

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2024  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Pesos)

Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>320,432,927</b>	<b>277,505,485</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	11,760.00	15,048.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	125,257,440.00	100,377,233.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	61,913,834.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	115,549,766.00	167,746,752.00
Otros Orígenes de Operación	17,700,127.00	9,366,452.00
<b>Aplicación</b>	<b>340,930,453</b>	<b>264,177,350</b>
Servicios Personales	110,702,391.00	111,868,531.00
Materiales y Suministros	16,815,875.00	11,115,427.00
Servicios Generales	139,211,338.00	117,712,023.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	4,496,904.00	6,670,974.00
Pensiones y Jubilaciones	663,840.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	69,040,105.00	16,810,395.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-20,497,526</b>	<b>13,328,135</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-20,497,526</b>	<b>13,328,135</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>32,503,247</b>	<b>19,175,112.00</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>12,005,721.00</b>	<b>32,503,247</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Mtro. José Alberto Dorantes Lambarri  
Secretario de Administración y Finanzas

L.C. Jesús García Martínez  
Jefe del Departamento de Contabilidad