 19, en el periodo no se reportan cifras.

5.2.5.- Pensiones y jubilaciones:

Importe destinado al concepto de retiro pagado al personal que se pensiona ó jubila, al corte de este mes se reportan en jubilación pagada por SESEQ \$40,645,371.74.

5.2.8.- Donativo a Instituciones sin Fines de Lucro:

Comprende el importe del gasto destinados a instituciones privadas que desarrollen actividades sociales, culturales, de beneficencia o sanitarias sin fines de lucro, para la continuación de su labor social, en este caso a la Cruz Roja Mexicana IAP, según acuerdo aprobado y publicado por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en cantidad de \$2,500,000.00.

5.5.1.- Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones. –

Importe que deriva de la aplicación de las tasas de los parámetros de vida útil emitidos por la Conac, en cantidad de \$344,377,553.69 y la composición por tipo de bien se puede verificar en el apartado del activo fijo en el plan de cuentas 123, 124 y 125.

5.5.9.- Otros gastos:

Integrado por concepto de movimientos por bajas de activos fijos, en cantidad de \$23,571,241.88.

5.6.1.- Inversión Pública no capitalizable:

En el periodo que nos ocupa no se muestran movimientos.

II.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:

Activo

Se informa que las cifras financieras que se indican en las presentes notas a los estados financieros contables y presupuestales se expresan en pesos mexicanos.

1.1.1.- Efectivo y equivalentes:

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

FONDOS DE AFECTACIÓN ESPECÍFICA	TIPO	MONTO
FONDOS FIJOS DE CAJA	CORRIENTE	418,200.00
BANCOS MONEDA NACIONAL	CORRIENTE	25,877,327.11
FONDO DESTINADO A OPERACIONES NO RECURRENTE	CORRIENTE	213,529,929.18
	TOTAL	239,825,456.29

La integración por cuenta se presenta a continuación:

1.1.1.1.2- Efectivo

Este rubro se compone por 39 fondos fijos para el pago de gastos menores, distribuidos en las Jurisdicciones Sanitarias, Hospitales, Direcciones, Subdirecciones y caja general. Los fondos fijos de caja se encuentran garantizados por un resguardo suscrito por el responsable de cada fondo. Se cita la integración por Unidad:

Descripción	Importe	Porcentaje
JS2, LOPEZ ARTEAGA DANIEL, ADMINISTRADOR C. S. COLON, JURISDICCION SANITARIA 2	3,000.00	1%
UEO, HUGO MANUEL MAR MANZANO, ADMINISTRADOR, ONCOLOGIA UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGIA	5,000.00	1%
HGJ, MA. ELISA CORREA SALINAS, ENCARGADA DE COMPRAS, HOSP. GRAL JALPAN.	2,000.00	0%
HDS HEMODIALISIS SABATH SILVA ERNESTO, ADMINISTRADOR, HEMODIALISIS	5,000.00	1%
CRUMS, GUTIERREZ BADILLO ALEJANDRO, CRUMS	4,000.00	1%
OFC JULIO CÉSAR BELLO GONZÁLEZ, PLANEACIÓN, JEFE DEL DEPARTAMENTO DE SUPERVISIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS	10,000.00	2%
OFC ABIGAIL VIOLETA TORRES BREÑA, CARAVANAS DE LA SALUD, DIRECCION DE SERVICIOS DE LA SALUD	5,000.00	1%
OFC CEDIS ELISA ALVAREZ CELIS, APOYO ADMINISTRATIVO, CEDIS	10,000.00	2%
HGC, ANA ZITLALI ÁNGELES RAMÍREZ, APOYO ADMINISTRATIVO, HOSPITAL GENERAL DE CADEREYTA	10,000.00	2%
HNM, ARIAS RANGEL GABRIELA YAZMIN, JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS, HOSPITAL DE ESPECIALIDADES DEL NIÑO Y LA MUJER	30,000.00	7%
JS2, MARIA GUADALUPE GISELA DELGADO FIGUEROA, ADMINISTRADORA C. S. PEDRO ESCOBEDO, JURISDICCION SANITARIA 2	2,000.00	0%
OFC DSS, MARIA DEL CARMEN BARRERA BARRERA, APOYO ADMINISTRATIVO, DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	15,000.00	4%
HGS, RICARDO GALAN GUADARRAMA, JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS, HOSPITAL GENERAL DE SAN JUAN DEL RÍO	10,000.00	2%
JS1, JOSE ANGEL GARCIA PAULIN, C.S. DR. PEDRO ESCOBEDO, JURISDICCION SANITARIA 1	10,000.00	2%
JS3, OSCAR DARINEL CAMACHO ALVAREZ, ADMINISTRADOR CENTRO DE SALUD DE TOLIMÁN, JURISDICCION SANITARIA 3	5,000.00	1%
JS2, LIC. DAVID LOYOLA TORRES, ADMINISTRADOR C. S. TEQUISQUIAPAN, JURISDICCION SANITARIA 2	5,000.00	1%
JS4, MA. DEL ROCIO HERNANDEZ SERVIN, APOYO ADMINISTRATIVO, JURISDICCION SANITARIA 4.	5,000.00	1%
OFC, MARIA CONCEPCION HERNANDEZ RODRIGUEZ, SECRETARIA, SUBCOORDINACION GENERAL MEDICA	10,000.00	2%
RGS, M. EN D. CECILIA ARAUJO RANGEL, ENCARGADA DE RECURSOS FINANCIEROS, REGULACIÓN SANITARIA.	20,000.00	5%
OFC SA, GARCÍA FLORES LETICIA, ASISTENTE DE DIRECCION, SUBDIRECCIÓN DE ADQUISIONES	1,700.00	0%
OFC, TRP KARLA GORETTY MORENO JIMÉNEZ, APOYO ADMINISTRATIVO, SERVICIOS MEDICOS HOSPITALARIOS, TRASPLANTES.	10,000.00	2%
OFC VIH DAVID MARTÍNEZ RAMÍREZ, RESPONSABLE DEL VIH-SIDA, ITS Y HC	5,000.00	1%
JS2, KARLA ALEJANDRA RIOS IBARRA, ADMINISTRADORA C.S. ORIENTE, JURISDICCION SANITARIA 2	3,000.00	1%
JS2, IVAN MONDRAGON MONTOYA, ADMINISTRADOR, CESSA AMEALCO, JURISDICCION SANITARIA 2	5,000.00	1%
JS2, IVAN MONDRAGON MONTOYA, ADMINISTRADOR, MEDICINA TRADICIONAL CESSA AMEALCO, JURISDICCION SANITARIA 2	5,000.00	1%
CSM, MONICA MARINA RESENDIZ VEGA, APOYO ADMINISTRATIVO, CESAM	5,000.00	1%
CTS, IRIS CAROLINA GUILLEN QUIROZ, ADMINISTRADORA, CETS	2,500.00	1%
OFC, SGMADIC ALMA DELIA ALCALÁ GÓMEZ, COORDINADORA DEL ÁREA DE SALUD MENTAL Y ADICCIONES.	5,000.00	1%
JS1, CARBAJAL RODRIGUEZ SANDRA, RESPONSABLE DE RECURSOS FINANCIEROS, JURISDICCION SANITARIA 1	20,000.00	5%
JS2, ZEFERINO CAMACHO RESENDIZ, ADMINISTRADOR, C.S. URBANO, JURISDICCION SANITARIA 2	3,000.00	1%
OFC ERNESTO ESPINOSA HURTADO, DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	10,000.00	2%
NHQ, SANCHEZ CARRILLO MARTHA LETICIA, NUEVO HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO	20,000.00	5%
OFC JORGE ALBERTO MOREL CARDENAS, ADMINISTRADOR, UNEME-DEDICAM.	3,000.00	1%
OFC SA, LUIS ALBERTO YAÑEZ MONTERO, SUBDIRECTOR DE CONTROL DE REQUISICIONES, SUBDIRECCIÓN DE ADQUISICIONES	25,000.00	6%
JS1, LILIAN MEZA NAVARRO, C.S. SATELITE, JURISDICCION SANITARIA 1	10,000.00	2%
OFC TESO, CHAVEZ BARRON JOSE GUADALUPE, CAJERO GENERAL OFICINAS CENTRALES, TESORERÍA.	80,000.00	19%
JS2, CLAUDIA ALICIA LOPEZ JUAREZ, JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS, JURISDICCION SANITARIA 2	8,000.00	2%
JS3, MARIA DE JESUS HERNANDEZ RODRIGUEZ, APOYO ADMINISTRATIVO, JURISDICCION SANITARIA 3.	20,000.00	5%
JS2, SOROEL ANAYA MENDOZA, DEPTO. MANTENIMIENTO, JURISDICCION SANITARIA 2	7,000.00	2%
DSMH, MONTOYA NIETO GUILLERMO URBANO, DIRECCIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS HOSPITALARIOS	4,000.00	1%
TOTAL	418,200.00	100%

1.1.1.2.1- Bancos moneda nacional:

Integrado por Unidades Médicas y Oficinas Centrales, principalmente de ingresos propios, conforme a lo siguiente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Unidad	Importe	Porcentaje
Oficinas Centrales	25,877,321.30	100%
Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria	0.1	0%
Ofna. del Director HGSJR	2.97	0%
Ofna. del Director CESAM	0.02	0%
Nuevo Hospital General de Querétaro	1.4	0%
Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria1	0.22	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 2	0.36	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 3	0.14	0%
Ofna. de la Jurisdicción Sanitaria 4	0.6	0%
Total	25,877,327.11	100%

1.1.1.5.1.- Fondos destinados a operaciones no recurrentes:

Este rubro representa el monto de los fondos Federales y Estatales ministrados, que financian determinados gastos o actividades, como son el Ramo 12, Ramo 33 y Participaciones, administrados por Programas Especiales y Oficinas Centrales, como se muestra a continuación:

Unidad	Importe	Porcentaje
Oficinas Centrales	173,517,765.53	81%
Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria	0.1	0%
Ofna. del Director HGSJR	2.73	0%
Ofna. del Director CESAM	0.03	0%
Subdir. de Programas Prioritarios	40,012,155.63	19%
Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria1	0.94	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 2	1.7	0%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 3	1.32	0%
Ofna. de la Jurisdicción Sanitaria 4	1.2	0%
Total	213,529,929.18	100%

Se presenta la integración de los fondos destinados a operaciones no recurrentes ó de afectación específica:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Descripción	Importe	Porcentaje
PROP, BJO 43089754 0101, "IMSS-BIENESTAR PRESTACIÓN GRATUITA DE SERVICIOS DE SALUD, MEDICAMENTOS Y DEMÁS INSUMOS", CLABE INTERBANCARIA: 02168004070504998	22,030,603.55	10.32%
OFC, BJO 42703785 0101, PASANTES 2024, CLABE 030680900038695964.	47,792.34	0.02%
OFC, BJO 43007848 0101, "IMPUESTO SOBRE NÓMINA 2024", OFICINAS CENTRALES CLABE: 030680900039045322.	10,561,194.00	4.95%
PRO, BJO, 44106839 0101, PA EN GRUPOS VULNERABLES, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040319678	213,876.92	0.10%
OFC HSBC 4069332039, PARTICIPACIONES FEDERALES 2023 OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE INTERBANCARIA: 02168004070504998	1,015,388.01	0.48%
PRO, BJO, 44253177 0101, "PROTECCIÓN CONTRA RIESGOS SANITARIOS (COFEPRIS) 2024", PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040320269	1,085,515.08	0.51%
PRO, BBVA, 0122953455, PROGRAMA S200 FORTALECIMIENTO A LA ATENCION MEDICA - 2024", PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040320269	1,222,508.10	0.57%
JS2 HSBC 4070579982 PARTICIPACIONES FEDERALES 2024, CLABE INTERBANCARIA: 021680040705799826	0.31	0.00%
OFC, BJO 42992610 0101, "PARTICIPACIONES FEDERALES 2024", OFICINAS CENTRALES CLABE: 030680900039028158.	25,677,409.28	12.03%
PRO, BJO, 44107506 0101, ABORTO SEGURO, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040320269	637.57	0.00%
PRO, BJO, 44107811 0101, PREVENCION Y CONTROL DEL CANCER, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040320492	972,815.49	0.46%
PRO, BJO, 44107654 0101, VIOLENCIA DE GENERO, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040320447	249.85	0.00%
JS3 HSBC 4070504766 APORTACIÓN LIQUIDA ESTATAL 2024, CLABE INTERBANCARIA: 021680040705047662	0.87	0.00%
JS1 HSBC 4070579974 PARTICIPACIONES FEDERALES 2024, CLABE INTERBANCARIA: 021680040705799745	0.14	0.00%
HGS HSBC 4070504923 INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN 2024, CLABE INTERBANCARIA: 02168004070504923	1.00	0.00%
OFC BCO HSBC 4070580139 FONAC CICLO 26 QNA 14 2024 A QNA 13 2025, CLABE 021680040705801390.	31,456,624.80	14.73%
PRO HSBC 4069483352 E025, PREVENCIÓN Y ATENCION CONTRA LAS ADICCIONES 2024, POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE INTERBANCARIA: 021680040705800896.	2,135,332.11	1.00%
PRO HSBC 4070580089, ISN 2024 RECURSO ESTATAL (GASTO SOCIAL), CLABE INTERBANCARIA 021680040705800896.	4,728.79	0.00%
JS3 HSBC 4070579990 PARTICIPACIONES FEDERALES 2024, CLABE INTERBANCARIA: 021680040705799907	0.45	0.00%
HGS HSBC 4069332500 APORTACIÓN LIQUIDA ESTATAL 2024, CLABE INTERBANCARIA: 0216800407053325001	0.86	0.00%
PRO, BJO, 44105369 0101, SEGURIDAD VIAL, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040317803	176,381.15	0.08%
PRO BCO HSBC 4070580188, CARTA DE CREDITO 2024. RECURSO ESTATAL (GASTO SOCIAL), CLABE 021680040705801882.	83,910.37	0.04%
OFC, BJO, 42822064 0101 RECURSO ESTATAL 2024, CLABE 030680900038828980	17,887,509.11	8.38%
PRO, BJO, 44108504 0101, DENGUE, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040321488	142,404.97	0.07%
PRO, BJO, 44949980 0101, "ENFERMEDADES CARDIOMETABÓLICAS", PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900041304682.	164,109.19	0.08%
PRO, BJO, 44108348 0101, PALUDISMO, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040321145	18,503.63	0.01%
PRO, BJO, 44108942 0101, PROGRAMA DE ACCION ESPECIFICO EN ATENCION AL ENVEJECIMIENTO, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040321145	45,872.89	0.02%
PRO, BJO, 44108991 0101, PREVENCION DETECCION Y CONTROL DE LAS ENFERMEDADES BUCALES, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040321145	47,977.39	0.02%
PRO, BJO, 44108009 0101, PREVENCION Y CONTROL DE ENFERMEDADES DIARREICAS AGUDAS, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040321145	679.05	0.00%
PRO HSBC 4070580097, RECURSOS ESTATALES 2024 (GASTO SOCIAL), CLABE INTERBANCARIA 021680040705800977.	70,852.76	0.03%
CSM HSBC 4070504998 INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN 2024, CLABE INTERBANCARIA: 02168004070504998	0.03	0.00%
PRO, BJO, 42577163 0101, "PROGRAMA PRESUPUESTARIO FEDERAL PARA REALIZAR ACCIONES EN MATERIA DE SALUD PÚBLICA EN QUERÉTARO", CLABE: 030680900040318187	2.20	0.00%
PRO, BJO, 44106177 0101, VIGILANCIA EN SALUD PUBLICA POR LABORATORIO, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040318187	379,039.97	0.18%
PRO, BJO, 44105955 0101, MONITOREO, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040318404	119,754.09	0.06%
PRO, BJO, 44106250 0101, VIH Y OTRAS ITS, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040318187	169,625.98	0.08%
PRO, BJO, 44105591 0101, EMERGENCIAS, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040318187	540,516.45	0.25%
HGS HSBC 4070579834 RECURSO ESTATAL 2024, CLABE INTERBANCARIA: 021680040705798348	0.87	0.00%
JS2 HSBC 4070504758 APORTACIÓN LIQUIDA ESTATAL 2024, CLABE INTERBANCARIA: 021680040705047581	0.67	0.00%
JS4 HSBC 4070504980 INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN 2024, CLABE INTERBANCARIA: 021680040705049806	0.27	0.00%
JS2 HSBC 4070504964 INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN 2024, CLABE INTERBANCARIA: 021680040705049644	0.72	0.00%
OFC, BJO 42993527 0101, "INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL 2024", OFICINAS CENTRALES CLABE: 030680900039028158.	50,629,373.24	23.71%
PROP, BJO 43007590 0101, "APORTACIÓN SOLIDARIA LIQUIDA ESTATAL IMSS-BIENESTAR 2024, PROGRAMAS ESPECIALES CLABE: 030680900040318187	8,686,813.40	4.07%
RGS HSBC 4070505003 INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN 2024, CLABE INTERBANCARIA: 021680040705050031	0.10	0.00%
PRO BCO HSBC 4070580196, IMPUESTO SOBRE NOMINA 2022. RECURSO ESTATAL (GASTO SOCIAL), CLABE INTERBANCARIA 021680040705801960.	20,756.96	0.01%
Total	213,529,929.18	100.00%

1.1.1.4.1.- Inversiones:

Se informa que actualmente se maneja una modalidad en Instituciones Bancarias de recursos disponibles a la vista ó de disposición inmediata, que generan interés de inversión, incluidos en el informe de las notas del plan de cuentas 11121 y 11151.

1.1.2 Derechos a recibir efectivo o equivalentes:

Se integra en este apartado, por tipo de contribución, los montos que se encuentran pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

(Pesos)				
CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS				
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD				
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS				
DERECHOS		62,305.00	No	Si
PRODUCTOS				
APROVECHAMIENTOS				
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS		17,851,991.12	No	Si
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		-	No	Si
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		-	No	Si
TOTAL		\$17,914,296.12		

Se informa de manera agrupada, el monto de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
--	-------	------------------------------

a) Menor o igual a 90 días

CUENTAS POR COBRAR	4,273,854.00	Cuentas por cobrar al IMSS e Issste, por servicios subrogados proporcionados por SESEQ y PEEQ..
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	-	Gastos a comprobar por parte de funcionarios y empleados
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	-	
PRESTAMOS OTORGADOS	-	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	-	Cuentas por cobrar cuentas bancarias SESEQ
Sub-Total	\$4,273,854.00	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

CUENTAS POR COBRAR	700,503.00	Cuentas por cobrar al IMSS e Issste, por servicios subrogados proporcionados por SESEQ.
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	-	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	-	
PRESTAMOS OTORGADOS	-	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	-	
Sub-Total	700,503.00	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

CUENTAS POR COBRAR	3,049,274.00	Cuentas por cobrar al IMSS e Issste, por servicios subrogados proporcionados por SESEQ.
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	-	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	-	
PRESTAMOS OTORGADOS	-	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	10,905.00	Cuentas por recuerear de Aseguradoras por indemnización de daños
Sub-Total	3,060,179.00	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS POR COBRAR	9,828,360.12	Cuentas por cobrar al IMSS e Issste, por servicios subrogados proporcionados por SESEQ.
DEUDORES DIVERSOS	-	
PRESTAMOS OTORGADOS	-	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	51,400.00	
Sub-Total	9,879,760.12	
TOTAL	\$17,914,296.12	

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Se muestra la integración por concepto:

PC	Cuenta	Descripción	Importe	Porcentaje	Clasificaciónes notas	Clasificación
11221	1221001	SERVICIOS SUBROGADOS ISSSTE	1,399,183.00	8%	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	a) Menor o igual a 90 días
11221	1221001	SERVICIOS SUBROGADOS ISSSTE	-	0%	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días
11221	1221001	SERVICIOS SUBROGADOS ISSSTE	223,666.00	1%	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días
11221	1221001	SERVICIOS SUBROGADOS ISSSTE	2,570.00	0%	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	d) Mayor a 365 días
11221	1221002	SERVICIOS SUBROGADOS IMSS	2,808,371.00	16%	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	a) Menor o igual a 90 días
11221	1221002	SERVICIOS SUBROGADOS IMSS	700,503.00	4%	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días
11221	1221002	SERVICIOS SUBROGADOS IMSS	2,796,558.00	16%	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días
11221	1221002	SERVICIOS SUBROGADOS IMSS	9,854,840.12	55%	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	d) Mayor a 365 días
11221	1221017	C* OPERADORA DE HOSPITAL ANGELES, S.A. DE C.V.	66,300.00	0%	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	a) Menor o igual a 90 días
11226	1226009	HDI SEGUROS, S.A. DE C.V.	10,905.00	0%	DERECHOS	a) Menor o igual a 90 días
11226	1226011	SEGUROS AFIRME S.A. DE C.V. AFIRME GRUPO FINANCIERO	51,400.00	0%	DERECHOS	d) Mayor a 365 días
				0%		
		Total	17,914,296.12	100%		

1.1.3.- Derechos a recibir bienes o servicios:

1.1.3.1.1.- Anticipos a corto plazo:

Este rubro se integra por los anticipos que corresponden a pagos que Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ" realizó a proveedores y que están pendientes de amortizar ó comprobar. En este apartado, al cierre del periodo que nos ocupa muestra los siguientes datos.

Nombre	Importe	Descripción
Total		

A continuación, se integra en este apartado, por tipo de contribución, los montos que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pesos)				
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS				
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD				
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS				
DERECHOS				
PRODUCTOS				
APROVECHAMIENTOS				
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS				
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES				
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS				
TOTAL			\$0.00	

Se informa de manera agrupada, el monto de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180,

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
---------------------------------------	-------	------------------------------

a) Menor o igual a 90 días

CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	-	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	-	
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A BIENES O SERVICIOS	0.00	
Sub-Total	\$0.00	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A BIENES O SERVICIOS		
Sub-Total	\$0.00	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

CUENTAS POR COBRAR	-	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A BIENES O SERVICIOS	-	
Sub-Total	-	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS POR COBRAR	-	
DEUDORES DIVERSOS		
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A BIENES O SERVICIOS		
Sub-Total	-	
TOTAL	\$0.00	

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Se muestra la integración del concepto 113:

PC	Cuenta	Descripción	Importe	Porcentaje	Clasificaciones notas	Clasificación
11311	1311001	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES A CORTO PLAZO	-	0%	Derechos	a) Menor o igual a 90 días
		Total	-	0%		

1.1.3.9.1.- Derecho a recibir:

Este rubro se integra por seguro institucional de la aportación patronal pendiente de amortizar, relativo al presente periodo, no se reportan derechos por recibir en este rubro.

1.1.5.1.4.- Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios):

En este apartado se informa que no aplica para SESEQ los bienes disponibles para su transformación, ya que las adquisiciones que se realizan son sobre insumos médicos terminados de proveedores autorizados para dicho efecto.

Inventarios ó almacén:

En el caso de los Inventarios ó Almacén, a partir del 01 de agosto del 2019 se implementó un nuevo esquema para llevar a cabo la Adquisición de medicamentos, material de curación y la contratación de la administración y dispensación en las modalidades de farmacia, farmacia hospitalaria con dosis unitaria y reposición de inventarios a las diferentes unidades médicas hospitalarias y centros de salud, a través de un tercero.

Derivado del contrato con la Empresa Distribuidora de Equipo Médico del Bajío S.A.P.I. de C.V., para la adquisición de medicamentos y material de curación, así como la dispensación y administración de los insumos que maneja SESEQ, se determinó no contemplar una estimación por deterioro, toda vez que los insumos se reciben con caducidades de más de 18 meses.

Los inventarios de SESEQ se integran principalmente por medicamentos, material de curación y sustancias químicas, se valúan por el método de costos promedios. Las adquisiciones de inventarios se registran en Almacén y al momento de las salidas se afectan al gasto contable. Los donativos de medicamentos son registrados al valor que señala la unidad administrativa que otorga el donativo o a un valor estimado. El método de valuación por costos promedios permite dar agilidad a la movilidad de insumos médicos en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones ó en el intercambio con Unidades Médicas de SESEQ facilita la determinación del costo y en el caso del programa del Almacén el mantenimiento. El inventario se integra como sigue:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Unidad	Importe	Porcentaje
Centro Regulador de Urgencias Médicas	842,161.62	0.1%
Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria	1,311,413.95	0.2%
Subdir. de Control y Seguimiento	412,030,704.76	61.2%
Departamento de Trasplantes	1,020,571.63	0.2%
Ofna. del Director HENM	1,551,894.77	0.2%
Área Médica HENM	48,088,628.70	7.1%
Unidad de Hemodiálisis	2,057,796.56	0.3%
Ofna. del Director HGSJR	2,794,355.81	0.4%
Área Médica HGSJR	11,086,271.64	1.6%
Ofna. del Director HGC	379,000.86	0.1%
Área Médica HGC	7,452,818.89	1.1%
Ofna. del Director HGJ	1,358,782.62	0.2%
Área Médica HGJ	4,273,742.15	0.6%
Ofna. del Director CETS	8,590,191.82	1.3%
Ofna. del Director CESAM	77,848.87	0.0%
Administración CESAM	4,201,117.69	0.6%
Unidad de Oncología	692,418.27	0.1%
Nuevo Hospital General de Querétaro	6,375,488.93	0.9%
Área Médica NHQ	69,508,116.35	10.3%
Ofna. del Director de Servicios de Salud	75,483,349.25	11.2%
Programa Cáncer de Mama	305,014.99	0.0%
VIH/SIDA/ITS (CAPASITS)	8,705,004.14	1.3%
Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria 1	502,062.48	0.1%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 2	1,549,039.10	0.2%
Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 3	1,845,711.55	0.3%
Ofna. de la Jurisdicción Sanitaria 4	1,067,434.01	0.2%
Total	673,150,941.41	100%

Inversiones Financieras:

No aplica este apartado a SESEQ, toda vez que actualmente no se cuentan con fideicomisos, razón por la cual no se informan recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

Con relación a las inversiones financieras, los saldos de las participaciones y aportaciones de capital.- Tal y como se indica en el apartado III relativo a las Notas al Estado de Variaciones a la Hacienda Pública, en este apartado no existen datos por reportar.

1.2.3.- Bienes inmuebles:

Los bienes inmuebles e intangibles se integran como sigue:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Plan de cuentas	Descripción	Importe	Porcentaje
12311	TERRENOS	1,137,052,462.49	38.3%
12331	EDIFICIOS NO RESIDENCIALES	1,827,958,302.41	61.7%
	Total	2,965,010,764.90	100%

En el caso de terrenos y edificios son propiedad de SESEQ, citando los principales: el Hospital General de San Juan del Río, el CRIQ, Centro de Salud Amealco, la Uneme-dedicam, Landa de Matamoros, Ezequiel Montes, y se tiene registros de terrenos, como son nuevo Hospital General de Querétaro, Criq, Uneme, San Juan del Río, Albergue, Centro de Salud Menchaca, Centro de Salud Amealco, Albergue y estacionamiento del Nuevo Hospital General de Querétaro, entre otros.

12357.- Instalaciones y equipamiento en construcciones en proceso: No se reportan saldos en este plan de cuentas.

12362.- Edificación no habitacional en proceso: A la fecha no se reportan datos en este rubro.

1.2.3.- Edificios, 1.2.4.- Bienes Muebles, 1.2.5 Intangibles:

A continuación, se citan los rubros de bienes muebles e intangibles propiedad de “Servicios de Salud del Estado de Querétaro”, los cuales de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y al documento emitido por la CONAC “Parámetros de estimación de vida útil” se aplican las tasas de depreciación ó amortización.

Descripción	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulado	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación	Características significativas del Estado en que encuentren
N/A	2,455,137.84	0.00	Línea recta	0	Línea recta	Activo funcional
SERVICIOS SUBROGADOS ISSSTE	2,570.00	0.00				N/A
SERVICIOS SUBROGADOS IMSS	9,475,615.12	0.00				N/A
Muebles de oficina y estantería	6,405,278.62	-23,562,639.72	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Muebles, excepto de oficina y estantería	1,765,840.56	-5,636,055.45	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Equipo de cómputo y de tecnologías de la i	7,879,200.57	-74,873,676.79	Línea recta	33.3	Línea recta	Activo funcional
Otros mobiliarios y equipos de administrac	474,542.99	-2,067,285.62	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Equipos y aparatos audiovisuales	360,750.39	-2,475,664.97	Línea recta	33.3	Línea recta	Activo funcional
Cámaras fotográficas y de video	180,054.41	-807,978.01	Línea recta	33.3	Línea recta	Activo funcional
Otro mobiliario y equipo educacional y rec	93,969.35	-762,527.73	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Equipo médico y de laboratorio	229,058,853.48	-1,438,268,804.45	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Instrumental médico y de laboratorio	834034.9	-32,227,593.93	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Vehículos y equipo terrestre	8,834,757.73	-106,359,472.21	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Carrocerías y remolques	0.00	-271,079.48	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Maquinaria y equipo agropecuario	118,231.73	-766,684.61	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Maquinaria y equipo industrial	45,377.32	-325,722.52	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Sistemas de aire acondicionado, calefacció	581,262.70	-2,521,046.72	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Equipo de comunicación y telecomunicación	326,123.50	-2,604,070.65	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Equipos de generación eléctrica, aparatos	977,142.99	-4,764,405.57	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Herramientas y máquinas-herramienta	414,783.18	-2,296,428.60	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Otros equipos	19,000.00	-148,133.32	Línea recta	10	Línea recta	Activo funcional
Edificios	63,814,601.58	-253,218,319.68	Línea recta	3.3	Línea recta	Activo funcional
Software	326,251.54	-8,231,620.37	Línea recta	25	Línea recta	Activo funcional
Licencias informáticas e intelectuales	2,427,773.19	-27,246,869.89	Línea recta	20	Línea recta	Activo funcional
Total	344,377,553.69	-1,989,436,080.29				

Se presenta a continuación el desglose de los bienes muebles e intangibles acumulados:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Cuenta activo	Cuenta depreciación, amortización periodo	Cuenta depreciación acumulada	Descripción	Bienes Muebles acumulado	Activos Intangibles acumulado
0	0000000	0000000	N/A	0.00	0
1221001			SERVICIOS SUBROGADOS ISSSTE	0.00	0
1221002			SERVICIOS SUBROGADOS IMSS	0.00	0
1D11001	1D11002	1F31D11	Muebles de oficina y estantería	126,101,230.95	0
1D12001	1D12002	1F31D12	Muebles, excepto de oficina y estantería	18,219,146.87	0
1D13001	1D13002	1F31D13	Equipo de cómputo y de tecnologías de la i	121,761,946.92	0
1D19001	1D19002	1F31D19	Otros mobiliarios y equipos de administrac	5,406,999.25	0
1D21001	1D21002	1F32D21	Equipos y aparatos audiovisuales	3,316,843.50	0
1D23001	1D23002	1F32D23	Cámaras fotográficas y de video	1,237,053.50	0
1D29001	1D29002	1F32D29	Otro mobiliario y equipo educacional y rec	1,187,980.53	0
1D31001	1D31002	1F33D31	Equipo médico y de laboratorio	2,337,573,892.95	0
1D32001	1D32002	1F33D32	Instrumental médico y de laboratorio	46,867,321.22	0
1D41001	1D41002	1F34D41	Vehículos y equipo terrestre	197,115,366.40	0
1D42001	1D42002	1F34D42	Carrocerías y remolques	479,266.45	0
1D61001	1D61002	1F36D61	Maquinaria y equipo agropecuario	1,573,736.35	0
1D62001	1D62002	1F36D62	Maquinaria y equipo industrial	428,437.45	0
1D64001	1D64002	1F36D64	Sistemas de aire acondicionado, calefacció	7,227,129.95	0
1D65001	1D65002	1F36D65	Equipo de comunicación y telecomunicación	10,235,000.05	0
1D66001	1D66002	1F36D66	Equipos de generación eléctrica, aparatos	10,904,610.46	0
1D67001	1D67002	1F36D67	Herramientas y máquinas-herramienta	4167711.81	0
1D69001	1D69002	1F36D69	Otros equipos	190000.02	0.00
1D70001	1D70001	1F12001	Edificios	0.00	0.00
1E11001	1E00002	1F51E11	Software	0.00	10,444,183.59
1E41001	1E41002	1F54E41	Licencias informáticas e intelectuales	0.00	41,854,131.54
Total				2,893,993,674.63	52,298,315.13

Sobre el particular se informa que los bienes muebles propiedad de SESEQ que se mencionan, en términos generales se encuentran funcionales para la operación de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, cumpliendo con la finalidad para la cual fueron adquiridos, en aquellos casos en los cuales los bienes muebles ya no son aptos para cumplir dicha función, se lleva a cabo el proceso respectivo para su baja física y del módulo del activo fijo.

En el estado de actividades así como las notas a los estados financieros las cifras corresponde a los saldos del plan de cuentas 551 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones, en cuanto al estado de situación financiera y estado de cambios en la situación financiera se realiza con el plan de cuentas 126 depreciación acumulada.

La diferencia entre ambos es derivado a las bajas realizadas durante el ejercicio que tenían una depreciación en ejercicios anteriores, por lo que en el PC 126 es de forma acumulada teniendo al inicio del ejercicio fiscal un saldo inicial proveniente de ejercicios anteriores al momento de aplicar la baja es por el importe total del activo, mientras que el pc 551 solo refleja la Depreciación acumulada del ejercicio fiscal.

En cuanto a la diferencia entre abono pc 126 y cargos pc 551, la diferencia proviene de pólizas llamadas transferencias, estas surgen cuando los activos son cambiados de centro de costos o de resguardatario, por lo que se afectan las cuentas del activo y depreciación acumulada según el centro de costos dando un efecto cero.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Estimaciones y Deterioros:

Se informa que los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones es el siguiente: en el caso de los impuestos se consideran conforme a la nómina procesada en las quincenas del periodo que se concluye, en el impuesto sobre nóminas es sobre el cálculo realizado; en el caso de los activos fijos se informa el importe del deterioro estimado. En cuanto a la reserva para cuentas incobrables de servicios subrogados del IMSS de aquellas partidas mayores a 1 año, cuenta contable 1613001, se tiene la política y fundamento normativo en el Manual de Contabilidad Gubernamental de SESEQ, "Contenido del plan de cuentas" 1.1.6, hoja 45 y en el apartado de "Definición de las cuentas", hoja 58, Estimaciones para cuentas incobrables por derechos a recibir o equivalentes.

Otros Activos:

No existe información por reportar en este apartado, razón por la cual no se menciona cuentas de otros activos y consecuentemente no se reporta por tipo circulante o no circulante los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

Pasivo Circulante:

2.1.1.- Cuentas por pagar a corto plazo:

Se informa el monto de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

(Pesos)

CUENTAS POR PAGAR	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR	-91,508,776.65	Si
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	-10,614,773.91	Si
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	-7,039,306.49	Si
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	Si
Sub-Total	-\$109,162,857.05	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR		
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0.00	Si
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Sub-Total	\$0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	-28,402,053.24	Si
PROVEEDORES POR PAGAR		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	-\$28,402,053.24	
d) Mayor a 365 días		
PROVEEDORES POR PAGAR	0	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
Sub-Total	\$0.00	
TOTAL	-\$137,564,910.29	

Se informa el monto de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

(Pesos)

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	-91,508,776.65	Sí
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-10,749,517.26	Sí
Sub-Total	-\$102,258,293.91	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-6,904,563.14	Sí
Sub-Total	-\$6,904,563.14	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-28,402,053.24	Sí
Sub-Total	-\$28,402,053.24	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0	
Sub-Total	\$0.00	
TOTAL	-\$137,564,910.29	

Se informa de manera agrupada el monto de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	NO APLICA		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	NO APLICA		
FONDOS CONTINGENTES	NO APLICA		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	NO APLICA		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	NO APLICA		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	NO APLICA		
Sub-Total	\$0.00		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	NO APLICA		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	NO APLICA		
FONDOS CONTINGENTES	NO APLICA		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	NO APLICA		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	NO APLICA		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	NO APLICA		
Sub-Total	\$0.00		
TOTAL	\$0.00		

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

(Pesos)			
TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS		NO APLICA	
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO		NO APLICA	
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	-137,564,910.29	FEDERAL, ESTATAL Y PROPIO	SE ENCUENTRAN DEBIDAMENTE SUSTENTADOS EN LOS PRESUPUESTOS.
TOTAL	-\$137,564,910.29		

A continuación, se muestra integración por concepto de los pasivos:

Cuenta	Clasificaciones notas	Descripción	Importe	Total	Clasificación por antigüedad	Clasificación
2121001	PROVEEDORES POR PAGAR	DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS POR PAGAR A CP (RECEPCION DE MATERIAL)	-72,889,356.07			
2121002	PROVEEDORES POR PAGAR	DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS POR PAGAR A CP (RECEPCION DE FACTURAS EN CONTABILIDAD)	-18,619,420.58	-91,508,776.65	a) Menor o igual a 90 días	Documentos comerciales
2171005	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	GOBIERNO DEL EDO DE QUERETARO 5 MILLAR	-53,505.91			
2175001	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	IMPUESTO SOBRE NOMINA	-10,561,268.00			
2179030	OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP	SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL Y ASISTENCIA LEGAL MANDOS MEDIOS	0.00	-10,614,773.91	a) Menor o igual a 90 días	Otros documentos por pagar
2179002	OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP	FONAC (FONDO DE AHORRO PERSONAL)	-28,402,053.24	-28,402,053.24	c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días	Otros documentos por pagar
2181001	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	REINTEGROS A LA TESOFE	-6,904,563.14	-6,904,563.14	a) Menor o igual a 90 días	Otros documentos por pagar
2181002	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO	-134,743.35	-134,743.35	a) Menor o igual a 90 días	Otros documentos por pagar
		TOTAL	-137,564,910.29	-137,564,910.29		

Con relación a este rubro se indica que los saldos relativos a deudas por Adquisición de bienes corresponden principalmente a pasivos del último mes con vencimiento dentro de los 45 días posteriores a la recepción de documentos, cuándo existe pagos por ISR e impuesto sobre nóminas corresponde al mes inmediato anterior con vencimiento el 17 y 22 del mes posterior respectivamente, con relación al fondo de ahorro del personal es del periodo de la quincena 14 del presente año a la 13 del siguiente ejercicio, pagándose regularmente durante el mes de agosto del año en curso, en todos los casos sustentados presupuestalmente y consecuentemente con la factibilidad del pago.

III.- NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA:

En este apartado se informa que no existen cifras que reportar en forma agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto, se presenta en ceros la información:

Sin movimientos durante el ejercicio 2024.

Se informa de manera agrupada, acerca del monto, así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

Al respecto se informa que las variaciones al patrimonio contribuido durante el ejercicio, corresponden a los siguientes importes:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

	II.B. Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	- 371,040,679.40
321	a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	- 487,888,802.37
322	b. Resultados de Ejercicios Anteriores	- 18,351,513.63
323	c. Revalúos	123,893,766.34
	d. Reservas	-
325	e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	11,305,870.26
		-

3.2.1.- Resultado del ejercicio en cantidad de \$487,888,802.37.25, el cual considera un ingreso contable de \$6,578,416,389.42 y un gasto de \$7,066,305,191.79.

3.2.2.- En el caso de Resultados de ejercicios anteriores, se tiene un saldo a la fecha de \$4,329,157,290.90, el movimiento del año es como muestran a continuación:

Lote	Asiento	322
OFC-343-DIA-23 RECTIFICACION DEL EJERCICIO 2023 PC 325 A 322	OFC-343-DIA-23 RECTIFICACION DEL EJERCICIO 2023 PC 325 A 322	21,525,307.35
AF-1936-BAJAS-SESEQ_AF_HIST-MARZO 2024 Activos A 1741458 16746686	MAR-24 Baja MXN	1,760,282.97
AF-1937-BAJAS-SESEQ_AF_HIST-MARZO 2024 Activos A 1741466 16747523	MAR-24 Baja MXN	394,400.00
AF-2037-BAJA-SESEQ_AF_HIST-JUNIO 2024 Activos A 1757192 17217049	JUN-24 Baja MXN	11,239.24
AF-2073-BAJAS-SESEQ_AF_HIST-JULIO 2024 Activos A 1762399 17393661	JUL-24 Baja MXN	150,400.00
AF-2136-BAJAS-SESEQ_AF_HIST-SEP- 2024 Activos A 1769802 17643364	SEP-24 Baja MXN	7,707,236.26
AF-2208-BAJAS-SESEQ_AF_HIST-NOV- 2024 Activos A 1781659 17987210	NOV-24 Baja MXN	29,853,262.51
Total general		18,351,513.63

3.2.3.- En el presente ejercicio se tienen revalúos de inmuebles que derivan del comparativo de registros contables vs. valores catastrales, por \$123,893,766.34.

3.2.5.- Con relación a las rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores, se integra de la siguiente forma:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Lote	Asiento	325	T
OFC-343-DIA-23 RECTIFICACION DEL EJERCICIO 2023 PC 325 A 322	OFC-343-DIA-23 RECTIFICACION DEL EJERCICIO 2023 PC 325 A 322	21,525,307.35	
PRO-005-DIA-ENE24	PRO-005-DIA-ENE24 REINT DEV DE CAP POR AUDITORIA U013 2022	-	
NHGG- 295-FACT ISSSTE	NHGG- 295-FACT ISSSTE	52,689.00	
NHGG- 296-RECL OC-6917 FEB2024	NHGG- 296-RECL OC-6917 FEB2024	162.40	
NHGG- 297-RECL OC-6520 FEB2024	NHGG- 297-RECL OC-6520 FEB2024	122,588.80	
CETS-DIA-003-DEVOLUCION CR-JUNIO 2023 -15 MAR 2024 15-MAR-2024 09:20:	CETS-DIA-003-DEVOLUCION CR-JUNIO 2023 -15 MAR 2024	500.00	
NHGG-404-DIA-RECL 27MAR24	NHGG-404-DIA-RECL 27MAR24	79,335.55	
OFC-059-DIA-24 DONATIVO EN ESPECIE FÁRMACOS SAN PABLO S.A. DE C.V. O	OFC-059-DIA-24 DONATIVO EN ESPECIE FÁRMACOS SAN PABLO S.A. DE C.V. OFC-0000275/2023	-	
OFC-083-DIA-24 RECL REINTEGRO INGRESO (CAPITAL) FASSA 2023 A REINTEGROS	OFC-083-DIA-24 RECL REINTEGRO INGRESO (CAPITAL) FASSA 2023 A REINTEGROS TESOFE	1,486,655.85	
PRO-035-DIA-MAR24	PRO-035-DIA-MAR24 REINT RENDIMIENTOS FINANCIEROS COFEPRIS 2023	-	
PTTO-001-DIA-MAR24 CANCELACION DE GASTO AÑOS ANTERIORES	PTTO-001-DIA-MAR24 CANCELACION DE GASTO AÑOS ANTERIORES	2,802,834.44	
PTTO-001-DIA-MAR24 CANCELACION DE GASTO AÑOS ANTERIORES.	PTTO-001-DIA-MAR24 CANCELACION DE GASTO AÑOS ANTERIORES	2,802,834.44	
Revierte "PRO-011-DIA-FEB24 REINT RENDIMIENTOS FINANCIEROS C"05-MAR	Revierte "PRO-011-DIA-FEB24 REINT RENDIMIENTOS FINANCIEROS COFEPRIS 2023"05-MAR-2024 10:55:52	-	
Revierte "PTTO-001-DIA-MAR24 CANCELACION DE GASTO AÑOS ANTER"03-ABR	Revierte "PTTO-001-DIA-MAR24 CANCELACION DE GASTO AÑOS ANTERIORES"03-ABR-2024 22:29:56	2,802,834.44	
PE-JUL-AP-2020 Cuentas a Pagar A 1743567 16823833	ABR-24 Facturas Compra MXN	410.00	
Revierte "NHGG-404-DIA-RECL 27MAR24"03-JUN-24 14:24:06 - 17097704	Revierte "NHGG-404-DIA-RECL 27MAR24"03-JUN-2024 14:24:06	79,335.55	
NHGG-652-DIA-RECL 31MAY24	NHGG-652-DIA-RECL 31MAY24	15,080.00	
HGC-281-DIA-CANCELACION DE CUENTAS INCOBRABLES -30/JUN24	HGC-281-DIA-CANCELACION CUENTAS INCOBRABLE-30/JUN24	41,292.00	
HGS-375-DIA-CANCELACION CTAS INCOB IMSS MES-JUNIO-2024	HGS-375-DIA-CANCELACION CTAS INCOB IMSS MES-JUNIO-2024	54,094.00	
HNM-272-DIA-CANCELACION DE CXG 1006699/21IMSS-INCB-JUN24	HNM-272-DIA-CXC 1006699/21IMSS-INCB-JUN24	635,087.00	
ONCO-0118-DIA- CANCELACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES	ONCO-0118-DIA- CANCELACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES	20,521,982.00	
HGS-437-RECLAS POR ERRORES CONT JUL 2024	HGS-437-RECLAS POR ERRORES CONT JUL 2024	1,362.00	
HGS-437-RECLAS POR ERRORES CONT JUL 2024.	HGS-437-RECLAS POR ERRORES CONT JUL 2024	1,882.00	
Revierte "HGS-437-RECLAS POR ERRORES CONT JUL 2024"02-AGO-24 15:25:14	Revierte "HGS-437-RECLAS POR ERRORES CONT JUL 2024"02-AGO-2024 15:25:14	1,362.00	
AF-001-DIC-2024 CORRECCIÓN CANCELACIÓN FACT Y CH	AF-001-DIC-2024 CORRECCIÓN CANCELACIÓN FACT Y CH	180.00	
AF-002-DIC-24-CANCELACIÓN CUENTAS INCOBRABLES	AF-002-DIC-24-CANCELACIÓN CUENTAS INCOBRABLES	23,865.00	
AF-002-DIC-24-CANCELACIÓN CUENTAS INCOBRABLES-	AF-002-DIC-24-CANCELACIÓN CUENTAS INCOBRABLES-	10,176,250.00	
DPRS-030-ING-31DIC24	DPRS-030-ING-31DIC24	0.02	
DPRS-031-ING-31DIC24	DPRS-031-ING-31DIC24	0.12	
HGS-729-DIA-CANC CTA BCARIA-DIC-2024	HGS-729-DIA-CANC CTA BCARIA-DIC-2024	0.02	
HGS-730-DIA-CANC CTA BCARIA-DIC-2024	HGS-730-DIA-CANC CTA BCARIA-DIC-2024	0.02	
Revierte "AF-002-DIC-24-CANCELACIÓN CUENTAS INCOBRABLES"09-ENE-25 15:13:51	Revierte "AF-002-DIC-24-CANCELACIÓN CUENTAS INCOBRABLES"09-ENE-2025 15:13:51	23,865.00	
Total general		11,305,870.26	

IV.- NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO:

1.- Efectivo y Equivalentes

Se presenta el análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Descripción	dic-23	dic-24
Efectivo	403,200.00	418,200.00
Bancos/Tesorería	16,634,610.63	25,877,327.11
Bancos/Dependencias y Otros	-	-
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-
Fondos con Afectación Específica	335,388,425.94	213,529,929.18
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-
Otros Efectivos y Equivalentes	-	-
Total de Efectivo y Equivalentes	352,426,236.57	239,825,456.29

2.- Se detallan las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2024	2023
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Terrenos	-	-
Viviendas	-	-
Edificios no Habitacionales	-	-
Infraestructura	-	-
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	-	-
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	-	-
Otros Bienes Inmuebles	-	-
Bienes Muebles	96,191,666.58	381,775,027.89
Mobiliario y Equipo de Administración	38,216,825.86	19,375,701.31
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	886,103.96	186,785.89
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	38,876,196.77	350,729,600.66
Vehículos y Equipo de Transporte	287,991.01	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	3,432,141.78	3,646,221.95
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	-	-
Activos Biológicos	-	-
Activos Intangibles	14,492,407.20	7,836,718.08
Otras Inversiones	-	-
Total	96,191,666.58	381,775,027.89

3.- Conciliación de Flujos de Efectivo Neto.

Concepto	Estado Actividades	
	dic-23	dic-24
Resultados del ejercicio, ahorro y desahorro	- 284,590,590.85	- 478,410,617.25
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan efectivo	5,449,300.31	462,001,503.55
Aprovechamientos	- 22,623,740.46	- 98,566,406.23
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	- 17,382,004.00	- 8,173,070.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colab	-	-
Servicios Personales	30,886,811.46	28,402,053.24
Materiales y Suministros	42,916,242.41	267,538,581.47
Servicios Generales	50,361,997.39	55,603,371.05
Subsidios y Subvenciones	-	-
Otras Aplicaciones de Operación	- 448,236,566.42	- 143,773,636.43
Estimaciones, depreciaciones, deterioro, obsolescencia y amortizaciones	348,547,227.61	334,899,368.57
Otros gastos	15,018,533.91	23,571,241.88
Inversión pública no capitalizable	5,960,798.41	-
Donativos	-	2,500,000.00
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	- 279,141,290.54	- 16,409,113.70

Se informa que de conformidad a la normatividad emitida por el Conac, los movimientos de partidas ó rubros incluidos en la conciliación anterior son enunciativos y no afectan al efectivo, toda vez que ocurrió al momento de la adquisición de bienes ó insumos.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

V.- CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (Cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		6,479,849,983
2. Más ingresos contables no presupuestarios		98,566,406
Ingresos Financieros	-	
Incremento por variación de Inventarios	-	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones	-	
Otros ingresos y beneficios varios	-	
Otros ingresos contables no presupuestarios	98,566,406.23	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		-
Aprovechamientos Patrimoniales	-	
Ingresos derivados de financiamientos	-	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	-	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		6,578,416,389

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024		
1. Total de egresos (presupuestarios)		6,573,474,400
2. Menos egresos presupuestarios no contables		1,336,049,330
Materias primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	
Materiales y Suministros	-	
Mobiliario y equipo de administración	38,277,870	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	901,704	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	39,120,909	
Vehículos y equipo de transporte	287,991	
Equipo de defensa y seguridad	-	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	3,831,938	
Activos biológicos	-	
Bienes inmuebles	-	
Activos intangibles	14,492,407	
Obra pública en bienes de dominio público	-	
Obra pública en bienes propios	-	
Acciones y participaciones de capital	-	
Compra de títulos y valores	-	
Concesión de Préstamos		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	-	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	-	
Amortización de la deuda pública	-	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	-	
Otros Egresos Presupuestales No Contables (Inventariables)	1,239,136,511	
3. Más gastos contables no presupuestales		1,828,880,123
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	344,377,554	
Provisiones	-	
Disminución de inventarios	1,460,931,327	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	
Aumento por insuficiencia de provisiones	-	
Otros Gastos	23,571,242	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	-	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		7,066,305,192

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

C.- NOTAS DE MEMORIA: (cuentas de orden)

Cuentas de orden contable:

SESEQ registra en cuentas de orden para fines de control, los siguientes conceptos:

Descripción	Importe
DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	47,730,049.97
RESOLUCIONES DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	-47,730,049.97
BIENES MUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (CARGOS)	149,374,036.70
BIENES INMUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (CARGOS)	318,407,534.02
BIENES MUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (ABONOS)	-149,374,036.70
BIENES INMUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (ABONOS)	-318,407,534.02
CUOTA EXENTAS (CARGOS)	3,948,094,425.53
PROVISIONES CONTINGENCIA LABORAL (CARGOS)	30,945,219.54
C*C FONAC SESEQ (RECURSOS NO DISTRIBUIBLES DEL FONDO DE AHORRO)	3,054,571.60
CUOTA EXENTAS (ABONOS)	-3,948,094,425.53
PROVISIONES CONTINGENCIA LABORAL (ABONOS)	-30,945,219.54
C*P FONAC SESEQ (RECURSOS NO DISTRIBUIBLES DEL FONDO DE AHORRO)	-3,054,571.60
Total	0.00

Sobre el particular se informa lo siguiente con relación a las notas de memoria ó cuentas de orden contables:

Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros. **No aplica.**

Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento. **No aplica.**

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato. **No aplica.**

Cuentas de orden presupuestales:

Cuentas de orden Presupuestarias de ingresos		
cuenta	Descripción	2024
81110	Ley de ingresos estimada	6,084,548,997.00
81210	Ley de ingresos por ejecutar	-
81310	Modificación a la ley de ingresos estimada	395,300,986.19
81410	Ley de ingresos devengada	- 8,005,486.00
81510	Ley de ingresos recaudada	- 6,471,844,497.19
	TOTAL	-

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2024

Cuentas de orden Presupuestarias de egresos		
cuenta	Descripción	2024
82110	Presupuesto de egresos aprobado	- 6,084,548,997
82210	Presupuesto de egresos por ejercer	7,445,178
82310	Modificaciones al presupuesto de egresos aprobado	- 598,824,635
82410	Presupuesto de egresos comprometido	102,454,054
82510	Presupuesto de egresos devengado	72,889,356
82610	Presupuesto de egresos ejercido	57,580,987
82710	Presupuesto de egresos pagado	6,443,004,057
TOTAL		- 0

Sobre el particular se informa lo siguiente con relación a las notas de memoria ó cuentas de orden presupuestales:

Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros. **No aplica.**

Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento. **No aplica.**

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato. **No aplica.**

El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte. **Al respecto se informa que del presupuesto de egresos aprobado, se tiene un avance del 98.36%.**

M. en A. Alvaro Ugalde Herrera
Director de Finanzas

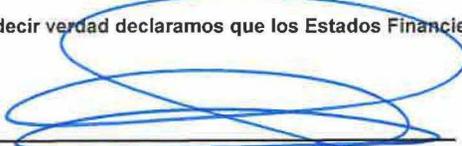
C.P. Maribel Chávez Martínez
Subdirectora de Recursos Financieros

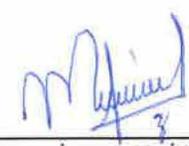
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4 - 1)
ACTIVO	5,275,331,177.92	30,195,567,607.61	30,627,998,827.46	4,842,899,958.07	-432,431,219.85
ACTIVO CIRCULANTE	1,243,891,409.91	24,945,917,093.24	25,268,775,219.45	921,033,283.70	-322,858,126.21
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	352,426,236.57	15,589,365,398.16	15,701,966,178.44	239,825,456.29	-112,600,780.28
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	58,591,358.12	523,712,407.19	564,389,469.19	17,914,296.12	-40,677,062.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	21,132,211.65	21,132,211.65	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	864,681,745.22	8,770,030,526.24	8,961,561,330.05	673,150,941.41	-191,530,803.81
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	-31,807,930.00	41,676,550.00	19,726,030.12	-9,857,410.12	21,950,519.88
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	4,031,439,768.01	5,249,650,514.37	5,359,223,608.01	3,921,866,674.37	-109,573,093.64
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	2,809,544,945.73	3,120,476,584.07	2,965,010,764.90	2,965,010,764.90	155,465,819.17
BIENES MUEBLES	2,851,033,329.93	1,190,046,455.38	1,147,086,110.68	2,893,993,674.63	42,960,344.70
ACTIVOS INTANGIBLES	41,394,073.43	22,893,750.75	11,989,509.05	52,298,315.13	10,904,241.70
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-1,670,532,581.08	916,233,724.17	1,235,137,223.38	-1,989,436,080.29	-318,903,499.21
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


M. EN A. ALVARO UGALDE HERRERA
 DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
 (Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal a Corto Plazo			0.00	0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal a Largo Plazo			0.00	0.00
Otros Pasivos			198,955,450.74	137,564,910.29
Total Deuda y Otros Pasivos			198,955,450.74	137,564,910.29

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 M. EN A. ALVARO UGALDE HERRERA
 DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ


 C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

RELACION DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO
31 DE DICIEMBRE DE 2024
(PESOS)
ENTE: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

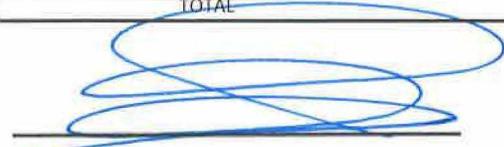
No Activo	Descripcion	Costo Original Total
114979	ELECTROCARDIOGRAFO MULTICANAL	\$ 49,258.24
49956	ELECTROESTIMULADOR MULTIMODO DE 2 CANALES	\$ 27,618.24
50011	ELECTROESTIMULADOR MULTIMODO DE 2 CANALES (EN BASE A FICHA TECNICA)	\$ 27,618.24
50018	MESA DE EXPLORACION UNIVERSAL PEDIATRICA	\$ 8,265.00
50022	ELECTROESTIMULADOR MULTIMODO DE 2 CANALES	\$ 27,618.24
50024	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50025	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50026	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50027	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50028	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50029	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50030	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50031	MONITOR DE SIGNOS VITALES AVANZADO	\$ 208,162.00
50033	ELECTROESTIMULADOR MULTIMODO DE 2 CANALES	\$ 27,618.25
50044	ESTACION DE REHABILITACION Y ACONDICIONAMIENTO	\$ 32,980.96
50436	ESCRITORIO MODULAR TIPO L, MEDIDAS DE 150CM FRENTX70CM FONDO X75CM	\$ 24,882.00
106998	CONGELADOR. VOLUMEN INTERIOR: 14 FT3 / 396.4 LT. FRENTE, COSTADOS E INTERIOR EN	\$ 28,998.61
106999	CELULAR SAMSUNG	\$ 9,177.84
107000	SISTEMA PORTATIL DE AUDIO: ALIMENTACION: 120/240 VCA 50-60 HZ 200 W MAXIMO, RESP	\$ 8,847.84
107001	CELULAR SAMSUNG	\$ 9,227.83
107002	LENTE DE SIMULACION DE EFECTO ADICIONAL DE LA DISMINUCION DE LA VISION PERIFERI	\$ 24,476.00
107005	PC DE ESCRITORIO	\$ 12,998.96
107043	TELEFONO CELULAR	\$ 7,279.00
107136	LICUADORA INDUSTRIAL 12 LITROS, FABRICADA EN ACERO INOXIDABLE GRADO ALIMENTICIO.	\$ 8,282.40
107137	LICUADORA INDUSTRIAL 12 LITROS, FABRICADA EN ACERO INOXIDABLE GRADO ALIMENTICIO.	\$ 8,282.40
107341	BURETA DIGITAL 30 ML (EN BASE A FICHA TÉCNICA)	\$ 19,992.60
107342	BURETA DIGITAL 30 ML (EN BASE A FICHA TÉCNICA)	\$ 19,992.60
107359	REFRIGERADOR DOMESTICO DE 12 PIES CUBICOS	\$ 9,605.71
107402	MICROSCOPIO BINOCULAR CON FOTOTUBO Y CAMARA	\$ 91,872.00
107403	REFRIGERADOR PARA LABORATORIO	\$ 66,259.20
107406	ULTRASONIDO ECOCARDIOGRAFO BIDIMENSIONAL	\$ 947,778.00
107407	MESA DE EXPLORACION GINECOLOGICA	\$ 36,540.00
107408	CAMIONETA PICK UP. MODELO: DOBLE CABINA.	\$ 226,107.01
107409	CAMIONETA PICK UP. MODELO: DOBLE CABINA.	\$ 226,107.01
107438	MICROSCOPIO PARA TRABAJO DE RUTINA DE CAMPO CLARO	\$ 28,188.00
107439	MICROSCOPIO PARA TRABAJO DE RUTINA DE CAMPO CLARO	\$ 28,188.00
107440	MICROSCOPIO PARA TRABAJO DE RUTINA DE CAMPO CLARO	\$ 28,188.00
107443	PANTALLA LCD 42	\$ 7,254.01
107444	PANTALLA LCD 42	\$ 7,254.01
107445	PANTALLA LCD 42	\$ 7,254.01
107446	PANTALLA LCD 42	\$ 7,254.01
107447	PANTALLA LCD 42	\$ 7,254.03
107461	EQUIPODE ELECTROCIRUGIA	\$ 147,204.00
107462	EQUIPODE ELECTROCIRUGIA	\$ 147,204.00
107463	CAMILLA PARA PROCEDIMIENTOS GENERALES	\$ 64,149.05
107464	CAMILLA PARA PROCEDIMIENTOS GENERALES	\$ 64,149.04
107465	REGUKADOR PARA RELOJ MCA SOLO BASIC	\$ 21,344.00
107466	CENTRAL DE MONITOREO 2 MONITORES	\$ 1,343,986.44
107467	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107469	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107471	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107473	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107476	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107477	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107482	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107484	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107497	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107499	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107500	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107511	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107512	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00
107513	ESTERILIZADOR DE VAPOR AUTOGENERADO DE 12 LITROS: EQUIPOSEMIIMPORTATIL PARA ESTERI	\$ 29,000.00

RELACION DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO
31 DE DICIEMBRE DE 2024
(PESOS)
ENTE: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

No Activo	Descripcion	Costo Original Total
I4808000520224B	CAMIONETA PICK-UP DOBLE CABINA L 200	\$ 279,999.64
I4808000520225B	FRONTIER XE T/M VERSION ESPECIAL	\$ 223,500.00
I4808000520226B	FRONTIER LE T/M VERSION ESPECIAL	\$ 255,852.00
I4808000520227B	FRONTIER LE T/M VERSION ESPECIAL	\$ 255,852.00
I4808000520228B	FRONTIER LE T/M VERSION ESPECIAL	\$ 255,852.00
I4808000520229B	FRONTIER LE T/M VERSION ESPECIAL	\$ 255,852.00
I4808000520230B	FRONTIER LE T/M VERSION ESPECIAL	\$ 255,852.00
I4808000520231B	FRONTIER LE T/M VERSION ESPECIAL	\$ 255,852.00
I4808000520232B	CAMIONETA HILUX	\$ 282,270.00
I4808000520233B	HILUX DOBLE CABINA SR AA	\$ 282,270.00
I4808000520234B	TITAN S 4X4	\$ 379,460.00
I4808000520235B	NP300 FRONTIER XE VERSION ESPECIAL	\$ 243,010.00
I4808000520236B	NP300 FRONTIER XE VERSION ESPECIAL	\$ 243,010.00
I4808000520237B	NP300 DC LUJO T/M VERSION ESPECIAL	\$ 210,128.00
I4808000520238B	DOBLE CABINA 4X4 AC	\$ 250,699.00
I4808000520239B	DOBLE CABINA 4X4 AC	\$ 250,699.00
I4808000520240B	DOBLE CABINA 4X4 AC	\$ 252,356.00
I4808000520241B	DOBLE CABINA 4X4 AC	\$ 252,356.00
I4808000520242B	DOBLE CABINA 4X4 AC	\$ 252,356.00
I4808000520243B	DOBLE CABINA 4X4 AC	\$ 252,356.00
I4808000520244B	DOBLE CABINA 4X4 AC	\$ 252,356.00
I4808000520245B	DOBLE CABINA 4X4 AC	\$ 252,356.00
I4808000520246B	DOBLE CABINA 4X4 AC	\$ 252,356.00
I4808000520247B	DOBLE CABINA 4X4 AC	\$ 252,356.00
I4808000520248B	CAMIONETA HILUX DOBLE CABINA	\$ 288,480.00
I4808000520249B	HILUX 4X2 DOBLE CABINA	\$ 277,056.01
I4808000520250B	HILUX 4X2 DOBLE CABINA	\$ 277,056.01
I4808000520251B	HILUX 4X2 DOBLE CABINA	\$ 277,056.01
I4808000520252B	RAM 2500 PROMASTER 11.5 M3	\$ 399,900.00
I4808000520253B	RAM 2500 PROMASTER 11.5 M3	\$ 399,900.00
I4808000520254B	RAM 2500 PROMASTER 11.5 M3	\$ 399,900.00
I4808000520255B	RAM 2500 PROMASTER 11.5 M3	\$ 399,900.00
I4808000520256B	HILUX DOBLE CAB	\$ 302,344.00
I4808000520257B	HILUX DOBLE CAB	\$ 302,344.00
I4808000540001B	UNIDAD DE ARRASTRE MOTRIZ F-150 DOBLE CABINA	\$ 480,068.00
I4808000540002B	UNIDAD DE ARRASTRE MOTRIZ F-150 DOBLE CABINA	\$ 480,068.00
I4808000720003A	CAMIONETA ESTACAS DE 3 TONELADAS	\$ 137,860.00
I4808000720009A	CAMION FAMSA F1314/52	\$ 84,241.00
I4808000720010A	F-350 TIPO PICK -UP	\$ 178,000.00
I4808000720017B	CAMIONETA URVAN 15 PASAJEROS	\$ 260,964.00
I4808000720019B	CAMIONETA SILVERADO 3500	\$ 196,247.00
I4808000720021B	CAMIONETA (KANGOO EXPRESS 1.6 T/M)	\$ 120,807.00
I4808000720022B	CAMIONETA URVAN	\$ 260,039.00
I4808000720023B	KODIAK CHASIS CABINA PAQ K	\$ 480,900.00
I4808000720024B	CAMIONETA URVAN 15 PASAJEROS	\$ 273,410.00
I4808000720025B	CAMIONETA URVAN 15 PASAJEROS	\$ 277,115.00
I4808000720027B	HIACE 13 PASAJEROS AA	\$ 314,100.00
I4808000720029B	CAMIONETA (HIACE 15 PASAJEROS)	\$ 370,900.00
I4808000720030B	CAMIONETA 15 PASAJEROS (HIACE)	\$ 370,900.00
I4808000720031B	AVANZA PREMIUM MT	\$ 177,200.00
I4808000720033B	CAPTIVA PAQ. A	\$ 298,799.76
I4808000720034B	AVANZA PREMIUM MT	\$ 186,000.00
I4808000720035B	CAMIONETA EXPRES VAN	\$ 370,000.00
I4808000720036B	CAPTIVA SPORT PAQ. A	\$ 284,162.00
I4808000720037B	CAMIONETA URVAN 12 PASAJEROS LARGA T/M A/A	\$ 313,800.00

RELACION DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO
31 DE DICIEMBRE DE 2024
(PESOS)
ENTE: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

No Activo	Descripcion	Costo Original Total
I4808000720038B	AVANZA PREMIUM MT	\$ 198,800.00
I4808000720039B	TAHOE SUV PAQ. 1SA LT	\$ 538,049.00
I4808000720040B	URBAN PANEL TOLDO ALTO TM	\$ 288,696.00
I4808000720041B	CAMIONETA PATHFINDER SENSE	\$ 419,900.00
I4808000720042B	F-150 XL CREW CAB 4X2	\$ 388,098.00
I4812000360001B	REMOLQUE 5400 KG.	\$ 518,366.50
I4812000360002B	REMOLQUE 5400 KG.	\$ 518,366.50
TOTAL		\$ 2,893,993,674.63



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
RELACIÓN DE BIENES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO (RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES,
INFRAESTRUCTURA Y OBRAS EN PROCESO)
Al 31 de diciembre de 2024

CUENTA	Código	Descripción	Valor en Libros
12311	123511	HOSPITAL GENERAL QUERETARO FRACCION H-1(TERRENO)	403,151,658.00
12311	124427	UNIDAD DE ONCOLOGIA (TERRENO)	40,957,032.00
12311	124428	TERRENO TANCOYOL, JALPAN DE SERRA	350,000.00
12311	124429	C.S. EL REFUGIO (TERRENO)	349,400.00
12311	124430	TERRENO EJIDO SANTA LUCIA, SAN JUAN DEL RIO	2,444,788.00
12311	124431	TERRENO SAN PEDRO HUIMILPAN	3,726,000.00
12311	124432	C.S. EL CIERVO (TERRENO)	445,557.20
12311	124433	CRIQ QUERETARO (TERRENO)	167,075,247.30
12311	124434	C.S. NAVAJAS (TERRENO)	1,720,000.00
12311	124435	C.S. LA PIEDAD (TERRENO)	5,868,845.40
12311	124436	UNEME-DEDICAM (TERRENO)	124,942,416.00
12311	124437	C.S. EL PALMAR (TERRENO)	797,732.50
12311	124438	C.S. LANDA (TERRENO)	645,591.24
12311	124439	C.S. AGUA FRIA (TERRENO)	201,077.25
12311	124440	C.S. VILLA PROGRESO (TERRENO)	1,198,520.00
12311	124441	TERRENO SANTA ROSA JAUREGUI (LOCALIDAD MONTENEGRO)	8,740,938.40
12311	124442	TERRENO SANTA MARIA MAGDALENA	7,354,476.00
12311	124443	C.S. LOMAS DE CASA BLANCA (TERRENO)	6,840,000.00
12311	124444	HOSPITAL SJR (TERRENO)	140,494,292.80
12311	124445	HOSPITAL SJR CAMARA FRIA (TERRENO)	6,041,504.60
12311	125123	(CAPA) LOS OLVERA (TERRENO)	6,610,000.00
12331	140773	C.S. LA PIEDAD (EDIFICIO)	2,924,569.43
12331	140774	C.S. NAVAJAS (EDIFICIO)	4,091,456.35
12331	140775	HOSPITAL GENERAL SAN JUAN DEL RIO (EDIFICIO)	380,213,259.60
12331	140776	UNEME-DEDICAM (EDIFICIO)	9,944,363.32
12331	140777	C.S. EL PALMAR (EDIFICIO)	8,579,282.71
12331	140778	CRIQ QUERETARO (EDIFICIO)	98,527,960.00
12331	140779	C.S. LOMAS DE CASA BLANCA (EDIFICIO)	10,869,866.90
12331	140780	C.S. EL CIERVO (EDIFICIO)	8,069,988.97
12331	140781	C.S. LANDA (EDIFICIO)	6,519,185.57
12311	140782	C.S. EMILIANO ZAPATA (TERRENO)	26,707,842.00
12311	140783	C.S. PEDRITO PEÑUELAS (TERRENO)	11,971,225.20
12331	146488	(CAPA) LOS OLVERA (EDIFICIO)	1,185,274.48
12331	146489	C.S. VILLA PROGRESO (EDIFICIO)	10,053,300.00
12331	146490	CONSTRUCCION SOBRE TERRENO SANTA ROSA JAUREGUI (LOCALIDAD MONTENEGRO)	2,396,385.60
12331	146491	ALBERGUE NHGQ (EDIFICIO)	143,200.00
12311	146492	C.S. SAN PEDRO MARTIR (TERRENO)	8,680,084.00
12311	146868	TERRENO SANTA MONICA	14,083,785.00
12311	152873	C.S. LAZARO CARDENAS (TERRENO)	6,523,703.10
12311	165901	HOSPITAL GENERAL QUERETARO FRACCION H-2 (TERRENO)	54,618,018.00
12311	166772	C.S. MENCHACA (TERRENO)	8,644,636.00
12331	166773	C.S. MENCHACA (EDIFICIO)	8,765,387.20
12311	166974	C.S. AMEALCO (TERRENO)	19,385,625.00
12331	166975	C.S. AMEALCO (EDIFICIO)	39,627,044.80
12331	169467	C.S. EL REFUGIO (EDIFICIO)	3,264,249.41
12331	169468	C.S. AGUA FRIA (TERRENO)	4,957,401.88
12331	169469	HOPITAL GENERAL SAN JUAN DEL RIO CAMARA FRIA (EDIFICIO)	2,036,710.09
12331	169470	C.S. EMILIANO ZAPATA (EDIFICIO)	7,608,671.00
12311	173341	TERRENO PRIV. EL PINITO, LA CAÑADA	6,643,492.90
12311	223780	C.S. LOS OLVERA (TERRENO)	1,718,018.00
12331	223781	C.S. LOS OLVERA (EDIFICIO)	1,050,391.67
12311	241102	C.S. LA VALLA (TERRENO)	2,900,000.00
12331	241103	C.S. LA VALLA (EDIFICIO)	6,751,765.31
12311	244231	HOSPITAL GENERAL QUERETARO FRACCION H-3 (TERRENO)	13,930,722.00
12331	244803	HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO Y CETS (EDIFICIO)	1,140,594,046.02
12331	246508	C.S. SAN IDEFONSO TULTEPEC (EDIFICIO)	3,923,820.49
12311	246509	C.S. SAN IDEFONSO TULTEPEC (TERRENO)	288,000.00
12311	259324	C.S. ALFAJAYUCAN (TERRENO)	1,001,005.50
12331	259325	C.S. ALFAJAYUCAN (EDIFICIO)	2,884,153.71
12311	260727	C.S. SATELITE (TERRENO)	12,404,390.00
12331	260728	C.S. SATELITE (EDIFICIO)	7,956,471.70
12331	260746	UNIDAD DE ONCOLOGIA (EDIFICIO)	26,366,325.75

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
RELACIÓN DE BIENES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO (RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES,
INFRAESTRUCTURA Y OBRAS EN PROCESO)
Al 31 de diciembre de 2024

CUENTA	Codigo	Descripción	Valor en Libros
12331	260747	C.S. PEDRITO PEÑUELAS (EDIFICIO)	2,769,025.05
12331	260748	C.S. SAN PEDRO MARTIR (EDIFICIO)	5,840,337.00
12331	260749	C.S. LAZARO CARDENAS (EDIFICIO)	2,158,646.00
12311	306338	TERRENO CADEREYTA	2,156,179.10
12311	310584	C.S. SAN JOSE EL ALTO (TERRENO)	4,163,820.00
12331	310586	C.S. SAN JOSE EL ALTO (EDIFICIO)	5,647,403.40
12311	310587	CEREDI (TERRENO)	6,233,520.00
12331	310588	CEREDI (EDIFICIO)	2,959,295.90
12311	310589	C.S. HIGUERILLAS (TERRENO)	375,210.00
12331	310591	C.S. HIGUERILLAS (EDIFICIO)	1,471,001.19
12311	310592	C.S. SAN FANDILA (TERRENO)	480,710.00
12331	310593	C.S. SAN FANDILA (EDIFICIO)	3,820,514.71
12311	310594	C.S. EL SAUZ (TERRENO)	4,187,400.00
12331	310595	C.S. EL SAUZ (EDIFICIO)	3,987,547.20
		Total	2,965,010,764.90

M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Relación de cuentas bancarias Productivas
Al 31 diciembre de 2024

CUENTA BANCARIA	CONCEPTO CUENTA	RAMO	SALDO FINAL
43007590 0101	PROP, BJO 43007590 0101, APORTACION SOLIDARIA LIQUIDA ESTATAL IMSS-BIENESTAR 2024		47,792.34
42703785 0101	OFC, BJO 42703785 0101, PASANTES 2024, CLABE 030680900038695964.		35,933,596.87
4069332310	OFC HSBC 4069332310 FASSA 2024, OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE INTERBANCARIA 021680040693323100.		8,686,813.40
43089754 0101	PROP, BJO 43089754 0101, CLABE 030680900039139416, RAMO 47 IMSS-BIENESTAR PRESTACIÓN GRATUITA DE SERVICIOS DE SALUD, MEDICAMENTOS Y DEMÁS INSUMOS ASOCIADOS 2024		22,030,603.55
4069483352	PRO HSBC 4069483352, CLABE 021680040694833521, PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CONTRA LAS ADICIONES 2024		2,135,332.11
4070580097	PROP 4070580097, CLABE 021680040705800977, RECURSO ESTATAL 2024		4,728.79
44105369 0101	PRO, BJO, 44105369 0101, SEGURIDAD VIAL, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040317803		70,852.76
44106839 0101	PRO, BJO, 44106839 0101, PA EN GRUPOS VULNERABLES, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040319678		176,381.15
42577163 0101	PRO, BJO, 42577163 0101, "PROGRAMA PRESUPUESTARIO FEDERAL PARA REALIZAR ACCIONES EN MATERIA DE SALUD PÚBLICA EN LAS ENTIDADES FEDERATIVAS SANAS 2024", PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900038550012		213,876.92
44106177 0101	PRO, BJO, 44106177 0101, VIGILANCIA EN SALUD PUBLICA POR LABORATORIO, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040318569		2.20
44105955 0101	PRO, BJO, 44105955 0101, MONITOREO, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040318404		379,039.97
44106250 0101	PRO, BJO, 44106250 0101, VIH Y OTRAS ITS, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040318718		119,754.09
44105591 0101	PRO, BJO, 44105591 0101, EMERGENCIAS, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040318187		169,625.98
44253177 0101	PRO, BJO, 44253177 0101, "PROTECCIÓN CONTRA RIESGOS SANITARIOS (COFEPRIS) 2024", PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040494331,		540,516.45
122953455	PRO, BBVA, 0122953455, PROGRAMA S200 FORTALECIMIENTO A LA ATENCION MEDICA - 2024", PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 012680001229534557.		1,085,515.08
4070580089	PROP 4070580089, CLABE 021680040705800896, ISN 2024 RECURSO ESTATAL		1,222,508.10
44107654 0101	PRO, BJO, 44107654 0101, VIOLENCIA DE GENERO, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040320447		249.85
44107811 0101	PRO, BJO, 44107811 0101, PREVENCIÓN Y CONTROL DEL CÁNCER, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040320492		972,815.49
44107431 0101	PRO, BJO, 44107431 0101, SALUD PERINATAL, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040320081		203,742.20
44105112 0101	PRO, BJO, 44105112 0101, POLÍTICAS DE SALUD PÚBLICA Y PROMOCIÓN DE LA SALUD, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040317528		1,033,925.53
44106458 0101	PRO, BJO, 44106458 0101, SSR PARA ADOLESCENTES, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040319047		210,033.79
44107506 0101	PRO, BJO, 44107506 0101, ABORTO SEGURO, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040320269		637.57
44108058 0101	PRO, BJO, 44108058 0101, IGUALDAD DE GENERO, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040320858		2,808.60
44107068 0101	PRO, BJO, 44107068 0101, SALUD MATERNA, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040320010		108,033.54

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Relación de cuentas bancarias Productivas
Al 31 diciembre de 2024

CUENTA BANCARIA	CONCEPTO CUENTA	RAMO	SALDO FINAL
44106573 0101	PRO, BJO, 44106573 0101, PF Y ANTICONCEPCION, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040319209		120,144.06
44108504 0101	PRO, BJO, 44108504 0101, DENGUE, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040321488		142,404.97
44949980 0101	PRO, BJO, 44949980 0101, "ENFERMEDADES CARDIOMETABÓLICAS", PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE:030680900041304682.		164,109.19
44108348 0101	PRO, BJO, 44108348 0101, PALUDISMO, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040321145		18,503.63
44108942 0101	PRO, BJO, 44108942 0101, PROGRAMA DE ACCION ESPECIFICO EN ATENCION AL ENVEJECIMIENTO, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040321747		45,872.89
44108991 0101	PRO, BJO, 44108991 0101, PREVENCION DETECCION Y CONTROL DE LAS ENFERMEDADES BUCALES, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040322131		47,977.39
4070580188	PRO BCO HSBC 4070580188, CARTA DE CREDITO 2024. RECURSO ESTATAL (GASTO SOCIAL), CLABE 021680040705801882.		83,910.37
44108009 0101	PRO, BJO, 44108009 0101, PREVENCION Y CONTROL DE ENFERMEDADES DIARREICAS AGUDAS, PROGRAMAS ESPECIALES, CLABE: 030680900040321459		679.05
TOTAL			75,972,787.88

Incluye sólo recursos Federales, excluye recursos propios ó PC 11112, así como todo lo relativo a recursos Estatales que otorga PEEQ, esto es Participaciones, Geq Libre, Incentivos derivados de colaboración, fondo de estabilización y Ale.



M. EN A. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

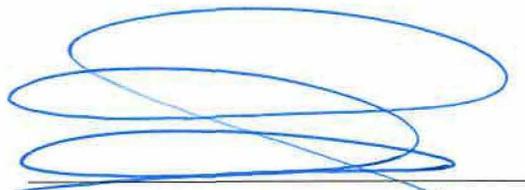


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO
ESQUEMAS BURSÁTILES
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2024
(Pesos)

Denominación del Esquema	Sector del Emisor	Emisor	Por Tipo de Valor		Totales
			Acciones	Bonos	
NADA QUE MANIFESTAR					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

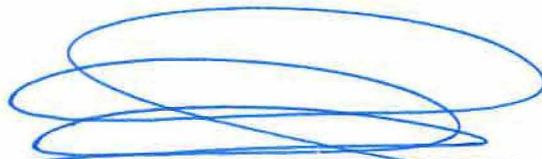


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO
COBERTURAS FINANCIERAS
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Pesos)

Tipo de Cobertura	Concepto	Riesgo a Cubrir
<h1>NADA QUE MANIFESTAR</h1>		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

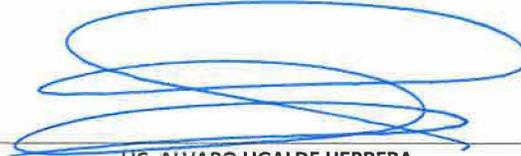
PARTICIPACIÓN DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO EN EL PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO

1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DEL PODER EJECUTIVO EN EL PATRIMONIO	100%
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	4,705,335,048



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Estados presupuestales dictaminados
por el año que terminó el 31 de
Diciembre de 2024 e informe de
los auditores independientes del
20 de Enero de 2025.

Querétaro, Qro. 20 de Enero 2025.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Informe de auditores independiente y estados presupuestarios 2024.

Contenido

- a. Opinión Independiente
- b. Estado analítico de ingresos.
- c. Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos con las siguientes clasificaciones:
 - 1. Por objeto de gasto (capítulo y concepto)
 - 2. Económica (por tipo de gasto)
 - 3. Administrativa (Por unidad administrativa) y
 - 4. Funcional (finalidad y función)
- d. Endeudamiento Neto
- e. Intereses de la deuda
- f. Información programática con la siguiente desagregación:
 - 1. Gasto por categoría programática.
 - 2. Programas y proyectos de inversión.
 - 3. Indicadores de resultados.
- g. Indicadores de postura fiscal.

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A LA H. JUNTA DE GOBIERNO
SERVICIOS DE SALUD
DEL ESTADO DE QUERÉTARO.
PRESENTE.**

Opinión

Hemos auditado los estados e información presupuestaria de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024, que comprenden el Estado Analítico de Ingresos, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función), Informe de Endeudamiento Neto, Informe de Intereses de la Deuda, Información del Gasto por Categoría Programática, Informe de Programas y Proyectos de Inversión, Informe de Indicadores de Resultados e Informe de Indicadores de Postura Fiscal.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, que incluye el revisar y emitir los informes pertinentes respecto del cumplimiento de la Entidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información presupuestaria que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y con las disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Base de preparación contable y utilización de este informe

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad, en su carácter de Entidad Descentralizada del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, los cuales están preparados de conformidad con los criterios contenidos en el Manual De Contabilidad Gubernamental, las disposiciones relativas a la Ley General De Contabilidad Gubernamental (LGCG) y las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del Ente Público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro; *consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad.* Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Otra cuestión

La Administración de Servicios de Salud del Estado de Querétaro ha preparado un juego de estados financieros al 31 de diciembre de 2024 y por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades con fecha 20 de enero de 2025, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.



Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria

La Administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones relativas a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del ente público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados e información financiera presupuestaria, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados e información financiera presupuestaria, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación,



manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**

C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández

Socio Auditor

20 de enero de 2025.



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS CONAC
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

RUBRO DE INGRESOS	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejora	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	30,684,789.28	30,684,789.28	30,684,789.28	30,684,789.28	30,684,789.28
Aprovechamientos	0.00	6,486,694.78	6,486,694.78	6,486,694.78	6,486,694.78	6,486,694.78
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros						
Ingresos	20,000,000.00	59,240,569.87	79,240,569.87	79,240,569.87	71,235,083.87	51,235,083.87
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondo Distintos de Aportaciones	3,547,974,465.00	135,958,299.35	3,683,932,764.35	3,683,932,764.35	3,683,932,764.35	135,958,299.35
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	2,516,574,532.00	162,930,632.91	2,679,505,164.91	2,679,505,164.91	2,679,505,164.91	162,930,632.91
Ingresos Derivados de Fianciamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	6,084,548,997.00	395,300,986.19	6,479,849,983.19	6,479,849,983.19	6,471,844,497.19	387,295,500.19
				Ingresos Excedentes		

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS CONAC
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

ESTADO ANALITICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	3,547,974,465.00	142,444,994.13	3,690,419,459.13	3,690,419,459.13	3,690,419,459.13	142,444,994.13
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos (1)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos(2)	0.00	6,486,694.78	6,486,694.78	6,486,694.78	6,486,694.78	6,486,694.78
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondo Distintos de Aportaciones	3,547,974,465.00	135,958,299.35	3,683,932,764.35	3,683,932,764.35	3,683,932,764.35	135,958,299.35
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativos y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	2,536,574,532.00	252,855,992.06	2,789,430,524.06	2,789,430,524.06	2,781,425,038.06	244,850,506.06
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos(1)	0.00	30,684,789.28	30,684,789.28	30,684,789.28	30,684,789.28	30,684,789.28
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros						
Ingresos (3)	20,000,000.00	59,240,569.87	79,240,569.87	79,240,569.87	71,235,083.87	51,235,083.87
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	2,516,574,532.00	162,930,632.91	2,679,505,164.91	2,679,505,164.91	2,679,505,164.91	162,930,632.91
Ingresos Derivados de Finaciamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Finaciamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	6,084,548,997.00	395,300,986.19	6,479,849,983.19	6,479,849,983.19	6,471,844,497.19	387,295,500.19
					Ingresos Excedentes	

1 Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

2 Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

3 Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

De conformidad con lo establecido en el artículo 53 Ter de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el financiamiento propio de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ) por disponibilidades al inicio del ejercicio es por \$80,000,000.00

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
SERVICIOS PERSONALES	3,738,105,012.14	-50,023,267.36	3,688,081,744.78	3,688,081,744.78	3,659,679,691.54	0.00
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	940,361,280.42	-27,890,086.27	912,471,194.15	912,471,194.15	911,611,587.79	0.00
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	332,498,134.85	15,535,383.69	348,033,518.54	348,033,518.54	348,033,518.54	0.00
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	1,797,653,377.59	95,027,592.64	1,892,680,970.23	1,892,680,970.23	1,892,680,970.23	0.00
SEGURIDAD SOCIAL	298,358,919.39	7,091,163.77	305,450,083.16	305,450,083.16	305,450,083.16	0.00
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	173,532,020.18	-30,122,567.66	143,409,452.52	143,409,452.52	115,867,005.64	0.00
PREVISIONES	121,763,622.40	-121,763,622.40	0.00	0.00	0.00	0.00
PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	73,937,657.31	12,098,868.87	86,036,526.18	86,036,526.18	86,036,526.18	0.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,282,027,986.98	314,117,291.67	1,596,145,278.65	1,542,622,333.27	1,496,878,567.68	53,522,945.38
MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	23,072,357.02	-3,084,411.91	19,987,945.11	19,987,945.11	19,628,614.23	0.00
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	88,986,354.93	7,227,937.72	96,214,292.65	96,214,292.65	89,538,073.78	0.00
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	1,603.07	-1,603.07	0.00	0.00	0.00	0.00
MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	8,132,547.07	283,263.04	8,415,810.11	8,129,150.91	8,125,464.55	286,659.20
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	1,088,529,293.44	310,510,534.67	1,399,039,828.11	1,366,852,474.61	1,329,394,791.86	32,187,353.50
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	20,432,107.79	2,596,425.68	23,028,533.47	21,004,363.46	20,251,150.09	2,024,170.01
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	46,402,471.47	-6,867,467.22	39,535,004.25	23,038,093.45	23,038,093.45	16,496,910.80
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	6,471,252.19	3,452,612.76	9,923,864.95	7,396,013.08	6,902,379.72	2,527,851.87
SERVICIOS GENERALES	1,000,613,109.62	252,000,060.02	1,252,613,169.64	1,199,290,630.55	1,143,687,259.50	53,322,539.09
SERVICIOS BASICOS	76,561,484.21	36,587,308.52	113,148,792.73	95,014,125.62	94,857,348.71	18,134,667.11
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	59,027,939.74	18,137,585.88	77,165,525.62	76,500,136.16	75,373,492.35	665,389.46
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS Y TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	57,232,494.53	58,023,348.71	115,255,843.24	109,314,566.10	102,149,176.64	5,941,277.14
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	8,449,337.76	-1,933,334.55	6,516,003.21	6,353,807.54	6,342,586.42	162,195.67
SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	276,308,648.03	78,663,702.26	354,972,350.29	336,286,050.75	304,747,869.45	18,686,299.54
SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	10,129,379.58	23,085,463.11	33,214,842.69	33,214,842.69	32,706,512.50	0.00
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	11,405,700.84	-5,828,218.18	5,577,482.66	5,577,482.66	5,577,482.66	0.00
SERVICIOS OFICIALES	83,199.06	143,881.38	227,080.44	227,080.44	227,080.44	0.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	501,414,925.87	45,120,322.89	546,535,248.76	536,802,538.59	521,705,710.33	9,732,710.17
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	24,255,680.00	22,311,191.74	46,566,871.74	46,566,871.74	46,566,871.74	0.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	4,255,680.00	-834,180.00	3,421,500.00	3,421,500.00	3,421,500.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	20,000,000.00	20,645,371.74	40,645,371.74	40,645,371.74	40,645,371.74	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIA A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	0.00
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	39,547,208.26	60,419,358.65	99,966,566.91	96,912,819.32	96,191,666.58	3,053,747.59
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	30,185,251.28	8,132,701.52	38,317,952.80	38,277,870.16	38,216,825.86	40,082.64
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	901,703.64	901,703.64	901,703.64	886,103.96	0.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0.00	41,817,685.36	41,817,685.36	39,120,909.21	38,876,196.77	2,696,776.15
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	287,991.01	287,991.01	287,991.01	287,991.01	0.00
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	19,764.98	3,997,193.12	4,016,958.10	3,831,938.10	3,432,141.78	185,020.00
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	9,342,192.00	5,282,084.00	14,624,276.00	14,492,407.20	14,492,407.20	131,868.80
INVERSION PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMPRA DE TITULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONCESIÓN DE PRÁSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	6,084,548,997.00	598,824,634.72	6,683,373,631.72	6,573,474,399.66	6,443,004,057.04	109,899,232.06

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICACION ECONOMICA (POR TIPO DE GASTO)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Gasto de Capital	39,547,208.26	60,419,358.65	99,966,566.91	96,912,819.32	96,191,666.58	3,053,747.59
Gasto Corriente	6,025,001,788.74	517,759,904.33	6,542,761,693.07	6,435,916,208.60	6,306,167,018.72	106,845,484.47
Amortizacion de la Deuda y Disminucion de Pasivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	20,000,000.00	20,645,371.74	40,645,371.74	40,645,371.74	40,645,371.74	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	6,084,548,997.00	598,824,634.72	6,683,373,631.72	6,573,474,399.66	6,443,004,057.04	109,899,232.06

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICACION ADMINISTRATIVA
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Centro Estatal de Salud Mental	55,228,943.38	2,599,247.63	57,828,191.01	57,310,435.13	56,191,505.06	517,755.88
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	84,007,510.99	-1,242,949.56	82,764,561.43	82,720,450.68	82,388,819.45	44,110.75
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	36,294,271.21	30,816,028.14	67,110,299.35	67,029,414.57	66,174,357.86	80,884.78
Dirección de Adquisiciones	18,111,676.16	-3,749,513.29	14,362,162.87	14,348,402.87	14,213,259.51	13,760.00
Dirección de Finanzas	851,303,376.73	9,855,747.82	861,159,124.55	844,874,045.41	826,683,776.79	16,285,079.14
Dirección de Planeación	109,000,918.09	-1,690,636.02	107,310,282.07	104,056,499.86	103,120,598.04	3,253,782.21
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	102,735,642.04	9,137,694.62	111,873,336.66	111,637,766.53	109,467,076.85	235,570.13
Dirección de Recursos Humanos	284,512,058.80	-118,611,390.51	165,900,668.29	149,194,803.66	148,732,765.29	16,705,864.63
Dirección de Servicios de Salud	494,587,448.67	147,742,313.72	642,329,762.39	640,629,543.32	637,715,293.33	1,700,219.07
Dirección de Servicios Medicos Hospitalarios	138,990,436.25	54,663,727.52	193,654,163.77	189,835,634.92	187,151,782.09	3,818,528.85
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	805,665,068.89	104,259,871.89	909,924,940.78	896,370,927.66	875,210,279.68	13,554,013.12
Hospital General de Cadereyta	282,606,087.35	3,391,318.37	285,997,405.72	283,251,235.96	277,056,750.20	2,746,169.76
Hospital General de Jalpan	194,416,783.94	16,649,426.94	211,066,210.88	205,645,179.78	200,765,294.91	5,421,031.10
Hospital General de Querétaro	860,169,023.40	267,934,264.71	1,128,103,288.10	1,092,082,404.67	1,059,910,446.25	36,020,883.43
Hospital General de San Juan del Rio	456,115,320.22	47,329,870.39	503,445,190.61	497,522,350.96	485,105,827.63	5,922,839.65
Jurisdicción Sanitaria 1	516,506,613.73	1,130,538.39	517,637,152.12	516,479,605.13	507,672,486.95	1,157,546.99
Jurisdicción Sanitaria 2	358,987,477.25	22,160,168.15	381,147,645.40	380,261,867.58	373,180,433.22	885,777.82
Jurisdicción Sanitaria 3	216,855,319.80	-1,278,591.83	215,576,727.97	214,693,396.44	210,004,795.92	883,331.53
Jurisdicción Sanitaria 4	178,168,828.58	1,052,055.86	179,220,884.44	178,785,722.55	175,794,319.86	435,161.89
Subcoordinación General Administrativa	5,482,016.50	1,494,836.37	6,976,852.87	6,926,399.59	6,915,733.71	50,453.28
Subcoordinación General Médica	34,804,175.02	5,180,605.41	39,984,780.43	39,818,312.39	39,548,454.46	166,468.04
Total del Gasto	6,084,548,997.00	598,824,634.72	6,683,373,631.72	6,573,474,399.66	6,443,004,057.04	109,899,232.06

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Gobierno	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Social	6,084,548,997.00	598,824,634.72	6,683,373,631.72	6,573,474,399.66	6,443,004,057.04	109,899,232.06
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	6,084,548,997.00	598,824,634.72	6,683,373,631.72	6,573,474,399.66	6,443,004,057.04	109,899,232.06
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	6,084,548,997.00	598,824,634.72	6,683,373,631.72	6,573,474,399.66	6,443,004,057.04	109,899,232.06

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
ENDEUDAMIENTO NETO CONAC
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
Créditos Bancarios			
Total de Créditos Bancarios			
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda			
TOTAL			

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
INTERESES DE LA DEUDA CONAC
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	NO APLICA	
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda		
TOTAL		

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
GASTO POR CATEGORIA PROGRAMATICA CONAC
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
PROGRAMAS						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	6,084,548,997.00	598,824,634.72	6,683,373,631.72	6,573,474,399.66	6,443,004,057.04	109,899,232.06
Prestación de Servicios Públicos	6,084,548,997.00	598,824,634.72	6,683,373,631.72	6,573,474,399.66	6,443,004,057.04	109,899,232.06
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	6,084,548,997.00	598,824,634.72	6,683,373,631.72	6,573,474,399.66	6,443,004,057.04	109,899,232.06

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	AUMENTOS Y/DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
CUOTAS DE RECUPERACIÓN	-	5,397,642.89	5,397,642.89	2,792,935.94	2,377,539.94	2,604,706.95	52%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	569,959.45	569,959.45	569,959.45	569,959.45	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	227,357.31	227,357.31	227,357.31	211,757.63	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	3,482,163.33	3,482,163.33	877,456.38	877,456.38	2,604,706.95	25%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	287,991.01	287,991.01	287,991.01	287,991.01	-	100%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	801,491.79	801,491.79	801,491.79	401,695.47	-	100%	
ACTIVOS INTANGIBLES	-	28,680.00	28,680.00	28,680.00	28,680.00	-	100%	
Fassa	7,304,279.00	13,930.52	7,318,209.52	7,318,209.52	7,318,209.52	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	-	-	-	-	-	0%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	302,876.00	302,876.00	302,876.00	302,876.00	-	100%	
ACTIVOS INTANGIBLES	7,304,279.00	288,945.48	7,015,333.52	7,015,333.52	7,015,333.52	-	100%	
Proyectos Estatales	32,242,929.26	49,901,253.70	82,144,182.96	81,695,142.32	81,389,385.58	449,040.64	99%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	30,185,251.28	7,038,734.11	37,223,985.39	37,183,902.75	37,122,858.45	40,082.64	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	144,676.18	144,676.18	144,676.18	144,676.18	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	35,182,645.65	35,182,645.65	35,090,576.45	34,845,864.01	92,069.20	100%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	19,764.98	3,189,320.17	3,209,085.15	3,024,065.15	3,024,065.15	185,020.00	94%	
ACTIVOS INTANGIBLES	2,037,913.00	4,345,877.59	6,383,790.59	6,251,921.79	6,251,921.79	131,868.80	98%	
Convenios Federales	-	5,106,531.54	5,106,531.54	5,106,531.54	5,106,531.54	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	524,007.96	524,007.96	524,007.96	524,007.96	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	529,670.15	529,670.15	529,670.15	529,670.15	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	2,850,000.38	2,850,000.38	2,850,000.38	2,850,000.38	-	100%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	-	-	-	-	-	0%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	6,381.16	6,381.16	6,381.16	6,381.16	-	100%	
ACTIVOS INTANGIBLES	-	1,196,471.89	1,196,471.89	1,196,471.89	1,196,471.89	-	100%	
TOTALES	39,547,208.26	60,419,358.65	99,966,566.91	96,912,819.32	96,191,666.58	3,053,747.59	97%	


C. P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS
FINANCIEROS


LIC. ALVARO I GALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

30	SE/2	L. Salud y Vida Digna	Ampliación e incremento del acceso a los servicios de salud para la población.	01. Lograr a los promotores de salud en el rubro de acceso a salud.	Procesos de calidad de la producción en materia de salud.	Apoyar la labor de los directivos y personal administrativo, técnico y operativo.	Procedimientos y herramientas de apoyo a la gestión, sistemas de información y herramientas de apoyo a la gestión.	01/07/2014	01/07/2014	No	2. Salud y Bienestar	2,000,000	5,665,510	11,400,000	11,400,000	Porcentaje de actividades en ejecución y actividades programadas.	Porcentaje de actividades en ejecución y actividades programadas.	30.00%	Metas	Metas	Porcentaje	Parcial
31	SE/3	L. Salud y Vida Digna	Ampliación e incremento del acceso a los servicios de salud para la población.	02. Lograr a los promotores de salud en el rubro de acceso a salud.	Procesos de calidad de la producción en materia de salud.	Implementar el sistema de información para la gestión de la salud.	Verificar la calidad de los servicios de salud.	01/07/2014	01/07/2014	No	2. Salud y Bienestar	50,000,000	38,111,000	100,000,000	100,000,000	Verificación de los servicios de salud y actividades programadas.	Verificación de los servicios de salud y actividades programadas.	50.00%	Metas	Metas	Porcentaje	Parcial
32	SE/4	L. Salud y Vida Digna	Ampliación e incremento del acceso a los servicios de salud para la población.	03. Lograr a los promotores de salud en el rubro de acceso a salud.	Procesos de calidad de la producción en materia de salud.	Fortalecer la labor de los promotores de salud.	Mejorar el acceso de los servicios de salud.	01/07/2014	01/07/2014	No	2. Salud y Bienestar	34,000,000	9,703,000	48,000,000	48,000,000	Mejorar el acceso de los servicios de salud y actividades programadas.	Mejorar el acceso de los servicios de salud y actividades programadas.	20.00%	Metas	Metas	Porcentaje	Parcial
33	SE/5	L. Salud y Vida Digna	Ampliación e incremento del acceso a los servicios de salud para la población.	04. Lograr a los promotores de salud en el rubro de acceso a salud.	Procesos de calidad de la producción en materia de salud.	Mejorar el acceso de los servicios de salud.	Mejorar el acceso de los servicios de salud.	01/07/2014	01/07/2014	No	3. Salud y Bienestar	2,600,000	16,763,100	17,400,000	17,400,000	Mejorar el acceso de los servicios de salud y actividades programadas.	Mejorar el acceso de los servicios de salud y actividades programadas.	28.12	Metas	Metas	Porcentaje	Parcial
34	SE/6	L. Salud y Vida Digna	Ampliación e incremento del acceso a los servicios de salud para la población.	05. Lograr a los promotores de salud en el rubro de acceso a salud.	Procesos de calidad de la producción en materia de salud.	Implementar el sistema de información para la gestión de la salud.	Mejorar el acceso de los servicios de salud.	01/07/2014	01/07/2014	No	2. Salud y Bienestar	2,600,000	16,763,100	17,400,000	17,400,000	Mejorar el acceso de los servicios de salud y actividades programadas.	Mejorar el acceso de los servicios de salud y actividades programadas.	3.5	Metas	Metas	Porcentaje	Parcial
35	SE/7	L. Salud y Vida Digna	Ampliación e incremento del acceso a los servicios de salud para la población.	06. Lograr a los promotores de salud en el rubro de acceso a salud.	Procesos de calidad de la producción en materia de salud.	Fortalecer la labor de los promotores de salud.	Mejorar el acceso de los servicios de salud.	01/07/2014	01/07/2014	No	2. Salud y Bienestar	12,900,000	12,900,000	12,900,000	12,900,000	Fortalecer la labor de los promotores de salud y actividades programadas.	Fortalecer la labor de los promotores de salud y actividades programadas.	100	Metas	Metas	Porcentaje	Acumulado

M. E. P. M. MARIA MARIPAZ REJÓN
SECRETARÍA DE SALUD Y COORDINADORA GENERAL
DEL ESTADO
DE QUERÉTARO

Servicios de Salud del Estado de Querétaro

Estado de Indicadores de Postura Fiscal

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

(Pesos)

Concepto	Estimado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingreso Presupuestarios (I = 1 + 2)	6,084,548,997	6,479,849,983	6,471,844,497
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
2. Ingresos del Sector Paraestatal	6,084,548,997	6,479,849,983	6,471,844,497
II. Egresos Presupuestarios (II = 3 + 4)	6,084,548,997	6,573,474,400	6,443,004,057
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
4. Egresos del Sector Paraestatal	6,084,548,997	6,573,474,400	6,443,004,057
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	-	(93,624,416)	28,840,440

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	-	(93,624,416)	28,840,440
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	-	-	-
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)	-	(93,624,416)	28,840,440

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
A. Financiamiento	-	-	-
B. Amortización de la deuda	-	-	-
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)	-	-	-



C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Estados financieros de cumplimiento de la Ley Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios dictaminados por el año que terminó el 31 de Diciembre de 2024 e informe de los auditores independientes del 20 de Enero de 2025.

Querétaro, Qro. 20 de Enero 2025.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Informe de auditores independiente y estados financieros LDF 2024.

Contenido

- a. Opinión independiente
- b. Estado de situación financiera detallado- LDF
- c. Informe analítico de la deuda pública y otros pasivos – LDF
- d. Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos -LDF
- e. Balance presupuestario- LDF
- f. Estado analítico de ingresos detallado-LDF
- g. Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (clasificación por objeto de gasto) -LDF
- h. Estado analítico del ejercicio de presupuesto de egresos detallado (clasificación administrativa) -LDF
- i. Estado analítico del ejercicio de presupuesto de egresos detallado (clasificación funcional) -LDF
- j. Estado analítico del ejercicio de presupuesto de egresos detallado (clasificación de servicios personales por categoría) -LDF
- k. Guía de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

INFORME DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS (LDF) 2024

**A LA H. JUNTA DE GOBIERNO
SERVICIOS DE SALUD
DEL ESTADO DE QUERÉTARO.
PRESENTE**

1. Hemos examinado los Estados e información financiera de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (la Entidad), que comprenden el Estado de Situación Financiera Detallado al 31 de diciembre de 2024 y los Informes Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos, Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos, Estado Analítico de Ingresos Detallado, Balance Presupuestario, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto del Gasto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría) y la Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, correspondientes al año que terminó en dicha fecha, en cumplimiento de las disposiciones establecidas en la de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF) vigente en el año 2024, de acuerdo a los siguientes procedimientos:
 - a) Revisamos el cumplimiento de los Criterios para la Elaboración y presentación homogénea de la información financiera y los formatos a que hace referencia la LDF por parte de la Entidad, los cuales se elaboraron de conformidad con las normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
 - b) Revisamos el Estado Analítico de Ingresos, así como el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos de conformidad con lo establecido en el artículo 6 de la LDF, comprobando que la Entidad genera al 31 de diciembre de 2024 un Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en los momentos "Estimado" y "Aprobado" (\$ 0.00).
 - c) Revisamos que, en materia de Servicios Personales, la Entidad se apejó a los lineamientos establecidos en los artículos 10 y 13 fracción V de la LDF., para lo cual revisé el Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de servicios personales por categoría).



- d) Revisamos que, en materia de adeudos fiscales de ejercicios anteriores, los recursos previstos en el Proyecto de Presupuesto de Egresos, para el ejercicio fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 no rebasaron el límite de 2% establecido en el artículo 12 de la LDF, respecto a los Ingresos Totales de la Entidad.
2. La Administración de la Entidad es responsable de cumplir con las disposiciones legales establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento, por parte de la Entidad, a los requerimientos descritos en el punto 1 anterior, con base en nuestro examen.
3. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestra auditoría incluye el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento de la LDF por parte de la Entidad, con los requerimientos descritos en el punto 1 anterior; así como de la aplicación de otros procedimientos que estimamos necesarios en las circunstancias. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir nuestra opinión. Asimismo, nuestro examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones de la LDF por parte de la Entidad.
4. En nuestra opinión Servicios de Salud del Estado de Querétaro ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF), por el año terminado el 31 de diciembre de 2024 y los estados financieros adjuntos están preparados en todos los aspectos materiales, que incluye el revisar y emitir los informes pertinentes respecto del cumplimiento de la Entidad con lo establecido en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF).

ATENTAMENTE

SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y

ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.

C.P.C. JORGE ALBERTO VALLADARES HERNÁNDEZ

Auditor Externo

20 de enero de 2025.

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF
Al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2024
(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2024 (d)	31 de diciembre de 2023 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2024 (d)	31 de diciembre de 2023 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	239,825,456.29	352,426,236.57	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	137,564,910.29	198,955,450.74
a1) Efectivo	418,200.00	403,200.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0.00	135,916.34
a2) Bancos/Tesorería	25,877,327.11	16,634,610.63	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	91,508,776.65	120,836,383.52
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0.00	0.00	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a5) Fondos con Afectación Específica	213,529,929.18	335,388,425.94	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	39,016,827.15	40,803,529.52
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	17,914,296.12	58,591,358.12	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	7,039,306.49	37,179,621.36
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	17,914,296.12	58,591,358.12	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0.00	0.00
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0.00	0.00	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0.00	0.00	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0.00	0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0.00	0.00	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0.00	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0.00	0.00	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0.00	0.00
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0.00	0.00	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0.00	0.00
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0.00	0.00	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
d5) Bienes en Tránsito	0.00	0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Almacenes	673,150,941.41	864,681,745.22	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	-9,857,410.12	-31,807,930.00	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0.00	0.00
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-9,857,410.12	-31,807,930.00	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0.00	0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0.00	0.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
g1) Valores en Garantía	0.00	0.00	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0.00	0.00
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0.00	0.00	h1) Ingresos por Clasificar	0.00	0.00
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0.00	0.00	h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0.00	0.00	h3) Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	921,033,283.70	1,243,891,409.91	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	137,564,910.29	198,955,450.74

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF
Al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2024
(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2024 (d)	31 de diciembre de 2023 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2024 (d)	31 de diciembre de 2023 (e)
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,965,010,764.90	2,809,544,945.73	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Bienes Muebles	2,893,993,674.63	2,851,033,329.93	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Activos Intangibles	52,298,315.13	41,394,073.43	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,989,436,080.29	-1,670,532,581.08	f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00	IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	0.00	0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	137,564,910.29	198,955,450.74
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	3,921,866,674.37	4,031,439,768.01	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	104,581,065.72	104,581,065.72
I. Total del Activo (I = IA + IB)	4,842,899,958.07	5,275,331,177.92	a. Aportaciones	0.00	0.00
			b. Donaciones de Capital	104,581,065.72	104,581,065.72
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	4,600,753,982.06	4,971,794,661.46
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-487,888,802.37	-284,590,590.85
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	4,329,157,290.90	4,632,099,395.38
			c. Revalúos	726,654,315.92	602,760,549.58
			d. Reservas	0.00	0.00
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	32,831,177.61	21,525,307.35
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0.00	0.00
			a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	4,705,335,047.78	5,076,375,727.18
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	4,842,899,958.07	5,275,331,177.92

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


M. EN A. ALVARO UGAL DE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO
INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS - LDF
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Pesos)

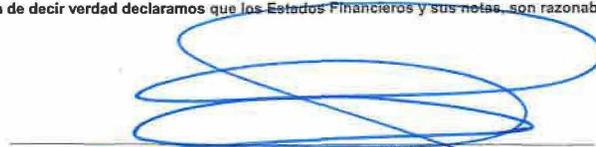
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2023 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Otros Pasivos	198,955,450.74	0.00	0.00	0.00	137,564,910.29	0.00	0.00
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	198,955,450.74	0.00	0.00	0.00	137,564,910.29	0.00	0.00
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Deuda Contingente 1					0.00		
B. Deuda Contingente 2					0.00		
C. Deuda Contingente XX					0.00		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0.00		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0.00		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0.00		

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Crédito 1					
A. Crédito 2					
A. Crédito XX					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

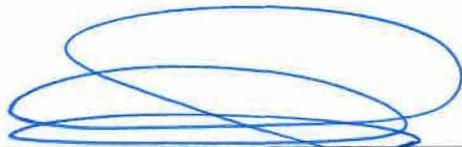

M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
INFORME ANALÍTICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO-LDF
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre 2024 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre 2024 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre 2024 (m=g-l)
NADA QUE MANIFESTAR										
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) APP 1										0.00
b) APP 2										0.00
c) APP 3										0.00
d) APP XX										0.00
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) Otro Instrumento 1										0.00
b) Otro Instrumento 2										0.00
c) Otro Instrumento 3										0.00
d) Otro Instrumento XX										0.00
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
 DIRECTOR DE FINANZAS



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Balance Presupuestario

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2024

CONCEPTO	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	6,084,548,997.00	6,479,849,983.19	6,471,844,497.19
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,536,574,532.00	2,795,917,218.84	2,787,911,732.84
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	3,547,974,465.00	3,683,932,764.35	3,683,932,764.35
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)	6,084,548,997.00	6,573,474,399.66	6,443,004,057.04
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	2,536,574,532.00	2,841,886,892.76	2,750,465,577.03
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,547,974,465.00	3,731,587,506.90	3,692,538,480.01
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	-	201,597,882.58	199,901,432.59
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	148,888,278.06	147,191,828.07
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	52,709,604.52	52,709,604.52
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	0.00	107,973,466.11	228,741,872.74
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0.00	107,973,466.11	228,741,872.74
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0.00	93,624,416.47	28,840,440.15
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	-	-	-
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0.00	93,624,416.47	28,840,440.15
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	-	-	-
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,536,574,532.00	2,795,917,218.84	2,787,911,732.84
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1-G1)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	2,536,574,532.00	2,841,886,892.76	2,750,465,577.03
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	148,888,278.06	147,191,828.07
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	0.00	102,918,604.14	184,637,983.88
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	0.00	102,918,604.14	184,637,983.88
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	3,547,974,465.00	3,683,932,764.35	3,683,932,764.35
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,547,974,465.00	3,731,587,506.90	3,692,538,480.01
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	52,709,604.52	52,709,604.52
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	0.00	5,054,861.97	44,103,888.86
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	0.00	5,054,861.97	44,103,888.86


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DE INGRESOS DETALLADO LDF
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampl. y Red.	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)

Ingresos de Libre Disposición

A. Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Productos	0.00	30,684,789.28	30,684,789.28	30,684,789.28	30,684,789.28	30,684,789.28
F. Aprovechamientos	0.00	6,486,694.78	6,486,694.78	6,486,694.78	6,486,694.78	6,486,694.78
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	20,000,000.00	59,240,569.87	79,240,569.87	79,240,569.87	71,235,083.87	51,235,083.87
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h4) Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9) Gasolinas y Diésel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J. Transferencias	2,516,574,532.00	162,930,632.91	2,679,505,164.91	2,679,505,164.91	2,679,505,164.91	162,930,632.91
K. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
k1) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	2,536,574,532.00	259,342,686.84	2,795,917,218.84	2,795,917,218.84	2,787,911,732.84	251,337,200.84
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición	0.00	251,169,616.84	251,169,616.84	251,169,616.84	251,169,616.84	251,169,616.84

Transferencias Federales Etiquetadas

A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	2,601,608,635.00	13,495,835.82	2,615,104,470.82	2,615,104,470.82	2,615,104,470.82	13,495,835.82
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	2,601,608,635.00	13,495,835.82	2,615,104,470.82	2,615,104,470.82	2,615,104,470.82	13,495,835.82
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	946,365,830.00	122,462,463.53	1,068,828,293.53	1,068,828,293.53	1,068,828,293.53	122,462,463.53
b1) Convenios de Protección Social en Salud	881,239,439.00	83,426,820.47	964,666,259.47	964,666,259.47	964,666,259.47	83,426,820.47
b2) Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	65,126,391.00	39,035,643.06	104,162,034.06	104,162,034.06	104,162,034.06	39,035,643.06
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Mincro	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	3,547,974,465.00	135,958,299.35	3,683,932,764.35	3,683,932,764.35	3,683,932,764.35	135,958,299.35



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DE INGRESOS DETALLADO LDF
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampl. y Red.	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	6,084,548,997.00	395,300,986.19	6,479,849,983.19	6,479,849,983.19	6,471,844,497.19	387,295,500.19

Datos Informativos

1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	2,536,574,532.00	394,041,968.19	2,930,616,500.19	2,841,886,892.76	2,750,465,577.03	88,729,607.43
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,251,814,411.81	-74,627,736.13	1,177,186,675.68	1,177,186,675.68	1,148,784,622.44	0.00
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	125,824,770.50	-7,909,391.20	117,915,379.30	117,915,379.30	117,055,772.94	0.00
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	291,933,361.91	-6,908,455.60	285,024,906.31	285,024,906.31	285,024,906.31	0.00
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	533,490,102.45	35,855,866.20	569,345,968.65	569,345,968.65	569,345,968.65	0.00
a4) Seguridad Social	116,160,995.85	1,867,447.34	118,028,443.19	118,028,443.19	118,028,443.19	0.00
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	107,351,762.08	-32,055,958.87	75,295,803.21	75,295,803.21	47,753,356.33	0.00
a6) Previsiones	66,763,622.40	-66,763,622.40	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	10,289,796.62	1,286,378.40	11,576,175.02	11,576,175.02	11,576,175.02	0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	583,110,639.55	191,288,012.67	774,398,652.22	733,553,130.00	709,199,420.70	40,845,522.22
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	13,721,157.02	4,759,487.13	18,480,644.15	18,480,644.15	18,227,986.87	0.00
b2) Alimentos y Utensilios	1,578,794.97	5,433,841.52	7,012,636.49	7,012,636.49	7,012,636.49	0.00
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	1,603.07	-1,603.07	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	8,017,447.07	339,259.84	8,356,706.91	8,070,047.71	8,066,361.35	286,659.20
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	515,404,889.39	174,573,316.61	689,978,206.00	663,857,112.43	639,966,268.53	26,121,093.57
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	9,707,414.79	-2,033,815.86	7,673,598.93	7,673,598.93	7,673,598.93	0.00
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	28,640,781.05	5,896,931.60	34,537,712.65	22,627,795.07	22,627,795.07	11,909,917.58
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	6,038,552.19	2,320,594.90	8,359,147.09	5,831,295.22	5,624,773.46	2,527,851.87
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	647,150,871.38	199,335,603.32	846,486,474.70	801,656,137.08	763,711,736.63	44,830,337.62
c1) Servicios Básicos	60,594,342.21	20,671,141.23	81,265,483.44	67,205,548.90	67,120,387.59	14,059,934.54
c2) Servicios de Arrendamiento	38,791,776.74	-3,721,255.92	35,070,520.82	34,537,274.69	33,685,296.45	533,246.13
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	41,514,647.53	55,820,202.73	97,334,850.26	91,405,368.57	86,214,468.36	5,929,481.69
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	5,635,837.76	-3,924,693.82	1,711,143.94	1,548,948.27	1,537,727.15	162,195.67
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	106,284,362.01	70,223,492.73	176,507,854.74	158,181,608.42	138,882,774.66	18,326,246.32
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	10,129,379.58	21,087,002.26	31,216,381.84	31,216,381.84	31,216,381.84	0.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	6,726,400.62	-2,652,031.90	4,074,368.72	4,074,368.72	4,074,368.72	0.00
c8) Servicios Oficiales	83,199.06	-83,199.06	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otros Servicios Generales	377,390,925.87	41,914,945.07	419,305,870.94	413,486,637.67	400,980,331.86	5,819,233.27
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	22,255,680.00	22,747,191.74	45,002,871.74	45,002,871.74	45,002,871.74	0.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	2,255,680.00	-398,180.00	1,857,500.00	1,857,500.00	1,857,500.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	20,000,000.00	20,645,371.74	40,645,371.74	40,645,371.74	40,645,371.74	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	32,242,929.26	55,298,896.59	87,541,825.85	84,488,078.26	83,766,925.52	3,053,747.59
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	30,185,251.28	7,608,693.56	37,793,944.84	37,753,862.20	37,692,817.90	40,082.64
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	372,033.49	372,033.49	372,033.49	356,433.81	0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	38,664,808.98	38,664,808.98	35,968,032.83	35,723,320.39	2,696,776.15
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	287,991.01	287,991.01	287,991.01	287,991.01	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	19,764.98	3,990,811.96	4,010,576.94	3,825,556.94	3,425,760.62	185,020.00
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	2,037,913.00	4,374,557.59	6,412,470.59	6,280,601.79	6,280,601.79	131,868.80
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF
CLASIFICACION POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024

(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	3,547,974,465.00	204,782,666.53	3,752,757,131.53	3,731,587,506.90	3,692,538,480.01	21,169,624.63
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	2,486,290,600.33	24,604,468.77	2,510,895,069.10	2,510,895,069.10	2,510,895,069.10	0.00
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	814,536,509.92	-19,980,695.07	794,555,814.85	794,555,814.85	794,555,814.85	0.00
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	40,564,772.94	22,443,839.29	63,008,612.23	63,008,612.23	63,008,612.23	0.00
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,264,163,275.14	59,171,726.44	1,323,335,001.58	1,323,335,001.58	1,323,335,001.58	0.00
a4) Seguridad Social	182,197,923.54	5,223,716.43	187,421,639.97	187,421,639.97	187,421,639.97	0.00
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	66,180,258.10	1,933,391.21	68,113,649.31	68,113,649.31	68,113,649.31	0.00
a6) Previsiones	55,000,000.00	-55,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	63,647,860.69	10,812,490.47	74,460,351.16	74,460,351.16	74,460,351.16	0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	698,917,347.43	122,829,279.00	821,746,626.43	809,069,203.27	787,679,146.98	12,677,423.16
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	9,351,200.00	-7,843,899.04	1,507,300.96	1,507,300.96	1,400,627.36	0.00
b2) Alimentos y Utensilios	87,407,559.96	1,794,096.20	89,201,656.16	89,201,656.16	82,525,437.29	0.00
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	115,100.00	-55,996.80	59,103.20	59,103.20	59,103.20	0.00
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	573,124,404.05	135,937,218.06	709,061,622.11	702,995,362.18	689,428,523.33	6,066,259.93
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	10,240,693.00	4,630,241.54	15,354,934.54	13,330,764.53	12,577,551.16	2,024,170.01
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	17,761,690.42	-12,764,398.82	4,997,291.60	410,298.38	410,298.38	4,586,993.22
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	432,700.00	1,132,017.86	1,564,717.86	1,564,717.86	1,277,606.26	0.00
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	353,462,238.24	52,664,456.70	406,126,694.94	397,634,493.47	379,975,522.87	8,492,201.47
c1) Servicios Básicos	15,967,142.00	15,916,167.29	31,883,309.29	27,808,576.72	27,736,961.12	4,074,732.57
c2) Servicios de Arrendamiento	20,236,163.00	21,858,841.80	42,095,004.80	41,962,861.47	41,688,195.90	132,143.33
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	15,717,847.00	2,203,145.98	17,920,992.98	17,909,197.53	15,934,708.28	11,795.45
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	2,813,500.00	1,991,359.27	4,804,859.27	4,804,859.27	4,804,859.27	0.00
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	170,024,286.02	8,440,209.53	178,464,495.55	178,104,442.33	165,865,094.79	360,053.22
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0.00	1,998,460.85	1,998,460.85	1,998,460.85	1,490,130.66	0.00
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	4,679,300.22	-3,176,186.28	1,503,113.94	1,503,113.94	1,503,113.94	0.00
c8) Servicios Oficiales	0.00	227,080.44	227,080.44	227,080.44	227,080.44	0.00
c9) Otros Servicios Generales	124,024,000.00	3,205,377.82	127,229,377.82	123,315,900.92	120,725,378.47	3,913,476.90
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	2,000,000.00	-436,000.00	1,564,000.00	1,564,000.00	1,564,000.00	0.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	2,000,000.00	-436,000.00	1,564,000.00	1,564,000.00	1,564,000.00	0.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	7,304,279.00	5,120,462.06	12,424,741.06	12,424,741.06	12,424,741.06	0.00
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	524,007.96	524,007.96	524,007.96	524,007.96	0.00
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	529,670.15	529,670.15	529,670.15	529,670.15	0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	3,152,876.38	3,152,876.38	3,152,876.38	3,152,876.38	0.00
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	6,381.16	6,381.16	6,381.16	6,381.16	0.00
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	7,304,279.00	907,526.41	8,211,805.41	8,211,805.41	8,211,805.41	0.00
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total de Egresos (III = I + II)	6,084,548,997.00	598,824,634.72	6,683,373,631.72	6,573,474,399.66	6,443,004,057.04	109,899,232.06

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ

SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA

DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF
CLASIFICACION ADMINISTRATIVA
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
I. Gasto No Etiquetado	2,536,574,532.00	394,041,968.19	2,930,616,500.19	2,841,886,892.76	2,750,465,577.03	88,729,607.43
Centro Estatal de Salud Mental	13,716,433.12	2,835,549.75	16,551,982.87	16,050,825.52	15,072,278.72	501,157.35
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	25,889,295.85	-3,610,827.05	22,278,468.80	22,273,372.51	21,990,416.74	5,096.29
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	21,671,856.01	27,626,623.39	49,298,479.40	49,276,270.65	49,129,261.23	22,208.75
Dirección de Adquisiciones	10,477,125.76	-1,728,385.65	8,748,740.11	8,744,917.89	8,614,340.29	3,822.22
Dirección de Finanzas	669,105,124.90	7,391,999.83	676,497,124.73	665,637,337.78	654,482,327.65	10,859,786.95
Dirección de Planeación	68,284,126.15	-13,345,415.22	54,938,710.93	53,497,108.02	52,787,509.30	1,441,602.91
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	53,626,871.09	-12,440,728.01	41,186,143.08	41,002,294.79	39,436,118.68	183,848.29
Dirección de Recursos Humanos	157,493,610.69	-69,823,076.48	87,670,534.21	75,572,452.72	75,110,214.35	12,098,281.49
Dirección de Servicios de Salud	70,116,203.14	46,782,925.75	116,899,128.89	116,317,296.55	114,604,138.89	581,832.34
Dirección de Servicios Medicos Hospitalarios	105,649,985.27	26,196,343.90	131,846,329.17	128,256,222.76	125,791,380.69	3,590,106.41
Dirección del Regimen de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	233,656,192.80	81,579,865.18	315,236,057.98	304,710,863.09	289,620,607.73	10,525,194.89
Hospital General de Cadereyta	73,428,820.80	10,884,624.39	84,313,445.19	81,602,458.37	77,365,054.72	2,710,986.82
Hospital General de Jalpan	64,070,634.71	20,493,659.80	84,564,294.51	79,448,452.28	77,034,205.42	5,115,842.23
Hospital General de Querétaro	396,213,395.54	177,967,679.38	574,181,074.91	541,876,242.97	521,040,168.10	32,304,831.94
Hospital General de San Juan del Rio	116,924,045.33	60,141,347.91	177,065,393.24	171,213,080.60	162,839,893.75	5,852,312.64
Jurisdicción Sanitaria 1	162,670,453.01	3,028,666.09	165,699,119.10	164,895,596.22	157,891,216.40	803,522.88
Jurisdicción Sanitaria 2	118,780,569.31	24,808,581.05	143,589,150.36	142,739,547.53	136,235,274.05	849,602.83
Jurisdicción Sanitaria 3	80,076,086.70	1,253,145.96	81,329,232.66	80,534,207.55	76,298,780.35	795,025.11
Jurisdicción Sanitaria 4	66,297,487.47	-184,611.84	66,112,875.63	65,688,586.47	62,852,955.31	424,289.16
Subcoordinación General Administrativa	4,342,258.46	2,002,908.02	6,345,166.48	6,331,151.68	6,320,485.80	14,014.80
Subcoordinación General Médica	24,083,955.89	2,181,092.04	26,265,047.93	26,218,806.81	25,948,948.88	46,241.12
II. Gasto Etiquetado	3,547,974,465.00	204,782,666.53	3,752,757,131.53	3,731,587,506.90	3,692,538,480.01	21,169,624.63
Centro Estatal de Salud Mental	41,512,510.26	-236,302.12	41,276,208.14	41,259,609.61	41,119,226.34	16,598.53
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	58,118,215.14	2,367,877.49	60,486,092.63	60,447,078.17	60,398,402.71	39,014.46
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	14,622,415.20	3,189,404.75	17,811,819.95	17,753,143.92	17,045,096.63	58,676.03
Dirección de Adquisiciones	7,634,550.40	-2,021,127.64	5,613,422.76	5,603,484.98	5,598,919.22	9,937.78
Dirección de Finanzas	182,198,251.83	2,463,747.99	184,661,999.82	179,236,707.63	172,201,449.14	5,425,292.19
Dirección de Planeación	40,716,791.94	11,654,779.20	52,371,571.14	50,559,391.84	50,333,088.74	1,812,179.30
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	49,108,770.95	21,578,422.63	70,687,193.58	70,635,471.74	70,030,958.17	51,721.84
Dirección de Recursos Humanos	127,018,448.11	-48,788,314.03	78,230,134.08	73,622,550.94	73,622,550.94	4,607,583.14
Dirección de Servicios de Salud	424,471,245.53	100,959,387.97	525,430,633.50	524,312,246.77	523,111,154.44	1,118,386.73
Dirección de Servicios Medicos Hospitalarios	33,340,450.98	28,467,383.62	61,807,834.60	61,579,412.16	61,360,401.40	228,422.44
Dirección del Regimen de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	572,008,876.09	22,680,006.71	594,688,882.80	591,660,064.57	585,589,671.95	3,028,818.23
Hospital General de Cadereyta	209,177,266.55	-7,493,306.02	201,683,960.53	201,648,777.59	199,691,695.48	35,182.94
Hospital General de Jalpan	130,346,149.23	-3,844,232.86	126,501,916.37	126,196,727.50	123,731,089.49	305,188.87
Hospital General de Querétaro	463,955,627.86	89,966,585.33	553,922,213.19	550,206,161.70	538,870,278.15	3,716,051.49
Hospital General de San Juan del Rio	339,191,274.89	-12,811,477.52	326,379,797.37	326,309,270.36	322,265,933.88	70,527.01
Jurisdicción Sanitaria 1	353,836,160.72	-1,898,127.70	351,938,033.02	351,584,008.91	349,781,270.55	354,024.11
Jurisdicción Sanitaria 2	240,206,907.94	-2,648,412.90	237,558,495.04	237,522,320.05	236,945,159.17	36,174.99
Jurisdicción Sanitaria 3	136,779,233.10	-2,531,737.79	134,247,495.31	134,159,188.89	133,706,015.57	88,306.42
Jurisdicción Sanitaria 4	111,871,341.11	1,236,667.70	113,108,008.81	113,097,136.08	112,941,364.55	10,872.73
Subcoordinación General Administrativa	1,139,758.04	-508,071.65	631,686.39	595,247.91	595,247.91	36,438.48
Subcoordinación General Médica	10,720,219.13	2,999,513.37	13,719,732.50	13,599,505.58	13,599,505.58	120,226.92
Total de Egresos (III = I + II)	6,084,548,997.00	598,824,634.72	6,683,373,631.72	6,573,474,399.66	6,443,004,057.04	109,899,232.06

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	2,536,574,532.00	394,041,968.19	2,930,616,500.19	2,841,886,892.76	2,750,465,577.03	88,729,607.43
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	2,536,574,532.00	394,041,968.19	2,930,616,500.19	2,841,886,892.76	2,750,465,577.03	88,729,607.43
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	2,536,574,532.00	394,041,968.19	2,930,616,500.19	2,841,886,892.76	2,750,465,577.03	88,729,607.43
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Sancamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	3,547,974,465.00	204,782,666.53	3,752,757,131.53	3,731,587,506.90	3,692,538,480.01	21,169,624.63
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	3,547,974,465.00	204,782,666.53	3,752,757,131.53	3,731,587,506.90	3,692,538,480.01	21,169,624.63
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	3,547,974,465.00	204,782,666.53	3,752,757,131.53	3,731,587,506.90	3,692,538,480.01	21,169,624.63
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Sancamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total de Egresos (III = I + II)	6,084,548,997.00	598,824,634.72	6,683,373,631.72	6,573,474,399.66	6,443,004,057.04	109,899,232.06

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2024
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF
CLASIFICACION DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORIA

Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024

(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	1,251,814,411.81	-74,627,736.13	1,177,186,675.68	1,177,186,675.68	1,148,784,622.44	0.00
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	1,251,814,411.81	-74,627,736.13	1,177,186,675.68	1,177,186,675.68	1,148,784,622.44	0.00
c1) Personal Administrativo	250,362,882.36	-14,925,547.23	235,437,335.14	235,437,335.14	229,756,924.49	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	1,001,451,529.45	-59,702,188.90	941,749,340.54	941,749,340.54	919,027,697.95	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	2,486,290,600.33	24,604,468.77	2,510,895,069.10	2,510,895,069.10	2,510,895,069.10	0.00
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	2,486,290,600.33	24,604,468.77	2,510,895,069.10	2,510,895,069.10	2,510,895,069.10	0.00
c1) Personal Administrativo	497,258,120.07	0.00	497,258,120.07	497,258,120.07	497,258,120.07	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afin	1,989,032,480.26	24,604,468.77	2,013,636,949.03	2,013,636,949.03	2,013,636,949.03	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	3,738,105,012.14	-50,023,267.36	3,688,081,744.78	3,688,081,744.78	3,659,679,691.54	0.00

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

I.C. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2024

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)	
	SI	NO	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)			Unidad (pesos/porcentaje) (g)
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1	Balance Presupuestario Sostenible (j)							
	a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	20/10/2023	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
	b.	Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	27/12/2023	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
	c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2024	107,973,466.11	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2	Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)							
	a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	20/10/2023	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
	b.	Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	27/12/2023	0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
	c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2024	102,918,604.14	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3	Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)							
	a.	Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos	20/10/2023		pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	NA
	b.	Estimada	Ley de Ingresos	27/12/2023		pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	NA
	c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2024		pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	NA
4	Recursos destinados a la atención de desastres naturales							
	a.	Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)						
		a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	NA
		a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 9 de la LDF	NA
	b.	Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	NA
	c.	Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			pesos	Art. 9 de la LDF	NA
	d.	Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF	NA
5	Techo para servicios personales (q)							
	a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	27/12/2023	3,738,105,012.14	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
	b.	Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2024	3,688,081,744.78	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6	Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)							
	a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	NA
7	Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)							
	a.	Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	NA
	b.	Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	NA
	c.	Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	NA
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos							
	a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	20/10/2023			Art. 5 y 18 de la LDF	

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2024

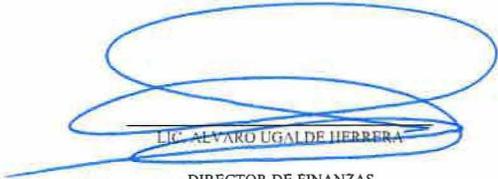
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado				Fundamento (h)	Comentarios (i)	
	SI	Mecanismo de Verificación (d)	NO	Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)			
b.		Proyecciones de ejercicios posteriores (u)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	20/10/2023			Art. 5 y 18 de la LDF	
c.		Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	20/10/2023			Art. 5 y 18 de la LDF	
d.		Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	20/10/2023			Art. 5 y 18 de la LDF	
e.		Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)		Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	20/10/2023			Art. 5 y 18 de la LDF	
2	Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo								
a.		Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	NA
b.		Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	NA
c.		Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	NA
d.		Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)		Reporte Trim. y Cuenta Pública				Art. 6 y 19 de la LDF	NA
3	Servicios Personales:								
a.		Remuneraciones de los servidores públicos (cc)		Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
b.		Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)		Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO									
A. INDICADORES CUANTITATIVOS									
1	Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición								
a.		Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)		Cuenta Pública / Formato 5	31/12/2024	88,406,567.93	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b.		Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)		Cuenta Pública		0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c.		Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)		Cuenta Pública		0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d.		Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)		Cuenta Pública		0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e.		Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)				0.00	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
f.		Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)				0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
g.		Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)				0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS									

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2024

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)					
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. III y 21 de la LDF
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA							
A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
1	Obligaciones a Corto Plazo						
	a.	Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo)			0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF
	b.	Obligaciones a Corto Plazo (pp)			0.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF



 C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS
 FINANCIEROS



 LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
 DIRECTOR DE FINANZAS