

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL  
OPERATIVO DE TRANSPORTE DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO, S.A. DE C.V. "CCPOTEQ"**

**DICTAMEN DE ESTADOS FINANCIEROS**

=====

## Informe de los auditores independientes

### Al Consejo de Administración del

### Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V. "CCPOTEQ"

## Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del **Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V. "CCPOTEQ"** (el Organismo), Sociedad mercantil con participación estatal mayoritaria, con personalidad jurídica y patrimonio propios, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024, y los correspondientes estados de actividades, de variación en la hacienda pública, de cambios en la situación financiera, de flujos de efectivo, informes sobre pasivos contingentes, analítico del activo, analítico de la deuda y otros pasivos, por el ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y anexos complementarios.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera del **Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V. "CCPOTEQ"** al 31 de diciembre de 2024, y están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno, descritas de manera general en el numeral 4 de las notas de "Gestión Administrativa" de los estados financieros que se acompañan denominada "Bases de Preparación de los Estados Financieros".

## Fundamento de la Opinión

En ejercicio anterior el Organismo presentaba una salvedad por el registro en el Estado de Situación Financiera en la cuenta "Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes" una cuenta por cobrar por \$2,351,813, y de conformidad con el Artículo 40 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos, los Entes Públicos deberán registrar el ingreso devengado y recaudado de forma simultánea a la percepción del recurso, por lo tanto no debería existir una cuenta por cobrar de ingresos. Al 31 de diciembre de 2024, la cuenta por cobrar fue recuperada y actualmente solo se presenta un saldo de \$16,585 de IVA por acreditar, por lo tanto para el ejercicio 2024 ya no se revela la salvedad.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros" de este informe. Somos independientes del Organismo de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## **Párrafos de énfasis**

### **Bases de preparación contable.**

- a) Llamamos la atención sobre el numeral 4 de las notas de "Gestión Administrativa" de los estados financieros que se acompañan, en el que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el Organismo (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC"; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Postulado de Existencia Permanente**

- b) En el ejercicio anterior, el Organismo sufrió un desahorro, que de acuerdo a las características de las sociedades anónimas, es equiparable a una pérdida neta por \$(15,291,256) y el estado de situación financiera muestra un exceso de pasivos circulantes sobre activos circulantes de \$(6,628,158); adicionalmente, en ese ejercicio había perdido la totalidad de su capital social y, de acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, esto podría ser causa de disolución del Organismo a solicitud de algún tercero interesado.

Al 31 de diciembre de 2024 el Organismo recibió aportaciones de su principal accionista por \$12,976,986 restituyendo el exceso de pasivos circulantes sobre activos circulantes de \$(6,628,158) a \$3,538,404. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno del organismo en relación con los estados financieros**

La Administración del Organismo es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Reglas contables indicadas en las "Bases de Preparación Contable" y que se mencionan en las Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan, y del control interno que la Administración del organismo considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Organismo de continuar en existencia permanente, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de existencia permanente excepto si la administración tiene la intención de liquidar el Organismo o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno del Organismo son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información financiera del Organismo.

### **Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros**

*Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una desviación importante cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y son considerados importantes cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.*

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviaciones importantes en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación importante debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación importante debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Organismo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del postulado básico de existencia permanente y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Organismo para continuar en existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Organismo no pueda continuar en existencia permanente.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los encargados del gobierno del Organismo en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián



Santiago de Querétaro, Qro.  
20 de enero de 2025.

Cuenta Pública 2024  
CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.  
Estado de Actividades  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>326,468,588</b>	<b>14,698,830</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	326,468,588	14,698,830
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>1,532</b>	<b>1</b>
Ingresos Financieros	1,532	1
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>326,470,120</b>	<b>14,698,830</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>329,690,702</b>	<b>29,990,087</b>
Servicios Personales	321,658,791	29,295,488
Materiales y Suministros	0	0
Servicios Generales	8,031,911	694,599
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	0
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>329,690,702</b>	<b>29,990,087</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-3,220,582</b>	<b>-15,291,256</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Gerardo Gabriel Cuame Santos  
DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**Cuenta Pública 2024**  
**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de Diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	36,370,407	97,397	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	32,848,587	9,077,358
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	18,585	2,351,813	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>36,386,992</b>	<b>2,449,210</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>32,848,587</b>	<b>9,077,358</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>32,848,587</b>	<b>9,077,358</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>36,386,992</b>	<b>2,449,210</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>21,640,094</b>	<b>8,663,108</b>
			Aportaciones	21,640,094	8,663,108
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>-18,101,690</b>	<b>-15,291,256</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-3,220,582	-15,291,256
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-15,291,256	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	410,148	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>3,538,404</b>	<b>-6,628,148</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>	<b>36,386,992</b>	<b>2,449,210</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Gerardo Gabriel Cuanal Santos  
DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**Cuenta Pública 2024**  
**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2023</b>	<b>8,663,108</b>				<b>8,663,108</b>
Aportaciones	8,663,108	0	0	0	8,663,108
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2023</b>		<b>0</b>	<b>-15,291,256</b>		<b>-15,291,256</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-15,291,256	0	-15,291,256
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2023</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2023</b>	<b>8,663,108</b>	<b>0</b>	<b>-15,291,256</b>	<b>0</b>	<b>-6,628,148</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>12,976,986</b>				<b>12,976,986</b>
Aportaciones	12,976,986	0	0	0	12,976,986
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>-15,291,256</b>	<b>12,480,823</b>		<b>-2,810,434</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-3,220,582	0	-3,220,582
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-15,291,256	15,291,256	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	410,148	0	410,148
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>21,640,094</b>	<b>-15,291,256</b>	<b>-2,810,434</b>	<b>0</b>	<b>3,538,404</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Gerardo Gabriel Guanalo Santos  
DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**Cuenta Pública 2024**  
**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>	<b>2,335,228</b>	<b>36,273,010</b>
Efectivo y Equivalentes	0	36,273,010
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,335,228	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>23,771,230</b>	<b>0</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>23,771,230</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	23,771,230	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>25,457,808</b>	<b>15,291,256</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>12,976,986</b>	<b>0</b>
Aportaciones	12,976,986	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>12,480,823</b>	<b>15,291,256</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	12,070,675	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	15,291,256
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	410,148	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Lic. Gerardo Gabriel Cuanalo Santos  
 DIRECTOR GENERAL

  
 C.P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2024  
CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>343,899,124</b>	<b>16,859,649</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	326,470,120	14,698,830
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	17,429,004	2,160,819
<b>Aplicación</b>	<b>320,603,100</b>	<b>25,425,362</b>
Servicios Personales	313,528,739	25,075,641
Materiales y Suministros	0	0
Servicios Generales	7,074,361	349,721
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>23,296,024</b>	<b>-8,565,713</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>12,976,986</b>	<b>8,663,110</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	12,976,986	8,663,110
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>12,976,986</b>	<b>8,663,110</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>36,273,010</b>	<b>97,397</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>97,397</b>	<b>0</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>36,370,407</b>	<b>97,397</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Gerardo Gabriel Cuanalo Santos  
DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**Cuenta Pública 2024**  
**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V**  
**Informe sobre Pasivos Contingentes**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

*En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:*

Cuenta	Concepto	Importe
	DERIVADO DEL ESTUDIO ACTUARIAL REFERENTE AL BOLETIN NIF D3 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, SE DETERMINAN LOS SIGUIENTES PASIVOS CONTINGENTES:	
	PASIVO PRIMA DE ANTIGÜEDAD \$ 1'164,403.00	
	PASIVO INDEMNIZACIONES \$ 6'107,274.00	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
Lic. Gerardo Gabriel Cuñalo Santos  
DIRECTOR GENERAL

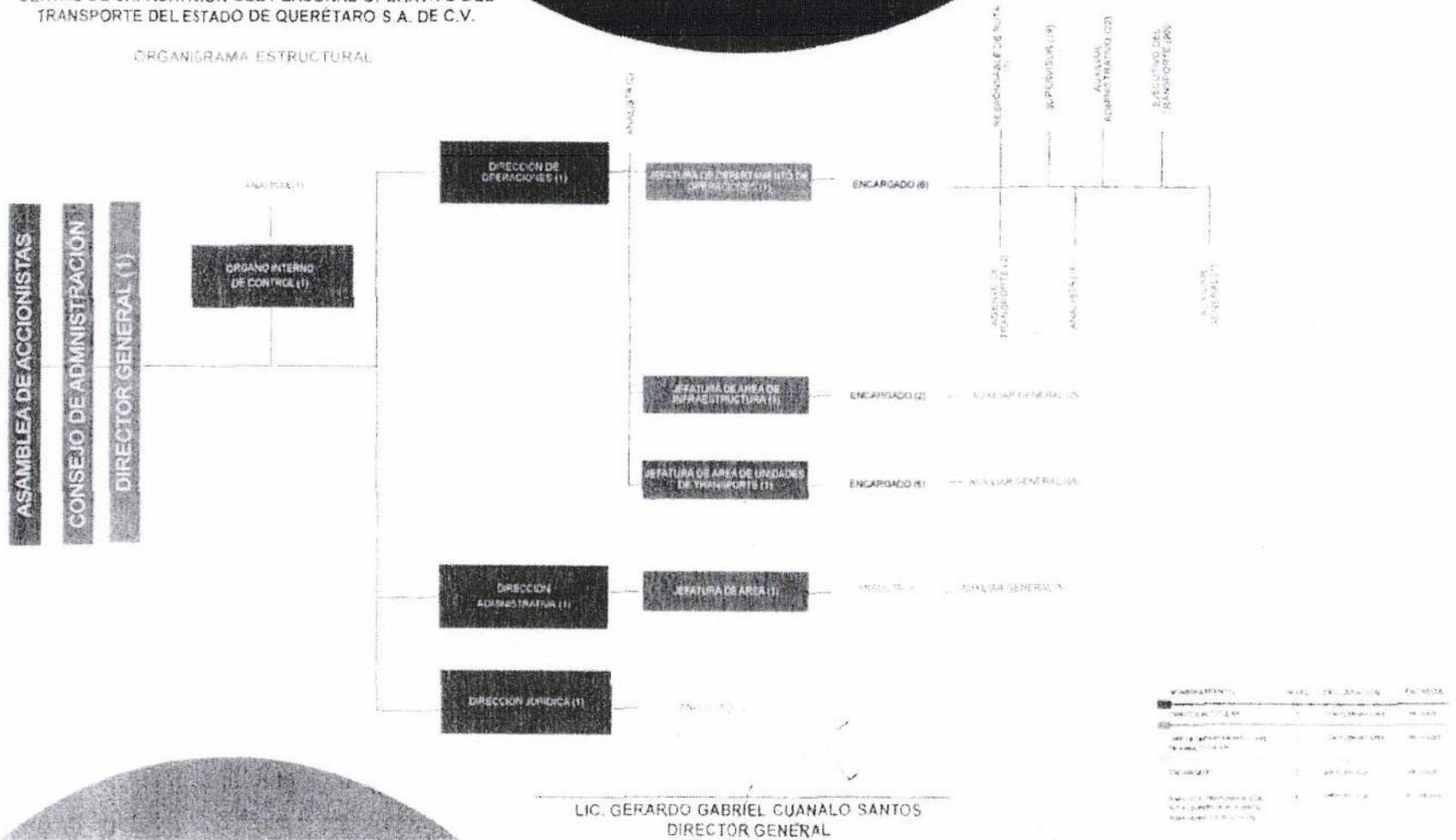
\_\_\_\_\_  
C.P. José Alberto Baeza Ponce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

No.	ACTOR	EMPRESA	EXPEDIENTE	AUTORIDAD	ESTADO PROCESAL	MONTO ESTIMADO BRUTO	MONTO ESTIMADO NETO	OPINIÓN SOBRE LA PROBABLE RESOLUCIÓN
1	ANA MARIA CAMACHO VALENCIA	CCPOTEQ	699/2024-IL	JUZGADO PRIMERO LABORAL QRO	SE DICTÓ SENTENCIA EN FECHA 31 DE OCTUBRE DE 2024, DONDE SE DECLARA BENEFICIARIA A ANA MARIA CAMACHO VALENCIA, POR LO QUE SE VA A GENERAR CONVENIO CON ELA A FIN DE PAGARLE LAS PRESTACIONES DEL FINQUITO CORRESPONDIENTE	\$ 11,191.08	\$ 10,469.52	ESTE JUICIO NO TIENE RIESGO, PUES LA EMPRESA SOLO DEBERÁ PAGAR LAS PRESTACIONES A LA BENEFICIARIA
2	ERICK HERNANDEZ GAMERO	CCPOTEQ	1090/2024-IL	JUZGADO PRIMERO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 03 DE ENERO DE 2025	\$ 52,854.12	\$ 46,452.75	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
3	FERNANDO RESENDIZ TOSKY	CCPOTEQ	QRO/CI/2024/013823 / SALA 8	CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 10 DE ENERO DE 2025	\$ 66,451.82	\$ 58,272.48	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
4	JOSE AKTURO GARDUÑO REYES	CCPOTEQ	718/2024-IL	JUZGADO SEGUNDO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 08 DE ENERO DE 2025	\$ 336,045.32	\$ 250,000.00	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
5	JUAN LUIS MEDINA GUERRERO	CCPOTEQ	283/2024-IL	JUZGADO SEGUNDO LABORAL QRO	YA SE PRESENTÓ CONTESTACIÓN DE DEMANDA Y CONTRARRÉPLICA, SE ESTÁ EN ESPERA DE FECHA DE AUDIENCIA PRELIMINAR	\$ 330,682.54		ES MUY PROBABLE QUE SE EMITA SENTENCIA CONDENATORIA EN ESTE ASUNTO, PUESTO QUE LA DEFENSA NO FUE ROBUSTECIDA CON ELEMENTOS DE PRUEBA
6	LEONARDO ADRIAN SERRANO ALVAREZ	CCPOTEQ	1020/2024-IL	JUZGADO PRIMERO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 03 DE ENERO DE 2025	\$ 85,259.34	\$ 74,071.84	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
7	LUCIA JUANA HERNANDEZ GUERRERO	CCPOTEQ	1019/2024-IL	JUZGADO SEGUNDO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 07 DE ENERO DE 2025	\$ 79,942.37	\$ 69,722.69	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
8	MIGUEL ANGEL MENDEZ CRUZ	CCPOTEQ	1025/2024-IL	JUZGADO SEGUNDO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 07 DE ENERO DE 2025	\$ 128,230.54	\$ 92,229.62	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
9	MIGUEL SOTO GARCIA	CCPOTEQ	1006/2024-IL	JUZGADO PRIMERO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 03 DE ENERO DE 2025	\$ 90,317.50	\$ 77,903.70	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
10	OSCAR GUILLERMO SUAREZ FUENTES	CCPOTEQ	1214/2024-IL	JUZGADO PRIMERO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 03 DE ENERO DE 2025	\$ 85,528.03	\$ 73,953.35	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
11	MA. ISABEL HERNANDEZ OLMOS	CCPOTEQ	1080/2024-IL	JUZGADO SEGUNDO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 03 DE ENERO DE 2025	\$ 129,980.05	\$ 109,363.65	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
12	FIDEL VARGAS GALINDO	CCPOTEQ	1085/2024-IL	JUZGADO PRIMERO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 03 DE ENERO DE 2025	\$ 120,000.07	\$ 102,661.71	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
13	ESTHER RAMIREZ GARCIA	CCPOTEQ	1082/2024-IL	JUZGADO SEGUNDO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 03 DE ENERO DE 2025	\$ 120,000.01	\$ 102,335.97	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
14	BEATRIZ EUGENIA HARO NAVA	CCPOTEQ	1349/2024-IL	JUZGADO SEGUNDO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 10 DE ENERO DE 2025	\$ 78,000.03	\$ 68,218.90	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
15	FRANCISCO JAVIER LUNA BOTELLO	CCPOTEQ	1049/2024-IL	JUZGADO PRIMERO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 03 DE ENERO DE 2025	\$ 79,612.34	\$ 69,436.04	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
16	CESAR DAVID GARCIA ESCOBEDO	CCPOTEQ	1195/2024-IL	JUZGADO SEGUNDO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 03 DE ENERO DE 2025	\$ 91,106.23	\$ 78,607.78	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
17	JAIMÉ DAVID SERVIN LOPEZ	CCPOTEQ	1181/2024-IL	JUZGADO PRIMERO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 07 DE ENERO DE 2025	\$ 61,000.18	\$ 53,542.41	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
18	NADIA VICTORIA ESCOTO MARTINEZ	CCPOTEQ	1351/2024-IL	JUZGADO SEGUNDO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 08 DE ENERO DE 2025	\$ 88,000.02	\$ 73,233.64	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
19	JUAN CARLOS OLVERA GUTIERREZ	CCPOTEQ	1080/2024-IL	JUZGADO PRIMERO LABORAL QRO	SE REALIZA CONVENIO ANTE LA AUTORIDAD LABORAL, EL CUAL QUEDA SUJETO A PAGO PARA EL DÍA 08 DE ENERO DE 2025	\$ 66,000.01	\$ 57,397.70	EL PAGO DE LA CANTIDAD ESTABLECIDA EN EL CONVENIO. ACTUALMENTE EL ASUNTO ESTÁ PENDIENTE DE PAGO.
20	GUADALUPE LABRA SEBASTIAN	CCPOTEQ	QRO/CI/2024/015445	CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QRO	SE ATIENDE PROCESO DE CONCILIACION PREJUDICIAL, EL CUAL NO SE CONCLUYE, SE ESPERA INICIO DE DEMANDA ANTE JUZGADO LABORAL	\$ 79,580.42		DENTRO DE ESTA DEFENSA SE PRESENTARÁ LA RENUNCIA VOLUNTARIA FIRMADA POR LA TRABAJADORA Y QUEDARÁ A CRITERIO DEL JUEZ OTORGAR PRUEBA PLENA A LA MISMA. SIN EMBARGO, SE CUANTIFICA UNA INDEMNIZACIÓN TODA VEZ QUE LA RESOLUCION DEPENDE DEL JUEZ Y LOS MEDIOS APORTADOS.
21	MARIA ISABEL FLORES VAZQUEZ	CCPOTEQ	QRO/CI/2024/016994/ SALA 8	CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QRO	SE ATIENDE AUDIENCIA DE PROCESO DE CONCILIACION PREJUDICIAL EN FECHA 19 DE DICIEMBRE DE 2024, EN VIRTUD DE QUE LA TRABAJADORA BUSCA UNA INDEMNIZACION SE PROGRAMA NUEVAMENTE FECHA PARA EL 22 DE ENERO DE 2025	\$ 84,046.88		DENTRO DE ESTA DEFENSA SE PRESENTARÁ LA RENUNCIA VOLUNTARIA FIRMADA POR LA TRABAJADORA Y QUEDARÁ A CRITERIO DEL JUEZ OTORGAR PRUEBA PLENA A LA MISMA. SIN EMBARGO, SE CUANTIFICA UNA INDEMNIZACIÓN TODA VEZ QUE LA RESOLUCION DEPENDE DEL JUEZ Y LOS MEDIOS APORTADOS.
22	JOSE FERNANDO SANCHEZ AGUILAR	CCPOTEQ	QRO/CI/2024/016724/ SALA 6	CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QRO	SE ESTA EN ESPERA DE ATENDER LA AUDIENCIA PROGRAMADA PARA EL DÍA 17 DE ENERO DE 2025			NO SE CUENTA CON LA INFORMACION AL RESPECTO, PUES, SE REQUIERE ATENDER LA AUDIENCIA INICIAL PARA PODER DETERMINAR EL RIESGO DEL ASUNTO.
23	GERARDO JUAREZ NERI	CCPOTEQ	QRO/CI/2024/017423/ SALA 1	CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QRO	SE ESTA EN ESPERA DE ATENDER LA AUDIENCIA PROGRAMADA PARA EL DÍA 13 DE ENERO DE 2025			NO SE CUENTA CON LA INFORMACION AL RESPECTO, PUES, SE REQUIERE ATENDER LA AUDIENCIA INICIAL PARA PODER DETERMINAR EL RIESGO DEL ASUNTO.
24	RICARDO TELLEZ BARRON	CCPOTEQ	QRO/CI/2024/017340/ SALA 6	CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QRO	SE ESTA EN ESPERA DE ATENDER LA AUDIENCIA PROGRAMADA PARA EL DÍA 10 DE ENERO DE 2025			NO SE CUENTA CON LA INFORMACION AL RESPECTO, PUES, SE REQUIERE ATENDER LA AUDIENCIA INICIAL PARA PODER DETERMINAR EL RIESGO DEL ASUNTO.

# ANEXO 1

CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL  
TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO S.A. DE C.V.

## ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL



LIC. GERARDO GABRIEL CUANALO SANTOS  
DIRECTOR GENERAL

EMPLEADO	NIVEL	DESIGNACIÓN	PERIODO
DIRECCIÓN GENERAL	1	DIRECTOR GENERAL	18/01/2017
ÁREA DE OPERACIONES	1	ENCARGADO	18/01/2017
ÁREA DE ADMINISTRACIÓN	1	ENCARGADO	18/01/2017
ÁREA DE JURÍDICA	1	ENCARGADO	18/01/2017

Cuenta Pública 2024  
CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.  
Estado Analítico del Activo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>2,449,210</b>	<b>797,998,855</b>	<b>764,061,073</b>	<b>36,386,992</b>	<b>33,937,782</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>2,449,210</b>	<b>797,998,855</b>	<b>764,061,073</b>	<b>36,386,992</b>	<b>33,937,782</b>
Efectivo y Equivalentes	97,397	418,962,996	382,689,986	36,370,407	36,273,010
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,351,813	379,035,859	381,371,087	16,585	-2,335,228
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	0	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Gerardo Gabriel Cuánalo Santos  
DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2024  
**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Total de Otros Pasivos</b>	Peso	México	9,077,358	32,848,587
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			9,077,358	32,848,587

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
 Lic. Gerardo Gabriel Cuanafo Santos  
 DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
 C.P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO







CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DE TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.

Ejercicio 2024  
ESQUEMAS BURSÁTILES  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024  
(Pesos)

~~NO APLICA PARA EL CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DE TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.~~



Lic. Gerardo Gabriel Cuarnalo Santos  
DIRECTOR GENERAL



C.P. José Alberto Baeza Ponce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DE TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.

Ejercicio 2024  
COBERTURAS FINANCIERAS  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024  
(Pesos)

NO APLICA PARA EL CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DE TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.



Lic. Gerardo Gabriel Coronado Santos  
DIRECTOR GENERAL



C.P. José Alberto Baeza Ponce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DE  
TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.

Ejercicio 2024

PARTICIPACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

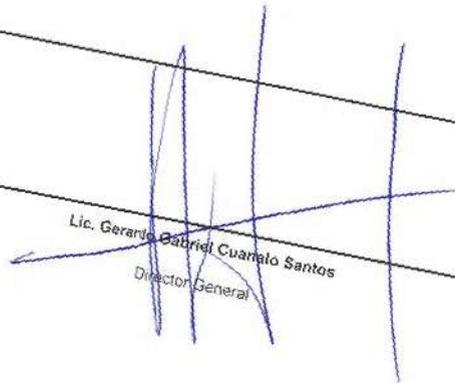
Al 31 de Diciembre de 2024

(Cifras en Pesos)

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO  
Porcentaje de participación del Poder Ejecutivo en el  
Patrimonio

3,538,404

99%

  
Lic. Gerardo Gabriel Cuamalo Santos  
Director General

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente  
correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C.P. José Alberto Baeza Ponce  
Director Administrativo

# CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa.
- b) Notas de desglose, y
- c) *Notas de memoria (cuentas de orden).*

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

Los Estados Financieros y reportes presentes corresponden al período del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024, los cuales fueron preparados en apego a los criterios y principios técnicos adoptados por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, destacando el cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental entrada en vigor el 01 de enero de 2009 y a las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable aplicables a la fecha de la emisión de esta Cuenta Pública.

### a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### 1. Autorización e Historia

- a) El Centro de Capacitación del Personal Operativo del Transporte del Estado de Querétaro S.A de C.V (CCPOTEQ) es una empresa de Participación Estatal Mayoritaria, de conformidad con el artículo 32 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal de Estado de Querétaro, con Personalidad Jurídica y Patrimonio Propio, creado acuerdo emitido por el Gobernador del Estado de Querétaro, publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" el día 28 de agosto de 2023."
- b) En fecha 28 de agosto de 2023 se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", acuerdo que autoriza la constitución de una sociedad mercantil de la especie sociedad anónima de capital variable que se denomina Centro de Capacitación del Personal Operativo del Transporte del Estado de Querétaro, Sociedad Anónima de Capital Variable. El 13 de septiembre de 2023, se constituye la sociedad anónima de capital variable denominada CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ante la fe del notario público titular asociante número 25 de la demarcación territorial de Querétaro, Doctor en Derecho José María Hernández Ramos.

# CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

### 2. Panorama Económico y Financiero

La inflación general anual del mes de diciembre de 2024, determinada a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor y publicada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía INEGI, fue de 4.21% de acuerdo a NIF mexicanas, corresponde a un entorno económico no inflacionario.

El Centro de Capacitación del Personal Operativo del Transporte del Estado de Querétaro, S.A de C.V. (CCPOTEQ), depende económicamente de la Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro, quien posee el 99.99% de la acciones del capital constitutivo y es quien realiza las aportaciones necesarias para solventar los gastos generados por el CCPOTEQ.

Al cierre del ejercicio 2023, el Centro de Capacitación del Personal Operativo del Transporte del Estado de Querétaro, S.A de C.V. (CCPOTEQ) presentó un desahorro de \$15,291,256.00 (Quince millones doscientos noventa y un mil doscientos cincuenta y seis pesos 00/100 M.N.), razón por la cual en el mes de diciembre de 2024, la Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro efectuó aportaciones al capital variable por la cantidad de \$12,976,986.00 (Doce millones novecientos setenta y seis mil novecientos ochenta y seis pesos 00/100 M.N.) esto con el fin de que la sociedad cuente con finanzas sustentables y pueda llevar a cabo el cumplimiento de su objeto social.

En el mismo orden de ideas, es conveniente mencionar que la AMEQ, como el principal socio, seguirá aportando al capital social del CCPOTEQ hasta en tanto esta última pueda ser autosustentable. Para tal efecto cuenta con el apoyo de Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, que aprobó un proyecto a través de la Dirección de Gasto Social de la Secretaría de Finanzas para el Fortalecimiento Financiero de la AMEQ para ese fin.

### 3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

# CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### AL 31 de diciembre de 2024 (CIFRAS EN PESOS)

- a) Objeto Social.- El objeto social del Centro de Capacitación del Personal Operativo del Transporte del Estado de Queretaro S.A de C.V (CCPOTEQ) es la prestación del servicio de reclutamiento, capacitación, adiestramiento y administración del personal de los servicios de transporte público colectivo en el Estado de Querétaro
- b) La Principal actividad del Centro de Capacitación del Personal Operativo del Transporte del Estado de Queretaro S.A de C.V (CCPOTEQ) es la prestación del servicio de reclutamiento, capacitación, adiestramiento y administración del personal de los servicios de transporte público colectivo en el estado de Querétaro
- c) Ejercicio Fiscal.- El Ejercicio fiscal reportado es el 2024.
- d) Régimen jurídico.- El Centro de Capacitación del Personal Operativo del Transporte del Estado de Queretaro S.A de C.V (CCPOTEQ) es un Organismo Público Descentralizado de servicios del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con Personalidad Jurídica y Patrimonio Propio, inscrito en el SAT en el Regimen General de Ley, con RFC CCP230913KT4
- e) Consideraciones fiscales del ente: El CCPOTEQ tiene las siguientes obligaciones fiscales:
  - Pago definitivo mensual del IVA
  - Entero de retenciones mensuales de ISR por Sueldos y Salarios.
  - Presentación mensual de la Declaración Informativa de Operaciones con Terceros (DIOT).
  - Declaración anual del ISR del ejercicio Personan Morales.
  - Pago provisional mensual de ISR personas morales régimen general.
  - Calculo y Entero del 3% del Impuesto sobre Nómina.
  - Determinación y Entero de cuotas obrero patronales ante el Instituto Mexicano del Seguro Social e INFONAVIT.
- f) Estructura organizacional básica. (Anexo 1)
- g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte. Centro de Capacitación del Personal Operativo del Transporte del Estado de Queretaro S.A de C.V (CCPOTEQ) no es Fideicomitente ni fideicomisario o ha celebrado contrato análogo o mandato de ningún fideicomiso.

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Se informará sobre:

- a) El 31 de diciembre de 2008 , se publicó en el Diario Oficial de la Federación (D.O.F) el decreto por el cual se expide la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), la cual tiene por objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos , con el fin de lograr su adecuada armonización. Las obligaciones establecidas en los artículos transitorios de la LGCG, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), y publicados en el DOf 31 de diciembre de 2008, señalan que los órganos autónomos de las entidades federativas, a partir del 1 de enero de 2012, deben de realizar los registros contables con base acumulativa y en apego al Marco Conceptual, Postulados Básicos, Normas y Metodologías que establezcan los Momentos Contables, Clasificadores y Manuales de Contabilidad Armonizados y de acuerdo con las respectivas Matices de Conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LGCG., así mismo en la fecha señalada deberán de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base prevista en los documentos técnicos contables referidos.
- En el mismo orden de ideas, el CCPOTEQ inicio en el ejercicio 2023 con la aplicación de los lineamientos establecidos en la LGCG.
- Los Estados Financieros del Centro de Capacitación del Personal Operativo del Transporte del Estado de Querétaro al mes de diciembre de 2024, han sido preparados en apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con políticas y prácticas contables establecidas en el Manual de Contabilidad y supletoriamente con la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y la Ley para la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.
- b) Con la finalidad de cumplir con certeza con las características de estructura, diseño y operación en el marco de los lineamientos establecidos por la LGCG, el CCPOTEQ adoptó en el ejercicio 2023, el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG) desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas. (INDETEC)

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

- c) Postulados básicos. Los postulados básicos sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo de la legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

A continuación se presentan los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental:

- 1) Sustancia Económica
- 2) Entes Públicos
- 3) Existencia Permanente
- 4) Revelación Suficiente
- 5) Importancia Relativa
- 6) Registro e Integración Presupuestaria
- 7) Consolidación de la Información Financiera
- 8) Devengo Contable
- 9) Valuación
- 10) Dualidad Económica
- 11) Consistencia

- d) Los Estados Financieros de Centro de Capacitación del Personal Operativo del Transporte del Estado de Querétaro al mes de diciembre de 2024, han sido preparados en apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con políticas y prácticas contables establecidas en el Manual de Contabilidad y supletoriamente con la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y la Ley para la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

#### 5. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

- a) El CCPOTEQ esta a la espera de la emisión por parte del Consejo Nacional de Armonización Contable de los lineamientos para determinar el registro para la actualización por el reconocimiento de la inflación de los bienes muebles e inmuebles.
- b) El CCPOTEQ no cuenta con operaciones en el extranjero y por lo tanto no existen efectos de los mismos en la información financiera gubernamental.
- c) El CCPOTEQ no posee inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas y por lo tanto no existe un método para su valuación.
- d) El CCPOTEQ no cuenta con almacén de mercancías al cierre del mes de diciembre de 2024.
- e) El CCPOTEQ ya cuenta con Estudio Actuarial al Cierre del Ejercicio Fiscal 2024 de Acuerdo a la NIF-D3 Beneficios a Empleados. El Consejo Nacional de Armonización Contable aún no emite los lineamientos para su registro
- f) El CCPOTEQ no cuenta con provisiones para cubrir Juicios y Amparos en procesos pendientes.  
Se tiene 24 juicios al cierre de Diciembre, de los cuales se anexa relación
- g) El CCPOTEQ no cuenta con Reservas.
- h) Con la entrada en vigor de la Ley General de Contabilidad Gubernamentales realizaron cambios en las políticas contables de ingresos y gastos para dar cumplimiento a los lineamientos establecidos por el CONAC; los cambios realizados fueron la adopción del Plan de Cuentas, Clasificador por Objeto del Gasto y el Clasificador por rubro de Ingreso en apego a lo dispuesto por la CONAC.
- i) Las Reclasificaciones, en caso de existir, se registran mensualmente.
- j) Se trabaja de forma permanente en la Depuración de cuentas y cancelación de sus saldos.

#### 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

- a) El CCPOTEQ no cuenta con Activos en moneda extranjera.
- b) El CCPOTEQ no cuenta con Pasivos en moneda extranjera, por tanto;
- c) No aplica su posición en moneda extranjera y/o,
- d) El Tipo de cambio y/o
- e) Su equivalente en moneda nacional.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.  
Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

**7. Reporte Analítico del Activo**

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos. El CCPOTEQ no cuenta con Activos Fijos.
- b) Al cierre del periodo no se han presentado cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. EL CCPOTEQ no cuenta con Activos Fijos.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. No aplica para el CCPOTEQ.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. No aplica para el CCPOTEQ.
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. No aplica para el CCPOTEQ.
- f) Al cierre del periodo el CCPOTEQ no ha presentado circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. No aplica para el CCPOTEQ.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. No aplica para el CCPOTEQ.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. No aplica para el CCPOTEQ.
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. No aplica para el CCPOTEQ.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. No aplica para el CCPOTEQ.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. No aplica para el CCPOTEQ.
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. No aplica para el CCPOTEQ.

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

- a) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. No aplica para el CCPOTEQ.
- b) Fideicomisos, No aplica para el CCPOTEQ.

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

**9. Reporte de la Recaudación**

- a) Durante el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024, el CCPOTEQ recaudó \$ 326'468,588.31, por concepto de la contraprestación por el servicio prestado a la Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro.
- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo. Tenemos una proyección de ingresos para el año 2024 de \$ 420,002.000.00 de pesos por concepto de la contraprestación por el servicio prestado a la Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro aprobada en la asamblea de la 2a sesión ordinaria del consejo de administración del organismo de fecha 22 de mayo de 2024.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

- a) El CCPOTEQ no tiene Deuda Publica contratada.
- b) Al no tener El CCPOTEQ Deuda Contratada, no existe información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

**11. Calificaciones otorgadas**

El CCPOTEQ no tiene al a fecha Calificaciones otorgadas.

**12. Proceso de Mejora**

- a) En materia de Control Interno, actualmente el organismo se encuentra en proceso de elaboración de sus propios manuales.
- b) El CCPOTEQ, prepara el Programa Operativo Anual 2024 en el cual se establecen las metas y alcance de cada una de las acciones, las cuales están en constante revisión y mejora con la finalidad de eficientar las actividades. El POA fue aprobado en la asamblea de la 2a sesión ordinaria del consejo de administración del organismo de fecha 22 de mayo de 2024.

**13. Información por Segmentos**

No aplica para el CCPOTEQ

**14. Eventos Posteriores al Cierre**

No aplica para el CCPOTEQ

**15. Partes Relacionadas**

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

El capital constitutivo de la sociedad es de CIEN MIL PESOS 00/100 MONEDA NACIONAL (\$100,000.00 M.N.), representado por acciones nominativas con un valor de UN PESO 00/100 MONEDA NACIONAL (\$1.00 M.N.) cada una y se encuentra íntegramente suscrito. La Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro, es un organismo descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, con domicilio legal en la ciudad de Santiago de Querétaro, Qro., cuyo objeto es diseñar, coordinar y evaluar las políticas públicas, programas y acciones generales y particulares relativas a la movilidad y la interconectividad entre los servicios de transporte, así como ejecutar, vigilar, supervisar, sancionar y aplicar las medidas necesarias para el cumplimiento de la Ley de la Agencia de Movilidad y Modalidades del Transporte Público para el Estado de Querétaro, su reglamento y demás disposiciones aplicables. La prestación del servicio de transporte corresponde originariamente al Poder Ejecutivo del Estado, quien lo podrá prestar de manera directa a través de la Agencia, o a través de concesiones o permisos otorgados a personas físicas o morales constituidas con sujeción a las leyes del país. El contenido de los programas de capacitación que desarrolle la sociedad, deberá considerar los lineamientos que se establezcan en las normas reglamentarias de la citada ley, e incluir información con perspectiva de género.

ACCIONISTAS	CAPITAL FIJO		CAPITAL VARIABLE			CAPITAL SOCIAL	%
	ACCIONES SERIE "A"	ACCIONES SERIE "B"	ACCIONES SERIE "C"	APORTACIONES	TOTAL CAPITAL VARIABLE		
AGENCIA DE MOVILIDAD DEL ESTADO DE QUERÉTARO R.F.C.: IQT130706NCA	99,000	0	8'563,108.00	12'976,986.00	21'540,094	\$99,000.00 M.N.	99%
GRUPO OUT HELPING, S.A. DE C.V. R.F.C.: GOH0402248U2	1,000	0	0	0	0	\$1,000.00 M.N.	1%
<b>TOTAL</b>	<b>100,000</b>	<b>0</b>	<b>8'563,108.00</b>	<b>12'976,986.00</b>	<b>21'540,094</b>	<b>\$100,000 M.N.</b>	<b>100%</b>

Durante el periodo de septiembre a diciembre de 2023, la AMEQ realizó aportaciones a capital variable por \$8,563,108.00 (Ocho millones quinientos sesenta y tres mil ciento ocho pesos 00/100 M.N.), equivalentes a 8,563,108 (Ocho millones quinientos sesenta y tres mil ciento ocho) acciones con un valor unitario de \$1.00 (Un peso 00/100 M.N.). En el mes de diciembre 2024 la AMEQ realizó aportaciones a capital variable por \$12,976,986.00 (Doce millones novecientos setenta y seis mil novecientos ochenta y cinco pesos 00/100 M.N.), equivalentes a 12'976,986 (Doce millones novecientos setenta y seis mil novecientos ochenta y seis) acciones con un valor unitario de \$1.00 (Un peso 00/100 M.N.) con el fin de que la sociedad cuente con finanzas sustentables y pueda llevar a cabo el cumplimiento de su objeto social.

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

**16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La información contable del CCPOTEQ, esta firmada al calce por el Director General y el Director Administrativo e incluye al final la leyenda "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

**b) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos y otros beneficios**

1. Durante el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024, el CCPOTEQ recaudó \$ 326'468,588.31, por concepto de la contraprestación por el servicio prestado a la Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro.

Concepto	Importe	%	
Contraprestación por venta de bienes y prestación de servicios de capacitación del transporte	\$ 326,468,588.31	100%	Prestación de servicios de capacitación
Interes financieros	\$ 1,531.90	100%	Intereses financieros

El ingreso por la cantidad de \$ 326'468,588.31 representa el 100% de rubro de ingresos por la prestación de servicios de capacitación de operadores del transporte publico del Estado de Querétaro, de acuerdo al manual de cumplimiento de las Notas a los Estados Financieros.

El ingreso por la cantidad de \$ 1,531.90 representa el 100% de rubro de ingresos por intereses bancarios de acuerdo al manual de cumplimiento de las Notas a los Estados Financieros.

2. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Concepto	Importe
	\$ .00
<b>Subtotal Aportaciones</b>	\$ -
	\$ .00
<b>Subtotal Capacitación y Consultoría</b>	\$ -
	\$ .00
<b>Subtotal Venta de Publicaciones</b>	\$ -

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

		\$ .00
	Subtotal Otros	\$ -
		\$ .00
	Subtotal Productos Financieros	\$ -
	Suma	\$ -

3. Otros Ingresos y Beneficios

INGRESOS DERIVADO DE FINANCIAMIENTO	TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
ENDEUDAMIENTO INTERNO				
ENDEUDAMIENTO EXTERNO				
INGRESOS FINANCIEROS				
FINANCIAMIENTO INTERNO		\$		
TOTAL		\$		

Gastos y Otras Pérdidas

Concepto	Importe
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	
TRÁNSITO DE FONDOS A UNIDADES SUBSIDIOS Y DEPENDENCIAS	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	
Suma de GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	\$

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual son mas representativos del total de los gastos:

<b>Concepto</b>	<b>Importe</b>	<b>%</b>
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>\$ 321,658,790.56</b>	<b>100%</b>
REMUNERACIONES AL PERSONAL	\$ 221,769,152.81	69%
REMUNERACIONES ADICIONALES EN ESPECIE	\$ 14,494,533.64	5%
SEGURIDAD SOCIAL	\$ 61,773,192.74	19%
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	\$ 3,052,667.64	1%
PAGO DE ESTÍMULOS	\$ 20,569,243.73	6%
<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>\$ 8,031,911.31</b>	<b>100%</b>
SERVICIOS PROFESIONALES	\$ 213,690.97	3%
SERVICIOS FINANCIEROS	\$ 119,441.34	1%
OTROS SERVICIOS GENERALES	\$ 7,698,779.00	96%

El egreso por la cantidad de \$ 221'769,152.81 representa el 69% de rubro de remuneraciones al personal que corresponde a sueldos base al personal permanente de acuerdo al manual de cumplimiento de las Notas a los Estados Financieros.

El egreso por la cantidad de \$ 61'773,192.74 representa el 19 % de rubro de remuneraciones al personal que corresponde a aportaciones de seguridad social, INFONAVIT y retiro, de acuerdo al manual de cumplimiento de las Notas a los Estados Financieros.

El egreso por la cantidad de \$ 7'698,779.00 representa el 96% de rubro de otros servicios generales que corresponde a impuesto sobre nómina, de acuerdo al manual de cumplimiento de las Notas a los Estados Financieros.

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
 (CIFRAS EN PESOS)

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

Se informa que al cierre del mes de diciembre de 2024, en el rubro de 111 Efectivo y Equivalentes tiene un saldo de \$ 36,370,406.85

Bancos/Tesorería

Banco	Importe
CTA.0121449257 BBVA PRINCIPAL	36,334,149.35
CTA.8206052913 BANAMEX PRINCIPAL	36,257.50
<b>Suma</b>	<b>36,370,406.85</b>

Inversiones Temporales

El CCPOTEQ no cuenta con inversiones.

Fondos con Afectación Específica

Se informa que al cierre del mes de diciembre de 2024, el CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO no cuenta con fondos de afectación específica en los cuales se depositen recursos por Tipo de Programa o por Fondo Especifico.

Fondo de Especificación Específica	Importe
Fondo destinado a Op. No recurrentes	\$ .00
<b>Suma \$</b>	<b>-</b>

2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

Derechos a Recibir Dinero	2024	2023
a) Menor o igual a 90 días		

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$	-
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$	-
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$	-
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	16,585	2,351,813
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 16,585</b>	<b>\$ 2,351,813</b>

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$	-
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$	-
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$	-
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$	-
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$	-
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$	-
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$	-
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$	-
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

d) Mayor a 365 días

CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$	-
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$	-
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$	-
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$	-
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

<b>Total</b>	<b>\$ 16,585</b>	<b>\$ 2,351,813</b>
--------------	------------------	---------------------

Las Cuentas por Cobrar a Corto Plazo se integran por:

Cuentas X Cobrar	2024	%	Características Cualitativas
IVA por Acreditar	16,585	100%	IVA Acreditable por los servicios profesionales contratados en diciembre 2024, anteriormente todo el IVA se registraba en la cuenta de pasivo.

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

Suma	\$	16,584.70	100%
------	----	-----------	------

**Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo**

Los Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo se integran por:

Vencimiento	Deudores Div	2024	%	Características Cualitativas
	Suma	\$	100%	

**Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo**

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores,

- Se elaborará, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios a recibir, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informará de las características cualitativas relevantes que le afecten a estas cuentas.

DERECHOS A RECIBIR BIENES Y SERV.	2024	%
a) Menor o igual a 90 días		
CUENTA POR COBRAR POR PREST. DE SERV.	-	0%
<b>Sub-Total</b>	\$	0%
<b>Total</b>	\$	

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

\$

El saldo correspondiente al saldo de Anticipos a Proveedores es mayor a 90 días:

**Otros Activos Circulantes**

OTROS ACTIVOS CIRCULANTES		2024	2023
Valores en Garantía		-	-
<b>Suma</b>		\$	\$

**Activo no Circulante**

TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO		2024	2023
Otros Valores a Largo Plazo		-	-
<b>Suma</b>		\$	\$

**Inventarios**

**Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)**

4. Se clasificarán como bienes disponibles para su transformación aquéllos que se encuentren dentro de la cuenta Inventarios. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

En la nota se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

El Centro de Capacitación del Transporte del Estado de Querétaro no cuenta con procesos de transformación y/o elaboración de bienes (Inventarios).

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA				
INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS				
INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN				
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN				
BIENES EN TRANSITO				

**Almacenes**

5. De la cuenta Almacén se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES			
ALIMENTOS Y UTENSILIOS			
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPÁRACIÓN			
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE CALAFATEO			
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS			
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS			
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD			
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESÓRIOS MENORES PARA CONSUMO			

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

**Inversiones Financieras**

6. De la cuenta Inversiones financieras, que considera los fideicomisos, se informará de éstos los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES			
<b>TOTAL</b>		<b>\$ -</b>	

7. Se informará de las inversiones financieras, los saldos de las participaciones y aportaciones de capital. El CCPOTEQ no ha realizado aportaciones de capital.

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	-
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	-
<b>TOTAL</b>	<b>\$0.00</b>

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

**Bienes Muebles**

Concepto	2024	2023
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	-
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	-
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	-
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	-
<b>Subtotal BIENES MUEBLES</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

**Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Concepto	2024	2023
TERRENOS	\$ -	\$ -
OTROS BIENES INMUEBLES	\$ -	\$ -
<b>Subtotal BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados.

Concepto	2024	2023
SOFTWARE	-	-
LICENCIAS	-	-
<b>Subtotal ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

Depreciaciones y amortizaciones de Bienes Inmuebles e Muebles, Intangibles.

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN
EDIFICIO NO HABITACIÓN	\$ 00	\$ 00	LINEA RECTA	N/P	

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE	\$	\$	LINEA RECTA	N/A	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y	\$	\$	LINEA RECTA	N/A	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	\$	\$			
EQUIPO DE TRANSPORTE	\$	\$	LINEA RECTA	N/A	
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$	\$			
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y	\$	\$	LINEA RECTA	N/A	
ACTIVOS BIOLÓGICOS	\$	0			
<b>TOTAL</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>			

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA
SOFTWARE	\$	\$		
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	\$	\$		
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	\$	\$		
LICENCIAS	\$	\$		
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	\$	\$		
<b>TOTAL</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>		

**Activo Diferido**

Se integra de la siguiente manera:

Concepto	2024	2023
	-	-
<b>SUMA</b>	<b>\$ .00</b>	<b>\$ .00</b>

**Estimaciones y Deterioros**

10. Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación de inventarios, deterioro de activos biológicos y cualquier otra que aplique.

El Centro de Capacitación del Personal Operativo del Transporte del Estado de Querétaro no cuenta con Reservas de Cobro Dudoso, Reservas de Almacén o Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables o Deterioro de Activos Biológicos.

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PÉRDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	
ESTIMACIONES POR PÉRDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	
ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	
ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRÉSTAMOS OTORGADOS	
ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	
DETERIOR ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	

Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
<b>Activo circulante</b>		
BIENES EN GARANTÍA		
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO		
<b>Sub-Total</b>	-	
<b>Activo no circulante</b>		

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

BIENES EN CONCESIÓN			
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO			
BIENES EN COMODATO			
<b>Sub-Total</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>	

**Pasivo**

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al 31 de diciembre de 2024 del ejercicio correspondiente; pasivos por obligaciones laborales, a continuación se presenta la integración del pasivo:

Concepto	2024	2023
PASIVO CIRCULANTE	\$ 32,848,587	\$ 9,077,358
PASIVO NO CIRCULANTE	\$	\$
<b>Suma de Pasivo</b>	<b>\$ 32,848,587</b>	<b>\$ 9,077,358</b>

• **Pasivo Circulante**

Destacan entre las principales partidas del Pasivo Circulante las siguientes:

**Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo**

Al cierre del periodo diciembre 2024 se cuenta con un saldo de \$ 8'188,932.10, integrado por Aportaciones de Seguridad Social por Pagar por la cantidad de \$ 8'178,932.78 y Servicios Personales por Pagar por la cantidad de \$ 9,999.32

**Retenciones por Pagar a Corto Plazo**

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Impuesto Sobre Nomina: \$ 949,347.00, ISR Retenido por sueldos y Salarios \$ 4'517,569.66, MSS Retenido por Sueldos y Salarios \$ 338,663.67 , Afore retenido \$ 471,521.91 IVA \$ 1'261,008.49, Infonavit, Pensiones Alimenticias y Descuentos de Nómina \$ 1'023,071.97 se paga en enero 2025.

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

**Proveedores por Pagar a Corto Plazo**

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones devengadas y no pagadas del Centro de Capacitación del Personal Operativo del Estado de Querétaro, con vencimiento menor o igual a doce meses 0.00, se pagan en 2024 y Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo. 0.00

- **Pasivo No Circulante**

Destacan entre las principales partidas del Pasivo No Circulante las siguientes:

CONTINGENCIA	MONTO
PRIMA DE ANTIGÜEDAD	-
INDEMNIZACIONES	-
PLAN DE JUBILACIÓN	-
BONO DE ANTIGÜEDAD	-
<b>TOTAL</b>	<b>\$ -</b>

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

**Cuentas y documentos por pagar**

1. Se elaborará una relación de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

Cuentas por pagar:	Monto	Factibilidad de pago
<b>a) Menor o igual a 90 días</b>		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	8,188,932	25%
PROVEEDORES POR PAGAR	-	0%
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	-	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS (subsidios)	-	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	-	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	7,542,152	23%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	17,117,503	52%
PROVISIONES A CORTO PLAZO	-	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 32,848,587</b>	

Se informa que los pasivos antes señalados son factibles de pago al 100% a más tardar el 17 de enero 2025.

<b>b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días</b>		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	-	
PROVEEDORES POR PAGAR	-	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	-	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	-	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	-	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	-	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	-	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ -</b>	

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

**c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días**

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	-	-
PROVEEDORES POR PAGAR	-	-
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	-	-
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-	-
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	-	-
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	-	-
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	-	-
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	-	-
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-	-
Sub-Total	\$	-

**d) Mayor a 365 días**

PROVEEDORES POR PAGAR	-	-
PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	-	-
PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	-	-
Sub-Total	\$	-
<b>TOTAL</b>	<b>\$</b>	<b>32,848,587</b>

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

**Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

2. Se informará de manera agrupada los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
<b>a) Menor o igual a 90 días</b>		
DOCUMENTOS COMERCIALES	-	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	-	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-	
Sub-Total	\$ -	
<b>b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días</b>		
DOCUMENTOS COMERCIALES	-	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	-	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-	
Sub-Total	\$ -	
<b>c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días</b>		
DOCUMENTOS COMERCIALES	-	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	-	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-	
Sub-Total	\$ -	
<b>d) Mayor a 365 días</b>		
DOCUMENTOS COMERCIALES	-	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	-	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	-	
Sub-Total	\$ -	

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	-		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	-		
FONDOS CONTINGENTES	-		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	-		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	-		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	-		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>		
A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	-		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	-		
FONDOS CONTINGENTES	-		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	-		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	-		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	-		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>\$0.00</b>		

**Pasivos Diferidos**

3. Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	-		
INTERESES COBRADO POR / DEL NDA	-		
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	-		
<b>TOTAL</b>	<b>\$ -</b>		

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

**Provisiones**

4. Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran les impacten.

El CCPOTEQ no cuenta con provisiones, por lo tanto no hay nada que informar.

**Otros Pasivos**

5. De las cuentas de otros pasivos, se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

El CCPOTEQ no cuenta con otros pasivos, por lo tanto no hay nada que informar.

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

El Capital Constitutivo del CCPOTEQ está integrado con una aportación de \$100,000.00 (Cien mil pesos 00/100 M.N.) de la cual \$99,000.00 (Noventa y nueve mil pesos 00/100 M.N.) es por parte de la Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro como socio mayoritario y \$1,000.00 (Un mil pesos 00/100 M.N.) de Grupo Out Helping S.A. de C.V. como socio minoritario. Durante el periodo de septiembre a diciembre de 2023, la AMEQ realizó aportaciones a capital variable por \$8,563,108.00 (Ocho millones quinientos sesenta y tres mil ciento ocho pesos 00/100 M.N.), equivalentes a 8,563,108 (Ocho millones quinientos sesenta y tres mil ciento ocho) acciones con un valor unitario de \$1.00 (Un peso 00/100 M.N.) con la finalidad de garantizar la correcta operación del CCPOTEQ.

En el mes de diciembre 2024 la Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro realizó aportaciones a capital variable por \$12,976,986.00 (Doce millones novecientos setenta y seis mil novecientos ochenta y cinco pesos 00/100 M.N.), equivalentes a 12'976,986 (Doce millones novecientos setenta y seis mil novecientos ochenta y seis) acciones con un valor unitario de \$1.00 (Un peso 00/100 M.N.), con el fin de que la sociedad cuente con finanzas sustentables y pueda llevar a cabo el cumplimiento de su objeto social.

Así

mismo se realizó una corrección de \$ 410,147.96 por la diferencia entre la provisión de carga social de diciembre 2023 y el pago efectuado en enero 2024.

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ (3,220,582)</b>	<b>Ingreso propio</b>
Ingresos del Ejercicio	326,470,120	Ingreso propio
Gastos del Ejercicio	329,690,702	Ingreso propio
<b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>-\$ 15,291,256</b>	
<b>REVALÚOS</b>	<b>\$ -</b>	
Revalúo de Bienes Inmuebles	0.00	
Revalúo de Bienes Muebles	0.00	
Revalúo de Bienes Intangibles	0.00	
Otros Revalúos	0.00	
<b>RESERVAS</b>	<b>\$ -</b>	
Reservas de Patrimonio	-	
Reservas Territoriales	-	
Reservas por Contingencias	-	
<b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>\$ 410,148</b>	
Cambios por Errores Contables	410,148	Corrección de \$ 410,147.96 como un beneficio por la diferencia entre la provisión de la carga social de diciembre 2023 y el pago efectuado en enero 2024.

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**Efectivo y equivalentes**

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	2024	2023
EFECTIVO	-	-
BANCOS/TESORERÍA	36,370,407	97,397
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	-	-
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	-	-
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	-	-
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	-	-
<b>Total de EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>\$ 36,370,407</b>	<b>\$ 97,397</b>

2. Detallar las adquisiciones de de las actividades de Inversión efectivamente pagadas , respecto del apartado de aplicación.

ADQUISICIONES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS	2024	2023
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	-	-
Terrenos	-	-
Viviendas	-	-
Edificios No Habitacionales	-	-
Infraestructura	-	-
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	-	-
Construcciones en Proceso en Bienes Privados	-	-
Otros Bienes Inmuebles	-	-
<b>Bienes Muebles</b>	-	-

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

Mobiliario y Equipo de Administración	-	-
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-
Vehículos y Equipo Terrestre	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	-	-
Activos Biológicos	-	-
Otras Inversiones	-	-
<b>Totales</b>	-	-

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

Concepto	2024	2023
<b>Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	- 3,220,582	- 15,291,256
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo:	24,181,377	9,077,358
Depreciación	-	-
Amortización	-	-
Incrementos en las provisiones	24,181,377	9,077,358
Incremento en inversiones producido por revaluación	-	-
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	- 16,585	-
Incremento en cuentas por cobrar	- 16,585	- 2,351,813
Partidas extraordinarias	-	-
Otros Orígenes de Operación	2,351,813	-

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

Otras Aplicaciones de Operación	-	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>23,296,024</b>	<b>- 8,565,712</b>

A su vez se presenta en forma individual del total Otras Aplicaciones de Operación:

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

**A. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:**

<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 326,470,120</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>\$ -</b>
2.1 Ingresos Financieros	-	
2.2 Incremento por variación de inventarios	-	
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	-	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	-	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	-	

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$</b>	-
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	-		
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	-		
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	-		
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>\$</b>	<b>326,470,120</b>

**B. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:**

<b>1. Egresos Presupuestarios</b>		<b>\$</b>	<b>329,690,702</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$</b>	-
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-		-
2.2 Materiales Y Suministros	-		-
2.3 Mobiliario y equipo de administración	-		-
2.4 Mobiliario y equipo educacional y recreativo	-		-
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-		-
2.6 Vehiculos y equipo de transporte	-		-
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	-		-
2.8 Maquinaria, otros equipos y herramientas	-		-
2.9 Activos Biológicos	-		-
2.10 Bienes inmuebles	-		-
2.11 Activos intangibles	-		-
2.12 Obra pública en bienes de dominio público	-		-
2.13 Obra pública en bienes propios	-		-

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

2.14 Acciones y Participaciones de Capital	-	-
2.15 Compra de Títulos y Valores	-	-
2.16 Concesión de préstamos	-	-
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-
2.18 Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	-	-
2.19 Amortización de la deuda pública	-	-
2.20 Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	-	-
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	-	-
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>		-
3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	-	-
3.2 Provisiones	-	-
3.3 Disminución de Inventarios	-	-
3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	-
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	-	-
3.6 Otros Gastos	-	-
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	-	-
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>329,690,702</b>

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

**c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

**Cuentas de Orden Contables:**

Valores

Emisión de Obligaciones

Avales y Garantías

Juicios

Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes Concesionados o en Comodato

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 de diciembre de 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

Por último, se hace referencia a las otras cuentas de orden contables

**Cuentas de Orden Contables Presupuestario:**

Se informa del monto al 31 de diciembre de 2024 de las cuentas de orden presupuestario:

Se informará, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros. **"Nada que manifestar"**
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento. **"Nada que manifestar"**
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato. **"Nada que manifestar"**
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte

**A. Cuentas de ingresos**

	<b>SALDO</b>
Ley de Ingresos Estimada	-
Ley de Ingresos por Ejecutar	(93,531,880)
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	420,002,000
Ley de Ingresos Devengada	(326,470,120)
Ley de Ingresos Recaudada	(326,470,120)

CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 de diciembre de 2024  
(CIFRAS EN PESOS)

B. Cuentas de egresos

	SALDO
Presupuesto de Egresos Aprobado	-
Presupuesto de Egresos por Ejercer	90,311,298
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	(420,002,000)
Presupuesto de Egresos Comprometido	329,690,702
Presupuesto de Egresos Devengado	329,690,702
Presupuesto de Egresos Ejercido	329,690,702
Presupuesto de Egresos Pagado	320,603,100



LIC. GERARDO GABRIEL CUÁNALO SANTOS  
Director General



C.P. JOSÉ ALBERTO BAEZA PONCE  
Director Administrativo

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL  
OPERATIVO DE TRANSPORTE DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO, S.A. DE C.V. "CCPOTEQ"**

**DICTAMEN DE INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA**  
=====

**Informe de los auditores independientes  
Al Consejo de Administración del  
Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A.  
de C.V. “CCPOTEQ”**

## Opinión

Hemos auditado los estados e informes presupuestarios adjuntos del **Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V. “CCPOTEQ”** (el Organismo), Sociedad mercantil con participación estatal mayoritaria, con personalidad jurídica y patrimonio propios, correspondientes al ejercicio comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024, que comprenden los estados analítico de ingresos (por rubro de ingresos y por fuente de financiamiento), analítico del ejercicio del presupuesto de egresos con las siguientes clasificaciones: por objeto del gasto (capítulo y concepto), económica (por tipo de gasto), administrativa (por unidad administrativa), funcional (finalidad y función), endeudamiento neto, intereses de la deuda, información programática con la siguiente desagregación: gasto por categoría programática, programas y proyectos de inversión e indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal.

En nuestra opinión, los estados e informes presupuestarios adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos materiales la información presupuestaria del **Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V. “CCPOTEQ”** al 31 de diciembre de 2024, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera y presupuestaria, con la Constitución Política, Ley de la Administración Pública Paraestatal, Ley de Ingresos para el ejercicio fiscal de 2023, Decreto del Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2023, Ley para el Manejo de los Recursos Públicos, todas del Estado de Querétaro, así como la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno en cuanto al registro y preparación de dichos estados e informes presupuestarios, por el año terminado en esa fecha.

## Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios” de este informe. Somos independientes del Organismo de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Párrafos de énfasis - Bases de preparación contable y Presupuesto

- a) Llamamos la atención sobre el segundo párrafo, en el que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los estados e informes presupuestarios. Dichos estados e informes presupuestarios fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeto el Organismo (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable “CONAC”; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

- b) El Organismo operó hasta el 22 de mayo de 2024 sin tener un presupuesto debidamente autorizado ya que el presupuesto aplicado se aprobó en la Asamblea de la segunda sesión ordinaria del Consejo de Administración del Organismo de fecha 22 de mayo de 2024, así mismo, el programa operativo anual fue autorizado en esta misma Asamblea. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Responsabilidad de la Administración y de los encargados del gobierno del Organismo en relación con los estados e informes presupuestarios**

La Administración del Organismo es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados e informes presupuestarios adjuntos de conformidad con la normatividad indicada en el segundo párrafo de este informe, y del control interno que la Administración del Organismo considere necesario para permitir la preparación de estados e informes presupuestarios libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados e informes presupuestarios, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Organismo de continuar en existencia permanente, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de existencia permanente, excepto si la administración tiene la intención de liquidar el Organismo o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno del Organismo son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información presupuestaria del Organismo.

### **Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados e informes presupuestarios en su conjunto están libres de desviaciones importantes, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una desviación importante cuando existe. Las desviaciones pueden surgir de un fraude o error y son consideradas importantes cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados e informes presupuestarios.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de errores importantes en los estados e informes presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación importante debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación importante debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Organismo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables y presupuestales utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y presupuestales y la correspondiente información revelada por la administración del organismo.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, del postulado básico de existencia permanente y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Organismo para continuar en existencia permanente. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas con los estados e informes presupuestarios, o si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que él Organismo no pueda continuar en existencia permanente.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados e informes presupuestarios, incluida la información revelada, y si los estados e informes presupuestarios representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los encargados del gobierno del Organismo en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

C.P.C. Enrique Trueba Gracián



Santiago de Querétaro, Qro.  
20 de enero de 2025

Cuenta Pública 2024  
**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	420,002,000	420,002,000	326,470,120	326,470,120	326,470,120
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>420,002,000</b>	<b>420,002,000</b>	<b>326,470,120</b>	<b>326,470,120</b>	
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>326,470,120</b>

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	0	420,002,000	420,002,000	326,470,120	326,470,120	326,470,120
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	420,002,000	420,002,000	326,470,120	326,470,120	326,470,120
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>420,002,000</b>	<b>420,002,000</b>	<b>326,470,120</b>	<b>326,470,120</b>	
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>326,470,120</b>

Lic. Gerardo Gabriel Cuñatón Santos  
DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

## CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>Servicios Personales</b>	0	408,635,778	408,635,778	321,658,791	313,528,739	86,976,988
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	0	228,481,694	228,481,694	221,769,153	221,769,153	6,712,541
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	0	18,117,527	18,117,527	14,494,534	14,494,534	3,622,993
Seguridad Social	0	112,000,145	112,000,145	61,773,193	53,643,141	50,226,952
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	3,052,668	3,052,668	3,052,668	3,052,668	0
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	46,983,745	46,983,745	20,569,244	20,569,244	26,414,501
<b>Materiales y Suministros</b>	0	0	0	0	0	0
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0	0	0	0	0	0
Alimentos y Utensilios	0	0	0	0	0	0
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	0	0	0	0	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0	0	0	0	0	0
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	0	0	0	0	0
<b>Servicios Generales</b>	0	11,366,222	11,366,222	8,031,911	7,074,361	3,334,311
Servicios Básicos	0	0	0	0	0	0
Servicios de Arrendamiento	0	0	0	0	0	0
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0	214,521	214,521	213,691	213,691	830
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	471,778	471,778	119,441	119,441	352,337
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0	0	0	0	0	0
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
Servicios de Traslado y Viáticos	0	0	0	0	0	0
Servicios Oficiales	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	10,679,922	10,679,922	7,698,779	6,741,228	2,981,143
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	0	0	0	0	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	0	0	0	0	0	0
Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0

Cuenta Pública 2024  
**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
<b>Inversión Pública</b>	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298

Lic. Gerardo Gabriel Cuanalo Santos  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2024  
**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Gasto Corriente	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298
Gasto de Capital	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>0</b>	<b>420,002,000</b>	<b>420,002,000</b>	<b>329,690,702</b>	<b>320,603,100</b>	<b>90,311,298</b>

Lt. Gerardo Gabriel Cuartro Santos  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2024  
**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Sin Ramo/Dependencia</b>	<b>0</b>	<b>420,002,000</b>	<b>420,002,000</b>	<b>329,690,702</b>	<b>320,603,100</b>	<b>90,311,298</b>
Órgano Interno de Control	0	348,554	348,554	0	0	348,554
Dirección de Operaciones	0	413,718,893	413,718,893	327,455,342	318,621,868	86,263,551
Dirección Administrativa	0	4,834,736	4,834,736	1,601,203	1,418,212	3,233,533
Dirección Jurídica	0	1,099,817	1,099,817	634,157	563,020	465,661
<b>Total del Gasto</b>	<b>0</b>	<b>420,002,000</b>	<b>420,002,000</b>	<b>329,690,702</b>	<b>320,603,100</b>	<b>90,311,298</b>

Lic. Gerardo Gabriel Cuando Santos  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2024  
Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	0	0	0	0	0	0
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>0</b>	<b>420,002,000</b>	<b>420,002,000</b>	<b>329,690,702</b>	<b>320,603,100</b>	<b>90,311,298</b>

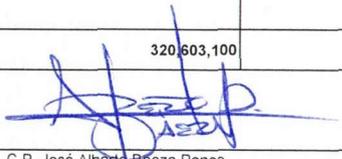
Lic. Gerardo Gabriel Cuanalo Santos  
DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Poce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**Cuenta Pública 2024**  
**Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Poder Ejecutivo	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298
Poder Legislativo	0	0	0	0	0	0
Poder Judicial	0	0	0	0	0	0
Órganos Autónomos	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>0</b>	<b>420,002,000</b>	<b>420,002,000</b>	<b>329,690,702</b>	<b>320,603,100</b>	<b>90,311,298</b>

  
 Lic. Gerardo Gabriel Cuauhtli Santos  
 DIRECTOR GENERAL

  
 C.P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2024  
**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	0	0	0	0	0	0
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>0</b>	<b>420,002,000</b>	<b>420,002,000</b>	<b>329,690,702</b>	<b>320,603,100</b>	<b>90,311,298</b>

Lic. Gerardo Gabriel Cuauale Santos  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2024  
**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
**Endeudamiento Neto**  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lic. Gerardo Gabriel Cuernalo Santos  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO



Cuenta Pública 2024  
**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
 Gasto por Categoría Programática  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>Programas</b>	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b>	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298
Prestación de Servicios Públicos	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	0	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos</b>	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>0</b>	<b>420,002,000</b>	<b>420,002,000</b>	<b>329,690,702</b>	<b>320,603,100</b>	<b>90,311,298</b>

Lic. Gerardo Gabriel Cuanale Santos  
 DIRECTOR GENERAL

C. P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.

Ejercicio 2024

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2024

(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )	
	Aprobado 1	Ampliaciones/ 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5		
<b>NADA QUE MANIFESTAR</b>			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
			-			-	
	<b>Total del Gasto</b>	-	-	-	-	-	-

Lic. Gerardo Gabriel Cuanalo Santos  
DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**

**Ejercicio 2024**

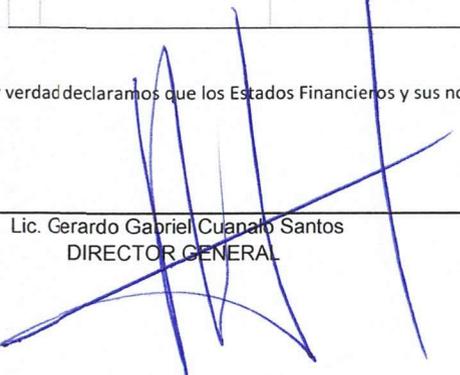
**INDICADORES DE RESULTADOS**

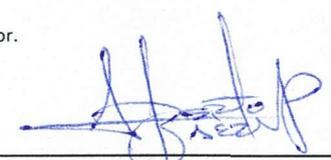
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2024**

**(Pesos)**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CALCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRAMADA	1er TRIM	2 do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
Propósito		El personal de los servicios de transporte público colectivo del estado presta el servicio con eficiencia.	Porcentaje de usuarios que califican de forma satisfactoria el servicio de los operadores del CCPOTEQ transporte público colectivo.	(Número de usuarios que aprueban el servicio de operadores del centro en el transporte público colectivo/ total de usuarios encuestados)*100	Anual	60%	SD	SD	SD	SD	N/A
Componentes	1	Servicio de capacitación y adiestramiento al personal del transporte público colectivo, otorgado.	Porcentaje personas de los servicios del transporte público colectivo con capacitación acreditada	(No. de personas de los servicios del transporte público colectivo acreditados/Total de personas de los servicios del transporte público colectivo reclutados)*100	Trimestral	100%	88%	93%	90%	64%	87%
Actividades	11	Planeación y diseño de los cursos de capacitación para personal del transporte público	Porcentaje total de programas de curso de capacitaciones a personal del transporte público colectivo del CCPOTEQ	(Total de programas de curso de capacitaciones a personal del transporte público colectivo del centro otorgados/Total de programas de curso de capacitaciones a personal del transporte público del centro planeados)*100	Trimestral	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	12	División de convocatoria para cursos de capacitación	Porcentaje de convocatorias difundidas	(Total de convocatorias difundidas de cursos de capacitación/total de convocatorias de cursos de capacitación)*100	Trimestral	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	13	Impartición del curso de capacitación	Porcentaje de cursos impartidos	(No. de cursos impartidos/total de cursos planeados)*100	Trimestral	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	14	Evaluación del curso de capacitación.	Porcentaje de personal del transporte público colectivo que evaluó de manera satisfactoria los cursos	(Personal del transporte público colectivo que evalúan de manera satisfactoria los cursos/ Personal del transporte público colectivo que toman los cursos)*100	Trimestral	85%	SD	97%	98%	88%	92%

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Lic. Gerardo Gabriel Cuanalo Santos  
 DIRECTOR GENERAL

  
 C.P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**Cuenta Pública 2024**  
**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
**Indicadores de Postura Fiscal**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**  
**(Cifras en pesos)**

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>0</b>	<b>326,470,120</b>	<b>326,470,120</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	326,470,120	326,470,120
2. Ingresos del Sector Paraestatal	0	0	0
<b>II. Egresos Presupuestarios</b>	<b>0</b>	<b>329,690,702</b>	<b>320,603,100</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	329,690,702	320,603,100
4. Egresos del Sector Paraestatal	0	0	0
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>0</b>	<b>-3,220,582</b>	<b>5,867,020</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>0</b>	<b>-3,220,582</b>	<b>5,867,020</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)</b>	<b>0</b>	<b>-3,220,582</b>	<b>5,867,020</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Financiamiento Neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lic. Gerardo Gabriel Cuangolo Santos  
DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL  
OPERATIVO DE TRANSPORTE DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO, S.A. DE C.V. "CCPOTEQ"**

**DICTAMEN DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY  
DE DISCIPLINA FINANCIERA**

=====

**Informe de los auditores independientes  
Al Consejo de Administración del  
Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A.  
de C.V. "CCPOTEQ"**

**Opinión**

Hemos auditado los Estados Financieros y Presupuestales del **Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro, S.A. de C.V. "CCPOTEQ"** (el Organismo) Sociedad mercantil con participación estatal mayoritaria, durante el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024, y por consiguiente, hemos verificado el cumplimiento de la Ley de disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios a esa misma fecha, que comprenden los estados de situación financiera detallado - LDF, informe analítico de la deuda pública y otros pasivos - LDF, informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos - LDF, balance presupuestario - LDF, estado analítico de ingresos detallado - LDF, estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado - LDF, en las siguientes clasificaciones: clasificación por objeto del gasto, clasificación administrativa, clasificación funcional, clasificación de servicios personales por categoría, y guía de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios a esa misma fecha.

**Párrafo de énfasis – Presupuesto y Plantilla de personal**

Llamamos la atención sobre el hecho de que el Organismo operó hasta el 22 de mayo de 2024 sin tener un presupuesto debidamente autorizado ya que el presupuesto aplicado se aprobó en la Asamblea de la segunda sesión ordinaria del Consejo de Administración del Organismo de fecha 22 de mayo de 2024, así mismo, el programa operativo anual fue autorizado en esta misma Asamblea. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

La administración del Organismo es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos. Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos con base en mi examen.

Mi examen se realizó de acuerdo con las normas para atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, que incluyen el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento del Organismo con los requerimientos descritos en el primer párrafo, así como de la aplicación de otros procedimientos que estimé necesarios en las circunstancias. Considero que mi examen proporciona una base razonable para emitir una opinión. Asimismo, mi examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones específicas descritas en el primer párrafo.

En nuestra opinión, el Organismo ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a los requerimientos descritos en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios por el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023.

TRUEBA GRACIÁN, ALTAMIRANO- DFK, S.C.

  
C.P.C. Enrique Trueba Gracián

Santiago de Querétaro, Qro.  
20 de enero de 2025.

Oriente 4 No. 118 Int. 2, Centro, Orizaba, Ver. 94300  
Tel. (52)(272) 72 528-99, (52)(272) 72 606-12 Fax: (52)(272) 72 603-66  
www.dfk.com.mx

Isabel La Católica #1168 entre 20 de Noviembre y Fernando Siliceo,  
Fracc. Reforma Veracruz, Ver. 91919 Tel.: (52)(229) 980-8029, (52)(229) 980-8030

[www.dfk.com.mx](http://www.dfk.com.mx)

**CENTRO DE CAPACITACION DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERETARO, S.A. DE C.V. (a)**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de Diciembre de 2024 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	2024 (d)	31 de diciembre de 2023 (e)	Concepto (c)	2024 (d)	31 de diciembre de 2023 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	36,370,407	97,397	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	32,848,587	9,077,358
a1) Efectivo	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	8,188,932	4,219,848
a2) Bancos/Tesorería	36,370,407	97,397	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	0	0
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	16,094,431	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	7,542,152	4,436,271
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	16,585	2,351,813	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,023,072	421,238
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	2,351,813	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	16,585	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>36,386,992</b>	<b>2,449,210</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>32,848,587</b>	<b>9,077,358</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	0	0	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	0	0	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	<b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)</b>	<b>32,848,587</b>	<b>9,077,358</b>
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	<b>21,640,094</b>	<b>8,663,108</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>36,386,992</b>	<b>2,449,210</b>	a. Aportaciones	21,640,094	8,663,108
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>-18,101,690</b>	<b>-15,291,256</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-3,220,592	-15,291,256
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-15,291,256	0
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	410,148	0
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>3,538,404</b>	<b>-6,628,148</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>36,386,992</b>	<b>2,449,210</b>

Lic. Gerardo Gabriel Cuauhtlan Santos  
DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V. (a)**

**Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)

(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2023 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Otros Pasivos</b>	9,077,358				32,848,587		
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>	9,077,358	0	0	0	32,848,587	0	0
<b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1	0				0		
B. Deuda Contingente 2	0				0		
C. Deuda Contingente XX	0				0		
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0				0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0				0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0				0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

Lic. Gerardo Gabriel Cuapalo Santos

DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V. (a)**

**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)

(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2024	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre de 2024	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 2024
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Lic. Gerardo Gabriel Cuñalao Sainos

DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V. (a)**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	0	326,470,120	326,470,120
A1. Ingresos de Libre Disposición	0	326,470,120	326,470,120
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	0	329,690,702	320,603,100
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	329,690,702	320,603,100
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	0	0	0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0	0	0
<b>I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)</b>	0	-3,220,582	5,867,020
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	0	-3,220,582	5,867,020
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	0	-3,220,582	5,867,020

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0	0	0
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	0	-3,220,582	5,867,020

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)</b>	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	0	326,470,120	326,470,120
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	329,690,702	320,603,100
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	0	0
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B1 + C1)</b>	0	-3,220,582	5,867,020
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)</b>	0	-3,220,582	5,867,020

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lic. Gerardo Gabriel Cuamato Santos

DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERETARO, S.A. DE C.V. (a)**

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos			0			0
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicio	0	420,002,000	420,002,000	326,470,120	326,470,120	326,470,120
H. Participaciones	0	0	0	0	0	0
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones			0			0
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>0</b>	<b>420,002,000</b>	<b>420,002,000</b>	<b>326,470,120</b>	<b>326,470,120</b>	<b>326,470,120</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						<b>326,470,120</b>
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0

CENTRO DE CAPACITACION DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERETARO, S.A. DE C.V. (a)

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0	0	0	0	0	0
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	0	420,002,000	420,002,000	326,470,120	326,470,120	326,470,120
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

Lic. Gerardo Gabriel Cuanalc Santos

DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE CAPACITACION DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERETARO, S.A. DE C.V. (a)**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**

**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)**

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	0	408,635,778	408,635,778	321,658,791	313,528,739	86,976,988
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	0	228,481,694	228,481,694	221,769,153	221,769,153	6,712,541
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	0	18,117,527	18,117,527	14,494,534	14,494,534	3,622,993
a4) Seguridad Social	0	112,000,145	112,000,145	61,773,193	53,643,141	50,226,952
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	3,052,668	3,052,668	3,052,668	3,052,668	0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	46,983,745	46,983,745	20,569,244	20,569,244	26,414,501
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0			0
b2) Alimentos y Utensilios			0			0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0			0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0			0
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	11,366,222	11,366,222	8,031,911	7,074,361	3,334,311
c1) Servicios Básicos			0			0
c2) Servicios de Arrendamiento			0			0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0	214,521	214,521	213,691	213,691	830
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	471,778	471,778	119,441	119,441	352,337
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0			0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales			0			0
c9) Otros Servicios Generales	0	10,679,922	10,679,922	7,698,779	6,741,228	2,981,143
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0

**CENTRO DE CAPACITACION DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERETARO, S.A. DE C.V. (a)**

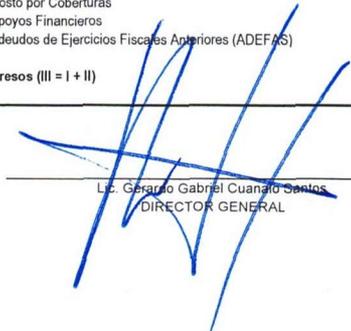
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

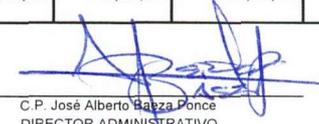
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	0	0	0	0	0	0
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0			0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0			0
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estimulos a Servidores Públicos			0			0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0			0
b2) Alimentos y Utensilios			0			0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0			0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0			0
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos			0			0
c2) Servicios de Arrendamiento			0			0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios			0			0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0			0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0			0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales			0			0
c9) Otros Servicios Generales			0			0
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298

  
L.E. Gerardo Gabriel Cuanato Santos  
DIRECTOR GENERAL

  
C.P. José Alberto Baeza Ponce  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERETARO, S.A. DE C.V. (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298
Dirección General	0	0	0	0	0	0
Órgano Interno de Control	0	348,554	348,554	0	0	348,554
Dirección de Operaciones	0	413,718,893	413,718,893	327,455,342	318,621,868	86,263,551
Dirección Administrativa	0	4,834,736	4,834,736	1,601,203	1,418,212	3,233,533
Dirección Jurídica	0	1,099,817	1,099,817	634,157	563,020	465,661
						0
						0
						0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	0	0	0	0	0	0
Dirección General	0	0	0	0	0	0
Órgano Interno de Control	0	0	0	0	0	0
Dirección de Operaciones	0	0	0	0	0	0
Dirección Administrativa	0	0	0	0	0	0
Dirección Jurídica	0	0	0	0	0	0
						0
						0
						0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298

Lic. Gerardo Gabriel Cuapelo Santos  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE CAPACITACION DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERETARO, S.A. DE C.V. (a)**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**

**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)**

**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	0	0	0	0	0	0
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0

CENTRO DE CAPACITACION DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERETARO, S.A. DE C.V. (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	0	420,002,000	420,002,000	329,690,702	320,603,100	90,311,298

Lic. Gerardo Gabriel Cuanalo Santos  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

CENTRO DE CAPACITACION DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERETARO, S.A. DE C.V. (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación de Servicios Personales por Categoría  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	0	408,635,778	408,635,778	321,658,791	313,528,739	86,976,987
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0	408,635,778	408,635,778	321,658,791	313,528,739	86,976,987
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0			0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	0	408,635,778	408,635,778	321,658,791	313,528,739	86,976,987

Lic. Gerardo Gabriel Cuánalo Santos  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**CENTRO DE CAPACITACION DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A DE C.V.**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 (b)

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	N/A	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2024	-3,220,581.66	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	N/A	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2024	-3,220,581.66	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos	N/A	0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada	Ley de Ingresos	N/A	0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	N/A	0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
<b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>						
<b>a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)</b>						
a.1 Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)	N/A	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	N/A	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	N/A	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas	N/A	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	N/A	0	pesos	Art. 9 de la LDF	
<b>5 Techo para servicios personales (q)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim. Formato 6 d)	0	0	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengado	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2024	321,658,790.56	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
<b>6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos	0	0	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
<b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>						
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos	0	0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	Reporte Trim. Formato 6 a)	0	0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	0	0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
<b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A			Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	N/A			Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A			Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	N/A			Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	17/01/2025			Art. 5 y 18 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>						
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública	N/A			Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Personal</b>						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto	0			Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto	0			Art. 10 y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	31/12/2024	326,470,120.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública	N/A	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública	N/A	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública	N/A	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)		N/A	0	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	

**CENTRO DE CAPACITACIÓN DEL PERSONAL OPERATIVO DEL TRANSPORTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 (b)**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
<i>f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)</i>		N/A	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
<i>g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)</i>		N/A	0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
1 Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	0			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	0			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3 Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	0			Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
1 Obligaciones a Corto Plazo						
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)		N/A		pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)		N/A		pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

Lic. Gerardo Gabriel Guanilo Santos  
 DIRECTOR GENERAL

C.P. José Alberto Baeza Ponce  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO